

連江縣政府
111年度施政成果報告



連江縣政府編印
民國 112 年 4 月

連江縣政府111年度施政成果報告目錄

壹、民政部門.....	1
貳、教育部門.....	12
參、產業發展部門.....	56
肆、工務部門.....	69
伍、文化部門.....	76
陸、行政部門.....	93
柒、主計部門.....	100
捌、人事部門.....	104
玖、政風部門.....	111
拾、警政部門.....	113
拾壹、消防部門.....	119
拾貳、地政部門.....	125
拾參、財政稅務部門.....	128
拾肆、衛生福利部門.....	136
拾伍、環境資源部門.....	155
拾陸、交通旅遊部門.....	167

連江縣政府 111 年度 民政處 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施政計畫項目	辦理情形	完成百分比	備註
壹、 自治 行政	一、旅台鄉親社團活動補助。	補助旅台鄉親社團辦理公益活動，共 2 件申請案，補助新臺幣共 10 萬元。	100%	
	二、辦理地方自治行政業務。	辦理地方自治行政業務。	100%	
	三、辦理縣政顧問座談會。	辦理縣政顧問座談會。	0%	本年度依縣長指示暫不辦理。
	四、獎勵私人墳墓撿骨進塔及火化補助。	111 年補助南竿鄉火化場業務經費 100 萬元支用人事人員辦理撿骨入塔共 53 件，撿骨後火化入塔 5 具，實施大體火化入塔 8 具。動用第一預備金 39 萬及業務費留用 18 萬元。	100%	
	五、補助南竿鄉火化場業務經費等。	111 年補助南竿鄉火化場業務經費 70 萬元支用人事人員辦理撿骨入塔共 53 件，撿骨後火化入塔 5 具，實施大體火化入塔 8 具。	100%	
	六、原住民就業服務專員計畫。	整合中央部會，地方政府及社會福利暨服務資源以原住民服務人員作為橋樑，提供族人實際所需之輔導及補助服務。	100%	
貳、 社會 活動	一、辦理各項節日慶典活動。	辦理各項節日慶典活動。	100%	
	二、辦理敬軍、勞軍活動。	111 年春、端、秋節為對勞苦功高之三軍將士表達敬意與謝意，擬於節前向駐軍單位賀節，本活動計需勞軍款新台幣 97 萬 8,000 元，均如辦理完成。	100%	
	三、補助各鄉公所辦理節日慶典慶祝活動。	補助各鄉辦理婦女節、母親節、父親節及老人節慶祝活動，共計補助 112 萬元。	100%	
	四、積極輔導民眾成立非營利民間團體並補助立案團體申請公益活動補助。	補助本縣立案人民團體共 11 案，補助經費共 80 萬 1,913 元。	100%	
	五、辦理春節遊藝活動演出。	辦理春節遊藝活動演出，惟因受疫情影響取消活動，但仍予核支表演團體相關準備費用 6 萬元。	100%	
	六、獎勵及慰勞本縣立案團體。	獎勵及慰勞本縣立案團體共 15 家。	100%	

參、 勞工 行政	一、落實性別工作平等法及就業服務法營造友善尊重性別平權環境。	辦理性別工作平等業務宣導5場及性別工作平等法暨職場性騷擾防治研習會1場。	100%	
	二、辦理本縣勞工五一勞動節慶祝大會及各項業務宣導活動。	辦理模範勞工表揚大會暨慶祝五一勞動節1場、勞動業務聯合宣導5場。	100%	
	三、辦理工會輔導業務、勞資關係及其他相關研習業務。	1. 輔導工會申請補助辦理勞工宣導活動，共計3場。 2. 辦理推動勞資會議課程1場。 3. 辦理勞動基準法令研習課程1場。	100%	
	四、辦理督促事業單位遵守勞動條件法令計畫。	本縣(111)年度辦理勞動檢查208場次及宣導場次計5場次，以提升一般勞工勞動法律知識，提升事業單位對新修勞動基準法的法令認知，並對反應適法困難之事業單位，主動提供行政協助，亦提供勞工申訴管道，積極實施勞動檢查，督促事業單位守法並維護勞工權益。	100%	
	五、辦理馬祖青年論壇暨青年事務委員會交流等活動。	1. 111年度辦理本縣青年事務委員會LOGO主視覺設計定案。 2. 製作青年事務委員制服(衣服、帽子、外套)。 3. 製作外聘青年委員名片。 4. 8月17日至19日赴桃園市、新竹縣辦理青年事務委員交流參訪活動。	100%	
	六、辦理青年事務委員會。	111年5月13日召開本縣111年第1次青年事務委員會議。 111年11月4日召開本縣111年第2次青年事務委員會議。 採實體與線上會議併行方式召開。	100%	
	七、補助本縣縣民個人職訓之交通費及取得技術士證照獎金。	補助本縣縣民個人職訓之交通費及取得技術士證照獎金，共核發5名考取乙級技術士證照獎勵金，培育在地勞工專技之長。	100%	
	八、受理勞資爭議調處出席費。	積極辦理勞資爭議案件調解委員會召開會議進行調解，緩和勞資緊張關係。	0%	111年度無勞資爭議案件，故本項無支出。
	九、辦理地方勞動行政業務。	辦理地方勞動行政業務。	100%	
	十、辦理勞工諮詢服務及本縣勞工育樂活動中心土地租賃事宜。	完成勞工及縣民電話諮詢服務150件以上及本縣勞工育樂活動中心土地簽約租賃管理事宜。	100%	

	十一、辦理外勞訪查、法令宣導、違法雇主稽查業務。	每月固定外勞訪查、法令宣導、違法雇主稽查業務以維勞動人權，並避免勞力剝削，且使移工了解自身權利義務。	100%	
肆、戶政行政	一、辦理戶役政機房機電設施養護。	辦理 111 年度戶役政機房機電設施養護委外由廠商人久氣電行承攬(含本府、各戶政事務各鄉公所兵役)，依合約規定如期完成。	100%	
	二、維護戶役政資訊系統通訊正常。	111 年落實維護戶役政資訊系統通訊正常，均依電信繳費單按月支付戶役政資訊系統電腦機房網路費用。	100%	
	三、戶政人員教育訓練及節慶活動。	111 年內政部戶政人員年度教育訓練分別核派各戶政事務所人員計 7 人次參加(4 人採視訊上課，3 人實體上課)。	100%	
	四、戶役政資訊系統設備維護勞務採購。	111 年本府及各鄉戶所及公所另委外辦理戶役政資訊系統設備維護勞務採購，由大同股份有限公司承攬，均依照合約規定完成履約，以維護戶役政資訊系統通訊正常。	100%	
	五、辦理空白國民身分證及防偽膠膜採購。	辦理 111 年度委託內政部辦理採購空白國民身分證 4,000 張及防偽專用膠膜採購 2,500 張。	100%	
伍、兵役行政	一、後備軍人資料清查及縣市役政人員聯誼活動、後備軍人表格。	1. 各鄉辦理年度後備軍人資料清查。 2. 無辦理縣市役政人員聯誼活動。	50%	
	二、發放 823 戰役自衛隊員慰助金。	111 年度發放 823 戰役自衛隊員慰助金每人 5 萬元。	100%	
	三、榮民節聯誼活動。	111 年榮民節(因應嚴重特殊傳染性肺炎嚴峻疫情)，每位發放 1,600 元商品禮券。	100%	
	四、動員業務。	110 年 12 月 22 日函頒 110 月民安 7 號演習訓令，111 年 2 月 9 日召開演習協調會，111 年 2 月 18 日召開災防演習先期輔訪會，111 年 3 月 8 日本縣水災演習第 1 次協調會，111 年 3 月 22 日水災演習第 2 次協調會，111 年 5 月 3 日本縣正式災防演習，111 年 6 月 29 日參加聯合計畫審議，111 年 7 月 28 日本縣萬安 45 號演習，111 年 7 月 29 日函頒本縣 112 年動員計畫，111 年 2 月 7 日行政院 111 年度會議。	100%	
	五、軍人公墓祭典及民俗節日祭拜活動。	軍人公墓春祭典禮及秋祭典禮各 1 次。	100%	

	六、軍人公墓管理維護清潔勞務委外業務。	111年軍人公墓管理維護清潔勞務委外業務，由地區人久氣電行承攬，本府分四期付款，廠商依合約規定如期驗收完成。	100%	
	七、役男入營輸送及在營服役團體平安保險。	役男入營輸送17場梯次，共計46名役男投保在營服役團體平安保險。	100%	
	八、辦理常備兵、替代役徵集入營輸送、入營租車及在營期間慰問事宜。	1. 辦理17場梯次，均由縣府役政人員護送役男入營。 2. 春節慰問在營役男26人，共1萬3,000元。 3. 端午節慰問在營役男10人，共5,000元。 4. 中秋節慰問在營役男14人，共7,000元。	100%	
	九、辦理服兵役役男家屬生活扶助、官兵因公死亡濟助。	本年無役男家屬生活扶助申請，本年無官兵因公死亡濟助申請，中央補助經費繳回役政署辦理結案完畢。	100%	一般替代役役男家屬5萬元、在營軍人家屬5萬元。
	十、辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤、役男新制體檢等作業。	本縣分別訂頒「93年次徵兵及齡男子兵籍調查作業實施計畫」、「111年度役男徵兵檢實施計畫」、「111年度役男抽籤作業實施計畫」。	100%	
	十一、貧困榮民及無依遺眷三節慰問。	貧困榮民及無依遺眷共計4人，並辦理春節、端午節、中秋節共三節慰問，1人1次2000元。 1. 春節發放8,000元。 2. 端午節發放8,000元。 3. 中秋節發放8,000元。 共2萬4,000元。	100%	
	十二、講習、公差訓練、文具用品、公務車、役男手提袋、郵資等費用。	1. 配合役政署參與講習課程：111年6月15-17日「役政幹部權益研習班」(第27期)，本府分配員額1名，因課程針對新進役政人員辦理，函轉莒光鄉公所派員參訓。 2. 辦理文具用品採購4,000元。	100%	
陸、民政公共工程	一、補助各鄉公墓及殯葬設施整修建及綠美化等工程。	補助南竿鄉公所111年度「殯儀館整修工程(羽化館火化爐具汰換)經費新台幣50萬元整」。	100%	
	二、補助各廟宇重、修建及零星修繕工程。	補助7座廟宇修繕工程共計新臺幣56萬元，內容如下： 1. 北竿鄉五福天仙府粉刷補助。 2. 南竿鄉四維天母宮粉刷修繕補助。 3. 東引鄉關帝廟粉刷修繕補助。 4. 南竿鄉梅石境高王爺廟粉刷修繕補助。	93%	

		5. 東引鄉璇璣廟粉刷補助。 6. 北竿鄉橋仔境探花府田元帥廟修繕補助。 7 北竿鄉楊公八使宮粉刷修繕補助。		
	三、補助縣勞工育樂中心設施改善與設備等。	因疫情無申請補助案件，樽節預算支出。	0%	
	四、購置原住民族語言推廣人員辦公桌椅設備。	111 年購置原住民族語言推廣人員辦公桌椅設備(經 4 次公告甄選均無人報名)。	0%	111 年購置原住民族語言推廣人員辦公桌椅設備(經 4 次公告甄選均無人報名)。
	五、忠靈祠二樓左廂房儲物間天花板粉刷及涼亭一座修繕工程。	1100930 先期規畫，1110122 工程採購文件簽核完成，1110125 採購公告，1110210 開標及決標，1110221 廠商開工，1110606 廠商完工，1110614 完成驗收。	100%	
柒、禮俗業務	一、赴各鄉廟宇進香及神明聖誕活動補助。	1. 辦理本縣元宵敬香活動。 2. 各廟宇神明聖誕慶典香油錢。	100%	
	二、補助本縣廟宇辦理宗教文化活動。	原計畫係補助本縣廟宇辦理宗教文化活動，惟因受疫情影響，廟宇未有相關宗教文化參訪活動申請。	0%	因受疫情影響，廟宇未有相關敬香參訪活動申請。

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效 目標值	達成 目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
獎勵私人墳墓撿骨進塔及火化補助。	1. 解決本縣墳墓散布影響景觀問題、提高生活品質、宣導塔葬政策並增進土地資源利用，發展觀光事業，獎勵私人撿骨進塔。	20 件	53 件	100%	
	2. 為提升火化率、增進土地資源利用，辦理本縣火化補助。	3 件	4 件	100%	
補助南竿鄉火化場業務經費等。	補助南竿鄉火化場水電油料等費用，以提高使用率。	1 件	1 件	100%	均依期程辦理完成。
原住民就業服務專員計畫。	原住民族委員會補助地方政府辦理僱用原住民就業服務人員計畫。	100%	100%	100%	

旅台鄉親社團活動補助。	協助旅台同鄉會會務推展，加強鄉親聯繫工作，促進情感交流。	100%	100%	100%	111 年度共受理補助桃園市馬祖同鄉會辦理 2 場宣導活動。
辦理縣政顧問座談會。	辦理縣政顧問會議。	100%	0%	0%	因新型冠狀病毒肺炎嚴峻，加強防疫避免群聚感染，本年度疫情影響取消辦理縣政顧問會議。
辦理地方自治行政業務。	推動鄉公所、鄉代會地方自治行政業務。	100%	100%	100%	確實推動鄉公所、鄉代會地方自治行政業務。
辦理敬軍、勞軍活動。	配合春節、端節、中秋節組成勞軍致敬團，向防區官兵賀節致敬，並慰問住院傷患及駐軍支援民間救災救難慰勞。	3 次	3 次	100%	均依期程辦理完成。
辦理各項節日慶典活動。	配合春節遊藝、婦女節、母親節、父親節及老人節等舉辦各項慶祝活動，並表揚模範人員。	4 次	4 次	100%	四鄉辦理春節遊藝、母親節、父親節及老人節之慶祝表揚活動，其中南竿及北竿係父親、母親及老人節聯合慶祝活動。
補助各鄉公所辦理節日慶典慶祝活動。	補助各鄉公所辦理春節、母親節、父親節、老人節等各項節日慶典活動經費，並表揚模範人員。	100%	100%	100%	補助各鄉補助各鄉公所辦理春節、母親節、父親節、老人節等各項節日慶典活動經費，並表揚模範人員。共計補助四鄉 112 萬元整。
積極輔導民眾成立非營利民間團體並補助立案團體申請公益活動補助。	補助本縣立案團體申請公益活動補助。	10 案	11 案	100%	
辦理春節遊藝活動演出。	辦理春節遊藝表演相關費用。	1 次	1	100%	111 年度確實辦理春節遊藝活動相關費用核銷
獎勵及慰勞本縣立案團體。	獎勵及慰勞本縣立案團體。	10 案	15 案	100%	
辦理督促事業單位遵守勞動條件法令計畫。	促進事業單位遵守勞動法令。	200 家次	208 家次	100%	法遵輔導及檢查次量場 208，檢查達成率(%)104.5%。
落實性別工作平等法及就業服務法營造友善尊重性別平權環境。	訂定就業歧視暨性別工作平等評議委員會設置要點，召開評議委員會及辦理法制專業成長活動。	2 場次	6 場次	100%	辦理宣導活動 5 場及專業成長研習課程 1 場
辦理勞工諮詢服務及本縣勞工育	1. 勞工育樂中心土地租賃。	100%	50%	50%	完成土地簽約及租金給付 50%(因一家地主要求拆屋還地拒領)。

樂活動中心土地租賃事宜。	2. 每月諮詢本縣勞工，以維勞動人權，並告知勞動權益。	600 人次	642 人次	100%	
辦理外勞訪查、法令宣導、違法雇主稽查業務。	每月固定外勞訪查、法令宣導、違法雇主稽查業務以維勞動人權，並避免勞力剝削，且使移工了解自身權利義務。	180 件	180 件	100%	
辦理本縣勞工五一勞動節慶祝大會及各項業務宣導活動。	辦理五一勞動節以表彰縣內優秀模範勞工，並宣導性別平等、職場安全觀念。	5 場次	6 場次	100%	
辦理馬祖青年論壇暨青年事務委員會交流等活動。	辦理馬祖青年論壇暨青年事務委員會交流等活動。	1 場	1 場	100%	
辦理青年事務委員會。	會議場次。	2 場	2 場	100%	
補助本縣縣民個人職訓之交通費及取得技術士證照獎金。	1. 依據連江縣縣民參加職業訓練交通費補助要點協助取得專業證照及資格。	1 人	0 人	0%	無人申請補助。
	2. 依據連江縣縣民取得技術士證照獎勵實施要點補助申請者，協助取得專業證照及資格。	5 人	5 人	100%	
辦理工會輔導業務、勞資關係及其他相關研習業務。	與工商會一同辦理宣導活動加強勞工對勞基法的認知並提升勞工的職場環境。	2 場	2 場	100%	
受理勞資爭議調處出席費。	維護勞資雙方權益。	100%	100%	100%	
辦理地方勞動行政業務。	受理勞資爭議調處及辦理勞動條件檢查並加強勞動法令稽查。	4 次	4 次	100%	
戶政人員教育訓練及節慶活動。	1. 參加內政部戶政人員年度教育訓練。	7 人	7 人	100%	111 年度核派 7 人參加內政部教育訓練(視訊及實體)，戶政服務與時俱進提高行政效率。
	2. 推薦優秀戶政人員參加年度戶政節表揚活動。	1 人	1 人	100%	推薦本處陳復國 1 人為 111 年度戶政績優人員(推薦優秀戶政人員 1 人)參加年度戶政節表揚活動。

辦理戶役政機房機電設施養護。	委外辦理戶役政機房機電設施養護。	100%	100%	100%	落實年度戶役政機房機電設施養護，由地區廠商人久氣電承攬均依合約規定完成履約，以落實戶政服務與時俱進，提高行政效率。
戶役政資訊系統設備維護勞務採購。	依公共工程委員會契約規定辦理委外辦理戶役政資訊系統設備維護勞務採購。	100%	100%	100%	依內政部共同供應契約委外辦理戶役政資訊系統設備維護勞務採購，提昇行政效率。
維護戶役政資訊系統通訊正常。	落實維護戶役政資訊系統通訊正常。	100%	100%	100%	依電信繳費單按月依規定時間繳費，提昇效率。
辦理空白國民身分證及防偽膠膜採購。	辦理空白國民身分證及防偽膠膜採購。	100%	100%	100%	111年委託內政部採購身分證4,000張，膠膜2,500張均依合約完。
榮民節聯誼活動。	依年度施政計劃由本府補助經費各鄉辦理榮民節活動。	1次	1次	100%	南竿鄉補助15萬400元、北竿鄉補助4萬8,000元、莒光鄉補助5萬6,000元、東引鄉補助3萬6,800元。
動員業務。	1. 動員業務研習。	1次	3次	100%	本府參與111動員人力研習班，計3人，3次(3月17-18日、3月24-25日、4月14-15日)。
	2. 動員業務執行實作。	1次	1次	100%	
軍人公墓祭典及民俗節日祭拜活動。	1. 春季祭典。	1次	1次	100%	辦理春季祭典1次。
	2. 秋季祭典。	1次	1次	100%	辦理秋季祭典1次。
軍人公墓管理維護清潔勞務委外業務。	1. 契約維護清潔勞務業務。	52週	52週	100%	廠商完成勞務業務共計52週
	2. 臨時維護清潔勞務業務。	1次	6次	100%	廠商完成臨時維護清潔勞務業務
後備軍人資料清查及縣市役政人員聯誼活動、後備軍人表格。	1. 後備軍人資料清查。	2次	2次	100%	完成上、下半年各1次資料清查。
	2. 縣市役政人員聯誼活動費。	1次	0次	0%	因應疫情，無辦理縣市役政人員聯誼活動。
役男入營輸送及在營服役團體平安保險。	役男入營輸送及在營服役團體平安保險。	1次	1次	100%	入營役男均辦理入營輸送及在營服役團體平安保險1份。
辦理常備兵、替代役徵集入營輸送、入營租車及在營期間慰問事宜。	1. 常備兵徵集入營輸送及在營慰問。	1次	1次	100%	辦理常備兵徵集入營輸送及在營慰問，由縣府護送役男入營，及三節慰問金。
	2. 替代役徵集入營輸送及在營慰問。	1次	1次	100%	辦理替代役徵集入營輸送及在營慰問，由縣府護送役男入營，及三節慰問金。

辦理服兵役役男家屬生活扶助、官兵因公死亡濟助。	1. 一次性生活扶助。	1 次	0 次	0%	本年無役男家屬生活扶助申請，中央補助經費繳回役政署辦理結案完畢。
	2. 三節生活扶助。	1 次	0 次	0%	本年無役男家屬生活扶助申請，中央補助經費繳回役政署辦理結案完畢。
辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤、役男新制體檢等作業。	辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤、役男新制體檢等作業費。	1 次	1 次	100%	本縣分別訂頒「93 年次徵兵及齡男子兵籍調查作業實施計畫」、「111 年度役男徵兵檢實施計畫」、「111 年度役男抽籤作業實施計畫」。
貧困榮民及無依遺眷三節慰問。	1. 貧困榮民及無依遺眷三節慰問。	3 次	3 次	100%	貧困榮民及無依遺眷發放三節慰問金。
	2. 發放 823 戰役自衛隊員慰助金。	1 次	1 次	100%	111 年度發放 823 戰役自衛隊員慰助金每人 5 萬元。
講習、公差訓練、文具用品、公務車、役男手提袋、郵資等費用。	租金、保險、文具用品、講習、役男手提袋等費用。	1 次	1 次	100%	完成辦理租金、保險、文具用品、講習、役男手提袋等費用事項。
發放 823 戰役自衛隊員慰助金。	發放 823 戰役自衛隊員慰助金。	1 次	1 次	100%	
補助各鄉公墓及殯葬設施整修建及綠美化等工程。	辦理補助各鄉公墓及殯葬設施整修建及綠美化等工程經費。	1 件	1 件	100%	
補助各廟宇重、修建及零星修繕工程。	依連江縣興(修)建築閩東式寺廟補助實施辦法規定辦理補助維護廟宇建築。	5 件	7 件	100%	本縣 111 年度補助寺廟興(修)建目標 5 件，最終補助寺廟興修建達 7 件，共計補助 56 萬元整。
補助縣勞工育樂中心設施改善與設備等。	維護勞工育樂中心設施運作。	1 件	1 件	100%	辦理冷氣設備報廢 1 件
購置原住民族語言推廣人員辦公桌椅設備。	購置原住民族語言推廣人員辦公桌椅設備。	1 人	0 人	0%	111 年購置原住民族語言推廣人員辦公桌椅設備(經 4 次公告甄選均無人報名)
忠靈祠二樓左廂房儲物間天花板粉刷及涼亭一座修繕工程。	忠靈祠二樓左廂房儲物間天花板粉刷及涼亭一座修繕工程。	100%	100%	100%	
赴各鄉廟宇進香及神明聖誕活動補助。	1. 辦理元宵節赴廟宇進香活動。	100%	100	100%	本縣 111 年元宵進香活動確實舉行，於 2 月 15 日赴南竿鄉各廟宇敬香、2 月 25

					日赴莒光鄉廟宇敬香，北竿鄉及東引鄉各則由鄉長代表前往敬香。
	2. 各鄉廟宇聖誕慶典等活動香油錢。	10 件	9 件	90%	本縣 111 年度補助各鄉廟宇慶典等活動香油錢共計 9 場，總計 3 萬元整。
補助本縣廟宇辦理宗教文化活動。	依連江縣政府輔導廟宇辦理各項宗教活動補助作業要點補助宗教活動經費。	2 件	1 件	50%	本縣 111 年度輔導廟宇辦理各項宗教活動補助作業要點補助宗教活動經費，受疫情影響，僅金板境天后宮辦理閩臺媽祖文化交流活動申請補助。

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數合計 (A)	達成度 ≥ 100%		100% > 達成度 ≥ 80%		達成度 < 80%	
			項數 (B)	比率 (B/A) × 100	項數 (C)	比率 (C/A) × 100	項數 (D)	比率 (D/A) × 100
民 政 處	獎勵私人墳墓撿骨進塔及火化補助、補助南竿鄉火化場、原住民就業服務專員、旅台鄉親社團活動補助、縣政顧問座談會、地方自治行政、敬軍、勞軍活動、各項節日慶典活動、補助各鄉公所辦理節日慶典慶祝活動、積極輔導民眾成立非營利民間團體並補助立案團體申請公益活動補助、春節遊藝活動演出、獎勵及慰勞本縣立案團體、督促事業單位遵守勞動條件法令、落實性別工作平等法及就業服務法營造友善尊重性別平權環境、勞工諮詢服務及本縣勞工育樂活動中心土地租賃、外勞訪查、法令宣導、違法雇主稽	59	50	84.75%	1	1.69%	8	13.56%

	<p>查、勞工五一勞動節慶祝大會及各項業務宣導活動、馬祖青年論壇暨青年事務委員會交流等活動、青年事務委員會、職訓之交通費及取得技術士證照獎金、工會輔導業務、勞資關係及其他相關研習業務、受理勞資爭議調處出席費、地方勞動行政業務、戶政人員教育訓練及節慶活動、戶役政機房機電設施養護、戶役政資訊系統設備維護勞務採購、維護戶役政資訊系統通訊正常、國民身分證及防偽膠膜採購、榮民節聯誼活動、動員業務、軍人公墓祭典及民俗節日祭拜活動、後備軍人資料清查及縣市役政人員聯誼活動、後備軍人表格、役男入營輸送及在營服役團體平安保險、辦理常備兵、替代役徵集入營輸送、入營租車及在營期間慰問、役男家屬生活扶助、官兵因公死亡濟助、役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤、役男新制體檢等作業、貧困榮民及無依遺眷三節慰問、講習、公差訓練、文具用品、公務車、役男手提袋、郵資等費用、發放823 戰役自衛隊員慰助金、補助各鄉公墓及殯葬設施整修建及綠美化等工程、補助各廟宇重、修建及零星修繕工程、補助各廟宇重、修建及零星修繕工程、補助縣勞工育樂中心設施改善與設備、購置原住民族語言推廣人員辦公桌椅設備、忠靈祠二樓左廂房儲物間天花板粉刷及涼亭一座修繕工程、赴各鄉廟宇進香及神明聖誕活動補助、補助本縣廟宇辦理宗教文化活動</p>									
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

連江縣政府 111 年度 教育處 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施政計畫項目	辦理情形	完成 百分比	備 註
壹、 推展 永續 校園。 優化 學習 環境	一、校園環境教育計畫。	1. 辦理教師環境教育人員認證展延課程，參加人員計 8 人（教師認識我島）。 2. 辦理氣候變遷、新世代環境教育講座、永續發展教育，共計 30 人次參加。 3. 辦理各校學生認識我島環境教育活動，共計 8 場次，724 位學生參加。	100%	
	二、購置土地、辦理都市計畫分區個案變更等	1. 5 月 4 日召開都市計畫個案變更機關協調會議。 2. 7 月 11 日召開都市計畫個案變更公開展覽說明會。 3. 11 月 2 日召開縣都市計畫委員會。	100%	
	三、充實國民中學生活科技教室設備。	無學校提出經費申請。	0%	
	四、道路交通安全計畫。	辦理本年度各校交通安全教育績優學校評選，並由中山國中獲得最佳績優學校。	100%	
	五、中山國中遷校計畫。	1. 中山國中遷校計畫-校舍新建工程自 109 年 2 月核定 3 億經費後即積極辦理完成規劃設計；110-111 年核定金額追加至 4 億 6,500 萬元，經縣府、學校及設計公司多方努力仍無廠商投標流標 22 次。 2. 111 年 12 月至 14 月已函報國教署申請 110-111 年經費保留，預計後續辦理廠商說明會，俟設計公司完成圖說、預算、招標文件修正調整，112 年初重新辦理上網。	100%	
	六、國中小及幼兒園場所投保公共意外責任保險。	本縣國民中小學及附設幼兒園，共計 8 校均投保公共意外責任險，保障學生及學校權益。	100%	
	七、校舍整建請照費。	塘岐國小校舍整建工程未完工尚無法申請。	0%	
	八、學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫專案增置人力。	增置人力 1 名辦理本縣各級學校改善老舊電力系統，完善學校電力系統及其他臨時交辦事項。	0%	
	九、改善國民中小學校園環境、設施及充實教學設備(非山非市)。	111 年補助改善國民中小學校園環境、設施及充實教學設備計畫，教育部共計補助東引國中小、塘岐國小及東莒國小計 3 校 650 萬元。	100%	

	十、國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫。	增置人力 1 名辦理本縣各級學校老舊校舍相關工程、校舍耐震補強及其他臨時交辦事項。	100%	
	十一、各校老舊校舍、教學環境、設施整建修繕及充實教學設備計畫。	1. 仁愛國小禮堂新建工程為 109-111 年三年工程，核定經費 8,300 萬元，預計竣工日為 112 年 6 月 30 日。 2. 中山國中遷校計畫-校舍新建工程，核定經費 3 億元，110 年流標 12 次，111 年流標 10 次，預計 112 年初修正預算書圖重新上網。	50%	
	十二、偏遠地區國民中小學宿舍、廁所、教學環境改善計畫。	111 年補助非原住民地區及重點學校改善偏遠地區國民中小學宿舍計畫，教育部核定經費 23 萬 2,000 元，補助介壽國中小辦理宿舍修繕工程及購置設備。	33%	
	十三、離島地區國民教育建設計畫。	年改善離島國民中小學教育設施計畫，教育部核定經費 1,725 萬元，補助仁愛國小、東莒國小及東引國中小等 3 校改善及建置校園設施設備工程。	100%	
	十四、校園防減災教育計畫。	4 月 7 日辦理基礎學校第一次訪視、8 月 21 日至 24 日辦理防災學生營、9 月 15 日辦理示範學校演練觀摩暨基礎學校第二次訪視、9 月 16 日辦理海上事件空中緊急救援研習、9 月 21 日各校辦理防災演練	100%	
貳、 照顧 偏鄉 學童· 建構 幸福 學園	一、馬祖地區獎助學金。	111 學年度第 1 學期馬祖地區獎助學金核發獎學金 83 人、助學金 24 人合計 107 人，核撥金額 27 萬 9,500 元	100%	
	二、各校畢業典禮及校慶加菜金、畢業生紀念品。	1. 各校(含馬中)畢業典禮加菜金、校慶加菜金。 2. 各級學校(含馬中)應屆畢業生縣長獎 16 份及幼兒園紀念品 79 份	100%	
	三、教育優先區計畫。	補助 8 校辦理教育優先區計畫，關懷目標學生，以及發展學校特色活動，提供學生健康且充實的課外活動，建立學生學習信心。	100%	
	四、國民小學及國民中學學校用書、學生書籍費補助。	111 學年度第 1 學期學生書籍費補助連江縣縣小學生 481 人及中學生 243 人合計 724 人，補助金額 74 萬 3,500 元	100%	
	五、國民中學學生雜費補助。	111 學年度第 1 學期補助全縣國中學生雜費 243 人，補助金額 24 萬 6,440 元	97%	
	六、國中小及幼兒園學生投保團體保險。	111 年共計 8 所學校投保，包含 5 所國民中學，7 所國民小學及 5 所幼兒園。	100%	
	七、夜光天使點燈專案計畫。	本縣介壽國小、中正國小、塘岐國小及敬恆國小 4 校，針對經濟弱勢家庭及學業弱	100%	

		勢國小之學童，開辦夜光天使點燈專班，共計 44 位學生參加。		
	八、學生免費搭乘公車、交通船補助。	學生免費搭乘公車及學生搭乘南北竿交通船半價補助共計 145 萬 6,273 元整；公車補助共計 69 萬 6,448 元整，搭乘數 8 萬 7,056 人次；船費補助 75 萬 9,825 元整，搭乘數計 1 萬 3,815 人次。	100%	
	九、兒童節活動。	補助各國小、幼兒園辦理兒童節活動，核撥模範兒童獎品(金)費計 60 人；兒童禮品費計 810 人。	100%	
參、 前瞻 智慧 學習· 推廣 科普 教育	一、資訊教育業務及設備更新。	1. 建置校務行政系統、維運及教育訓練 4 場次。 2. 教育處網站及 DNS 維護合約 1 年。 3. 採購各校 1 年期防毒軟體授權。 4. 補助介壽國中小及中正國中小推動數位學習相關教學資訊設備。 5. 教育網路中心機房電費。	100%	
	二、科技教育推動總體計畫。	1. 推動科技行腳系列活動，由科技中心師資至各國中小辦理相關科技探索與驗課程。 2. 辦理自造及科技教師研習 15 場、學生探索與學習體驗活動 16 場、全縣科技競賽 2 場。 3. 補助介壽國中小及仁愛國小辦理學生科技教育教學與學習及探索活動各 1 場次。	100%	
	三、教育網路中心維運。	1. 聘任專任人力 1 名。 2. 辦理網路管理人員訓練 1 場。 3. 到校輔導資訊教師 8 場。 4. 檢修網路中心消防檢測儀器。 5. 辦理縣內 SCRATCH 競賽活動。 6. 辦理縣內網路素養宣導 8 場。 7. 補助各校成立 SCRATCH 課後社團。	100%	
	四、數位學習推動計畫。	1. 聘任專任人力 1 名。 2. 辦理座談會 2 場次、跨校公開授課 1 場次、校內公開授課 5 場次、專家入校輔導 4 場次、數位學習相關研習 4 場次、資訊組長增能研習 1 場次。	100%	
	五、科學教育活動。	1. 111 年 5 月 12-13 日辦理「連江縣 111 年度各級學校科學展覽活動」，藉由優勝作品評賞分析、說明演示及競賽模擬，促進師生科學研究實作知能與發表技巧，以提升本縣科學與創造力教育成效。並於 111 年 5 月 13 日邀請臺灣師範大學專業教授進行評審。本年度得獎學	100%	

		<p>校為國中組第一名敬恆國中、第二名中正國中；國小組第一名仁愛國小、第二名東引國小、第三名塘岐國小。</p> <p>2. 於 111 年 8 月 2-4 日線上參加「第 62 屆全國中小學科學展覽會」，因應疫情，作品以視訊方式與評審進行報告及問答。</p> <p>3. 第 37 屆福建省青少年科技創新大賽複賽於 5 月 8-10 於福州市舉行，本縣入圍複賽並進入全國決賽。</p>		
	六、各校資訊設備、一般教室教學及學校行政用資訊設備、教育網絡基礎環境設備(一般性補助款指定施政項目)	<p>1. 111 年更新中正國中小、中山國中資訊科技教室，共計 60 組教學電腦(含螢幕)。</p> <p>2. 更新中正國中小、中山國中、塘岐國小一般教室教學用資訊設備，共計 18 間。</p> <p>3. 更新教室教師教學用電腦 18 組。</p> <p>4. 建置各校無線基地台 77 台。</p>	100%	
肆、提供多元學習·落實適性揚才	一、國民中學學生生涯發展教育計畫。	辦理各項生涯發展教育計畫，包含：生涯發展教育講座、職業試探相關活動、實施各項心理測驗、高職參訪體驗、職業達人講座、適性入學宣導、企業參訪等課程，引導學生自我探索、生涯覺察，為個人生涯發展做準備。	100%	
	二、短期補習班及兒童課後照顧中心管理作業。	<p>1. 為維護短期補習班學員權益及學生學習安全，本處會同連江縣消防局、本府工務處及產發處等單位，組成聯合稽查小組，至已立案及未立案補習班進行稽查輔導。本年度因應疫情，各局處採分流進行，稽查結果由本處彙整後，行文各補習班應改善及注意事項，其將列為下次稽查重要列管項目。</p> <p>2. 於防疫期間，進行多次不定期查察，掌握各補習班的防疫情形。</p>	100%	
	三、連江縣少年合唱團。	補助介壽國中小辦理連江縣少年合唱團訓練、演出等事宜，111 年受邀參加馬祖國際藝術島記者會、生聲不息音樂會演出，頗受好評。本年度訓練場次計 18 場。	100%	
	四、國中教育會考、大學學測指考、四技二專統測。	國中教育會考、大學學測指考、四技二專統測，本縣考生於國立馬祖高中應試，於考試期間至馬祖高中慰問考生之辛勞並致贈茶水點心。	100%	
	五、適性入學宣導活動。	為提供國中畢業生、教師及家長了解各高中及五專免試入學、特色招生實施方案、教育會考等之升學進路輔導，辦理適性入學宣導，增進國中生對入學進路之瞭解。	100%	

		111年國中畢業生適性入學宣導說明會共計辦理5場次。		
	六、推動鼓勵家長參與12年國教計畫。	為增進家長瞭解十二年國民基本教育政策理念與實施計畫內涵，以結合家長推動十二年國民基本教育、協助學生適性輔導與發展，111年本縣辦理家長參與學校推動十二年國民基本教育宣導活動共計5場。	100%	
	七、抽離式技藝教育課程，提供學生多元學習機會。	補助介壽開辦2職群、中正2職群、東引4職群，共計28人參加技藝教育課程(南竿22人，東引6人)，課程內容包括:烘焙、美髮、幼保、木工、數位攝影、中式餐廚等課程，授課方式採每兩週上課六小時，採師徒制上課方式，讓參加學生充分體驗職場實況，以利未來就業選擇。	100%	
	八、職業試探中心設置計畫。	辦理農業及電子電機職群課程，共辦理62場次，國小總參加數731人次；國中總參加數480人次；並辦理寒暑假營隊課程2場次，計16人次，總計參與人次為1227人次。	100%	
	九、終身教育(童軍教育計畫)及學習網路教育計畫。	1. 由介壽國小及東引國小各辦理1班成人基本識字研習班。 2. 樂齡部分原訂與社協及馬祖海大校區聯合辦理夏涼季等活動，皆因新冠疫情取消活動。 3. 因新冠疫情影響，本年度取消辦理。	35%	
伍、 廣續 人才 培育。 活 化 人 力 資 源	一、優秀青年表揚活動。	本年度假民俗文物館於3月29日(星期二)，辦理表揚活動，表揚3位社會優秀青年及7位學生優秀青年，得獎者在社會或學校各項優異傑出表現，足為他人表率。	100%	
	二、公私立大學設置、研究所在職進修專班。	補助國立臺灣海洋大學馬祖校區硬體設施費用、學生就學津貼及交通圖書費；補助銘傳大學公事研究所碩士在職專班連江班經費。	100%	
	三、獎勵本縣青年創作優良博碩士及學術論文，推動人才培育。	本年度無人申請。	0%	
	四、爭取保送名額，培育優秀人才。	為培育國中小暨幼兒園師資及健全本縣經建人才，提報申請112學年度保送名額，包括師範及教育大學計國立臺北教育大學兒童英語教育學系等3名、一般大學計國立政治大學法律學系等15名、技專院校計國立臺灣海洋大學海洋生物科技學士學位學程等15名。	100%	

陸、完備支持系統·強化教育人力	一、推動國中合理教師員額計畫。	為充實本縣各國中師資人力，本縣 111 年各國中共聘任教育部國教署核定之專案教師 11 名及行政助理 1 名，優先聘任各校不足之專長領域師資，以提高專長授課之比率及教學成效。	100%	
	二、校務視導評鑑及教育評鑑暨訪視。	1. 開學日定期赴各校視導，瞭解學校開學情形，俾便掌握現況。 2. 不定期配合各科、團業務赴各校進行視導。	100%	
	三、提高國小教師員額編制，穩定教學現場師資人力。	正式實施國民中小學教師課稅配套後，為因應教師減課後所遺節數，應合理提高教師員額編制，以穩定教學現場師資人力，教育部國教署補助 111 學年度提高國小教師員額至每班 1.65 名計 189 萬元，以補貼本府國小教師員額編制提高之人事經費。	100%	
	四、各國民中小學教師課稅配套、調整教師授課節數及導師費，充實國民小學行政人力。	1. 為減輕國民中小學教師每週授課節數負擔，並增加教師備課時間，補助各校教師課稅配套調整教師授課節數及導師費。 2. 為減輕國小行政人力工作負擔，改善學校工作環境，補助介壽國小充實行政人力 1 名。 3. 教育部國教署補助國中小每班導師每月調增 1,000 元（原 2,000 元，調高至 3,000 元），鼓勵老師更用心照顧學生。	100%	
	五、國小兼任及代課教師(編制內)鐘點費調增差額。	為符應高國民中小學教師同工同酬，自 108 年起公立國小兼任及代課教師鐘點費由 260 元調增為 320 元，教育部國教署核定 111 學年度鐘點費調增差額經費計 13 萬 1,460 元。	100%	
	六、師鐸獎、教學卓越獎、資深暨優良教師及教師節活動。	1. 辦理 111 年教育部「師鐸獎」初審推薦，評定介壽國中教師劉禮平參加教育部複審核定，於 111 年 9 月 26 日假陽明山中山樓由總統親自予以表揚。 2. 本縣 111 年（110 學年度）各級學校特殊優良教師暨資深優良教師經遴選審查，地區表揚特殊優良教師 8 名及資深優良教師 14 名，於 9 月 30 日假本縣民俗文物館演藝廳舉行「111 年教師節表揚大會」中予以表揚，同時表彰師鐸獎及優良教保人員各 1 名，以感謝教師之辛勞，亦激勵教師教學之熱忱。 3. 慰勞教學現場之教職員工及教育相關人員為教育付出辛勞，致贈 111 年教師節	100%	

		活動採購紀念品及補助各校辦理教師節餐會。		
	七、推動國小合理教師員額計畫。	為充實本縣各國小師資人力，本縣 111 學年度各國小共聘任教育部國教署核定之專案教師 9 名，並以英語領域師資優先，以提升專業教學之成效。	100%	
	八、輔導教師人力運用計畫。	本縣各國中及介壽國小部共聘有專任輔導教師 6 名，負責校內一、二級學生輔導工作，另各國小共聘有兼任輔導教師 9 名，以健全校園輔導工作。	100%	
	九、校長、主任、教師、教保員甄選儲訓及召開教育行政會議。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 於 111 年 7 月 2 日-3 日辦理連江縣 111 學年度國民中小學校長遴選，分 2 階段作業，第 1 階段遴選對象為現任校長，第 2 階段遴選對象為第 1 階段未獲遴選之現任校長、曾任校長及候用校長。 2. 於 111 年 2 月 11 日召開教育行政會議、並於 111 年 8 月 31 日召開校長會議。 3. 申請介聘他縣市服務作業，計有國中教師 4 名申請，經 111 年 6 月 16 日確認會議確定，調出教師 0 名。 4. 縣內教師介聘，達成介聘教師計國中教師 1 名、國小教師 2 名，安定教師生活。 5. 111 學年度輪由東引國民中小學主辦，策劃辦理教師暨代理教師甄選介聘等事宜。 6. 111 學年度新進(專任合格)教師甄選，已於 111 年 7 月 20 日辦理初試，7 月 24 日辦理複試，計錄取 11 名(國中科技領域 1 類科計 1 名、國小一般科等 2 類別計 6 名及幼兒園一般科等 2 類別教師 4 名)，並於 111 年 7 月 25 日完成公開分發作業。 7. 111 學年度各國中小代理教師甄選經聯合甄選委員會決議，由各校自行辦理甄選公告，並督導各校於開學前完成各科教師聘任作業，以維學生受教權益。 	100%	
	十、各項教育行政業務支出、人事費用等。	辦理各項研習、宣導、活動、觀摩；約用人員人事費用；辦公文具用品及辦公設備修繕；水電費及電話費等各項行政支出。	100%	
柒、強化行政支援。	一、國民中小學閱讀計畫。	1. 辦理「111 年度國民中小學閱讀推動計畫」，主要工作包括充實學校圖書資源、營造良好之閱讀環境、培訓師資及辦理閱讀推廣教師研習及分享講座，執行經費共 34 萬 7,040 元。	100%	

精進教學品質		<ol style="list-style-type: none"> 2. 為使學校了解圖書館專業教師之角色與任務, 並培養圖書館專業教師知能, 於 111 年 6 月 13 日辦理圖書教師初階增能線上研習。 3. 為傳遞提升素養能力的多文本閱讀教學理念, 增進教師閱讀教育及觀念新知, 本府於 111 年 8 月 24 日上、下午各辦理一場次數位閱讀及多文本閱讀教學研習。 4. 為鼓勵學生喜愛閱讀, 配合國教署辦理「國中小學生新生閱讀計畫」贈送小一、國一新生閱讀書籍。 5. 為增進學童閱讀興趣, 培養閱讀習慣, 辦理「圖書禮券」採購, 補助本縣 735 位學童每人 500 元圖書禮券。 6. 購買 150 冊「郭婞淳: 舉重若輕的婞念」一書贈送應屆國中及高中畢業生, 鼓勵學子無論是成功或失敗, 都要累積實力不斷的自我挑戰。 7. 為充實班級圖書, 李聰任退休教師向各界募集近萬冊圖書贈送本縣 7 所小學 43 個班級教室。 8. 為推廣品德教育, 天喜文教公益基金會贈送本縣國小師生弟子規中英圖文本, 共 540 冊。 		
	二、國中小活化教學與多元學習計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 補助東引國中開設攝影社團, 提供校內學生美感設計之素質, 透過個人學習提升自我信心, 策展活動能提升團隊合作默契、團隊精神。 2. 補助東引國中開設身體機能社團, 培訓透過專業師資指導, 以試探體驗身體機能型態, 經由學習重量訓練、體適能與運動處方、運動傷害與防護等運動科學, 培養良好表達, 從中獲得經驗並精進所學的技巧與態度, 提升自我效能。 	100%	
	三、國中小學生學習扶助整體行政推動計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理國民中小學學生學扶助整體行政推動計畫 10 項子計畫, 辦理場次如下: <ol style="list-style-type: none"> (1) 召開 2 次場學習扶助督導會報及 1 場次推動小組會議, 共計 38 人次參加。 (2) 訪視輔導 2 所學校。 (3) 入班輔導 2 場次及到校諮詢 4 場次。 (4) 1 場次期初說明會; 1 場次期末檢討會, 共計 27 人次參加。 (5) 1 場次工作坊, 共計 19 人次參加。 (6) 8 場次研習, 共計 160 人次參加。 	100%	

		2. 辦理國民中小學學生學習扶助開班計畫，共計 8 校申辦，110 學年度第二學期開班數計 61 班，111 學年度第一學期開班數計 64 班，共計 365 人次參加。		
	四、精進國中小教學品質計畫。	1. 辦理校長、教師及家長研習共計 6 場次，參與人數約 145 人次。 2. 課程博覽會以各校為基地共辦理 9 場次，參加人數約 220 人。 3. 各領域教師專業成長活動研習共計 41 場次，參加人數 725 人次。 4. 素養導向教學與評量相關研習共計 10 場次，參加人數 119 人次。 5. 教師專業發展各類專業人才培訓研習共計 3 場，參加人數 67 人次。 6. 領域辦理非專長授課教師研習(健康與體育、綜合活動、科技領域)共計 3 場次，參加人數 34 人次。 7. 教師專業學習社群共計 16 群 96 場次，參加人數 947 人次。	100%	
	五、藝術與美感深耕計畫。	1. 持續辦理學校藝術深耕計畫、幼兒園美感教育扎根計畫、跨領域美感教育卓越領航計畫、美感與設計創新計劃。 2. 辦理美感教育計畫-社區及推廣美感講座，共 2 場。 3. 辦理「藝起來尋美-場館體驗」參訪計畫(共 5 場次/412 人)，讓全縣各校師生赴臺至藝文場館參觀，藉由接觸美感場域習慣，增進生活美感經驗。 4. 製作美感成果並發送至各校師生(共發送 932 份)。	100%	
	六、書法教學成效中程計畫。	無學校申請	0%	
	七、國教輔導團團務工作。	辦理會議及研習、購置辦公文具用品、辦公室修繕等	100%	
捌、重視英語教育·開展國際視野	一、英語檢定優秀學生獎勵金。	110 學年度核發英語檢定優秀學生獎勵金共 11 人次。	100%	
	二、台省、大陸及國外地區教育參訪、交流活動、互訪觀摩競賽。	因疫情影響，參訪、交流、觀摩、競賽等活動，均取消辦理。	0%	
	三、英語教學資源中心運作計畫。	1. 召開英資中心期初、期中及期末會議，說明年度執行內容及重點。 2. 協助英語輔導團辦理各項英語增能研習。	100%	

		3. 協助引進外師各項事宜，以及入校輔導。 4. 定期召開部分領域課程雙語教學計畫之共備及輔導會議。 5. 與學術交流基金會合作辦理學期間之英語營隊活動。		
	四、雙語國家政策-口說英語展能樂學計畫。	1. 補助仁愛國小 3 萬元用於購置英語雜誌、教材等。辦理英語日、英語繪(讀)本閱讀、英語競賽、英語浸潤式社團或營隊活動及英語教師研習等以增加學生學習英語機會與時間，精進教師專業。 2. 辦理國中英語朗讀及國小讀者劇場活動，提供學生分享、欣賞與學習英語機會，自信且快樂地表達自己、展現英文能力，藉由活動彼此經驗交流與觀摩學習。	100%	
	五、引進外籍英語教師計畫。	110 學年度引進 2 名外師(南竿、北竿各 1 名)，111 學年度已完成媒合進用之外師為 3 名(南竿、北竿及莒光)，另東引之外師也已辦理聘雇，預計 111 年 2 月到校服務，為地區學生英語教學提供助益。	100%	
	六、走出馬祖-推動與臺灣離島教學交流計畫。	本計畫原訂 111 年 6-7 月赴台至新北市興福國小進行英語營隊活動、桃園市進行山訓課程等交流活動，因疫情影響，延至 112 年 2 月 15-21 日辦理。	50%	
	七、國際學伴計畫。	110 學年度補助東引國中小及介壽國中小，提供中、小學生生活化之英語學習機會，以期提升國中小學生英語學習動機，營造英語學習氛圍，發揚學校在地特色，增進多元文化瞭解，拓展學生國際視野。	100%	
玖、精進學前教育·提升幼教品質	一、學前幼兒就學補助相關經費計畫。	111 年度執行我國少子化對策計畫，公立幼兒園免學費教育計畫，共計補助 700 萬 6,375 元，受惠幼生共計 620 人次。	100%	
	二、少子女化對策計畫。	111 年度執行我國少子化對策計畫，2-4 歲育兒津貼補助計畫，共計補助 663 萬元，受惠幼兒共計 1476 人次。	100%	
	三、學前教育業務、課稅配套措施及促進幼教發展計畫。	1. 111 年度參加幼兒園課後留園服務幼生共計 379 人次。 2. 111 年度幼兒園教保專業知能研習共計辦理 12 場次。 3. 111 年幼兒園親職教育共計辦理 15 場次。 4. 111 年度國幼班支持性輔導互訪共計辦理 22 場次。	100%	

		5. 111 年度課稅配套補助 5 園共計 45 萬 4,293 元，受惠教保服務人員共計 72 人次。		
拾、落實扶弱拔尖·帶好每個孩子	一、校園無障礙環境改善計畫。	111 年度無障礙校園環境改善計畫，無學校提出申請。	0%	
	二、特殊教育鑑定、輔導、安置、研習、個案研討會、各項補助。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理特殊行政研習計 3 場次、鑑定評量研習 10 場次、相關支持服務研習 4 場次、課程教學輔導研習 9 場次、普師特教知能研習 4 場次，計 30 場次、共 779 人次參加。 2. 特教鑑輔會 2 次、諮詢會議 1 次、辦理特教中心會議 3 場次、特教輔導團會議 2 場次。 3. 於 111 年 2-6 月辦理國民中小學身心障礙學生鑑定及安置工作，國中小身心障礙通過學習障礙 12 名、智能障礙 1 名、語言障礙 1 名、疑似學障 8 名、疑似語言障礙 2 名、疑似自閉症 2 名，非特教生 3 名。學前身心障礙鑑定通過發展遲緩 3 名、疑似生 2 名非特教生 1 名。111 年 11 月辦理國民中小學身心障礙學生鑑定及安置工作，國中小身心障礙通過學習障礙 1 名、情緒行為障礙 1 名。學前身心障礙鑑定通過發展遲緩 4 名、非特教生 1 名。 4. 提供學前及國中小特殊生相關專業服務，職能服務 53 人、語言服務 55 人、物理服務 3 人、心理諮商服務 13 人、社會工作服務 2 人，學期中每個月提供服務一次。 5. 為落實早期療育政策，各幼兒園進行篩檢活動。 6. 提供身心障礙學生助學金、交通補助費補助，110 學年度第 2 學期補助 48 名學生助學金及 9 名學生交通費。 7. 補助辦理特殊教育身障方案，補助東引國小 1 名、敬恆國中 1 名辦理特殊教育課後輔導計畫，東引國中 1 名補助辦理特教課程，共 3 位特生接受身障方案服務。補助國中小 4 校資優教育校本方案，共 9 名國中小資優生接受輔導方案。 8 聘任 111 學年度四校資源班專任教師助理員、東引國中小及介壽國中小兼任教師助理員共 2 位，核定全縣 12 位身心障礙學生服務時數。 	100%	

		<p>9. 落實學前特殊教育幼兒輔導工作，介壽國中小附設幼兒園學前特教巡迴輔導班，巡迴輔導全縣學前特教學生，支援無特教人力學校幼兒。</p> <p>10. 本縣國中小巡迴輔導服務，以區域性派案無巡迴輔導人力學校，以協助建置特殊教育學生所需特殊教育及相關支持服務。</p>		
拾壹、營造友善校園·健全輔導網絡	一、學生事務與輔導工作計畫：發展品德、人權法治、性別平等及生命教育。	111 年度於友善校園學生事務與輔導工作計畫項下推動有「輔導團工作小組」、「全縣校長、主任、組長工作傳承研討會」、「新進教師及輔導人員 18 小時輔導知能在職訓練」、「認輔小團體」、「兒童及少年保護」、「學生輔導」、「生命教育」、「性別平等教育」、「品德教育」、「人權法治教育」及「校園正向管教」等十數項研習與宣導活動，增進全縣國中、小及幼稚園教師訓輔相關知能，以營造和諧與健康的友善校園環境。	100%	
	二、強化輔導諮商中心功能，提供學生諮商服務。	輔諮中心辦理相關研習活動計 10 場次，個案總服務計 1,047 人次；教師及家長諮詢計 904 人次，協助縣內教師相關輔導知能精進及協助學生輔導議題處理。	100%	
	三、校園反毒反黑反霸凌計畫。	<p>1. 校園拒毒萌芽推廣計畫：111 年招募本縣各國小反毒守門員老師 9 員及反毒領航員計 17 員學生，實施相關反毒知能訓練後，由各校運用創意製作反毒標語手版或搭配反毒教具及現有文宣等輔助工具，結合學校相關集會、校慶及社區活動等時機，對全體師生、家長及社區民眾進行反毒宣導，入班達成率 100%，成效良好。</p> <p>2. 結合友善校園週及親職教育日，學校發揮創意及結合在地特色，配合拒毒萌芽推廣計畫，由校內反毒守門員宣講師資及反毒領航員學生自行策劃辦理宣導及多元活動等項目，另邀請各校教職員生及家長計 8 校 11 場次，1,254 人次共同參與，有效深化防制學生藥物濫用正確觀念。</p> <p>3. 配合教育部國民及學前教育署(以下簡稱大署)共同合作執行「新世代反毒策略」相關成果，辦理「反毒領航員大會師」活動。 (1)本縣反毒領航員學校及工作人員暨志工，共計 32 位，以大手牽小手走出</p>	100%	

		<p>馬祖概念，帶學校反毒領航員教師及學生，參訪新北市特展(111年度「解癮-解開毒品上癮真相」多媒體反毒教育特展)，提升縣內師生對毒品認識，建立本縣以精緻型為特色的反毒宣導。</p> <p>(2)再與臺南市校外會合作設置反毒宣導攤位，期能更廣泛推動無毒島嶼、幸福馬祖之目標。</p>		
	四、校外會。	<p>1. 校外聯合巡查：由輪值學校端訓輔人員、校外會教官配合馬高教官及警察人員執行校外學生聚集熱點巡查工作，每週1次，共計49次。</p> <p>2. 駐站(港)輔導工作：為維護學生乘車(船)安全、秩序維護及突發事件協處，由校外會編組人員執行機動駐點輔導，每週1次，共計49次。</p> <p>3. 友善校園週至各學校宣導有關學生校園安全之議題，8校11場次，1,254人次共同參與，有效深化學生有關安全的正確態度。</p>	100%	
	五、中輟生預防追蹤與復學輔導工作。	111年度辦理預防中途輟學學生輔導活動12梯次(各國中、小1梯次)，於寒暑假及假日期間鼓勵學生到校參與多元休閒活動，避免流連不當休閒場所，有效預防學生輟學。	100%	
拾貳、鼓勵學生競賽，強化多元能力	一、全國、校際美術及藝文競賽。	本縣於10月14日辦理全國學生美術比賽縣內複賽，並於10月19日將初選獲獎作品寄件至台灣參與決選，本縣共獲甲等1名，佳作3名。	100%	
	二、國家地理知識競賽。	<p>1. 111年第18屆國家地理知識大競賽-縣市複賽於9月24日於介壽國中小舉行，本縣共兩名學生晉級全國決賽。</p> <p>2. 第18屆國家地理知識大競賽全國決賽於10月29日於國立臺灣師範大學舉行，本縣參與學生共計兩名。</p>	100%	
	三、全國語文競賽，提昇學子語文能力。	<p>1. 於10月1日假介壽國民中小學辦理全國語文競賽縣內複賽1場。</p> <p>2. 於12月2-5日領隊赴台參加新竹市舉辦之全國語文競賽決賽，並獲得1項特優、6項優等及7項甲等佳績。</p>	100%	
拾參、推展全民	一、基層運動選手訓練站。	111年度設站共計4站，由本縣體育會各委員會(角力、羽球、籃球、桌球)辦理整年度訓練，補助款計925萬元，配合款計185萬元，共計1,110萬元整。爭取教育	100%	

體育·卓越 競技運動		部體育署補助 66 萬 6,000 元修繕角力站(東引)訓練環境及購置運動器材設備，俾便基層選手訓練站競技環境之完善。		
	二、運動代表隊移地訓練。	辦理角力隊寒暑假運動代表隊集中訓練及移地訓練(馬祖角力基訓站)。	100%	
	三、各團體舉辦運動競賽活動。	補助本縣體育會辦理羽球、游泳、網球、慢速壘球、自行車、桌球、木球、角力、路跑暨健走、籃球、有氧健身等活動。	100%	
	四、優秀運動員獎勵金。	依照「連江縣體育績優獎勵辦法」核發優秀運動員獎金共計 37 人次。	100%	
	五、參加台省運動會競賽。	組隊參加 111 年全國中等學校運動會、111 年全民運動會。	100%	
	六、兩馬體育文化交流及兒童夏令營活動。	因受疫情影響取消辦理。	0%	
	七、各項體育場館工程整建整修計畫。	1. 東引鄉多功能健康運動場館工程，於 111 年 9 月 7 日完成第一階段資格審查、評選事宜。 2. 馬祖棒壘球場整建工程，110 年 3 月 26 日決標，4 月 6 日開工。 3. 連江縣縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建工程施工項目：(1) 室外外牆塗料施工。(2) 3F 及 4F 內牆粉刷施工。(3) 屋頂層外牆滴水線板施工。(4) 空調管路保溫包覆及設備安裝。本工程預定於 112 年 7 月竣工。	100%	
	八、體育場館維運。	各體育場館水電等維運經費、體育館臨時工、救生員等人事費、運動場草皮維護。	100%	
	九、元旦升旗健行活動。	於 111 年 1 月 1 日上午 6 時 30 分於各鄉辦理元旦升旗健行活動。	100%	
	十、全民運動推展計畫、運動 i 臺灣計畫。	111 年度運動 i 臺灣 2.0 辦理原住民族聯合豐年祭傳統體育競賽活動、水域活動樂活獨木舟、職工(青壯年)運動健身班、婦女運動健身班、清梅足馬大健行、籃球運動育樂營及登山、健行、慢跑等 43 項活動，參加人次計 20,950 人次。	100%	
	十一、普及化運動及學生游泳課程及體驗活動。	因受嚴重傳染性肺炎影響，故本年取消辦理學生游泳課程。	0%	
	十二、連江縣運動會。	於 8 月 23 日及 9 月 1-7 日舉行，主題為「堅持超越 馬祖躍進」，活動包含聖火之夜、選手之夜、開閉幕式及主管健走等，本次競賽項目有磯釣、網球、木球、慢速壘球、桌球、羽球和籃球，參加人數約	100%	

		1,500人，經費支出共計新臺幣927萬278元，共8項8人次破大會紀錄，提供全體軍民休閒競技交流的平臺，營造處處運動的樂活健康運動島。		
	十三、馬拉松、軍事越野障礙賽。	<p>1. 於11月5日舉行馬祖馬拉松比賽，賽程分為全馬42Km、半馬21Km、挑戰組10Km及體驗組3Km/5Km，跑道經AIMS國際田協認證，當天共襄盛舉的人數超過3,000人，主題為「柒不可失 路不可檔」，配合馬酒攤位行銷創意策略，本屆贈送冠軍與體重相同的酒，成功打造跑者間的挑戰話題，並透過補給站及加油團等將馬祖的美食、美酒、美景介紹予更多的民眾，提昇馬祖的國際知名度。且在台灣最知名的馬拉松社群平台網站-運動筆記中，獲得5分滿分的佳績，喜好度名列全國前五名，依舊獲得跑友廣大迴響。</p> <p>2. 於8月6-7日舉辦東引軍事越野障礙賽，由東引鄉公所承辦，組別分為休閒組3.5km、勇士組8.5km及菁英組16km，主題為「號角響起，勇士回歸」，含11項越野障礙設施，搭配選手之夜-泡泡派對及火砲射擊為東引帶來夏日盛典，透過人潮的聚集，帶起周邊效益。</p>	100%	
	十四、學校運動團隊發展計畫。	為扶植各級學校運動團隊，發展學校運動風氣，本縣各校皆提出申辦，項目有木球、籃球、桌球、羽球及健力	100%	
拾肆、落實健康促進·維護學生健康	一、學生配鏡服務及視力保健活動。	於111年11月辦理完畢，共計38名學生完成配鏡。	76%	
	二、偏遠地區學校及非山非市學校整合性計畫：學校護理人員。	雇用4位約用護理師任職於各鄉學校。	100%	
	三、健康促進計畫、學生健檢及充實健康中心設備。	<p>1. 健康促進：介壽國小獲110學年度視力保健績優學校優良獎，塘岐國小獲110學年度口腔保健績優學校優良獎。111年辦理視力保健口腔衛生等健康講座共13場。</p> <p>2. 本縣111學年度學生檢康檢查依循往例委託連江縣立醫院辦理並由曹營養師及各校護理師擔任觀察員。本學年度實際檢查(含補檢)學生人數計304人，代辦</p>	100%	

		費用、印刷費及差旅費合計支出 39 萬 1,111 元並已核結完畢。 3. 111 年度充實健康中心設備由塘岐國小申請採購急救箱等 5 項設備，合計申請經費計 8 萬 5,000 元並已核結完畢。		
	四、營養午餐相關工作。	1. 110 學年度營養午餐聯合稽查於 111 年上半年辦理完畢。 2. 於 111 年 3 月辦理 110 學年度學校餐飲從業人員衛生營養講習。 3. 本縣學校午餐食材章 Q 覆蓋率已超過 95% (111 年 12 月數據)。 4. 中央廚房聯合採購計畫：南竿 3 校設備均完成採購及核結，計畫下 1 位營養師及 3 位廚工任用均依計畫招聘到職。 5. 111 年食安五環計畫工作均依指標及管考期程辦理完畢。	100%	
	五、國中小廚房整建、修繕及改善設施設備。	於中央廚房聯合採購計畫下申請經費辦理完成南竿 3 校所需設備汰舊換新。	100%	
	六、購置疫苗經費	111 年度本縣非公費教職員施打流感疫苗教職員人數(含國立高中)計 105 人次，接種經費計 10 萬 275 元已核結完畢。	100%	
拾伍、深耕語言文化·本土新兼顧	一、新住民子女教育計畫。	與鳴個喇叭緬甸街工作室合作，採訪馬祖緬甸新住民，說說他們為什麼離開緬甸並在馬祖生活的點滴。	100%	
	二、戶外及海洋教育計畫。	1. 111 學年度戶外教育及海洋計畫經費合計經費計 388 萬 6,800 元，本縣戶海教育中心學校-中山國中辦理教師研習、學生活動。 2. 111 年度體驗戰地，探索海洋-推行海洋教育特色學校計畫經費合計 60 萬元，計畫執行學校為中山國中，辦理海洋推動小組會議、教師增能研習、建構海洋教育網站及續辦校本課程，參與人次計 122 人。	100%	
	三、國民中小學本土教育計畫。	1. 110 學年度由陳益貴老師擔任本縣本土語文指導員，協助本土教育整體推動方案、教材編輯及各項本土教育事宜。 2. 因應閩東語納入校訂課程，由台南大學協助辦理教材編製。 3. 於各校推動馬祖語言文化月、愛講馬祖話、島嶼文化學習、倪困聽講馬祖話及探訪北竿島活動。	100%	
	四、國中小馬祖閩東語校際歌唱比賽。	因疫情停止辦理。	0%	

五、夏日樂學計畫。	因疫情停止辦理。	0%	
六、原住民教育資源中心運作	聘用約用人員 1 名，辦理原住民研習、活動、輔導等活動。	100%	

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效 目標值	達成 目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫。	為執行公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫，教育部專案補助地方政府增置人力 1 名，協助學校解決各項校舍耐震補強及拆除重建之規劃設計或施工等相關問題。	1 人	1 人	100%	增置人力 1 名辦理本縣各級學校老舊校舍相關工程、校舍耐震補強及其他臨時交辦事項。
各校老舊校舍、教學環境、設施整建修繕及充實教學設備計畫。	各校教育建設整建修繕，改善各校老舊校舍、教學環境。	2 校	2 校	100%	1. 仁愛國小禮堂新建工程為 109-111 年三年工程，核定經費 8,300 萬元，預計峻工日為 112 年 6 月 30 日。 2. 中山國中遷校計畫-校舍新建工程，核定經費 3 億元，110 年流標 12 次，111 年流標 10 次，預計 112 年初修正預算書圖重新上網。
偏遠地區國民中小學宿舍、廁所、教學環境改善計畫。	為改善偏遠地區國民中小學學校宿舍環境與居住品質，提高教師至偏鄉學校任教意願，維護學生學習品質與效能，達到穩定偏鄉師資，提升偏鄉學校整體效能。	1 校	1 校	100%	111 年補助非原住民地區及重點學校改善偏遠地區國民中小學宿舍計畫，教育部核定經費 23 萬 2,000 元，補助介壽國中小辦理宿舍修繕工程及購置設備。
離島地區國民教育建設計畫。	改善校園設施、充實教學設備，以強化校園安全、提升教學品質及健全學習環境。	3 校	3 校	100%	111 年改善離島國民中小學教育設施計畫，教育部核定經費 1,725 萬元，補助仁愛國小、東莒國小及東引國中小等 3 校改善及建置校園設施設備工程。
校園防減災教育計畫。	辦理基礎防災學校輔導訪視及教師研習，提升教師防災意識改善學校防災因應機制，降低災害發生時可能的人員損傷。	3 場	3 場次	100%	4 月 7 日辦理基礎學校第一次訪視、8 月 21 日至 24 日辦理防災學生營、9 月 15 日辦理示範學校演練觀摩暨基礎學校第二次訪視、9 月 16 日辦理海上事件空中緊急救

					援研習、9月21日各校辦理防災演練。
校園環境教育計畫。	辦理校園環境教育計畫，推動校園環境教育，落實環保教育，提升師生環保意識。	100%	100%	100%	1. 辦理教師環境教育人員認證展延課程，參加人員計8人（教師認識我島）。 2. 辦理氣候變遷、新世代環境教育講座、永續發展教育，共計30人次參加。 3. 辦理各校學生認識我島環境教育活動，共計8場次，724位學生參加。
國中小及幼兒園場所投保公共意外責任保險。	為建構安全友善校園，補助國中小及幼兒園投保學校公共意外責任保險，保障學校師生、進入校園的家長及一般民眾，於校園發生學校依法應負賠償責任之意外事故時，能獲得保險理賠，藉以構築保障校園安全的防護網。	8校	8校	100%	本縣國民中小學及附設幼兒園，共計8校均投保公共意外責任險，保障學生及學校權益。
購置土地、辦理都市計畫分區個案變更等	協助學校用地取得，增加校園活動空間，配合相關都市計畫變更作業。	100%	100%	100%	1. 5月4日召開都市計畫個案變更機關協調會議。 2. 7月11日召開都市計畫個案變更公開展覽說明會。 3. 11月2日召開縣都市計畫委員會。
校舍整建請照費。	學校校舍補照。	1校	0校	0%	塘岐國小校舍整建工程未完工尚無法申請。
充實國民中學生活科技教室設備。	為落實十二年國民基本教育課程綱要國民教育階段科技領域課程，協助各公立國中充實生活科技教室設備，滿足課程使用所需。	2校	0校	0%	無學校提出經費申請。
學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫專案增置人力。	教育部專案補助地方政府增置人力1名，協助學校改善老舊電力系統，完善學校電力系統，營造安全環境。	1人	1人	100%	增置人力1名辦理本縣各級學校改善老舊電力系統，完善學校電力系統及其他臨時交辦事項。
改善國民中小學校園環境、設施及充實教學設備(非山非市)。	為改善偏遠地區學校教育之教育發展，提供學生適當教育措施，提升	3校	3校	100%	111年補助改善國民中小學校園環境、設施及充實教學設備計畫，教育部共計補助

	教學品質及健全學習環境。				東引國中小、塘岐國小及東莒國小計 3 校 650 萬元。
道路交通安全計畫。	辦理交通安全輔導訪視及評選。	100%	100%	100%	辦理本年度各校交通安全教育績優學校評選，並由中山國中獲得最佳績優學校。
教育優先區計畫。	關懷目標學生家庭生活，關懷與察覺偏差因子，及時提供輔導。發展各校學習特色，提供學生健康及充實的課後活動，並參與社區各種慶典活動，建立學生學習信心。	8 校	8 校	100%	補助 8 校辦理教育優先區計畫，關懷目標學生，以及發展學校特色活動，提供學生健康且充實的課外活動，建立學生學習信心。
國民小學及國民中學學校用書、學生書籍費補助。	補助離島地區學生書籍費，建構低收費之教育環境，落實教育公共化，降低中小學生就學之家庭負擔。	500 人	724 人	100%	111 學年度第 1 學期學生書籍費補助連江縣縣小學生 481 人及中學生 243 人合計 724 人，補助金額 74 萬 3,500 元。
國民中學學生雜費補助。	補助離島地區學生雜費，減輕學生家庭負擔。	250 人	243 人	97%	111 學年度第 1 學期補助全縣國中學生雜費 243 人，補助金額 24 萬 6,440 元
國中小及幼兒園學生投保團體保險。	為保障學生安全及健康，減輕意外事故及疾病造成之家庭經濟負擔，辦理學生團體保險。	8 校	8 校	100%	111 年共計 8 所學校投保，包含 5 所國民中學，7 所國民小學及 5 所幼兒園。
夜光天使點燈專案計畫。	結合教育部資源，開辦夜光天使點燈專班，辦理經濟弱勢及學業弱勢國小學童關懷課程，減少學生放學後無人照顧所衍生之風險。	4 校	4 校	100%	本縣介壽國小、中正國小、塘岐國小及敬恆國小 4 校，針對經濟弱勢家庭及學業弱勢國小之學童，開辦夜光天使點燈專班，共計 44 位學生參加。
學生免費搭乘公車、交通船補助。	為減輕學童就學負擔，嘉惠學子，補助設籍並居住本縣，就讀國中小之學生公車、交通船補助費。	5,000 人次/月	8,406 人次/月	100%	學生免費搭乘公車及學生搭乘南北竿交通船半價補助共計 145 萬 6,273 元整；公車補助共計 69 萬 6,448 元整，搭乘數 8 萬 7,056 人次；船費補助 75 萬 9,825 元整，搭乘數計 1 萬 3,815 人次。
馬祖地區獎助學金。	為激勵地區青年敦品勵學，並扶植清寒學生完成學業，核發獎助金。	120 人	107 人	89%	111 學年度第 1 學期馬祖地區獎助學金核發獎學金 83 人、助學金 24 人合計 107 人，核撥金額 27 萬 9,500 元

兒童節活動。	為慶祝兒童節及表彰模範兒童，由各國小、幼兒園辦理模範兒童選拔及慶祝活動。	780 人	810 人	100%	補助各國小、幼兒園辦理兒童節活動，核撥模範兒童獎品(金)費計 60 人；兒童禮品費計 810 人。
各校畢業典禮及校慶加菜金、畢業生紀念品。	1. 補助本縣各級學校畢業典禮、校慶加菜金。	9 校	9 校	100%	補助本縣各國中小及馬祖高中畢業典禮、校慶加菜金
	2. 畢業生縣長獎及紀念品。	95 人	95 人	100%	本縣各級學校(含馬中)應屆畢業生縣長獎 16 份及幼兒園紀念品 79 份
資訊教育業務及設備更新。	辦理資訊教育設備更新、行政系統更新、資訊研習活動等。	100%	100%	100%	1. 建置校務行政系統、維運及教育訓練 4 場次。 2. 教育處網站及 DNS 維護合約 1 年。 3. 採購各校 1 年期防毒軟體授權。 4. 補助介壽國中小及中正國中小推動數位學習相關教學資訊設備。 5. 教育網路中心機房電費。
教育網路中心維護。	維護網路暢通及其相關服務之建置、網路運作管理、網路流量統計分析及使用行為規範處理、辦理研習、推動資訊教育網路基礎建設。	100%	100%	100%	1. 聘任專任人力 1 名。 2. 辦理網路管理人員訓練 1 場。 3. 到校輔導資訊教師 8 場。 4. 檢修網路中心消防檢測儀器。 5. 辦理縣內 SCRATCH 競賽活動。 6. 辦理縣內網路素養宣導 8 場。 7. 補助各校成立 SCRATCH 課後社團。
科技教育推動總體計畫。	規畫非專長教師增能課程；辦理科技教育行腳活動；辦理科技教育教學與學習及探索活動。	5 校	5 校	100%	1. 推動科技行腳系列活動，由科技中心師資至各國中小辦理相關科技探索與驗課程。 2. 辦理自造及科技教師研習 15 場、學生探索與學習體驗活動 16 場、全縣科技競賽 2 場。 3. 補助介壽國中小及仁愛國小辦理學生科技教育教學與學習及探索活動各 1 場次。

數位學習推動計畫。	辦理座談會、跨校公開授課、數位學習研習等。	100%	100%	100%	1. 聘任專任人力 1 名。 2. 辦理座談會 2 場次、跨校公開授課 1 場次、校內公開授課 5 場次、專家入校輔導 4 場次、數位學習相關研習 4 場次、資訊組長增能研習 1 場次。
科學教育活動。	辦理各級學校科展、參加全國科展、參加大陸科技創新大賽。	3 場	3 場	100%	1. 111 年 5 月 12-13 日辦理「連江縣 111 年度各級學校科學展覽活動」，藉由優勝作品評賞分析、說明演示及競賽模擬，促進師生科學研究實作知能與發表技巧，以提升本縣科學與創造力教育成效。並於 111 年 5 月 13 日邀請臺灣師範大學專業教授進行評審。本年度得獎學校為國中組第一名敬恆國中、第二名中正國中；國小組第一名仁愛國小、第二名東引國小、第三名塘岐國小。 2. 於 111 年 8 月 2-4 日線上參加「第 62 屆全國中小學科學展覽會」，因應疫情，作品以視訊方式與評審進行報告及問答。 3. 第 37 屆福建省青少年科技創新大賽複賽於 5 月 8-10 日於福州市舉行，本縣入圍複賽並進入全國決賽。
國中教育會考、大大學學測指考、四技二專統測。	辦理國中教育會考、大大學學測指考、四技二專統測，並致贈茶水點心費。	3 次	3 次	100%	國中教育會考、大學學測指考、四技二專統測，本縣考生於國立馬祖高中應試，於考試期間至馬祖高中慰問考生之辛勞並致贈茶水點心。
適性入學宣導活動。	辦理國中畢業生適性入學宣導。	5 場	5 場	100%	為提供國中畢業生、教師及家長了解各高中及五專免試入學、特色招生實施方案、教育會考等之升學進路輔導，辦理適性入學宣導，增進國中生對入學進路之瞭解。111 年國中畢業生適性

					入學宣導說明會共計辦理 5 場次。
推動鼓勵家長參與 12 年國教計畫。	辦理家長參與學校推動十二年國民基本教育宣導活動。	5 場	5 場	100%	為增進家長瞭解十二年國民基本教育政策理念與實施計畫內涵，以結合家長推動十二年國民基本教育、協助學生適性輔導與發展，111 年本縣辦理家長參與學校推動十二年國民基本教育宣導活動共計 5 場。
抽離式技藝教育課程，提供學生多元學習機會。	辦理國民中學抽離式技藝教育課程。	16 次	16 次	100%	介壽開辦 2 職群、中正 2 職群、東引 4 職群，共計 28 人參加技藝教育課程(南竿 22 人，東引 6 人)，課程內容包括:烘焙、美髮、幼保、木工、數位攝影、中式餐廚等課程，授課方式採每兩週上課六小時，採師徒制上課方式，讓參加學生充分體驗職場實況，以利未來就業選擇。
國民中學學生生涯發展教育計畫。	辦理各項生涯發展教育活動，落實國中學生生涯輔導機制；辦理國二學生技職學校教育及企業工廠參訪活動。	5 場	5 場	100%	辦理各項生涯發展教育計畫，包含:生涯發展教育講座、職業試探相關活動、實施各項心理測驗、高職參訪體驗、職業達人講座、適性入學宣導、企業參訪等課程，引導學生自我探索、生涯覺察，為個人生涯發展做準備。
職業試探中心設置計畫。	辦理職探中心教師研習、學生課程。	100%	100%	100%	辦理農業及電子電機職群課程，共辦理 62 場次，國小總參加數 731 人次；國中總參加數 480 人次；並辦理寒暑假營隊課程 2 場次，計 16 人次，總計參與人次為 1227 人次。
終身教育(童軍教育計畫)及學習網路教育計畫。	辦理成人基本教育、樂齡業務及童軍教育-童軍大露營活動。	100%	35%	35%	1. 由介壽國小及東引國小各辦理 1 班成人基本識字研習班。 2. 樂齡部分原訂與社協及馬祖海大校區聯合辦理夏涼季等活動，皆因新冠疫情取消活動。

					3. 因新冠疫情影響，本年度取消辦理。
短期補習班及兒童課後照顧中心管理作業。	辦理為維護短期補習班學員權益及其學習安全，辦理補習班公共安全講習、補習班公安查核及輔導。	2 場	2 場	100%	1. 為維護短期補習班學員權益及學生學習安全，本處會同連江縣消防局、本府工務處及產發處等單位，組成聯合稽查小組，至已立案及未立案補習班進行稽查輔導。本年度因應疫情，各局處採分流進行，稽查結果由本處彙整後，行文各補習班應改善及注意事項，其將列為下次稽查重要列管項目。 2. 於防疫期間，進行多次不定期查察，掌握各補習班的防疫情形。
連江縣少年合唱團。	連江縣少年兒童合唱團聘請專業師資定期訓練。	18 場	18 場	100%	補助介壽國中小辦理連江縣少年合唱團訓練、演出等事宜，111 年受邀參加馬祖國際藝術島記者會、生聲不息音樂會演出，頗受好評。本年度訓練場次計 18 場。
獎勵本縣青年創作優良博碩士及學術論文，推動人才培育。	獎勵本縣青年創作優良博碩士及學術論文，推動人才培育。	5 件	0 件	0%	本年度無人申請。
優秀青年表揚活動。	辦理優秀青年表揚活動。	10 人	10 人	100%	111 年 3 月 29 日（星期二）假民俗文物館於，辦理表揚活動，表揚 3 位社會優秀青年及 7 位學生優秀青年，得獎者在社會或學校各項優異傑出表現，足為他人表率。
爭取保送名額，培育優秀人才。	為培育國中小暨幼兒園師資及健全本縣經建人才，爭取保送名額，培育優秀人才。	34 人	33 人	97%	為培育國中小暨幼兒園師資及健全本縣經建人才，提報申請 112 學年度保送名額，包括師範及教育大學計國立臺北教育大學兒童英語教育學系等 3 名、一般大學計國立政治大學法律學系等 15 名、技專院校計國立臺灣海洋大學海洋生物科技學士學位學程等 15 名。

公私立大學設置、研究所在職進修專班。	補助公私立大學設置、研究所在職進修專班。	2 校	2 校	100%	補助國立臺灣海洋大學馬祖校區硬體設施費用、學生就學津貼及交通圖書費；補助銘傳大學公事研究所碩士在職專班連江班經費。
校務視導評鑑及教育評鑑暨訪視。	赴各校視導，瞭解學校情形，解決學校困難。	3 次	3 次	100%	1. 開學日定期赴各校視導，瞭解學校開學情形，俾便掌握現況。 2. 不定期配合各科、團業務赴各校進行視導。
提高國小教師員額編制，穩定教學現場師資人力。	因應教師減課後所遺節數，合理提高國小教師員額編制至每班 1.65 名教師。	3 人	3 人	100%	正式實施國民中小學教師課稅配套後，為因應教師減課後所遺節數，應合理提高教師員額編制，以穩定教學現場師資人力，教育部國教署補助 111 學年度提高國小教師員額至每班 1.65 名計 189 萬元，以補貼本府國小教師員額編制提高之人事經費。
各國中小教師課稅配套、調整教師授課節數及導師費，充實國民小學行政人力。	1. 教育部為減輕國民中小學教師每週授課節數負擔，增加教師備課時間，補助減授課節數。	66 節/週	40 節/週	61%	為減輕國民中小學教師每週授課節數負擔，並增加教師備課時間，補助各校教師課稅配套調整教師授課節數及導師費。
	2. 因應教師課稅，充實國民小學行政人力教學學校工作環境，補助國小 9 班以上學校聘僱行政人力。	1 人	1 人	100%	為減輕國小行政人力工作負擔，改善學校工作環境，補助介壽國小充實行政人力 1 名。
	3. 補助導師費差額補助人數。	65 人	68 人	100%	教育部國教署補助國中小每班導師每月調增 1,000 元（原 2,000 元，調高至 3,000 元），鼓勵老師更用心照顧學生。
國小兼任及代課教師(編制內)鐘點費調增差額。	教育部補助公立國小兼任及代課教師(編制內)鐘點費調增差額。	2,970 節	2,191 節	74%	為符應高國中小教師同工同酬，自 108 年起公立國小兼任及代課教師鐘點費由 260 元調增為 320 元，教育部國教署核定 111 學年度鐘點費調增差額經費計 13 萬 1,460 元。
師鐸獎、教學卓越獎、資深暨優良教師評選；舉行教師	辦理師鐸獎、資深暨優良教師評選；舉行教師	3 場	3 場	100%	1. 辦理 111 年教育部「師鐸獎」初審推薦，評定介壽國中教師劉禮平參加教育

良教師及教師節活動。	節表揚大會、敬師餐會等各項活動。					<p>部複審核定，於111年9月26日假陽明山中山樓由總統親自予以表揚。</p> <p>2. 本縣111年(110學年度)各級學校特殊優良教師暨資深優良教師經遴選審查，地區表揚特殊優良教師8名及資深優良教師14名，於9月30日假本縣民俗文物館演藝廳舉行「111年教師節表揚大會」中予以表揚，同時表彰師鐸獎及優良教保人員各1名，以感謝教師之辛勞，亦激勵教師教學之熱忱。</p> <p>3. 慰勞教學現場之教職員工及教育相關人員為教育付出辛勞，致贈111年教師節活動採購紀念品及補助各校辦理教師節餐會。</p>
推動國中合理教師員額計畫。	為增進國民中學各領域專長師資來源，逐步提高專長授課比率，辦理公立國中增置專長教師員額計畫。	5校	5校	100%	為充實本縣各國中師資人力，本縣111年各國中共聘任教育部國教署核定之專案教師11名及行政助理1名，優先聘任各校不足之專長領域師資，以提高專長授課之比率及教學成效。	
推動國小合理教師員額計畫。	採外加代理教師員額方式，推動國小由每班教師員額編制1.65人提升至合理教師員額。	7校	7校	100%	為充實本縣各國小師資人力，本縣111學年度各國小共補助7校聘任教育部國教署核定之專案教師9名，並以英語領域師資優先，以提升專業教學之成效。	
輔導教師人力運用計畫。	辦理輔導教師人力運用計畫，聘任專任輔導教師及兼任輔導教師減授課鐘點費。	5人	5人	100%	本縣各國中及介壽國小部共聘有專任輔導教師6名，負責校內一、二級學生輔導工作，另各國小共聘有兼任輔導教師9名，以健全校園輔導工作。	
校長、主任、教師、教保員甄選儲訓及召開教育行政會議。	為健全本縣師資、安定教師生活，辦理教師甄選、介聘、儲訓。	5場	5場	100%	1. 於111年7月2日-3日辦理連江縣111學年度國民中小學校長遴選，分2階段作業，第1階段遴選對象為現任校長，第2階	

					<p>段遴選對象為第1階段未獲遴選之現任校長、曾任校長及候用校長。</p> <p>2. 於111年2月11日召開教育行政會議、並於111年8月31日召開校長會議。</p> <p>3. 申請介聘他縣市服務作業，計有國中教師4名申請，經111年6月16日確認會議確定，調出教師0名。</p> <p>4. 縣內教師介聘，達成介聘教師計國中教師1名、國小教師2名，安定教師生活。</p> <p>5. 111學年度輪由東引國民中小學主辦，策劃辦理教師暨代理教師甄選介聘等事宜。</p> <p>6. 111學年度新進(專任合格)教師甄選，已於111年7月20日辦理初試，7月24日辦理複試，計錄取11名(國中科技領域1類科計1名、國小一般科等2類別計6名及幼兒園一般科等2類別教師4名)，並於111年7月25日完成公開分發作業。</p> <p>7. 111學年度各國中小代理教師甄選經聯合甄選委員會決議，由各校自行辦理甄選公告，並督導各校於開學前完成各科教師聘任作業，以維學生受教權益。</p>
各項教育行政業務支出、人事費用等。	各項教育行政業務支出、人事費用等。	100%	100%	100%	辦理各項研習、宣導、活動、觀摩；約用人員人事費用；辦公文具用品及辦公設備修繕；水電費及電話費等各項行政支出。
國中小學生學習扶助整體行政推動計畫。	辦理國中小學生學習扶助整體行政推動計畫，執行學生學習扶助計	100%	100%	100%	1. 辦理國民中小學學生學扶助整體行政推動計畫10項子計畫，辦理場次如

	畫，進行學生學習成就篩選，針對低成就學童予以特別輔助；召開縣市督導會議、推動小組會及期末檢討會議；辦理專業知能研習、辦理輔導訪視。				<p>下：(1)召開2次場學習扶助督導會報及1場次推動小組會議，共計38人次參加。(2)訪視輔導2所學校。(3)入班輔導2場次及到校諮詢4場次。(4)1場次期初說明會；1場次期末檢討會，共計27人次參加。(5)1場次工作坊，共計19人次參加。(6)8場次研習，共計160人次參加。</p> <p>2.辦理國民中小學學生學習扶助開班計畫，共計8校申辦，110學年度第二學期開班數計61班，111學年度第一學期開班數計64班，共計365人次參加。</p>
精進國中小教學品質計畫。	辦理精進國中小教學品質計畫，辦理教師專業研習培訓、全縣教師研習、課程交流活動、召開團務暨教務會議。	100%	100%	100%	<p>1.辦理校長、教師及家長研習共計6場次，參與人數約145人次。</p> <p>2.課程博覽會以各校為基地共辦理9場次，參加人數約220人。</p> <p>3.各領域教師專業成長活動研習共計41場次，參加人數725人次。</p> <p>4.素養導向教學與評量相關研習共計10場次，參加人數119人次。</p> <p>5.教師專業發展各類專業人才培訓研習共計3場，參加人數67人次。</p> <p>6.領域辦理非專長授課教師研習(健康與體育、綜合活動、科技領域)共計3場次，參加人數34人次。</p> <p>7.教師專業學習社群共計16群96場次，參加人數947人次。</p>
國民中小學閱讀計畫。	1.辦理國民中小學推動閱讀計畫、教師閱讀講座、閱讀推動教師計畫。	100%	100%	100%	1.辦理「111年度國民中小學閱讀推動計畫」，主要工作包括充實學校圖書資源、營造良好之閱讀環

					<p>境、培訓師資及辦理閱讀推廣教師研習及分享講座，執行經費共 34 萬 7,040 元。</p> <p>2. 為使學校了解圖書館專業教師之角色與任務，並培養圖書館專業教師知能，於 111 年 6 月 13 日辦理圖書教師初階增能線上研習。</p> <p>3. 為傳遞提升素養能力的多文本閱讀教學理念，增進教師閱讀教育及觀念新知，本府於 111 年 8 月 24 日上、下午各辦理一場次數位閱讀及多文本閱讀教學研習。</p> <p>4. 為鼓勵學生喜愛閱讀，配合國教署辦理「國中小學生新生閱讀計畫」贈送小一、國一新生閱讀書籍。</p>
	2. 採購並發送全縣國中小學生圖書禮券。	700 人	735 人	100%	為增進學童閱讀興趣，培養閱讀習慣，辦理「圖書禮券」採購，補助本縣 735 位學童每人 500 元圖書禮券。
藝術與美感深耕計畫。	辦理教育部補助藝術與美感深耕計畫，透過學校跨領域學習，將美感內化在學生身上。	8 校	8 校	100%	<p>1. 持續辦理學校藝術深耕計畫、幼兒園美感教育扎根計畫、跨領域美感教育卓越領航計畫、美感與設計創新計畫。</p> <p>2. 辦理美感教育計畫-社區及推廣美感講座，共 2 場。</p> <p>3. 辦理「藝起來尋美-場館體驗」參訪計畫(共 5 場次/412 人)，讓全縣各校師生赴臺至藝文場館參觀，藉由接觸美感場域習慣，增進生活美感經驗。</p> <p>4. 製作美感成果並發送至各校師生(共發送 932 份)。</p>
書法教學成效中程計畫。	辦理推動書法教育計畫。	1 校	0 校	0%	無學校申請

國中小活化教學與多元學習計畫。	協助教師專業成長，鼓勵教師採自發、協同、精進、創新及有效之理念，運用多元教學方式，提升學生學習動機及學習成效。	100%	100%	100%	1. 補助東引國中開設攝影社團，提供校內學生美感設計之素質，透過個人學習提升自我信心，策展活動能提升團隊合作默契、團隊精神。 2. 補助東引國中開設身體機能社團，培訓透過專業師資指導，以試探體驗身體機能型態，經由學習重量訓練、體適能與運動處方、運動傷害與防護等運動科學，培養良好表達，從中獲得經驗並精進所學的技巧與態度，提升自我效能。
國教輔導團團務工作。	辦理國教輔導團團務運作。	100%	100%	100%	辦理會議及研習、購置辦公文具用品、辦公室修繕等
雙語國家政策-口說英語展能樂學計畫。	辦理教師增能研習及補助各校充實英語教學設備、辦理國中英語演說、國小讀者劇場活動。	100%	100%	100%	1. 補助仁愛國小 3 萬元用於購置英語雜誌、教材等。辦理英語日、英語繪(讀)本閱讀、英語競賽、英語浸潤式社團或營隊活動及英語教師研習等以增加學生學習英語機會與時間，精進教師專業。 2. 辦理國中英語朗讀及國小讀者劇場活動，提供學生分享、欣賞與學習英語機會，自信且快樂地表達自己、展現英文能力，藉由活動彼此經驗交流與觀摩學習。
引進外籍英語教師計畫。	辦理引進外籍英語教師計畫，由國教署協助引進外籍英語教師。	2 人	3 人	100%	110 學年度引進 2 名外師(南竿、北竿各 1 名)，111 學年度已完成媒合進用之外師為 3 名(南竿、北竿及莒光)，另東引之外師也已辦理聘雇，預計 111 年 2 月到校服務，為地區學生英語教學提供助益。
英語檢定優秀學生獎勵金。	核發英語檢定優秀學生獎勵金。	10 人次	11 人次	100%	110 學年度核發英語檢定優秀學生獎勵金共 11 人次

走出馬祖-推動與臺灣離島教學交流計畫。	辦理走出馬祖-推動與臺灣教學交流活動，全縣國小五年級學生於7月初赴台至新北市英速魔法學院進行全美語學習。	100%	50%	50%	本計畫原訂111年6-7月赴台至新北市興福國小進行英語營隊活動、桃園市進行山訓課程等交流活動，因疫情影響，延至112年2月15-21日辦理。
台省、大陸及國外地區教育參訪、交流活動、互訪觀摩競賽。	辦理台省、大陸及國外地區教育參訪、交流活動、互訪觀摩競賽。	100%	0%	0%	因疫情影響，參訪、交流、觀摩、競賽等活動，均取消辦理。
國際學伴計畫。	媒合國內的外籍大學生(搭配本地大學生)與本縣國中小學生，透過每週視訊及其它交流活動，提供學生英語多元學習機會，以提升國中小學生英語學習動機，營造英語學習氛圍。	1校	2校	100%	110學年度補助東引國中小及介壽國中小各13萬元經費，提供中、小學生生活化之英語學習機會，以期提升國中小學生英語學習動機，營造英語學習氛圍，發揚學校在地特色，增進多元文化瞭解，拓展學生國際視野。
英語教學資源中心運作計畫。	辦理英師專業成長研習、研發教案教材、推廣英語閱讀、調查各校英語學習成效、協助外師等各項英語政策。	100%	100%	100%	1. 召開英資中心期初、期中及期末會議，說明年度執行內容及重點。 2. 協助英語輔導團辦理各項英語增能研習。 3. 協助引進外師各項事宜，以及入校輔導。 4. 定期召開部分領域課程雙語教學計畫之共備及輔導會議。 5. 與學術交流基金會合作辦理學期間之英語營隊活動。
學前幼兒就學補助相關經費計畫。	辦理「5歲幼兒免學費教育計畫(包含免學費及經濟弱勢加額補助)」及「2至4歲免學費計畫(包含中低收入戶家庭托教補助)」等學前教育補助，以減輕經濟弱勢家庭負擔及提升幼兒入。	100%	100%	100%	111年度執行我國少子化對策計畫，公立幼兒園免學費教育計畫，共計補助700萬6,375元，受惠幼生共計620人次。
少子女化對策計畫。	2-4歲育兒津貼。	100%	100%	100%	111年度執行我國少子化對策計畫，2-4歲育兒津貼補助計畫，共計補助663萬元，受惠幼兒共計1476人次。

學前教育業務、課稅配套措施及促進幼教發展計畫。	辦理幼兒園課後留園服務，使雙薪家庭父母安心就業；辦理幼兒園輔導計畫，改善學習環境，提升學習品質；辦理幼兒園教保服務人員研習，強化專業成長；辦理幼兒園親職教育活動，強化幼兒發展與健康。	100%	100%	100%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 111 年度參加幼兒園課後留園服務幼生共計 379 人次。 2. 111 年度幼兒園教保專業知能研習共計辦理 12 場次。 3. 111 年幼兒園親職教育共計辦理 15 場次。 4. 111 年度國幼班支持性輔導互訪共計辦理 22 場次。 5. 111 年度課稅配套補助 5 園共計 45 萬 4,293 元，受惠教保服務人員共計 72 人次。
特殊教育鑑定、輔導、安置、研習、個案研討會、各項補助。	辦理特殊教育鑑定、輔導、安置、教師研習、個案研討會、特教宣導、巡迴服務及各項補助。	100%	100%	100%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理特殊行政研習計 3 場次、鑑定評量研習 10 場次、相關支持服務研習 4 場次、課程教學輔導研習 9 場次、普師特教知能研習 4 場次，計 30 場次、共 779 人次參加。 2. 特教鑑輔會 2 次、諮詢會議 1 次、辦理特教中心會議 3 場次、特教輔導團會議 2 場次。 3. 於 111 年 2-6 月辦理國民中小學身心障礙學生鑑定及安置工作，國中小身心障礙通過學習障礙 12 名、智能障礙 1 名、語言障礙 1 名、疑似學障 8 名、疑似語言障礙 2 名、疑似自閉症 2 名，非特教生 3 名。學前身心障礙鑑定通過發展遲緩 3 名、疑似生 2 名非特教生 1 名。111 年 11 月辦理國民中小學身心障礙學生鑑定及安置工作，國中小身心障礙通過學習障礙 1 名、情緒行為障礙 1 名。學前身心障礙鑑定通過發展遲緩 4 名、非特教生 1 名。 4. 提供學前及國中小特殊生相關專業服務，職能服務

					<p>53 人、語言服務 55 人、物理服務 3 人、心理諮商服務 13 人、社會工作服務 2 人，學期中每個月提供服務一次。</p> <p>5. 為落實早期療育政策，各幼兒園進行篩檢活動。</p> <p>6. 提供身心障礙學生助學金、交通補助費補助，110 學年度第 2 學期補助 48 名學生助學金及 9 名學生交通費。</p> <p>7. 補助辦理特殊教育身障方案，補助東引國小 1 名、敬恆國中 1 名辦理特殊教育課後輔導計畫，東引國中 1 名補助辦理特教課程，共 3 位特生接受身障方案服務。補助國中小 4 校資優教育校本方案，共 9 名國中小資優生接受輔導方案。</p> <p>8. 聘任 111 學年度四校資源班專任教師助理員、東引國中小及介壽國中小兼任教師助理員共 2 位，核定全縣 12 位身心障礙學生服務時數。</p> <p>9. 落實學前特殊教育幼兒輔導工作，介壽國中小附設幼兒園學前特教巡迴輔導班，巡迴輔導全縣學前特教學生，支援無特教人力學校幼兒。</p> <p>10. 本縣國中小巡迴輔導服務，以區域性派案無巡迴輔導人力學校，以協助建置特殊教育學生所需特殊教育及相關支持服務。</p>
校園無障礙環境改善計畫。	辦理改善無障礙校園環境計畫。	1 校	0 校	0%	111 年度無障礙校園環境改善計畫，無學校提出申請。
校園反毒反黑反霸凌計畫。	辦理校外聯合巡查、暑期青春專案、駐站輔導、校園安寧巡查。	6 場	11 場	100%	1. 校園拒毒萌芽推廣計畫：111 年召募本縣各國小反毒守門員老師 9 員及反毒領航員計 17 員學生，實施相關反毒知能訓練後，

					<p>由各校運用創意製作反毒標語手版或搭配反毒教具及現有文宣等輔助工具，結合學校相關集會、校慶及社區活動等時機，對全體師生、家長及社區民眾進行反毒宣導，入班達成率 100%，成效良好。</p> <p>2. 結合友善校園週及親職教育日，學校發揮創意及結合在地特色，配合拒毒萌芽推廣計畫，由校內反毒守門員宣講師資及反毒領航員學生自行策劃辦理宣導及多元活動等項目，另邀請各校教職員生及家長計 8 校 11 場次，1,254 人次共同參與，有效深化防制學生藥物濫用正確觀念。</p> <p>3. 配合教育部國民及學前教育署(以下簡稱大署)共同合作執行「新世代反毒策略」相關成果，辦理「反毒領航員大會師」活動。</p> <p>(1) 本縣反毒領航員學校及工作人員暨志工，共計 32 位，以大手牽小手走出馬祖概念，帶學校反毒領航員教師及學生，參訪新北市特展(111 年度「解癮-解開毒品上癮真相」多媒體反毒教育特展)，提升縣內師生對毒品認識，建立本縣以精緻型為特色的反毒宣導。</p> <p>(2) 再與臺南市校外會合作設置反毒宣導攤位，期能更廣泛推動無毒島嶼、幸福馬祖之目標。</p>
校外會。	校外聯合巡查、會議、研習、活動場次。	4 場次	11 場次	100%	1. 校外聯合巡查：由輪值學校端訓輔人員、校外會教官配合馬高教官及警察人

					<p>員執行校外學生聚集熱點巡查工作，每週1次，共計49次。</p> <p>2. 駐站(港)輔導工作：為維護學生乘車(船)安全、秩序維護及突發事件協處，由校外會編組人員執行機動駐點輔導，每週1次，共計49次。</p> <p>3. 友善校園週至各學校宣導有關學生校園安全之議題，8校11場次，1254人次共同參與，有效深化學生有關安全的正確態度。</p>
學生事務與輔導工作計畫：發展品德、人權法治、性別平等及生命教育。	推動友善校園政策，營造和諧教育環境，召開性別平等教育委員會議；辦理法治教育研習；輔導教師研習、正向管教研習、生命教育巡迴講座及檢察官到校法律宣導活動。	100%	100%	100%	111年度於友善校園學生事務與輔導工作計畫項下推動有「輔導團工作小組」、「全縣校長、主任、組長工作傳承研討會」、「新進教師及輔導人員18小時輔導知能職訓練」、「認輔小團體」、「兒童及少年保護」、「學生輔導」、「生命教育」、「性別平等教育」、「品德教育」、「人權法治教育」及「校園正向管教」等十數項研習與宣導活動，增進全縣國中、小及幼稚園教師訓輔相關知能，以營造和諧與健康的友善校園環境。
中輟生預防追蹤與復學輔導工作。	辦理中輟生預防追蹤與復學輔導工作。	100%	100%	100%	111年度辦理預防中途輟學學生輔導活動12梯次(各國中、小1梯次)，於寒暑假及假日期間鼓勵學生到校參與多元休閒活動，避免流連不當休閒場所，有效預防學生輟學。
強化輔導諮商中心功能，提供學生諮商服務。	辦理輔導巡迴訪視、輔導研習、心理師與社工師至各校了解輔導運作模式及協助相關輔導工作諮詢，提供個案服務、教師家長諮詢、家訪、心理衡鑑。	100%	100%	100%	輔諮中心辦理相關研習活動計10場次，個案總服務計1,047人次；教師及家長諮詢計904人次，協助縣內教師相關輔導知能精進及協助學生輔導議題處理。

全國語文競賽， 提昇學子語文能力。	辦理全國語文競賽縣內複賽及縣內集訓，進行演說、朗讀選手訓練。連結新北資源參加語文競賽選手集訓。語文競賽縣內複賽各類組第一名學生代表本縣參加全國語文競賽決賽。	100%	100%	100%	1. 於10月1日假介壽國民中小學辦理全國語文競賽縣內複賽1場。 2. 於12月2-5日領隊赴台參加新竹市舉辦之全國語文競賽決賽，並獲得1項特優、6項優等及7項甲等佳績。
全國、校際美術及藝文競賽。	辦理國中小校際歌唱比賽、赴台參加各項藝文競賽。	1場次	1場次	100%	於10月14日辦理全國學生美術比賽縣內複賽，並於10月19日將初選獲獎作品寄件至台灣參與決選，本縣共獲甲等1名、佳作3名。
國家地理知識競賽。	辦理國家地理知識競賽-縣市複賽，優勝學生赴台參加全國決賽。	2場次	2場次	100%	1. 111年第18屆國家地理知識大競賽-縣市複賽於9月24日於介壽國中小舉行，本縣共兩名學生晉級全國決賽。 2. 第18屆國家地理知識大競賽全國決賽於10月29日於國立臺灣師範大學舉行，本縣參與學生共計兩名。
各項體育場館工程整建整修計畫。	各項體育場館工程、連江縣縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建工程。	100%	100%	100%	1. 東引鄉多功能健康運動場館工程，於111年9月7日完成第一階段資格審查、評選事宜。 2. 馬祖棒壘球場整建工程，110年3月26日決標，4月6日開工。 3. 連江縣縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建工程施工項目：(1)室外外牆塗料施工。(2)3F及4F內牆粉刷施工。(3)屋頂層外牆滴水線板施工。(4)空調管路保溫包覆及設備安裝。本工程預定於112年7月竣工。
體育場館維運。	各體育場館水電等維運經費、體育館臨時工、救生員等人事費、運動場草皮維護。	100%	100%	100%	各體育場館水電等維運經費、體育館臨時工、救生員等人事費、運動場草皮維護。

元旦升旗健行活動。	辦理元旦升旗健行活動。	1,500人	1,500人	100%	於111年1月1日上午6時30分於各鄉辦理元旦升旗健行活動。
全民運動推展計畫、運動i臺灣計畫。	辦理南竿鄉三對三籃球鬥牛賽、水域活動樂活獨木舟、運動健身班及登山、健行、慢跑等活動。	32場次	41場次	100%	111年度運動i臺灣2.0辦理原住民族聯合豐年祭傳統體育競賽活動、水域活動樂活獨木舟、職工(青壯年)運動健身班、婦女運動健身班、清梅足馬大健行、籃球運動育樂營及登山、健行、慢跑等41項活動,參加人次計20,950人次。
普及化運動及學生游泳課程及體驗活動。	辦理國民體育日活動及學校游泳課程。	100%	0%	0%	因受嚴重傳染性肺炎影響,故本年取消辦理學生游泳課程。
連江縣運動會。	辦理校際運動會。	100%	100%	100%	於8月23日及9月1-7日舉行,主題為「堅持超越馬祖躍進」,活動包含聖火之夜、選手之夜、開閉幕式及主管健走等,本次競賽項目有磯釣、網球、木球、慢速壘球、桌球、羽球和籃球,參加人數約1,500人,經費支出共計新臺幣927萬278元,共8項8人次破大會紀錄,提供全體軍民休閒競技交流的平臺,營造處處運動的樂活健康運動島。
馬拉松、軍事越野障礙賽。	辦理馬祖馬拉松比賽。	3,000人	3,000人	100%	於11月5日舉行,賽程分為全馬42K、半馬21K、挑戰組10K及體驗組3K/5K,跑道經AIMS國際田協認證,當天共襄盛舉的人數超過3,000人,主題為「柒不可失 路不可檔」,配合馬酒攤位行銷創意策略,本屆贈送冠軍與體重相同的酒,成功打造跑者間的挑戰話題,並透過補給站及加油團等將馬祖的美食、美酒、美景介紹予更多的民眾,提昇馬祖的國際知名度。且在台灣最知名的馬拉松社群平台網站-運動筆記中,獲得5分滿分的佳績,喜好度名列

					全國前五名，依舊獲得跑友廣大迴響。
學校運動團隊發展計畫。	辦理東引軍事越野障礙賽。	900 人	1,305 人	100%	於 8 月 6-7 日由東引鄉公所承辦，組別分為休閒組 3.5km、勇士組 8.5km 及菁英組 16km，主題為「號角響起，勇士回歸」，含 11 項越野障礙設施，搭配選手之夜-泡泡派對及火砲射擊為東引帶來夏日盛典，透過人潮的聚集，帶起周邊效益。
參加台省運動會競賽。	推動全民體育，參加各項運動會、錦標賽。	100%	100%	100%	本案組隊參加 111 年全國中等學校運動會、111 年全民運動會及各項角力錦標賽。
兩馬體育文化交流及兒童夏令營活動。	辦理兩馬體育文化交流及兒童夏令營活動。	100%	0%	0%	因受疫情影響取消辦理。
基層運動選手訓練站。	辦理基層運動選手訓練站，開設角力、桌球、籃球、羽球四站。	150 人	213 人	100%	111 年度設站共計 4 站，由本縣體育會各委員會(角力、羽球、籃球、桌球)辦理整年度訓練，補助款計 925 萬元，配合款計 185 萬元，共計 1,110 萬元整。爭取教育部體育署補助 66 萬 6,000 元修繕角力站(東引)訓練環境及購置運動器材設備，俾便基層選手訓練站競技環境之完善。
運動代表隊移地訓練。	運動代表隊移地訓練，赴台進行集訓及台灣隊伍至本縣進行移地訓練。	100 人次	1,940 人次	100%	辦理角力隊寒暑假運動代表隊集中訓練及移地訓練(馬祖角力基訓站)。
各團體舉辦運動競賽活動。	補助體育會辦理羽球、游泳、網球、慢速壘球、自行車、桌球、木球、角力、路跑暨健走、籃球、有氣健身等競賽活動。	100%	100%	100%	補助本縣體育會辦理羽球、游泳、網球、慢速壘球、自行車、桌球、木球、角力、路跑暨健走、籃球、有氣健身等活動。
優秀運動員獎勵金。	核發優秀運動員獎勵金。	25 人次	37 人次	100%	依照「連江縣體育績優獎勵辦法」核發優秀運動員獎金共計 37 人次。
健康促進計畫、學生健檢及充實健康中心設備。	為促進本縣學生健康，辦理健康促進學校相關活動；辦理學生健康檢	100%	100%	100%	1. 健康促進：介壽國小獲 110 學年度視力保健績優學校優良獎，塘岐國小獲

	查、視力保健及口腔衛生研習。				<p>110 學年度口腔保健績優學校優良獎。111 年辦理視力保健口腔衛生等健康講座共 13 場。</p> <p>2. 本縣 111 學年度學生檢康檢查依循往例委託連江縣立醫院辦理並由曹營養師及各校護理師擔任觀察員。本學年度實際檢查(含補檢)學生人數計 304 人，代辦費用、印刷費及差旅費合計支出 39 萬 1,111 元並已核結完畢。</p> <p>3. 111 年度充實健康中心設備由塘岐國小申請採購急救箱等 5 項設備，合計申請經費計 8 萬 5,000 元並已核結完畢。</p>
營養午餐相關工作。	辦理營養午餐計畫。辦理聯合稽查並同時午餐訪視。辦理餐飲衛生研習。	1,040 人	1,015 人	98%	<p>1. 110 學年度營養午餐聯合稽查於 111 年上半年辦理完畢。</p> <p>2. 於 111 年 3 月辦理 110 學年度學校餐飲從業人員衛生營養講習。</p> <p>3. 本縣學校午餐食材章 Q 覆蓋率已超過 95% (111 年 12 月數據)。</p> <p>4. 中央廚房聯合採購計畫：南竿 3 校設備均完成採購及核結，計畫下 1 位營養師及 3 位廚工任用均依計畫招聘到職。</p> <p>5. 111 年食安五環計畫工作均依指標及管考期程辦理完畢。</p>
國中小廚房整建、修繕及改善設施設備。	辦理國中小廚房整建、修繕及改善設施設備計畫。	5 校	3 校	60%	於中央廚房聯合採購計畫下申請經費辦理完成南竿 3 校所需設備汰舊換新。
學生配鏡服務及視力保健活動。	辦理免費配鏡活動。	50 人	38 人	76%	於 111 年 11 月辦理完畢，共計 38 名學生完成配鏡。
偏遠地區學校及非山非市學校整合性計畫：學校護理人員。	4 鄉學校各增加 1 位約用學校護理師人力。	4 人	4 人	100%	雇用 4 位約用護理師任職於各鄉學校。

新住民子女教育計畫。	辦理新住民子女行政人力計畫、新住民語文及文化研習等。	100%	100%	100%	與鳴個喇叭緬甸街工作室合作，採訪馬祖緬甸新住民，說說他們為什麼離開緬甸並在馬祖生活的點滴。
戶外及海洋教育計畫。	辦理海洋資源中心推動海洋教育計畫及體驗戰地，探索海洋-推行海洋教育特色學校計畫。	100%	100%	100%	1. 111 學年度戶外教育及海洋計畫經費合計經費計 388 萬 6,800 元，本縣戶海教育中心學校-中山國中辦理教師研習、學生活動。 2. 111 年度體驗戰地，探索海洋-推行海洋教育特色學校計畫經費合計 60 萬元，計畫執行學校為中山國中，辦理海洋推動小組會議、教師增能研習、建構海洋教育網站及續辦校本課程，參與人次計 122 人。
國民中小學本土教育計畫。	辦理本土教育整體推動方案、閩南語、閩東語遠距教學，增進學生本土語文學習，落實本土教育及全時支援本土語文指導員。	100%	100%	100%	1. 110 學年度由陳益貴老師擔任本縣本土語文指導員，協助本土教育整體推動方案、教材編輯及各項本土教育事宜。 2. 因應閩東語納入校訂課程，由台南大學協助辦理教材編製。 3. 於各校推動馬祖語言文化月、愛講馬祖話、島嶼文化學習、倪囡聽講馬祖話及探訪北竿島活動。
國中小馬祖閩東語校際歌唱比賽。	辦理國中小馬祖閩東語校際歌唱比賽，增進本土語文於生活當中之運用。	1 場次	0 場次	0%	因疫情停止辦理
夏日樂學計畫。	辦理夏日樂學計畫，延續公立國小學生學習活動，使暑假學習不中斷，減少學生開學後學習意願降低。	100%	0%	0%	因疫情停止辦理
中山國中遷校計畫。	中山國中遷校計畫校舍新建工程，以符合地方需求及師生教育權益，提升教學品質及教學環境。	30%	30%	100%	1. 中山國中遷校計畫-校舍新建工程自 109 年 2 月核定 3 億經費後即積極辦理完成規劃設計；110-111 年核定金額追加至 4 億

					6,500萬元，經縣府、學校及設計公司多方努力仍無廠商投標流標22次。 2. 111年12月至14月已函報國教署申請110-111年經費保留，預計後續辦理廠商說明會，俟設計公司完成圖說、預算、招標文件修正調整，112年初重新辦理上網。
	國中小充實設施設備計畫(中山遷校)，以符合地方需求及師生教育權益，提升教學品質及教學環境。	30%	30%	100%	1. 中山國中遷校計畫-校舍新建工程自109年2月核定3億經費後即積極辦理完成規劃設計；110-111年核定金額追加至4億6,500萬元，經縣府、學校及設計公司多方努力仍無廠商投標流標22次。 2. 111年12月至14月已函報國教署申請110-111年經費保留，預計後續辦理廠商說明會，俟設計公司完成圖說、預算、招標文件修正調整，112年初重新辦理上網。
各校資訊設備、一般教室教學及學校行政用資訊設備、教育網絡基礎環境設備(一般性補助款指定施政項目)	1. 更新資訊科技教室中正國中及中山國中教學電腦 2. 補助中正國中小、中山國中、塘岐國小一般教室教學用資訊設備	2間	2間	100%	111年更新中正國中小、中山國中資訊科技教室，共計60組教學電腦(含螢幕)。
		3校	3校	100%	1. 更新中正國中小、中山國中、塘岐國小一般教室教學用資訊設備，共計18間。 2. 更新教室教師教學用電腦18組。 3. 建置各校無線基地台77台。
購置疫苗經費	購置疫苗，提供教職員及學生施打，以提升校園防護力。	100%	100%	100%	111年度本縣非公費教職員施打流感疫苗教職員人數(含國立高中)計105人次，接種經費10萬275元並核結完畢。
原住民教育資源中心運作	聘用約用人員1名，辦理原住民研習、活動、輔導等活動。	100%	100%	100%	1. 辦理111年連江縣原住民族聯合豐年祭，共計120人參加。

					2. 辦理原住民族語教學及手作親子活動，共計 6 組家庭 8 位小朋友參加。 3. 辦理原住民學生返鄉計畫，計 111 年補助返鄉交通費 8,043 元。 4. 致送連江縣原住民學生生日禮物，合計致送 12 人。
--	--	--	--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數合計 (A)	達成度 ≥ 100%		100% > 達成度 ≥ 80%		達成度 < 80%	
			項數 (B)	比率 (B/A) × 100	項數 (C)	比率 (C/A) × 100	項數 (D)	比率 (D/A) × 100
教 育 處	國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善、各校老舊校舍、教學環境、設施整建修繕及充實教學設備、偏遠地區國民中小學宿舍、廁所、教學環境改善、離島地區國民教育建設、校園防減災教育、校園環境教育、國中小及幼兒園場所投保公共意外責任保險、購置土地、辦理都市計畫分區個案變更、校舍整建請照、充實國民中學生活科技教室設備、學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫專案增置人力、改善國民中小學校園環境、設施及充實教學設備、道路交通安全、教育優先區、國民小學及國民中學學校用書、學生書籍費補助、國民中學學生雜費補助、國中小及幼兒園學生投保團體保險、夜光天使點燈專案、學生免費搭乘公車、交通船補助、馬祖地區獎助學金、兒童節活動、各校畢業典禮及校慶加菜金、畢業生紀念	112	91	81.25%	3	2.68%	18	16.07%

	<p>品、資訊教育業務及設備更新、教育網路中心維運、科技教育推動總體、數位學習推動、科學教育、國中教育會考、大學學測指考、四技二專統測、適性入學宣導活動、推動鼓勵家長參與 12 年國教、抽離式技藝教育課程，提供學生多元學習機會、國民中學學生生涯發展教育、職業試探中心設置、終身教育(童軍教育計畫)及學習網路教育、短期補習班及兒童課後照顧中心管理作業、連江縣少年合唱團、獎勵本縣青年創作優良博碩士及學術論文，推動人才培育、優秀青年表揚活動、爭取保送名額，培育優秀人才、公私立大學設置、研究所在職進修專班、校務視導評鑑及教育評鑑暨訪視、提高國小教師員額編制，穩定教學現場師資人力、各國中小教師課稅配套、調整教師授課節數及導師費，充實國民小學行政人力、國小兼任及代課教師(編制內)鐘點費調增差額、師鐸獎、教學卓越獎、資深暨優良教師及教師節活動、推動國中合理教師員額、推動國小合理教師員額、輔導教師人力運用、校長、主任、教師、教保員甄選儲訓及召開教育行政會議、各項教育行政業務支出、人事費用、國中小學生學習扶助整體行政推動、精進國中小教學品質、國民中小學閱讀、藝術與美感深耕、書法教學成效中程、國中小活化教學與多元學習、國教輔導團團務工作、雙語國家政策-口說英語展能樂學、引進外籍英語教師、英語檢定優秀學生獎勵金、走</p>									
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<p>出馬祖-推動與臺灣離島教學交流、台省、大陸及國外地區教育參訪、交流活動、互訪觀摩競賽、國際學伴、英語教學資源中心運作、學前幼兒就學補助相關經費、少子女化對策、學前教育業務、課稅配套措施及促進幼教發展、特殊教育鑑定、輔導、安置、研習、個案研討會、各項補助、校園無障礙環境改善、校園反毒反黑反霸凌、校外會、學生事務與輔導工作計畫：發展品德、人權法治、性別平等及生命教育、中輟生預防追蹤與復學輔導工作、強化輔導諮商中心功能，提供學生諮商服務、全國語文競賽，提昇學子語文能力、全國、校際美術及藝文競賽、國家地理知識競賽、各項體育場館工程整建整修、體育場館維運、元旦升旗健行活動、全民運動推展計畫、運動 i 臺灣計畫、普及化運動及學生游泳課程及體驗活動、連江縣運動會、馬拉松、軍事越野障礙賽、學校運動團隊發展、參加台省運動會競賽、兩馬體育文化交流及兒童夏令營活動、基層運動選手訓練站、運動代表隊移地訓練、各團體舉辦運動競賽活動、優秀運動員獎勵金、健康促進計畫、學生健檢及充實健康中心設備、營養午餐相關工作、國中小廚房整建、修繕及改善設施設備、學生配鏡服務及視力保健活動、偏遠地區學校及非山非市學校整合性計畫：學校護理人員、新住民子女教育、戶外及海洋教育、國民中小學本土教育、國中小馬祖閩東語校際歌唱比賽、夏日樂學、</p>									
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	<p>中山國中遷校、各校資訊設備、一般教室教學及學校行政用資訊設備、教育網絡基礎環境設備、購置疫苗、原住民教育資源中心運作</p>									
--	-------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

連江縣政府 111 年度 產業發展處 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百 分 比	備 註
壹、 漁牧 科	一、生態保育建置，營造友善生態地景與海景。	1. 完成燕鷗保護區誘鳥計畫及全境資源調查 9 次。 2. 完成燕鷗保護區棲地維護及棲地營造 1 式。 3. 維護燕鷗保護區告示牌 2 面。 4. 完成馬祖橋仔漁村展示館燕鷗展示區鳥類標本及影音設備維護。 5. 完成馬祖橋仔漁村展示館燕鷗展示區展場設置及防潮設施基礎規劃。 6. 執行連江縣鯨豚保護區規劃評估 1 式。 7. 完成連江縣海域鯨豚調查、族群數量、聲景研究之海上調查 4 趟次。	100%	
	二、推動漁業永續發展，辦理海洋保育教育宣導及漁業災害救助。	1. 111 年總計清除 5,469 具章魚籠、6,230 公斤之漁業廢棄物及 450 公斤之水下覆網。 2. 111 年 7 月 28 日於北竿鄉馬鼻灣沿岸放流計 5 千尾條紋石鯛魚苗。 3. 完成燕鷗保育宣導活動及燕鷗研討會各 1 場次。 4. 完成鯨豚保育宣導活動 4 場次。	100%	
	三、落實狂犬病、非洲豬瘟防疫及動物保護收容工作，健全動物防疫體系，強化地區畜禽水產動物防疫與檢疫。	1. 111 年總計犬貓狂犬病疫苗施打數共 386 劑，其中犬 173 劑、貓 174 劑。 2. 狂犬病採樣送檢 6 件，野生哺乳類動物採樣 5 件，均為陰性。 3. 111 年本縣各養豬場訪視共 192 場次，辦理採樣檢驗共 4 次，檢驗結果均為陰性。 4. 為防範疫情，辦理口蹄疫、豬瘟及非洲豬瘟宣導活動及協助消毒作業，共 24 次。 5. 辦理動物保護暨狂犬病宣導及疫苗巡迴注射、晶片施打活動，共 4 場次。 6. 辦理走私進口、往返大陸旅客未申報不合格及主動棄置之農產品銷燬，本年度於 3 月 31 日由岸巡查緝走私牛肉製品共 80.87 公噸。 7. 野生動物救傷、死亡個體隻處理：鳥類 25 隻、梅花鹿 4 隻。	100%	

	8. 防治梅花鹿寄生蟲(壁蝨):10 次。 9. 梅花鹿健康檢查及採樣:糞便樣本 30 份。		
四、漁業團體之輔導與相關漁業政業務之推廣與查察工作。	1. 刺網漁業漁船輔導轉型，完成輔導 4 艘漁船轉型主營一支釣及延繩釣之漁業。 2. 111 年度漁會會員清查 1 次。 3. 銷毀違反兩岸人民關係條例沒入之漁船 4 艘。 4. 本縣漁民漁網具遭竊，申請濟助金通過案件，總計 2 例。 5. 本縣 108 年 1 月 31 日起禁止使用章魚籠進行捕魚作業，本年度無違規案件。 6. 廢棄漁網具回收總計 4 噸，回收獎勵金發放 6 萬元整。 7. 111 年度獎勵休漁申請通過數，總計 41 艘。 8. 111 年刺網禁漁區巡護 15 趟次，總計清除 5,469 具章魚籠、6,230 公斤之漁業廢棄物及 450 公斤之水下覆網。 9. 111 年馬祖藍眼淚經營及創生計畫於 8 月 19 日至 22 日參加「台北食品暨美食國際博覽會」辦理本縣特色水產品展售宣傳活動共 4 日，及辦理一場次記者會，加強宣傳本縣藍眼淚觀光、特色水產品及特色農漁產品，並邀請網紅於現場烹飪淡菜料理。 10. 111 年辦理「馬祖漁業經營及管理計畫之發展水產品標章」已輔導 6 家取得標章業者取得水產品追溯條碼(QR code)。 11. 已輔導 4 家取得區劃漁業權之業者，其皆已獲得本縣水產品證明標章。並已協助縣府針對 4 家業者產品抽驗送驗，動物用藥殘留及重金屬檢驗結果皆為陰性。 12. 補助養殖漁民使用硬式 PE、ABS 等改良性浮具，含 ABS 材質浮球 659 顆、HDPE 高密度聚乙烯材質浮筒 210 個。	100%	
五、加強漁港公共設施維護及維護及漁港環境清潔，提供安全清潔之停泊空間。	1. 完成福澳北突堤防颱牆工程 L100M，新設繫纜樁 2 組、加高型車阻 4 座、防舷材新設 7 組及路燈 4 盞及投光燈等。 2. 完成福澳南護岸 RC 地坪加高、新設防舷材 12 組、繫纜樁 15 組、倉儲 2 間及車阻圍籬。 3. 完成福澳白沙浮動平台擴充整改 2 處、鋼構修船架 2 台、增築 RC 墩座 3 組、碰墊 44 組及岸水岸電管路預留遷移改善。	100%	

		<p>4. 東莒猛澳漁港增建曳船道、上架場及浮動平台；福澳青帆新設鋼管樁及鋼構浮箱等設施，預計竣工日 112 年 2 月，目前實際進度 97%。</p> <p>5. 111 年委託南竿、北竿、莒光及東引鄉公所及漁會維護各暫置區之清運、回收及去化廢棄物，本縣清運、回收及去化共約 3531.5 公斤(含海廢)，含廢棄一般垃圾(含繩子)約 637.5 公斤、保麗龍約 265 公斤、漁網具約 1,390 公斤及回收物(含漂流木)約 1,239 公斤等。</p>		
貳、農林科	一、國土生態保育建置，營造友善生態地景與海景。	於 111 年 12 月公告劃設本縣南竿鄉斑馬岩及北竿鄉海上孔子像為自然紀念物，保育特殊地景。	100%	
	二、原生植物培育與造林綠美化工作之推動。	<p>1. 復育金銀花、紫珠、狗娃花、豆梨等原生植物 1 萬 8,662 株。</p> <p>2. 辦理李小石紀念公園及津沙觀景台區域林相更新 2 處。</p> <p>3. 全年辦理南竿山海線道路 20 公里綠美化工作。</p>	100%	
	三、推動農村再生工作，發揮在地特色，創造社區整體風貌。	<p>1. 協助山隴社區、鐵板社區及橋仔社區執行年度農村再生執行計畫。</p> <p>2. 辦理東莒社區及馬港社區培根計畫之核心班及再生班課程。</p>	100%	
	四、加強水土保持推廣、教育與宣導及，山坡地保育利用業務，建立正確的水土保持觀念。	<p>1. 辦理水土保持酷學校-校園水保宣導活動 1 場。</p> <p>2. 辦理水土保持宣導活動-水土保持知識擂台競賽 1 場。</p> <p>3. 多媒體宣導，透過電子媒體或平面媒體宣導水土保持 60 天/次。</p> <p>4. 本縣於 111 年 4 月 18 日已完成山坡地公告作業，申請簡易水保案件共計 11 件、申請水土保持計畫書共 4 件、民眾諮詢共 36 次。</p>	100%	
	五、推動有機農耕農業，建構蔬果安全生產環境；協助進行土壤檢測，落實源頭管控。	<p>1. 辦理農藥殘留法定檢測 29 件、冬季三寶農作物農藥殘留 16 件，總計 45 件，共 43 件合格，2 件不合格後續延後採收進行復檢通過後上市販售。</p> <p>2. 輔導山隴蔬菜公園農友進行友善耕作。</p> <p>3. 辦理 111 年馬祖冬季三寶收購作業。</p>	100%	
	六、推動生態保育及生物多樣性，讓生態資源之永續利用。	<p>1. 於 111 年 5 月公告劃設雌光螢野生動物保護區，以持續保育在地特有生物。</p> <p>2. 於 111 年 12 月公告劃設本縣南竿鄉斑馬岩及北竿鄉海上孔子像為自然紀念物，保育特殊地景。</p>	100%	

		3. 辦理兩爬類宣導活動 3 場。		
	七、輔導地區有機戶之包裝行銷。	1. 於南北竿、東莒及東引辦理完成共計 12 場次之食農活動及一日農夫體驗營 1 場次。 2. 進行馬祖冬季三寶及農特產加工品禮盒之設計製作，提供地區農友及業者使用。	100%	
參、工商科	一、保持健全工商發展環境，保障消費者權益。	1. 辦理商業登記業務（設立、變更、停業、復業、歇業），共計 240 件。 2. 辦理商品標示抽查作業，共計 83 件。 3. 辦理八大行業聯合稽查，共計 15 次。 4. 受理地區消費者申訴案件，共計 8 件。 5. 辦理石油設施檢測 2 次。 6. 辦理液化石油氣供應業查核 4 次。	100%	
	二、連江縣示範住宅之推動，確保合宜居住環境。	1. 仁愛段 147 地號示範住宅工程進度達 75%，完成收取工程第三期款。 2. 配合營建署城鄉發展分署，推動本縣社會住宅。	100%	
	三、城鎮風貌及創生環境營造計畫、均衡城鄉建設發展。	1. 城鎮風貌及創生環境營造計畫政策引導型完成結案。 2. 培育社區規劃師投入 10 處社區環境景觀營造。 3. 環境景觀總顧問完成 6 件提案。	100%	
	四、縣市節電夥伴節能治理與推廣，延續及強化本縣節電工作。	1. 節電稽查輔導 22 處。 2. 完成在地能源使用情形研究。 3. 完成專責組織與人力建置並召開 2 次會議。 4. 完成節電志工招募並辦理節電宣傳 4 場。 5. 完成公民圓桌交流會議 1 場。 6. 完成節約能源教育與推廣 10 場。 7. 完成 1 處機關示範場域汰換。 8. 完成校園創意節電彩繪爭霸戰 1 場。 9. 完成 27 戶能源弱勢訪視及汰換。	100%	
肆、產業科	一、促進地方產業發展，帶動區域整體就業機會與產值的提升。	111 年度地方型 SBIR 計畫受理申請家數 18 家，經審查通過補助 10 家業者。	100%	
	二、馬祖酒廠管理與輔導。	1. 收辦酒廠董事長差假、預算支用、營運規劃及董事會事錄等 4 類案件。 2. 執行第五期(108-111)離島綜合建設實施方案分年計畫-「馬祖特色產業酒廠升級擴廠計畫」，總補助經費計 5 億 8,549 萬 5 千元，辦理「馬祖酒廠南竿二廠委託專案管理（含監造）技術服務案」及	100%	

		「馬祖酒廠南竿二廠新建工程統包案」，已全數完成補助經費支，工程廣續進行至 113 年 10 月 26 日竣工。		
三、產業園區之規劃設置與管理。	1. 本工程於 111 年 7 月 25 日開工，開始進行既有工程及假設工程回復，期間因遇前案工程施作錯誤部分，經檢視需辦理建照變更，至 111 年 11 月 11 日核定變更建照，期間給予承商工期展延計 84 天，刻正積極進行趕趕作業中，已完成工進 8.52%。 2. 城鄉特色產業園區補助計畫（規劃設計、招商、工程及監造）整體計畫執行進度 65.59%。	65.5%		
四、地方產業創新研發推動，深化產業競爭力。	1. 111 年度地方型 SBIR 計畫受理申請家數 18 家，經審查通過補助 10 家業者。 2. 於 111 年 5 月 16 日至 18 日完成現地訪視產業技術諮詢診斷服務，並完成諮詢診斷服務報告 10 家次。 3. 於 111 年 9 月 20 日、9 月 21 日舉辦完成三場次實體產業知識講座。 4. 與星球爆米花合作開發「高粱可可口味爆米花」、以及中祥食品合作開發「酒香蘇打餅乾」，並於國內實體及線上路上銷售。 5. 輔導地區業者商品「頂好食品店-淡菜醬、干貝醬禮盒」及「馬祖烽祁實業有限公司-老酒珍珠奶茶」產品包裝改善升級。	100%		

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
加強漁港公共設施維護及維護及漁港環境清潔，提供安全清潔之停泊空間。	1. 加強漁港公共建設維護管理，提供安全停泊空間。	5 處	5 處	100%	四鄉五島的漁港碼頭之基本設施修繕。
	2. 漁港之清潔維護管理，改善漁民工作環境。	5 處	5 處	100%	111 年四鄉五島漁港環境清潔之清運、回收及去化(含海漂物)，總計約 12 噸。
	3. 執行向海致敬相關計畫。	5 處	5 處	100%	1. 維護 4 處養殖廢棄物暫置區之清運、回收及去化廢棄物。 2. 111 年度刺網漁具實名制稽查場次為 169 場，廢棄網具回收 4 噸，合計補助新台幣 6 萬元整。

生態保育建置，營造友善生態地景與海景。	1. 燕鷗保護區管理計畫。	1 式	1 式	100%	1. 完成燕鷗保護區誘鳥計畫及全境資源調查 9 次。 2. 完成燕鷗保護區棲地維護及棲地營造 1 式。 3. 維護燕鷗保護區告示牌 2 面。 4. 完成馬祖橋仔漁村展示館燕鷗展示區鳥類標本及影音設備維護。 5. 完成馬祖橋仔漁村展示館燕鷗展示區展場設置及防潮設施基礎規劃。
	2. 野生動物及生態保育，豐富海洋生態環境。	1 處	1 處	100%	1. 執行連江縣鯨豚保護區規劃評估 1 式。 2. 完成連江縣海域鯨豚調查、族群數量、聲景研究之海上調查 4 趟次。
落實狂犬病、非洲豬瘟防疫及動物保護收容工作，健全動物防疫體系，強化地區畜禽水產動物防疫與檢疫。	1. 友善動物保護計畫。	1 式	1 式	100%	1. 狂犬病疫苗施打數共 386 劑，其中犬 173 劑、貓 174 劑。 2. 辦理動物保護暨狂犬病宣導及疫苗巡迴注射活動，共 4 場次
	2. 野生動植物合理利用之管理計畫。	1 處	1 處	100%	1. 野生動物救傷、死亡個體隻處理：鳥類 25 隻、梅花鹿 4 隻。 2. 防治梅花鹿寄生蟲(壁蝨):10 次。 3. 梅花鹿健康檢查及採樣：糞便樣本 30 份。 4. 大坵島梅花鹿族群數量調查 3 次。
	3. 動物防疫工作推動。	1 式	1 式	100%	1. 豬場訪視共 192 場次，辦理採樣檢驗共 4 次，檢驗結果均為陰性。 2. 口蹄疫、豬瘟及非洲豬瘟宣導活動及協助消毒作業，共 24 次。 3. 走私查緝案件共 1 案。
推動漁業永續發展，辦理海洋保育教育宣導及漁業災害救助。	1. 保育教育推廣計畫。	2 場次	5 場次	100%	1. 燕鷗教育宣導活動 1 場。 2. 鯨豚保育教育活動 4 場。
	2. 野生動物及生態保育計畫。	1 式	1 式	100%	1. 處理死亡海豚 26 隻、活體海龜 1 隻、死亡海龜 1 隻，後送解剖鯨豚 18 隻。 2. 擱淺鯨豚自然史標本典藏

					執行典藏肌肉組之 22 件、生殖腺 6 件、胃袋標本 16 件、骨骼 20 件、牙齒 16 顆、寄生蟲 11 式。 3. 燕鷗保護區監控系統維護管理 10 次。 4. 利用燕鷗保護區監視系統進行違法通報 9 案。
	3. 海洋保育經營及管理計畫。	6,000 件	6,000 件	100%	111 年度總計清除 5,469 具章魚籠、6,230 公斤之漁業廢棄物及 450 公斤之水下覆網。
漁業團體之輔導與相關漁政業務之推廣與查察工作。	1. 馬祖區漁會之監督與輔導。	1 式	1 式	100%	漁會年度會員清查 1 次
	2. 漁業相關行政業務之推動與執行。	1 式	1 式	100%	1. 輔導養殖業者取得本縣水產品證明標章。 2. 補助養殖漁民使用改良浮具。 3. 輔導漁民標示刺網類網具實名制標示。
	3. 走私水產品、畜產品之銷毀處理工作。	1 式	1 式	100%	辦理走私進口、往返大陸旅客未申報不合格及主動棄置之農產品銷燬，本年度於 3 月 31 日由岸巡查緝走私牛肉製品共 80.87 公噸。
原生植物培育與造林綠美化工作之推動。	1. 原生苗木培育推廣。	5,000 株	18,662 株	100%	培育原生植物種苗共計 18,662 株，包含衛茅 2,309 株、海桐 358 株、海芙蓉 92 株、紫珠 2,103 株、豆梨 1,790 株、油菊 4,342 株、厚葉石斑木 960 株、木芙蓉 150 株、紅繼木 144 株、香草 1,000 株、迷迭香 550 株、美人蕉 840 株、野生石竹 2,900 株、馬櫻丹 200 株、炮仗花 30 株、繡球花 130 株、金銀花 764 株。
	2. 林相改良整理。	1 處	2 處	100%	分別於李小石公園及津沙村觀景台進行部份區域林相更新
	3. 社區、道路綠美化工作。	20 公里	20 公里	100%	全年辦理南竿山海線道路 20 公里綠美化及樹木修剪工作。

推動農村再生工作，發揮在地特色，創造社區整體風貌。	輔導社區辦理農村再生培根計畫及執行。	1 式	1 式	100%	協助山隴社區、橋仔社區及鐵板社區向水保局爭取 330 萬之經費。
加強水土保持推廣、教育與宣導及，山坡地保育利用業務，建立正確的水土保持觀念。	水土保持教育宣導。	1 場	1 場	100%	1. 辦理水土保持酷學校-校園水保宣導活動 1 場。 2. 辦理水土保持宣導活動-水土保持知識擂台競賽 1 場。 3. 多媒體宣導，透過電子媒體或平面媒體宣導水土保持 60 天/次。 4. 本縣於 111 年 4 月 18 日已完成山坡地公告作業，申請簡易水保案件共計 11 件、申請水土保持計畫書共 4 件、民眾諮詢共 36 次。
推動有機農耕農業，建構蔬果安全生產環境；協助進行土壤檢測，落實源頭管控。	1. 地區農產品安全品質監測與管制。	28 件	45 件	100%	辦理農藥殘留法定檢測 29 件、冬季三寶農作物農藥殘留 16 件，總計 45 件，共 43 件合格，2 件不合格後續延後採收進行復檢通過後上市販售。
	2. 山隴蔬菜公園友善專區之輔導。	1 處	1 處	100%	輔導山隴蔬菜公園農友進行友善耕作。
	3. 馬祖冬季三寶之收購與農產品推廣，以提升農業競爭力。	1 式	1 式	100%	辦理 111 年馬祖冬季三寶收購作業。
推動生態保育及生物多樣性，讓生態資源之永續利用。	1. 生物多樣性保育及入侵種管理計畫之推動。	2 場	3 場	100%	分別於南竿勝天公園及北竿橋仔辦理兩爬類宣導活動 3 場，加強學生及民眾正確應對及保育觀念。
	2. 樹木保護-推動受保護樹木保護工作。	10 棵	18 棵	100%	已完成本縣受保護樹木健康檢查及疏枝修剪作業 18 棵，1 群。
國土生態保育建置，營造友善生態地景與海景。	1. 保護區及自然地景經營管理計畫。	1 式	1 式	100%	1. 於 111 年 5 月公告劃設雌光螢野生動物保護區，以持續保育在地特有生物。 2. 辦理本縣特有雌光螢棲息地及數量調查 4 次及校園生態宣導活動 5 場。
	2. 國土生態保育綠色網絡建置和諧共生的生	1 處	1 式	100%	於 111 年 5 月公告劃設雌光螢野生動物保護區，以持續保育在地特有生物。

	產環境，推動地質公園。				
輔導地區有機戶之包裝行銷。	1. 有機戶之包裝輔導。	1 式	1 式	100%	進行馬祖冬季三寶及農特產加工品禮盒之設計製作，提供地區農友及業者使用。
	2. 有機戶之行銷推廣活動。	1 式	3 式	100%	111 年 10-11 月份分別於南竿、東莒及北竿辦理 3 場有機農業栽培與肥培耕作教育宣導活動。
	3. 辦理食農教育推廣活動。	1 場	1 場	100%	於南北竿、東莒及東引辦理完成共計 12 場次之食農活動及一日農夫體驗營 1 場次。
保持健全工商發展環境，保障消費者權益。	1. 辦理商業登記業務（設立、變更、停業、復業、歇業）。	300 件	240 件	80%	依民眾實際送審案件辦理。設立案 58 件，變更 42 件，停復業 61 件，歇業 38 件，抄本證明 41 件，共 240 件。
	2. 依據商品標示法進行商品抽查。	800 件	83 件	10%	南竿抽查件數 51 件，北竿 5 件，東引 17 件，莒光 10 件，共 83 件。本年度抽查未委外辦理，人力不足。
	3. 辦理八大行業聯合稽查。	4 次	15 次	100%	分別於 1、3、4、5、6 月、7、8 月及 12 月辦理，共 15 次稽查作業。
	4. 依據消費者保護法處理消費申訴案件。	6 件	8 件	100%	本年度共受理 8 件申訴案，保險糾紛 1 件，瘦身美容糾紛 1 件，旅遊糾紛 1 件，交通運輸糾紛 1 件，購物糾紛 4 件。
	5. 辦理石油設施設置管理。	2 次	2 次	100%	「加油站及漁船加油站檢測計畫」於 3 至 4 月、7 至 8 月各執行 1 次加油站檢測。
	6. 辦理液化石油氣供應業查核業務之執行。	5 次。	4 次	80%	分別於 4、9 及 10 月辦理，共執行 4 次重量查核。
連江縣示範住宅之推動，確保合宜居住環境。	1. 租金補貼。	4 件	4 件	100%	為固定申請者。租金補貼自 111 年 10 月起全數轉介營建署主辦。
	2. 購屋貸款利息補貼。	100%	2 件	100%	有效宣傳，達成目標。
	3. 示範性住宅之推動輔導。	75%	75%	100%	仁愛示範住宅工程進度達 75%，完成收取第三期工程款。

城鎮風貌及創生環境營造計畫、均衡城鄉建設發展。	1. 城鎮風貌及創生環境營造計畫政策引導型。	100%	100%	100%	本府 110 年提案七案(連江縣環境景觀總顧問服務計畫、社區規畫師輔導計畫、南竿清水水綠遊憩空間營造計畫工程、南竿復興聚落至濱海公路遊憩據點營造工程、橋仔阿南境尋古步道工程工程、塘岐楊公八使公園工程及縣南竿鄉士兵特約茶室周邊景觀優化計畫工程)皆於 111 年完成結案。
	2. 培育社區規劃師投入社區環境景觀營造。	6 處	10 處	100%	共輔導 10 處社造點，南竿鄉 7 處、北竿鄉 2 處。
	3. 辦理本縣環境景觀總顧問服務計畫之推動。	5 件	6 件	100%	連江縣南竿鄉梅石營區及市街活化、南竿鄉津沙苗圃與勝天公園整備計畫、連江縣南竿鄉福澳 2.0 整體環境整備計畫、牛角聚落-轉角花園營造計畫、112 年連江縣環境景觀總顧問計畫、112 年連江縣社區規劃師輔導計畫，共 6 案
縣市節電夥伴節能治理與推廣，延續及強化本縣節電工作。	1. 節電稽查輔導。	10 處	22 處	100%	稽查輔導指定能源用戶遵行節約能源規定，本年度稽查輔導 22 家。
	2. 在地能源使用情形研究。	1 式	1 式	100%	完成彙整 105~110 年度整體用電情形。
	3. 專責組織與人力建置。	1 場次	2 場次	100%	分別於 4 月、7 月各召開一場跨局處會議。
	4. 節電志工組織。	2 場次	4 場次	100%	於南竿、北竿、東西莒各辦理一場節電志工培訓課程。
	5. 公民參與。	1 場次	1 場次	100%	於 6 月辦理一場公民圓桌交流會議。
	6. 節電志工組織。	3 場次	4 場次	100%	於南竿、北竿、東西莒各辦理一場節電志工培訓課程。
	7. 公民參與。	1 場次	1 場次	100%	於 6 月辦理一場公民圓桌交流會議。
	8. 節約能源教育與推廣。	5 場次	10 場次	100%	於四鄉五島國中小辦理宣導活動 10 場次。
	9. 機關學校示範場域。	1 處	1 處	100%	辦理 1 處機關場域汰換冷氣 14 台、照明燈具 219 盞。
	10. 校園創意節電彩繪爭霸戰。	1 場次	1 場次	100%	7 所國小共徵集 366 件繪畫作品，評選出獲獎作品 102 件。

	11. 能源弱勢關懷。	10 戶	27 戶	100%	依據衛福局登記在案之弱勢家戶以電話通知並於現場進行節能訪視，補助 27 戶汰換冰箱 9 台、冷氣 11 台、燈具 104 盞。
促進地方產業發展，帶動區域整體就業機會與產值的提升。	推動地方產業之行銷與推廣，提升產業品牌知名度，協助業者拓展商機。	2 場	3 場	100%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 111 年 7 月 15 至 18 日於台北世貿一館辦理 2022 馬祖特色產業展售行銷 1 場，展售馬祖特色伴手禮及展示歷年 SBIR 創新商品。 2. 於 111 年 8 月 19 至 22 日於世貿一館辦理 111 年馬祖淡菜暨特色伴手禮行銷推廣 1 場，展售馬祖特色伴手禮。 3. 111 年 8 月 26 日與馬管處協同於台北福華飯店辦理「卡蹯饗食卡蹯味-馬祖美食發表會」於現場展示 SBIR 創新產品。
產業園區之規劃設置與管理。	城鄉特色產業園區補助計畫之推動，有助業者擴大產能。	50%	65.59%	100%	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本工程經重新招標結果由上升營造有限公司獲選為最有利標廠商，經簽報首長以 2 億 7,755 萬元決標予上升營造有限公司(惠民實業股份有限公司)共同承攬，並於 111 年 7 月 8 日完成簽約。 2. 本工程於 111 年 7 月 25 日開工，開始進行既有工程及假設工程回復，期間因遇前案工程施作錯誤部分，經檢視需辦理建照變更，至 111 年 11 月 11 日核定變更建照，期間給予承商工期展延計 84 天，刻正積極進行趕趕作業中，已完成工進 8.52%。 3. 城鄉特色產業園區補助計畫(規劃設計、招商、工程及監造)整體計畫執行進度 65.59%。

地方產業創新研發推動，深化產業競爭力。	地方產業創新研發推動計畫(SBIR)。	8 案	10 案	100%	111 年度地方型 SBIR 計畫受理申請家數 18 家，經審查通過補助 10 家業者。
馬祖酒廠管理與輔導。	1. 馬祖酒廠之監督與輔導。	4 次	4 次	100%	收辦酒廠董事長差假、預算支用、營運規劃及董事會事錄等 4 類案件。
	2. 協助馬祖酒廠進行擴廠，增加產能盈餘充實縣政財源。	45%	45%	100%	提送第五期離島建設基金「馬祖特色產業酒廠升級擴廠計畫」111 年度工作計畫，協助督導落實擴廠工程完成階段性細部設計及工程開工等事宜，於會計年度內撥付馬祖酒廠代辦經費計 3 億 33 萬元。

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數合計 (A)	達成度 ≥ 100%		100% > 達成度 ≥ 80%		達成度 < 80%	
			項數 (B)	比率 (B/A) × 100	項數 (C)	比率 (C/A) × 100	項數 (D)	比率 (D/A) × 100
產業發展處	加強漁港公共設施維護及維護及漁港環境清潔，提供安全清潔之停泊空間、生態保育建置，營造友善生態地景與海景、落實狂犬病、非洲豬瘟防疫及動物保護收容工作，健全動物防疫體系，強化地區畜禽水產動物防疫與檢疫、推動漁業永續發展，辦理海洋保育教育宣導及漁業災害救助、漁業團體之輔導與相關漁政業務之推廣與查察工作、原生植物培育與造林綠美化工作之推動、推動農村再生工作，發揮在地特色，創造社區整體風貌、加強水土保持推廣、教育與宣導及，山坡地保育利用業務，建立正確的水土保持觀念、推動有機農耕農業，建構蔬果安全生產環境；協助進行土壤檢測，落實源頭管	57	54	94.73%	2	3.51%	1	1.76%

	<p>控、推動生態保育及生物多樣性，讓生態資源之永續利用、國土生態保育建置，營造友善生態地景與海景、輔導地區有機戶之包裝行銷、保持健全工商發展環境，保障消費者權益、連江縣示範住宅之推動，確保合宜居住環境、城鎮風貌及創生環境營造計畫、均衡城鄉建設發展、節電夥伴節能治理與推廣，延續及強化本縣節電工作、促進地方產業發展，帶動區域整體就業機會與產值的提升、產業園區之規劃設置與管理、地方產業創新研發推動，深化產業競爭力、馬祖酒廠管理與輔導</p>									
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

連江縣政府 111 年度 工務處 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百分 比	備 註
壹、 土木工程	一、道路改善計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 「馬祖大橋綜合規劃案」由公路總局於 108 年 2 月 22 日核定本計畫費新台幣 1 億 55 萬元，並委由公路總局西濱北工程處代辦執行並已於 108 年 7 月 4 日完成決標。行政院於 111 年 9 月 19 日函文請補充修正橋梁工程論述、土地開發、公有地撥用、橋梁生命週期管理及經濟效益等分析，修改後再報請復審。12 月 2 日已將綜合規劃(修正三版)提送行政院審查，目前中央各部會彙整意見中。本案至 12 月底止進度 99.98%。 2. 「大坵島聯外道路工程」辦理大坵端及橋仔端橋台工程、橋墩工程。於 106 年 12 月 25 日以 4 億 8,000 萬元決標，預定 113 年 5 月完工。 3. 「北竿鄉塘后道道路工程」於 109 年 7 月 2 日以 2 億 9,100 萬元決標，預定 113 年 1 月 9 日完工。以提昇塘后道於暴雨及颱風期間之行車安全，並提供塘后沙灘優質親水休憩功能，促進北竿當地觀光經濟發展。 4. 「連江縣北竿鄉馬鼻灣海岸環境暨道路改善工程」(由北竿鄉公所執行)已於 111 年 1 月 12 日完工。 5. 「東引鄉泰山府步道行人通行空間改善工程」已於 111 年 6 月 5 日完工。 6. 「東莒 45 哨人行環境改善工程」已於 111 年 7 月 18 日完工。 7. 「南竿勝天路及四維村周邊道路改善工程」已於 111 年 8 月 14 日完工。 8. 「南竿介壽村至清水村段中央大道人行道拓寬及改善工程」、「南竿清水村至津沙村段中央大道人行道拓寬及改善工程」、「南竿復國路及舊 952 營站周邊道路改善工程」、「北竿鄉坂里村坂山道路整建工程」、「東引鄉發電廠至安東坑道路面改善工程」、「東引鄉中柱 	85%	

	<p>堤鋪面改善工程」皆已陸續完成發包並依約施工中。</p> <p>9. 111 年度道路養護及公共設施維護工程(開口契約)已執行完成。</p> <p>10. 辦理工程採購稽核工作，本年度稽核 111 件，並持續輔導各採購業務順利推動。</p> <p>11. 推動全縣「電子領投標系統」作業執行。</p>		
二、公共設施管線系統建置計畫。	111 年度連江縣公共設施管線資料庫暨管理系統整合應用建置計畫已執行完成。	100%	
三、社區環境改善維護計畫。	<p>1. 本處辦理 111 年度連江縣道路及公共設施維護工程(開口契約)、北竿中沃口碼頭防舷材新設；協助產業發展處辦理北竿馬鼻灣上架平台設施改善工程配合款、仁愛西營區產業道路；協助交通旅遊局辦理大坵島村落擋牆及周邊美化、芹壁龍角峰觀景平台、馬祖聚落景觀改善工程變更設計款；協助消防局辦理消防局辦公室修繕、北竿消防分隊辦公、車庫等民眾洽公之公共空間修繕；協助警察局辦理西區派出所洽公區整修、西區派出所大門修繕、南竿警察所 1 樓洽公區及三樓督察科民眾洽公區隔間整修、刑警隊護欄及西區所花台整修、刑警隊大樓屋頂整修、各所無障礙廁所修繕；協助北竿鄉公所辦理 2022 馬祖北竿鄉硬地超級馬拉松路線道路鋪面修繕、橋仔村老人活動中心新建工程配合款、橋仔村社區整體景觀改善；協助莒光鄉公所辦理東西莒警察所修繕…等多項工程等均已完工結案。</p> <p>2. 本處辦理連江縣四鄉五島都市計畫圖重制案都市計畫樁位測定、介壽村白馬王公園遊憩設施更新及維護、連江縣道路都市計畫個案變更、北竿鄉危險路段手孔降挖及防滑改善、連江縣數位建築創新應用服務建置計畫案；協助產業發展處辦理南竿清水水綠遊憩濕地解說空間延伸營造；協助文化處辦理梅石演藝廳新建暨中正堂修復再利用統包工程委託專案管理變更款；協助交通旅遊局辦理莒光山海一家海館災區復建工程配合款、南竿機場收費停車場景觀改善工程配合款、山隴白馬王公園步道周邊景觀改善、北竿鄉壁山道路聯絡道興建、北</p>	85%	

		<p>竿遊客中心前休憩平台改善、東引鄉遊客旅遊環境空間改善修繕計畫配合款；協助消防局辦理 111 年度東西莒消防分隊修繕…等均依約執行中。</p> <p>3. 辦理災後復建工作：111 年度連江縣緊急搶修及復原工程(開口契約)已完工結案。</p> <p>4. 賡續辦理補助四鄉五島路燈巡視檢修維護事宜，以維護各鄉路燈之功能，並持續改善各村巷燈工程。</p>		
貳、 公共 工程	一、港埠建設計畫	<p>1. 「福澳碼頭區營運設施改善計畫暨青帆碼頭區內堤延長及護岸改建工程」於 109 年 5 月 8 日以 5 億 300 萬元決標，預定 113 年 11 月 12 日完工。</p> <p>2. 「東莒猛澳碼頭區外廓防波堤工程(第二期)」於 110 年 12 月 13 日以 2 億 9,779 萬 6,000 元決標，預定 113 年 9 月 29 日完工。</p> <p>3. 「111 年度馬祖港維護管理系統之精進與維護」、「111 年度馬祖地區海氣象觀測系統維運工作」、「111 年度馬祖海事應變中心周邊設備採購案」均已結案。「馬祖海上交通訂位系統整體效能提昇委外服務案」已完成系統軟硬體安裝建置，目前試營運。</p> <p>4. 「111 馬祖國內商港區域勘查暨劃定公告作業委託技術服務」於 12 月 7 日完成期中報告初審。</p> <p>5. 「福澳碼頭區浚挖土方收容規劃」於 111 年 12 月 14 日審查完成期中報告。</p> <p>6. 「福澳碼頭區西突堤遊艇基地暨避風水域興建規劃」將提送水下文化資產調查計畫書(定稿)至文化部辦理審查事宜。</p> <p>7. 「猛澳碼頭區客運浮動碼頭新建設計」於 12 月 5 日提送基本設計(修正 2 稿)，刻辦理審查事宜。</p> <p>8. 「中柱碼頭區營運設施改善工程」目前已核備地質調查、鑽探及試驗工作計畫，另配合執行方案調整，於 112 年 3 月辦理軟弱土層地質調查事宜。</p> <p>9. 「青帆碼頭區南防波堤延長工程」目前已核備地質調查、鑽探及試驗工作計畫。青帆碼頭區未來整體規劃配置方案於 112 年 1 月 9 日召開簡報說明，以利計畫賡續推動。</p>	100%	

		<p>10. 「111年福澳碼頭區高桅桿燈燈具汰換採購案」、「旅客服務中心(候船室)及辦公廳舍等改善工程」已完成結案。</p> <p>11. 海洋觀光計畫—「東莒猛澳碼頭區既有候船室重建暨周邊環境改善工程」於110年10月14日以新台幣1億3,230萬元決標，預定113年4月22日完工。</p> <p>海洋觀光計畫—「福澳碼頭區F3浮動碼頭新建暨既有浮動碼頭修繕保養工程暨白沙碼頭區500GT客運浮動碼頭新建工程」於110年11月11日以新台幣4億2,843萬2,000元決標，預定113年10月9日完工。</p> <p>12. 十二、海洋觀光計畫—「福澳碼頭區F3浮動碼頭新建暨既有浮動碼頭修繕保養工程暨白沙碼頭區500GT客運浮動碼頭新建工程」於110年11月11日以新台幣4億2,843萬2,000元決標，預定113年10月9日完工。</p>		
	二、工程品質管理	<p>1. 本年度辦理本縣工程施工查核工作計34件，以提昇地區公共工程品質。</p> <p>2. 全縣土資場委由民間管理，期能藉由民間資源及企業管理經驗，達到最佳管理效果。</p> <p>3. 辦理營造業登記管理業務。</p>	100%	
參、都計建管	一、都市計畫通盤檢討	<p>1. 「變更連江縣南竿地區、北竿地區、莒光地區、東引地區、無人島礁等五都市計畫(含細部計畫)通盤檢討」：於111年5月12日發布實施變更南竿、北竿、莒光、東引地區風景特定區計畫細部計畫(第一次通盤檢討)(第一階段)，8月9日召開機關協調會收集彙整有關單位意見，與人陳意見併整研擬，並於12月13日提送縣都委會審議。</p> <p>2. 連江縣全縣四鄉五島都市計畫圖重置計畫暨保護區專案通盤檢討：為有效推進本案，預計採分階段發布實施，內政部都市計畫委員會於111年10月14日召開專案小組第4次會議，並於11月8~10日現勘，內政部都委會專案小組前開會議已原則同意第一階段先只審議20案(南竿1案、北竿4案、莒光13案、東引2案)，其餘58案留待第二階段再行處理。</p> <p>3. 連江縣都市計畫公共設施用地專案通盤檢討案：為有效推進本案，預計採分階</p>	85%	

	<p>段發布實施，內政部都市計畫委員會於111年10月3日召開專案小組第4次會議，並於11月8~10日辦理現勘。</p> <p>4. 連江縣四鄉五島都市計畫圖重製案樁位測定：囿於保護區專案通盤檢討尚於內政部審議中，待保護區專案通盤檢通過並發布實施後，樁位測定復建即行運作。</p> <p>5. 連江國土功能分區及使用地劃設案：相關圖資業依中央規定進行更新，已於111年12月29日起至112年1月27日止公開展覽30天，並至各鄉舉辦公聽會。</p> <p>6. 召開四次連江縣都市設計及土地使用審議小組會議。</p> <p>7. 協助教育處、交通旅遊局、衛生福利局、陸軍航空特戰指揮部、工務處等單位辦理執行計畫之都市計畫個案變更事宜。</p>		
二、委託建築師技術審查及違建遏止研究管理計畫	<p>1. 建立建築執照審查標準作業程序，以有效推動連江縣建管行政。</p> <p>2. 「連江縣政府委託建築執照審查技術服務案」委由福建金門馬祖地區建築師公會協助審查，並要求公會於每月雙週星期二指派2位建築師駐本府提供民眾有關建築相關法令諮詢服務。</p> <p>3. 為加強建築物公共安全，委託建築師公會辦理建築物公安複查。</p> <p>4. 委託建築師公會辦理連江縣既有公共建築物無障礙設備清查計畫。</p> <p>5. 委託昇降設備安全協會辦理建築物昇降設備及機械停車設備安全檢查抽驗。</p> <p>6. 至四鄉五島辦理建築管理法令宣導會，以勸導方式請違建戶辦理安全檢查以維護住戶安全。</p> <p>7. 辦理加強綠建築推動計畫。</p> <p>8. 辦理無障礙生活環境業務。</p> <p>9. 配合教育處、產業發展處、交通旅遊局聯合稽查辦理公安檢查。</p>	100%	

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效 目標值	達成 目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
道路改善計畫	1. 辦理生活圈道路交通系統建設計畫。	80%	80%	100%	本道路計畫之工程已陸續完工結案或依約執行中。

	2. 辦理提升道路品質計畫。	100%	80%	80%	本計畫各項道路工程因發包不易或歷經多次流標甫完成決標，目前依約執行中。
	3. 委託辦理馬祖大橋綜合規劃案。	100%	99.98%	99%	已於111年12月2日將綜合規劃(修正三版)提送行政院審查，目前中央各部會彙整意見中。本案至12月底止進度99.98%。
	4. 道路養護、寬頻管道等公共設施維護管理。	100%	100%	100%	道路養護及公共設施維護工程(開口契約)已執行完成。
公共設施管線系統建置計畫	辦理公共設施管線資料庫暨管理系統整合應用建置計畫。	100%	100%	100%	111年度連江縣公共設施管線位置調查暨系統建置計畫已執行完成。
社區環境改善維護計畫	1. 辦理各鄉村容環境品質、景觀改善及生態保護。	80%	80%	100%	辦理各項改善工程均已完工結案或依約執行中。
	2. 委託各鄉辦理路燈維護管理。	100%	100%	100%	辦理補助各鄉路燈巡視檢修維護已執行完成。
	3. 執行緊急搶修及復原工程(開口契約)。	100%	100%	100%	辦理緊急搶修及復原工程(開口契約)已執行完成。
港埠建設計畫	1. 辦理國內商港整體規劃及發展計畫(111-115年)-馬祖港埠建設計畫：各碼頭區延續性計畫、港埠改善及研究型計畫、新興計畫。	80%	100%	100%	馬祖國內商港未來發展及建設計畫(111-115)-馬祖港埠建設計畫之各項工程均依期執行中且經費已執行完成。
	2. 海洋觀光計畫：福澳碼頭區 F3 浮動碼頭新建暨既有浮動碼頭修繕保養工程、白沙碼頭區客運浮動碼頭新建工程、猛澳碼頭區候船室暨服務中心新建工程。	70%	100%	100%	辦理海洋觀光計畫之各項工程均依期執行中且經費已執行完成。
工程品質管理	1. 建立公共工程三級品管制度及辦理工程施工查核小組工作。	40 件	34 件	85%	111 年度辦理工程施工查核計有 34 件。
	2. 營建剩餘土石方堆置管理。	5 處	5 處	100%	本縣四鄉五島均設有土資場並委由民間管理。
	3. 營造業管理。	100%	100%	100%	已辦理完成。
	1. 建照執照核發。	15 件	22 件	100%	111 年度受理建照執照核發計 22 件。

委託建築師技術 審查及違建遏止 研究管理計畫	2. 使用執照核發。	15 件	22 件	100%	111 年度受理使用執照核發計 22 件。
	3. 建築線指示核發。	15 件	44 件	100%	111 年度受理建築線指示核發計 44 件。
	4. 建築管理法令宣導。	5 場	6 場	100%	111 年度已辦理建築管理法令宣導會 6 場。
	5. 加強綠建築推動計畫。	5 場	6 場	100%	111 年度已辦理綠建築推動宣導 6 場。
都市計畫通盤檢討	1. 辦理從國土計畫精神及原則調整都市計畫通盤檢討(南竿、北竿、莒光、東引、無人島礁)。	100%	85%	85%	111 年 5 月 12 日發布風景特定區計畫細部計畫(第一次通盤檢討)(第一階段), 8 月 9 日召開機關協調會收集有關單位意見, 於 12 月 13 日提送縣都委會審議。
	(2) 辦理連江縣四鄉五島都市計畫圖重製案都市計畫樁位測定。	100%	80%	80%	保護區專案通盤檢討尚於內政部審議中, 待保護區專案通盤檢通過並發布實施後, 樁位測定復建即行運作。
	(3) 執行國土功能分區及使用地劃設。	100%	100%	100%	相關圖資業依中央規定進行更新, 已於 111 年 12 月 29 日起至 112 年 1 月 27 日止公開展覽 30 天, 並至各鄉舉辦公聽會。
	(4) 使用分區證明核發。	200 件	277 件	100%	111 年度受理都市計畫使用分區證明核發計 277 件。
	(5) 有無妨礙都市計畫證明核發。	60 件	48 件	80%	111 年度受理有無妨礙都市計畫證明核發計 48 件。

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數合計 (A)	達成度 ≥ 100%		100% > 達成度 ≥ 80%		達成度 < 80%	
			項數 (B)	比率 (B/A) × 100	項數 (C)	比率 (C/A) × 100	項數 (D)	比率 (D/A) × 100
工 務 處	道路改善計畫、公共設施管線系統建置計畫、社區環境改善維護計畫、港埠建設計畫、工程品質管理、委託建築師技術審查及違建遏止研究管理計畫、都市計畫通盤檢討	23	17	73.91%	6	26.09%	0	0%

連江縣政府 111 年度 文化處 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百 分 比	備 註
壹、 博物 館科	一、接軌國際-馬祖文化 拓展計畫。	辦理馬祖心情記事 V-《重返前線 1979》福州語音樂劇，完成音樂展演 1 場次。	100%	
	二、文化平權-文化館舍 串連跨域整合計畫 (博物館及地方文化 館升級計畫)。	1. 文化館舍串連跨域整合計畫(離島建設基金)：完成馬祖民俗文物館電壓設備改善、111 年馬祖民俗文物館及勝利堡清潔委外計畫，另馬祖民俗文物館消防設備改善辦理竣工驗收中。 2. 博物館及地方文化館升級計畫(中央計畫)： (1) 運籌機制計畫： 馬祖博物館家族推動辦公室、成立 111 年度博物館專家輔導團、辦理博物館專家共識會議 2 場次、輔導縣內潛力文化館舍、辦理博物館人員專業培訓工作坊 1 場次、館舍督導管考與訪視輔導 5 場次，並辦理「人人都是文物巡檢員」培訓工作坊推廣課程。 (2) 文物館提升計畫： 資本門辦理馬祖民俗文物館第二階段展示更新工程，經常門辦理年度特展 7 檔及相關教育推廣 2 場次等。 (3) 協作平臺計畫： 館學合作建構區域型協作聯盟 1 場次、充實與保存在地知識、主題故事書寫 2 篇、文化路徑旅遊地圖 2 式、建置馬祖好潮網站與賡續維運馬祖好食、馬祖好神共筆網站。	90%	
	三、辦理年度藝文展 覽、講座、音樂等 相關活動及文物館 機電、空調、消 防、水電及展示設 施維護。	1. 辦理 111 年連江縣『馬祖藝文群落』藝文場館升級計畫，完成劇場演出及研習等共 25 場次。 2. 辦理「111-112 年馬祖民俗文物館機電、水電空調、消防維護及巡檢案」，廠商按按契約巡查文物館，機動維護館內各項設備維護，並製作巡檢紀錄表；業已完成 111 年度履約項目並經驗收通過。 3. 文物館本年度共計辦理 6 場展覽、38 場次教育推廣活動。	100%	

	四、文化資產數典及防災科技應用計畫。	每月需案計畫期程定期巡查境內考古遺址狀況，並製作巡檢紀錄表，業已完成 111 年度考古遺址定期巡查並結案。	100%	
貳、 文化 資產 科	一、連江縣縣定古蹟芹壁天后宮修復工程案。	本案為連江縣的縣定古蹟，修復工程業於 111 年 3 月開工，預計 112 年 6 月完工，目前積極修復正殿、大王宮及後宮等古蹟本體，透過修復工程維護傳統的閩東廟宇建築式樣，並延續在台灣獨一無二的鐵甲元帥蛙神信仰，同時結合芹壁聚落建築群，成為未來北竿鄉文化觀光的新亮點。	50%	
	二、「城鎮風貌及創生環境營造計畫」政策引導型第二階段補助計畫。	本案為改善梅石士兵茶室周邊邊坡安全性問題，期望透過周邊水保設施設置、植栽綠化及步道系統建置，加強士兵茶室及周邊防空洞之邊坡安全，並使士兵茶室周邊景觀優化；本案業於 111 年 8 月中完工，10 月份完成結案，未來結合軍官、士兵特約茶室及工兵教室整區域作為軍事遺構之觀光景點。	100%	
	三、文化資產維護管理及再利用計畫。	連江縣 111 年古蹟日主題為「引路馬祖 戰地秘徑縮時旅行」，透過文學、記憶、事件、政策等敘事主題，經由十種不同的觀看方式，探索馬祖的內在風景，進行一場縮時旅行，配合問答互動遊戲，使民眾更了解馬祖的有形及無形文化資產。	100%	
	四、馬祖戰地文化景觀保存維護總體發展策略及推動計畫(第三期)。	依據文化資產保存法相關規範，在本縣全區文化景觀概念下擬定「連江縣戰地文化景觀保存及管理原則」並於 109 年完成東引、高登兩島管理原則及保存維護計畫之研擬，110-111 年則完成擬定南竿鄉、北竿鄉(含亮島)、莒光鄉分區分級治理的「連江縣戰地文化景觀保存維護計畫」。	100%	
	五、社區營造及村落文化發展計畫。	1. 辦理「111 年連江縣社區營造中心輔導計畫」，陪伴社區執行社造點補助計畫，並進行社區訪視，協助社區解決問題。 2. 辦理「111 年連江縣社區營造點補助計畫」，本年度首次開放個人組隊參與社區營造計畫，讓青年進入社區共同推動社造，111 年度共計補助 9 個社區、4 組個人組隊共計執行 13 件社區營造點計畫，內容包含文化傳承、社區故事採集、社區走讀等。 3. 辦理「111 年培植多元族群文化主體性計畫」，辦理「我們不一樣-馬媳漬青春」課程，以「我們不一樣」為主題，	100%	

		從各國醃漬物的不同作為主軸，成為每場茶會的討論議題，邀請來自不同地域的馬祖媳婦分享原鄉醃漬文化與飲食上差異的不同，學習他鄉的文化，學會互相尊重。		
六、文化資產環境與價值深化計畫。		辦理大木作技術保存者陳元元技術保存紀錄及匠藝傳習計畫案，建立具地方性保存者之生命史如陳元元保存者之保存技術，包含生命史、工作史、技術史、保存技術等，達到傳承及典藏馬祖傳統技藝，紀錄馬祖傳統大木作技術及營建成果，實踐傳統知識教育。	100%	
七、馬祖文化資產永續發展推動計畫。		<p>1. 無形文化資產補助與保存維護:</p> <p>(1)112 年擺暝文化季北竿鄉后沃村鑼鼓研習活動。</p> <p>(2)112 年擺暝文化季系列活動--《楊公八使傳》舞台劇演出。</p> <p>2. 有形文化資產補助與保存維護:3 處</p> <p>(1)歷史建築北竿五間排結構修復工程。</p> <p>(2)歷史建築西莒田沃五靈公廟修復工程。</p> <p>(3)傳統建築林金炎宅修繕。</p> <p>3. 馬祖戰地文化景觀保存:3 案</p> <p>(1)戰地轉譯再生實現計畫(南竿 46、莒光 55 據點)，辦理兩處據點規劃設計。</p> <p>(2)文化資產保存策略規劃與行動方案-莒光、南竿、北竿戰地文化景觀保存維護計畫。</p> <p>(3)連江縣 111 年文資守護網絡計畫。</p>	80%	
八、文化資產再生保存及轉譯計畫。		<p>1. 傳統建築修繕補助：共計 4 案，包括林冠宏宅、林逸群宅、陳奕興宅、陳孝用宅等，正在進行修繕工程中，預計於 112 年修繕完成。</p> <p>2. 傳統建築規劃設計補助：共計 11 案，包括李文英宅、李得寶宅、邱清成宅、曹建和宅、曹祥壽宅、曹傳厝宅、陳天歲宅、陳世容宅、陳世敏宅、陳開華宅、游曾娥宅等，正在進行修繕規劃設計中，預計於 112 年完成。</p> <p>3. 東莒大浦聚落保存再生計畫：計畫包含大浦聚落空間之維護與管理、「以 X 換生活」青銀共生計畫(3 組；馬祖醃粽、東莒民藝草鞋、東莒海物花蛤研究)、「以 X 換生活」藝術陪伴計畫(4 組:漫畫小學堂、書畫小學堂、心理陪伴夏令</p>	70%	

		營、版畫基礎練習)、小島學苑計畫(4組:博物星球、織物星球、覺察星球、礦石星球)、遠的要命廚房(2組:Pick Food Up 生態廚房、土壤手烘陶鍋咖啡)等，已執行完成結案。		
九、辦理(文化處、經國紀念館、介壽堂、縣立圖書館、中正圖書館)機電、空調、消防、水電等維護案。	辦理(文化處、經國紀念館、縣立圖書館、中正圖書館)機電、空調、消防、水電等維護案，已依契約規定完成巡檢，並於半年送交一次資料，工作維護報告(2週報、機電月報、消防月報、及用電檢驗等相關資料)。		100%	
十、馬祖梅石演藝廳統包工程。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 為落實行政院文化部前瞻基礎建設計畫-文化生活圈建設計畫，平衡中央與地方基礎建設、落實文化平權、豐富地方民眾文化生活，使離島偏鄉都有平等鄉受文化生活能力。連江縣政府整合觀光資源及發展在地表演藝術，積極推動「馬祖梅石演藝廳」興建計畫，以多功能演藝廳登場，結合地貌及環境並扣合大梅石計畫，設計 609 席次，打造文化展演需求之公共建設。 2. 本案工項主要分為結構體工程、機電工程及演藝廳專業設備工程，目前已完成地下室停車場至 4 樓結構體，正進行 5~6 樓結構體混凝土澆置及 B1F~4F 室內牆面粉刷，相關機電、消防、演藝廳專業設備皆已在台灣進行加工製造，預計 112 年 10 月完工，期望未來以多功能展演廳與文化觀光劇場結合，成為馬祖表演藝術新場域亮點。 		60%	
十一、「戰地轉身·創意再生」連江縣再造歷史現場計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 目前已完成南竿 46 據點、莒光 55 據點規劃設計。 2. 完成 53 據點環境整備計畫第一期工程。 3. 刻正辦理 26-86 第一期工程及相關監造計畫。 		65%	
十二、「冷戰島嶼·保存活化與創生」連江縣再造歷史現場二期計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 梅石營區經營管理示範計畫-特約茶室「特約青春」整備工程:已完成。 2. 馬祖戰地文化景觀保存修復再利用及營運維護計畫-緊急修復及場館空間之維護管理:如勝利堡指標製作、津沙西邊山維護、53 據點緊急修復的子計畫已完成。 3. 東引中路調查研究計畫:已完成東引中市街調研計畫並規劃未來修復方向。 		90%	

		<p>4. 東引特約茶室修復再利用計畫:已完成東引特約茶室初步空間調查研究及修復再利用規劃方向。</p> <p>5. 東引樂華村 36 號展示工程:已完成。</p> <p>6. 東引特約茶室規劃設計:已於 111 年底完成發包,預計於 112 年完成規劃設計。</p>		
	十三、田沃村五靈公廟修復工程。	田沃村五靈公廟屬連江縣歷史建築,體現在地場域之歷史、藝術、科學等文化價值,梳理馬祖自民國初年開始戰地時期之漁業、傳統建築產業、宗教信仰等歷史脈絡。回歸歷史建築的使用,因戰地政務終止影響民生經濟等因素,本來在此居住的家族陸續遷移,然而五靈公廟見證了西莒田沃村四代移民歷史及庶民生活過程,也成為田沃重要的祭祀中心,鑑此,延續展開修復工程,預計 112 年 7 月份完工,使西莒當地祭祀信仰場域煥然一新。	60%	
參、藝文推廣科	一、圖書館自動化系統維護、圖書館圖書及訂閱書報雜誌、相關設備維護等。	<p>1. 委託辦理圖書館自動化系統維護一年 4 次。</p> <p>2. 委託辦理圖書館書籍訂閱 40 萬元。</p>	100%	
	二、創意馬祖-文化創生永續發展計畫。	<p>1. 辦理「藝術島文化創意商品延伸物製作案」:結合馬祖國際藝術島所設計之 CI 延伸物製作文創產品。</p> <p>2. 馬祖多樣性文化影音創作-打造文創戲劇及音樂作品:製作流傳於馬祖的音樂戲曲結合音樂劇,以傳承的態度保存已有的文化資產,製作 DVD、音樂版權費等。</p> <p>3. 潛力據點示範點,本年度以四維芙蓉澳作為基地,辦理「FLOW 島西澳祭:芙蓉澳口海洋文化沉浸體驗行動」委託案。</p> <p>4. 文化創意博覽會-馬祖館辦理馬祖無形文化資產酒類文化創意推廣計畫:配合展覽空間蒐集民眾物品的展區,辦理創造馬祖居民在展場空間現身的真人圖書館,邀請馬祖在地人現身辦理講座,跨地向高雄、台灣居民交流酒記憶。</p> <p>5. 文化資產保存及活化文創好點:持續推動文化路徑發展結合文創基地,大浦聚落持續推動藝術與生態、南竿梅石軍官與士兵茶室、工兵教室、四維芙蓉澳西尾半島、東引鹹味島合作等,其中四維芙蓉澳口延伸至四維露露雜貨行。</p>	100%	

三、人文推廣業務。	委託辦理閩東語彙本印製 800 本，完成 2 場新書發表會。	100%	
四、馬祖節慶文化及行銷升級計畫。	<p>1. 鐵板燒塔節於 9 月 17 日於鐵板村舉辦，活動中除了有傳扭白丸活動外還有精采的踩街表演，踩街表演中有蛙人操、英勇的國軍帶來的舞獅、新住民姐妹的舞蹈、在地婦女的廣場舞，還有旅台多年回馬參加的同學會等一連串好看的表演，表演後接續的是塔比賽及鐵板兒女回娘家及燒塔除穢晚會。</p> <p>2. 牛角做出幼活動於 10 月 16 日與於牛角牛峰境五靈公廟舉辦，活動中讓學子向師長家長道感謝及感恩，隨後由道長帶領學子過煞，過關中有耆老幫學子蓋平安章，師長幫學子加冠及成年酒，過完傳統過關禮儀，學子們將在牛角村進行闖關活動，闖關活動以復智體群美做基礎，有淨灘、登百階步道、同心協力小火車，以海漂表圾傳遞投入垃圾桶及用在地植物在提上敲拓染制作一個自己獨一無二的成年禮禮物宣告自己已經成熟長大，從此必須建立主會責任感，為自己的行為負責。</p> <p>3. 媽祖在馬祖昇天祭於 10 月 1-2 日於馬祖村天后宮盛大舉辦，除了裝嚴的傳統祭祀大典外，還有台灣奉天宮等宮廟來馬一同祝賀，活動中還有媽祖絹印及媽祖巡禮體驗活動，晚會上馬祖陣頭協會帶來了仔傳統民俗與現代特技及媽祖的統喜喝采。透過不同表演型態的團體做共融式演出，讓觀眾們除了感受視覺聽覺的衝擊感受信仰與表演的巧妙結合。並激盪出不一樣的節慶視覺，參加人數、社區參與、遊客參與，行銷活動等，除一般媽祖文化展現外，以表演藝術方式置入，使活動達到臺灣文化節慶升級設定之目標。</p> <p>4. 紅斗、喜娘、剪花研習活動於 10 月 13-16 日於牛角村舉辦，剪花由馬祖剪花達人陳志旭老師授課，課程中有老中青三代一同學習馬祖傳統剪花技藝、喜娘由在地美珍老師授課，美珍老師於 2017 年獲得第 3 屆兩岸喜娘大賽金牌喜娘獎，課程中教授說、唱、舞讓學員獲益良多，紅斗課程由在地文中工作者林錦鴻老師主講，學員除了高一生家長和學生</p>	90%	

	外也吸引了新婚夫妻和家有新生兒之家長參加。		
五、連江縣經國紀念園區新、整建工程履約爭議補償。	辦理經國紀念園區新、整建工程履約爭議補償，已完成補償案。	100%	
六、推動公共圖書館總館-分館體系」暨「躍升公共圖書館事業發展及服務品質計畫實施計畫。	1. 委託辦理各鄉圖書館自動借還書機、除菌機及書籍 RFID 晶片黏貼。 2. 辦理設置圖書感事業發展委員會。 3. 辦理連江縣各鄉圖書館相互交流訪視座談會。 4. 訂定圖書館中長期發展策略。 5. 辦理圖書館館員職能研習。 6. 辦理圖書館評鑑等會議及意見交流。 7. 辦理圖書館志工招募及培訓。	100%	
七、辦理藝文活動推廣等計畫。	1. 辦理 111 年度馬祖國際藝術島閉幕展演團隊接待案，完成演出 1 場次。 2. 委託辦理楊公八使劇本企劃案，完成劇本編寫 1 案。 3. 辦理「馬祖心情記事 V-重返前線 1979」福州語音樂劇，完成音樂展演 1 場次。 4. 委託辦理三十而立生聲不息音樂會燈光音響執行，完成音樂演出 1 場次。 5. 辦理國家交響樂團(NSO)《夏日時光 綠野音樂會》1 場次。	100%	
八、合唱團研習計畫。	本年度共辦理 18 堂 70 小時課程，並配合 30 而立辦理成果演出。	100%	
九、辦理兩馬鬧元宵活動暨兩岸三地藝術交流計畫。	1. 委託辦理 2022 風塔共創過程記錄展，完成展覽 1 場次。 2. 委託辦理 111 年馬祖擺暝文化祭-燒馬糧《威震海疆-力量》，完成演出 1 場次。	100%	
十、補助個人論文及出版品。	辦理論文補助 3 名。	100%	
十一、補助馬祖日報社。	依核定經費按月撥付馬祖日報社相關補助虧損經費，並已執行完畢。	100%	
十二、辦理文化年鑑計畫。	1. 已完成印刷「2021 馬祖文化年鑑」膠裝 200 冊、成果 USB 4 份、成果行動硬碟 1TB 1 個、電子書。 2. 年鑑分送至相關單位及各縣市文化(局)處。 3. 完成 111 年馬祖文化年鑑編輯，蒐集各項活動資料、各項專案活動成果影像檔及規劃專題資料。	100%	
十三、文化志工儲訓計畫。	1. 本年度導覽課程辦理 5 場次。 2. 支援活動 18 場次共計 82 人次支援。 3. 國際藝術島志工支援共計 36 人次。	100%	

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效 目標值	達成目 標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
辦理年度藝文展覽、講座、音樂等相關活動及文物館機電、空調、消防、水電及展示設施維護。	1. 辦理藝文展覽、講座、音樂等相關活動。	100%	100%	100%	辦理 111 年連江縣『馬祖藝文群落』藝文場館升級計畫，馬祖藝文資源貧乏，但人文、地景及特色表演內涵卻生氣蓬勃，以接收軍方場館整建之山隴排練廳(原名中山堂)為中心，納入週邊 3 場館形成「馬祖藝文群落」，在專業團隊進駐經營下，以豐富的人才培育及自製表演，希望成為馬祖社區藝文表演示範基地，逐步推展至其他島鄉，並為 2 年後新建「梅石演藝廳」落成，進行人才培訓與節目策展，讓藝文的馬祖島嶼更會說、會唱、會演。共辦理劇場演出及研習等共 25 場參與人數 9050 人。
	2. 館內機電、空調、消防、水電及展示設施維護。	100%	100%	100%	111 年已完成全年度(365 天)水電巡檢並提供全年度巡檢表驗收。
接軌國際-馬祖文化拓展計畫。	辦理接軌國際-馬祖文化拓展計畫。	100%	100%	100%	馬祖心情記事 V-《重返前線 1979》福州語音樂劇，以人文攝影家阮義忠所拍攝的馬祖老照片為藍本，馬祖作家劉宏文擔任劇本顧問。馬祖在戰地政務時期之文字與影音圖像紀錄都受到嚴格控制，因此透過福州語(馬祖閩東語)音樂劇形式重新演繹、詮釋與再現當時的故事。為讓馬祖精緻藝術文化走出馬祖，增加桃園地區表演藝術多元性，於本年度假桃園展演中心進行展演出，邀請大原籍馬祖鄉親參與、也邀請桃園市民共襄盛舉，落實文化平權並持續推廣馬祖在地文化記憶與福州語(馬祖閩東語)之近用活化，將馬祖文化元素之音樂劇，

					展演地由馬祖跨足到其他縣市，藉此行銷馬祖文化，增加與其他縣市之交流與發展。辦理1場次共1200人參與。
社區營造及村落文化發展計畫。	1. 111年連江縣社區營造輔導計畫。	100%	100%	100%	1. 本案完成50次社區訪視。 2. 陪伴社區共計提出13案社造補助案。
	2. 111年連江縣社區營造補助計畫。	100%	100%	100%	本年度首次開放個人組隊參與社區營造計畫，讓青年進入社區共同推動社造，111年度共計補助9個社區、4組個人組隊共計執行13件社區營造點計畫，內容包含文化傳承、社區故事採集、社區走讀等。
文化資產環境與價值深化計畫。	辦理連江縣文化資產資料數位整合建置計畫。	100%	100%	100%	已於國家文化資產資料庫完成「保存技術及保存者-大木作」及「古物-亮島島尾遺址-骨角倒鉤式魚叉」之基本資料與進階資料更新；並更新「民俗-馬祖鼓板樂」、「民俗-馬祖擺暝祭」之公告資訊、完成9案成果報告並數位化、文資地籍資料建置及文化資產進行環景拍攝，包括聚落建築群三處：芹壁、津沙、大浦；古蹟二處：芹壁天后宮、金板境天后宮；考古遺址一處：熾坪隴考古遺址。並已將成果轉為Google Earth通用之kmz或kml格式，於Google Earth等開放之3D平台中呈現。
馬祖文化資產永續發展推動計畫。	(辦理馬祖文化資產永續發展推動計畫。	100%	80%	80%	1. 無形文化資產補助與保存維護:(1)112年擺暝文化季北竿鄉后沃村鑼鼓研習活動。(2)112年擺暝文化季系列活動--楊公八使傳》舞台劇演出。 2. 有形文化資產補助與保存維護:3處(1)歷史建築北竿五間排結構修復工

					<p>程，業已發包，預計 112 年 5 月完工。(2)歷史建築西莒田沃五靈公廟修復工程，目前施工中，預計 112 年 7 月完工。(3)傳統建築林金炎宅修繕，以發包完成，預計 112 年 10 月完工。</p> <p>3. 馬祖戰地文化景觀保存:3 案(1)戰地轉譯再生實現計畫(南竿 46、莒光 55 據點)，辦理 2 處據點規劃設計。(2)文化資產保存策略規劃與行動方案-莒光、南竿、北竿戰地文化景觀保存維護計畫，進行資源盤點及分類，南竿:177 個場域 北竿:192 個場域 莒光:193 個場域 東引:118 場域。(3)連江縣 111 年文資守護網絡計畫，辦理文化資產訪視巡檢： a. 辦理蟲蟻防治教育訓練及檢測、建物檢測、白蟻防治環境教育講座、工地施工環境講座等，共計四場次。 b. 辦理消防、警政單位防災守護聯繫會議一場。 c. 芹壁、大埔聚落建築群，以及芹壁天后宮、金板境天后宮、橋仔五間排等文資點，辦理消防分隊協同進行消防訪視。 d. 辦理機電檢測及蟲蟻檢測與提出建議。 e. 大埔聚落建築群辦理消防演練。</p>
文化資產再生保存及轉譯計畫。	辦理文化資產再生保存及轉譯計畫。	100%	70%	70%	<p>1. 傳統建築修繕補助 4 案。 2. 傳統建築規劃設計補助 11 案。 3. 東莒大浦聚落保存再生計畫，已執行完成結案。</p>

連江縣縣定古蹟芹壁天后宮修復工程案。	辦理連江縣縣定古蹟芹壁天后宮修復工程案。	50%	56%	56%	工程進度：實際進度56.8%。 施工情形：完成地坪施作、神龕檢修、壁畫施作、水電配置等。持續進行殿內牆面、木構架修繕、彩繪修復、周邊環境施作、消防電氣安裝等。 計價進度：已完成第3次估驗計價。
辦理(文化處、經國紀念館、介壽堂、縣立圖書館、中正圖書館)機電、空調、消防、水電等維護案。	辦理(文化處、經國紀念館、介壽堂、縣立圖書館、中正圖書館)機電、空調、消防、水電等維護案。	100%	100%	100%	已依契約規定完成巡檢，並於半年送交1次資料，工作維護報告(2週報、機電月報、消防月報、及用電檢驗等相關資料)。
辦理藝文活動推廣等計畫。	1. 辦理藝文活動暨推廣計畫等。	100%	100%	100%	辦理完成藝文展演活動5場次
	2. 補助辦理藝文扶植計畫。	8件	11件	100%	補助個人7件、團體4件
合唱團研習計畫。	合唱團研習。	100%	100%	100%	本年度共辦理18堂70小時課程，並配合30而立辦理成果演出。
辦理兩馬關元宵活動暨兩岸三地藝術交流計畫。	辦理環境劇場演出交流。	100%	100%	100%	1. 配合111年馬祖擺暝文化祭-燒馬糧活動演出《威震海疆-力量》雜藝活動辦理1場參與人數400人。 2. 辦理「2022風塔共創過程記錄展，在計畫中走訪了馬祖的四鄉五島，教馬祖當地的學生用自己家鄉採集來的泥土和植物當作染料，染出屬於每一個小朋友獨特的布。最後，以馬祖傳統的民俗節慶「燒塔」為概念，將小朋友染出的藝術品掛在用青竹構成的塔上，用隨風飄揚的布代替火的意象，創造出一個真正「共創」的藝術作品。辦理1場參與人數150人。

圖書館自動化系統維護、圖書館圖書及訂閱書報雜誌、相關設備維護等。	1. 圖書館自動化系統維護。	4 次	4 次	100%	每季 1 次*4=4 次(完成年度 12 月)
	2. 圖書館圖書訂閱書報雜誌。	1 次	1 次	100%	完成 1 年度訂閱書報雜誌。
	3. 相關設備維護。	1 次	1 次	100%	圖書館相關設備維護
補助個人論文及出版品。	個人論文及出版品補助。	2 件	3 件	100%	論文補助 3 件
補助馬祖日報社。	補助馬祖日報社虧損。	100%	100%	100%	每月 1 次*12=12 次 完成年度 12 個月補助 12/12=1*100%=達成率 100%
辦理文化年鑑計畫。	出版文化年鑑暨年鑑資料蒐集編輯校對工作。	100%	100%	100%	已完成執行案、並出版年鑑 200 冊、成果 USB 4 份、成果行動硬碟 1TB 1 個、電子書暨 111 年度資料蒐集彙整工作。
創意馬祖-文化創生永續發展計畫。	辦理創意馬祖-文化創生永續發展計畫。	100%	100%	100%	辦理結合馬祖國際藝術島所設計之 CI 延伸物製作文創產品 6 樣、馬祖多樣性文化影音創作 1 項、「FLOW 島西澳祭：芙蓉澳口海洋文化沉浸體驗行動 2 場、文化創意博覽會-馬祖館辦理馬祖無形文化資產酒類文化創意推廣計畫 6 場。
文化志工儲訓計畫。	辦理文化志工相關業務推動。	100%	100%	100%	1. 本年度導覽課程辦理 5 場次。 2. 支援活動 18 場次共計 82 人次支援。 3. 國際藝術島志工支援共計 36 人次。
馬祖梅石演藝廳統包工程。	馬祖梅石演藝廳統包工程。	100%	61%	61%	工程進度：實際進度 61.051% 施工情形：6F-柱牆鋼筋加工成型。5FL-鋼筋加工成型、樑板模板組立，水電管路配置、混凝土澆置。4F-柱牆模板組立、水電管路配置。3F-天花板牆面批土油漆。2F-廁所砌磚、天花板批土油漆、牆面水泥砂漿粉刷。1F-室內牆面水泥砂漿粉刷、牆面批土油漆。場外-西側車道整地、空調、機電設備製造、演藝廳專業設備製造。

					計價進度：已完成第 19~21 期撥款。
「戰地轉身·創意再生」連江縣再造歷史現場計畫。	「戰地轉身·創意再生」連江縣再造歷史現場計畫。	100%	65%	65%	1. 目前已完成南竿 46 據點、莒光 55 據點規劃設計。 2. 完成 53 據點環境整備計畫第一期工程 3. 刻正辦理 26-86 第一期工程及相關監造計畫
「冷戰島嶼·保存活化與創生」連江縣再造歷史現場二期計畫。	「冷戰島嶼·保存活化與創生」連江縣再造歷史現場二期計畫。	100%	90%	90%	1. 梅石營區經營管理示範計畫-特約茶室「特約青春」整備工程:已完成。 2. 馬祖戰地文化景觀保存修復再利用及營運維護計畫-緊急修復及場館空間之維護管理:如勝利堡指標製作、津沙西邊山維護、53 據點緊急修復的子計畫已完成。 3. 東引中路調查研究計畫:已完成東引中路市街調研計畫並規劃未來修復方向。 4. 東引特約茶室修復再利用計畫:已完成東引特約茶室初步空間調查研究及修復再利用規劃方向。 5. 東引樂華村 36 號展示工程:已完成。 6. 東引特約茶室規劃設計:已於 111 年底完成發包,預計於 112 年完成規劃設計。
田沃村五靈公廟修復工程。	(1)田沃村五靈公廟修復工程。	100%	60%	60%	本案於 110 年 10 月 4 日開工,核定工期為 488 天,原預計於 112 年 3 月 29 日完工。 1. 目前進度 59.45%,超前 4.94%。 2. 屋頂椽木已完成,目前鋪設屋底瓦片,屋內架構已完成,施作樓梯框架及二樓樓板。 3. 施工期間因天候影響之不可抗力因素,依循實際情況核定展延工期。

					4. 另因應神龕位至增設木隔板及增設2樓廊道，業已辦理第2次變更設計。 5. 原預計112年3月29日竣工，綜上因素調整施工網圖後，工期延至112年7月8日完工。
馬祖戰地文化景觀保存維護總體發展策略及推動計畫(第三期)。	馬祖戰地文化景觀保存維護總體發展策略及推動計畫(第三期)。	100%	100%	100%	本案為延續型計畫於109年完成東引、高登兩島管理原則及保存維護計畫，110-111年則完成擬定南竿鄉、北竿鄉(含亮島)、莒光鄉分區分級治理的「連江縣戰地文化景觀保存維護計畫」。
「城鎮風貌及創生環境營造計畫」政策引導型第二階段補助計畫。	1. 「梅石營區士兵特約茶室空間活化計畫規劃設計監造」後續擴充。	100%	100%	100%	本案辦理完成設計書圖暨監造工作，並於111年11月份完成結案。
	2. 110年連江縣南竿鄉士兵特約茶室周邊景觀優化計畫工程案。	100%	100%	100%	本案於111年8月中完工，10月份完成結案，未來結合軍官、士兵特約茶室及工兵教室整區域作為軍事遺構之觀光景點。
文化資產維護管理及再利用計畫。	辦理古蹟日。	2場次	2場次	100%	111年完成古蹟日活動，共計2場次，參與人數計300人。
推動公共圖書館總館-分館體系暨「躍升公共圖書館事業發展及服務品質計畫實施計畫」。	推動公共圖書館總館-分館體系暨「躍升公共圖書館事業發展及服務品質計畫實施計畫」。	100%	100%	100%	本案於12月31日辦理完成並結案。
人文推廣業務。	辦理人文推廣業務。	100%	100%	100%	本案於12月15日完成印製並辦理新書發表會。
文化資產數典及防災科技應用計畫。	文化資產數典及防災科技應用計畫。	100%	100%	100%	111年已完成遺址巡查次數如下:(共59次) 1. 熾坪隴考古遺址 12次(每月)。 2. 蔡園裡考古遺址 12次(每月)。 3. 塘岐遺址 12次(每月)。 4. 坂里遺址 12次(每月)。 5. 燕秀遺址 4次(每季)。

					6. 短坡山遺址 7 次(額外巡查)。
馬祖節慶文化及行銷升級計畫。	辦理擺暝文化祭及秋慶系列活動。	100%	90%	90%	已執行完成秋慶系列活動(牛角做出幼、鐵板燒塔節、媽祖昇天祭), 擺暝活動於 112 年 2 月辦理。
連江縣經國紀念園區新、整建工程履約爭議補償。	連江縣經國紀念園區新、整建工程履約爭議補償。	100%	100%	100%	已執行完成補償案。
文化平權-文化館舍串連跨域整合計畫(博物館及地方文化館升級計畫)。	文化平權-文化館舍串連跨域整合計畫(博物館及地方文化館升級計畫)。	100%	90%	90%	1. 文化館舍串連跨域整合計畫(離島建設基金): 完成馬祖民俗文物館電壓設備改善、111 年馬祖民俗文物館及勝利堡清潔委外計畫, 另馬祖民俗文物館消防設備改善辦理竣工驗收中。 2. 博物館及地方文化館升級計畫(中央計畫): (1) 運籌機制計畫: 馬祖博物館家族推動辦公室、成立 111 年度博物館專家輔導團、辦理博物館專家共識會議 2 場次、輔導縣內潛力文化館舍、辦理博物館人員專業培訓工作坊 1 場次、館舍督導管考與訪視輔導 5 場次, 並辦理「人人都是文物巡檢員」培訓工作坊推廣課程。(2) 文物館提升計畫: 資本門辦理馬祖民俗文物館第二階段展示更新工程, 經常門辦理年度特展 7 檔及相關教育推廣 2 場次等。(3) 協作平臺計畫: 館學合作建構區域型協作聯盟 1 場次、充實與保存在地知識、主題故事書寫 2 篇、文化路徑旅遊地圖 2 式、建置馬祖好潮網站與賡續維運馬祖好食、馬祖好神共筆網站。

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數 合計 (A)	達成度 $\geq 100\%$		100% $>$ 達成度 $\geq 80\%$		達成度 $< 80\%$	
			項數 (B)	比率 (B/A) \times 100	項數 (C)	比率 (C/A) \times 100	項數 (D)	比率 (D/A) \times 100
文 化 處	辦理年度藝文展覽、講座、音樂等相關活動及文物館機電、空調、消防、水電及展示設施維護、接軌國際-馬祖文化拓展計畫、社區營造及村落文化發展計畫、文化資產環境與價值深化計畫、馬祖文化資產永續發展推動計畫、文化資產再生保存及轉譯計畫、連江縣縣定古蹟芹壁天后宮修復工程案、辦理(文化處、經國紀念館、介壽堂、縣立圖書館、中正圖書館)機電、空調、消防、水電等維護案、辦理藝文活動推廣等計畫、合唱團研習計畫、辦理兩馬鬧元宵活動暨兩岸三地藝術交流計畫、圖書館自動化系統維護、圖書館圖書及訂閱書報雜誌、相關設備維護、補助個人論文及出版品、補助馬祖日報社、辦理文化年鑑計畫、創意馬祖-文化創生永續發展計畫、文化志工儲訓計畫、馬祖梅石演藝廳統包工程、「戰地轉身·創意再生」連江縣再造歷史現場計畫、「冷戰島嶼·保存活化與創生」連江縣再造歷史現場二期計畫、田沃村五靈公廟修復工程、馬祖戰地文化景觀保存維護總體發展策略及推動計畫(第三期)、「城鎮風貌及創生環境營造計畫」政策引導	36	27	75%	4	11.11%	5	13.89%

	<p>型第二階段補助計畫、文化資產維護管理及再利用計畫、推動公共圖書館總館-分館體系」暨「躍升公共圖書館事業發展及服務品質計畫實施計畫、人文推廣業務、文化資產數典及防災科技應用計畫、馬祖節慶文化及行銷升級計畫、連江縣經國紀念園區新、整建工程履約爭議補償、文化平權-文化館舍串連跨域整合計畫</p>									
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

連江縣政府 111 年度 行政處 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百 分 比	備 註
壹、 研考 業務	一、辦理年度施政計畫、加強管制考核。	1. 111 年完成辦理主管週報 34 場次。 2. 111 年完成辦理召開主管月報及擴大主管(暨公共安全)月報 11 場次。 3. 完成編撰縣議會第七屆第 7、8 次定期大會及臨時會縣長施政總報告、簡報資料編撰合計 4 場次。 4. 辦理縣議會第 7 屆及歷次定期大會議決案未結案件執行情形管制會議 2 場次。 5. 完成 111 年縣長政見 20 項管制會議 2 場次，落實執行進度管考。 6. 完成年度施政計畫管考會議 4 場次，有效提升執行率。 6. 辦理 1999 為民服務，111 年管制事項 5 案均執行完成，提升政府服務品質。 7. 辦理 111 年監察委員地方巡察業務 2 場次。 9. 辦理 110 年度施政計畫年終考評，計 43 案：甲等 15 案、乙等 17 案、丙等 3 案、不予考評 8 案。 10. 辦理逾期公文稽催： 111 年逾期公文稽催 24 次請單位承辦人員說明未辦結原因，並按月製作 1 次共 12 次各處公文已逾辦理期限待辦件數分析表，專案簽陳首長核閱後，函送各主管督促辦結。	100%	
	二、辦理第六期離島綜合建設實施方案業務。	第六期(112-115 年)離島綜合建設實施方案於 111 年 12 月 21 日行政院核定，核定計畫 36 案，A2+C 類 20 案、C 類計畫 10 案、A2 類計畫 5 案、A3 類計畫 1 案，審核經費 21 億 1,320 萬元、中央經費 7 億 9,160 萬元、地方自籌 5 億 260 萬元、離島建設基金 8 億 1,897 萬元。	100%	
貳、 法制 業務	一、充實法令資料，協助修訂法規。	1. 召開 2 次規章審查小組會議。 2. 審議自治條例 3 案、自治規則 14 案，共計審查 17 案法規修正、新訂、廢止草案。	100%	
	二、加強法令宣導。	人權兩公約教育訓練除將數位課程納入本府員工套裝學習時數外，亦於 111 年 11 月	100%	

		9 日在本府 B1 簡報室以影展形式辦理實體課程。		
	三、辦理訴願及國家賠償案件。	1. 召開 4 次訴願審議委員會議，共審理 55 案。 2. 本年度國賠成立案件計 2 案，賠償義務機關及賠償金額分別為莒光鄉公所 8 萬、東引鄉公所 6 萬 2,164 元。	100%	
參、新聞業務	一、配合國家通訊傳播委員會政策，督導有線電視系統收視服務與收視品質，保障閱聽眾權益。	全縣總共 1,043 戶。積極數位化進度：100%。	100%	
	二、建立雙向溝通管道，推展縣政宣導業務，加強媒體服務聯繫。	【媒體採訪】 1. 111 年 5 月 13 日天下雜誌電訪縣長馬祖防疫情形議題。 2. 111 年 5 月 15 日遠見雜誌專訪縣長未來生涯規劃議題。 3. 111 年 6 月 6 日五星縣長贈獎典禮媒體聯訪縣長。 4. 111 年 6 月 28 日工商時報專訪縣長疫情後產業復甦議題。 5. 111 年 7 月 5 日東引軍事越野障礙記者會媒體聯訪縣長。 6. 111 年 7 月 27 日文化部「2022 台灣文化創意博覽會」記者會媒體聯訪秘書長。 7. 111 年 7 月 29 日《品馬祖·島嶼釀》新書分享會媒體聯訪縣長。 8. 111 年 8 月 9 日八大電視台專訪副縣長馬祖觀光未來發展議題。 9. 111 年 8 月 10 日 NSO 綠野音樂會夏日時光宣告記者會媒體聯訪文化處處長。 10. 111 年 8 月 20 日馬祖藍眼淚自然生態景觀及特有水產品推廣記者會媒體聯訪縣長。 11. 111 年 8 月 22 日廠商製作馬祖國際藝術島全紀錄訪談，專訪縣長。 12. 111 年 8 月 26 日成大微學院 MOU 簽立記者會暨戰地轉身轉譯再生開展媒體聯訪縣長。 13. 111 年 9 月 23 日陸委會邱垂正副主委帶領媒體團參訪馬祖，媒體聯訪秘書長。 14. 111 年 10 月 1 日第七屆牧德科技盃企業與球排名賽開幕典禮媒體聯訪縣長。	100%	

		<p>15. 111年10月14日愛不囉嗦咖啡 (ABRAZO COFFEE)及商品館開幕記者會媒體聯訪縣長。</p> <p>16. 111年10月27日連江縣政府媒體餐敘暨2022第七屆馬祖馬拉松活動發佈會媒體聯訪縣長。</p> <p>【行銷廣告或廣編】</p> <p>1. 於《中央通訊社》〈2023世界年鑑〉刊登馬祖高粱酒廣告1則。</p> <p>2. 於《今周刊》刊登縣府補助青年創業廣編1則。</p> <p>3. 於《遠見雜誌》刊登馬祖國際藝術島廣編1則。</p> <p>4. 於《天下雜誌》刊登馬祖擺暝文化祭廣編1則</p> <p>5. 於《50+》刊登馬祖酒廠及馬祖高粱酒廣編1則。</p> <p>6. 於《中華日報》刊登馬祖高粱酒廣告1則。</p> <p>【新聞稿提供】</p> <p>利用LINE群組「Matsu News 馬祖新聞」及時提供各局處新聞稿予台灣各大媒體，111年度共計提供77則，大幅提高本縣曝光機會。</p> <p>【其他行銷活動】</p> <p>1. 春節賀卡。</p> <p>2. 春節賀歲影片的拍攝與託播。</p> <p>3. 全年度經營縣長粉絲專頁。</p> <p>4. 出版縣政專書《品馬祖·島嶼釀》。</p>		
	三、辦理數位無線改善站、東引微波中繼站及馬祖轉播站維護。	已完成南北竿、莒光等6個無線改善站技術服務及維護、東引微波中繼站及馬祖轉播站電費維護	100%	
肆、文書檔案管理	一、強化公文電子化，提昇公文處理效率。	於二次議會定期會工作報告推展現況提出，電子發文量佔總發文本府分別達到90.5%及91.5%，提高行政效能助益甚大。	100%	
	二、落實檔案管理計畫，改善環境設施。	<p>1. 定期銷毀(73、74年度)完成檔案清點並報經核准銷毀。</p> <p>2. 上年度同意銷毀之71-72、101年度實體檔案已銷毀完成。</p> <p>3. 檔案櫃招標增設、庫房捲揚機、防潮箱、排水管、照明設備、滅火器皆已增設完成。</p>	100%	
	一、建立E化平台、推動E化管理、提升	1. 辦理本府資通安全管理系統ISMS驗證委請廠商辦理驗證服務，經過內部稽核、	100%	

伍、資訊業務	寬頻網路速率、公文線上簽核系統作業維護、遠端資訊備援系統提升服務品質。	召開管理審查會議、驗證稽核(文件審查、實地審查)，順利通過 ISO 27001 驗證並取得證書。 2. 導入政府組態基準(GCB)並持續維運。 3. SOC 資安監控-網站弱點掃描、滲透測試、監控服務。 4. 推展全縣無線寬頻，各島 WI-FI 熱點維運。		
	二、連江縣幸福智慧城市計畫。	1. 推動本縣智慧城市建設，各單位總計列管執行中 10 案、維運中 28 案、階段完成 5 案。 2. 維運縣民卡卡管系統，協助各鄉戶政事務所、學校等發卡單位處理系統製卡問題。提供縣民搭乘本縣公車、南北竿船舶、圖書館借書等服務。	100%	
陸、庶務管理	加強庶務管理，改善辦公環境，提高員工工作效率。	1. 依事務管理規則等相關規定，辦理本府辦公環境維護、勞健保及退職金提撥、技工工友考核管理等。 2. 本府車輛調派管理及定期維護、財產之增減及報廢登記管理。 3. 適時辦理年節禮品採購及發送作業。	100%	
柒、行政管理	安定員工生活，照顧退休員工。	適時辦理完成，以安定員工生活。	100%	
捌、建築及設備	強化辦公各項設備，俾一般公務推動，增進工作效能。	1. 依採購法等相關規定充實及汰換各項設備，以增進工作效能。 2. 連江縣政府聯合辦公大樓新建統包工程委託技術服務案於 111 年 6 月 15 日決標，並於 7 月 13 日完成簽約，8 月 18 日完成專案管理工作執行計畫；111 年 12 月 22 日提送第一版基本設計及規劃書至內政部。	80%	
玖、業務	提昇出納管理效能，加速公款收付，確保公款安全。	1. 適時完成本府員工薪資及年終獎金、考績獎金發放作業。 2. 辦理各專戶經費收入支出及帳務處理工作。 3. 依限完成薪資及各項所得歸戶及申報作業，所得人扣免繳憑單寄發。	100%	

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
辦理年度施政計畫、加強管制考核。	1. 召開主管月報及擴大主管(暨公共安全)月報。	12 場次	11 場次	91.7%	

	2. 召開主管週報。	34 場次	34 場	100%	
	3. 召開 1000 萬元以(一般性計畫)上列管計畫管制會議。	4 場次	4 場次	100%	每季 1 次*4=4 次 4/4=1*100%=達成率 100%
	4. 召開議會定期會議員決議案執行情形檢討會議。	2 場次	2 場次	100%	每半年 1 次*2=2 次 2/2=1*100%=達成率 100%
	5. 年度縣長指示專案列管追蹤。	12 次	12 次	100%	
	6. 辦理縣府各機關單位公文辦理管制檢討。	12 次	12 次	100%	每月 1 次*12=12 次 12/12=1*100%=達成率 100%
	7. 召開縣長政見管制事項會議。	2 場次	2 場次	100%	=每半年 1 次*2=2 次 2/2=1*100%=達成率 100%
	8. 施政計畫年終考評	40 案	43 案	100%	
	9. 辦理監察委員地方巡察訪視及接受人民陳情。	1 場次	2 場次	100%	地方巡察接受人民陳情視訊 1 場、現地 1 場
辦理離島綜合建設實施方案業務。	1. 離島建設基金計畫提案。	1 次	1 次	100%	
	2. 辦理離基補助計畫管考會議。	4 次	4 次	100%	
辦理訴願及國家賠償案件。	期限內辦理結案比率。	60%	100%	100%	
充實法令資料，協助修訂法規。	落實本縣自治法規修正並加強法令宣導。	24 案	17 案	70.8%	
加強法令宣導。	自治法規及行政規則上網供民眾查詢。	100%	100%	100%	
建立雙向溝通管道，推展縣政宣導業務，加強媒體服務聯繫。	縣政行銷報導曝光率，提高馬祖能見度。	10 次	16 次	100%	
辦理數位無線改善站、東引微波中繼站及馬祖轉播站維運。	南北竿、莒光 6 個無線改善站技術服務及維護，東引微波中繼站及馬祖轉播站用電維護。	6 次	6 次	100%	
配合國家通訊傳播委員會政策，督導有線電視系統收視服務與收視品質，保障閱聽眾權益。	四鄉五島有線電視數位化。	100%	100%	100%	
強化公文電子化，提昇公文處理效率。	強化公文電子化，提昇公文處理效率。	85%	90%	100%	每月按時完成公文繕發及檔案清理件數工作。

落實檔案管理計畫，改善環境設施。	加強檔案管理，增進檔案效能。	85%	90%	100%	
建立 E 化平台、推動 E 化管理、提升寬頻網路速率、公文線上簽核系統作業維護、遠端資訊備援系統提升服務品質。	1. 本府各項共用性資訊系統管理維護。 2. 縣民卡管理系統維護。	>90%	>90%	100%	
幸福智慧城市。	幸福智慧城市暨 WiFi 熱點維運服務計畫。	95%	95%	100%	
加強庶務管理，改善辦公環境，提高員工工作效率。	1. 維護本府大樓辦公廳舍環境，每日持續不斷加強清潔工作，並提升辦公廳舍整潔與綠美化，創造優質之辦公環境，以提昇為民服務品質。 2. 本府辦公大樓積極配合節能減碳措施，藉由政府機關率先推動節約能源，落實全民節能減碳行動。 3. 持續維護會議室之環境整潔，於使用後將桌椅排列整齊，會後資料、垃圾清除乾淨。	250 天	250 天	100%	
		12 次	12 次	100%	
		300 場	300 場	100%	本工作均完成並達成目標值 300 場。
安定員工生活，照顧退休員工。	安定員工生活，照顧退休員工。	15 次	15 次	100%	按時發放員工薪資 1 年 12 次/退休員工慰問金 1 年發放 3 次。
強化辦公各項設備，俾利公務推動，增進工作效能。	強化辦公各項設備，俾利公務推動，增進工作效能。	80%	80%	100%	
提昇出納管理效能，加速公款收付，確保公款安全。	提昇出納管理效能，加速公款收付，確保公款安全。	12 次	12 次	100%	年 12 次均完成並達成目標值。

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數 合計 (A)	達成度 $\geq 100\%$		100% $>$ 達成度 $\geq 80\%$		達成度 $< 80\%$	
			項數 (B)	比率 (B/A) \times 100	項數 (C)	比率 (C/A) \times 100	項數 (D)	比率 (D/A) \times 100
行政處	施政計畫、加強管制考核、離島綜合建設實施方案、訴願及國家賠償案件、充實法令資料，協助修訂法規、加強法令宣導、媒體服務聯繫、數位無線改善站、東引微波中繼站及馬祖轉播站維運、有線電視系統收視服務與收視品質、強化公文電子化，提昇公文處理效率、落實檔案管理計畫，改善環境設施、建立 E 化平台、推動 E 化管理、提升寬頻網路速率、公文線上簽核系統作業維護、遠端資訊備援系統提升服務品質、幸福智慧城市、庶務管理、安定員工生活，照顧退休員工、強化辦公各項設備，俾利公務推動，增進工作效能、提昇出納管理效能，加速公款收付，確保公款安全	28	26	92.86%	1	3.57%	1	3.57%

連江縣政府 111 年度 主計處 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百 分 比	備 註
壹、 預算 業務	本縣總預算(案)籌劃、審編與執行，合理有效配置資源，確保財政穩健。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依據施政計畫統籌財力資源及各機關業務需要，審核彙編 111 年度縣總預算案於 111 年 09 月 20 日如期函送縣議會審議，完成法定程序，公布執行。 2. 依照院頒各縣(市)地方總預算附屬單位預算編製要點督促縣營事業機構及非營業特種基金主管單位，依事業計畫核實編製附屬單位預算，經審核後編製綜計表，加註說明，隨同總預算案於 111 年 09 月 20 日如期函送縣議會審議，完成法定程序後，公布執行。 	100%	
貳、 會計 及決 算業 務	一、辦理本府單位會計內部審核，強化政府財務運用效能，發揮內部控制功能，協助達成施政目標。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本處於 111 年 5 月至 6 月辦理 111 年度內部審核及出納會計事務查核案共計查核：連江縣南竿鄉公所、連江縣北竿鄉公所、連江縣莒光鄉公所、連江縣東引鄉公所、連江縣自來水廠、連江縣北竿鄉塘岐國民小學、連江縣立敬恆國民中小學、連江縣立東引國民中小學、連江縣南竿鄉仁愛國民小學、連江縣公共汽車管理處及連江縣大同之家等 11 個機關單位。並於 8 月 2 日府主會字第 1110034516 號函通知辦理所屬機關學校 111 年度內部審核及出納會計事務查核，核有應行注意檢討改進事項並改正相關缺失事宜。 2. 本府於 111 年 3 月 23 日府主歲字第 1110013243 號簽呈彙整本府各處內部控制自行評估表並依自行評估結果擇訂地方教育發展基金預算、決算審核編報作業辦理內部稽核作業。並於 111 年 5 月 13 日府主歲 1110021930 號簽核內部稽核報告。 	100%	
	二、覈實依限編製各項會計報告及決算書表，以發揮會計輔助管理功能。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 111 年度按月編製會計報告，共編製 12 份會計月報。 2. 110 年度總決算於 111 年 4 月 29 日送審計機關審核。 3. 彙編 111 年總預算半年結算報告暨附屬單位預算半年結算報告及綜計表。 	100%	

	三、加強培育與訓練，提升主計人員之價值與能力。	1. 111年3月29日(星期二)舉辦「111年主計業務座談會」。 2. 111年6月10日(星期五)舉辦「公務統計業務研習班」。 3. 111年11月14日(星期一)舉辦「111年內部審核研習」。	100%	
參、統計業務	加強推行公務、調查統計，彙編機關調查報告，並配合中央辦理基本國勢調查，以利施政參考與決策。	依據調查實施計畫依限完成連江縣人力資源調查、工業及服務業普查及家庭收支調查，並編製完成本縣公務統計月報12份及年報1份。	100%	

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效 目標值	達成 目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
本縣總預算(案)籌劃、審編與執行，合理有效配置資源，確保財政穩健。	1. 訂定112年各機關學校編製預(概)算注意事項。	100%	100%	100%	
	2. 編審112年度總預算案暨附屬單位預算綜計表。	100%	100%	100%	
	3. 審查及彙編鄉公所112年度總預算。	100%	100%	100%	
	4. 編製本府112年度單位預算案。	100%	100%	100%	
辦理本府單位會計內部審核，強化政府財務運用效能，發揮內部控制功能，協助達成施政目標。	1. 依院頒年度計畫及預算考核項目及作業程序，建立計畫與預算執行進度之管制績效。	100%	100%	100%	
	2. 加強所屬機關學校及各鄉鎮財務收支查核，並督導、考核其會計制度實施狀況之查察。	100%	100%	100%	
	3. 據審計機關審核本府財務收支、單位決算及總決算核有查明事項、改進事項及剔除事項等，適時追蹤、控管辦理情形。	100%	100%	100%	
	4. 積極清理預付費用，督促按時轉正。	100%	100%	100%	

	5. 辦理出納事務之查核。	4	100	100%	
覈實依限編製各項會計報告及決算書表，以發揮會計輔助管理功能。	1. 輔導各機關編製 110 年單位決算，並完成審核，據以編造本縣總決算暨附屬單位決算及綜計表。	100%	100%	100%	
	2. 輔導各機關編製 111 年半年結算，並完成審核，據以編造本縣總預算暨附屬單位預算半年結算報告。	100%	100%	100%	
	3. 編製 111 年本府會計月報及審核所屬機關會計月報。	100%	100%	100%	
加強培育與訓練，提升主計人員之價值與能力。	1. 配合主計人員職務層級及專業需求，舉辦各種主計人員業務與法規研習。	2	2	100%	上下年度分別辦理 1 場次研習
	2. 遴派員工參加本府及主計總處辦理之各項訓練講習。	25	25	100%	遴派員工參加主計總處辦理之各項訓練講習全年達 25 次
	3. 建立公平公開透明人事甄審及獎懲制度。	100%	100%	100%	本年度辦理 2 次獎懲及 1 次考績會議
加強推行公務、調查統計，彙編機關調查報告，並配合中央辦理基本國勢調查，以利施政參考與決策。	1. 辦理 111 年人力資源調查。	100%	100%	100%	
	2. 編印統計月報、統計年報。	100%	100%	100%	
	3. 編製性別統計圖像。	100%	100%	100%	
	4. 辦理 111 年家庭收支調查。	100%	100%	100%	1. 12 月 6 日完成講習會。 2. 已完成 110 年家庭收支調查報告編印。
	5. 辦理 110 年工業及服務業普查。	100%	100%	100%	
	6. 統計範圍劃分方案之管理。	100%	100%	100%	
	7. 本機關及所屬機關公務統計方案之管理。	100%	100%	100%	
	8. 輔導公所辦理公務統計方案相關作業。	100%	100%	100%	
	9. 統計資料編報及發布管理。	100%	100%	100%	
	10. 應用統計分析。	100%	100%	100%	
	11. 統計稽核業務。	100%	100	100%	

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數 合計 (A)	達成度 $\geq 100\%$		100% $>$ 達成度 $\geq 80\%$		達成度 $< 80\%$	
			項數 (B)	比率 (B/A) \times 100	項數 (C)	比率 (C/A) \times 100	項數 (D)	比率 (D/A) \times 100
主 計 處	總預算(案)籌劃、審編與執行、單位會計內部審核、編製各項會計報告及決算書表、加強培育與訓練，提升主計人員之價值與能力、加強推行公務、調查統計，彙編機關調查報告，並配合中央辦理基本國勢調查，以利施政參考與決策	26	26	100%	0	0%	0	0%

連江縣政府 111 年度 人事處 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百分 比	備 註
壹、 組織 編制 及人 事服 務	一、覈實並合理配置公務人力，並透過人力評鑑有效運用。	辦理年度預算員額審核會議就各單位業務現況辦理人力配置調整。本(111)年度賡續辦理員額評鑑，並於 111 年 9 月 2 日至 16 日完成文化處等 5 機關(構)及單位員額評鑑，並於 111 年 9 月 30 日完成員額評鑑結果報告並將結論及建議發文給評鑑機關(構)及單位。	100%	
	二、開啟人事團隊創新動能，積極發揮人資策略夥伴角色。	持續策進人事團隊創動，結合多元資訊工具運用，招募人才及培訓發展，簡化作業流程，導入更便利的人事服務。	100%	
貳、 任免 遷調	一、貫徹人事公開、公平、公正之陞遷原則。	本府 111 年迄今依各項人事法令規定，對於各類出缺職務適時辦理內陞外補作業，總計有內陞 4 人，外補 6 人，均依限將任免銓審案報送銓敘部審定，以符合依法任用程序。並配合行政院人事行政總處於外補職缺刊登及人員應徵作業整合系統，全程納入線上作業，持續推動人事業務無紙化及提供更便捷的人事服務。	100%	
	二、在地設置國家考場，提供優質服務。	為免地區考生舟車勞頓，配合考選部辦理專門職業及技術人員導遊、領隊人員考試、公務人員高普考試及特種考試地方政府公務人員考試等三種考試設置馬祖考區，並如期如質辦理完畢，無考生申訴案件。	100%	
	三、多元管道進用人才，永續經營人力資源管理。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 配合本府施政，拔擢人才，依公務人員任用法、陞遷法等相關規定，辦理各機關職務出缺以甄審或外補甄選方式遴用適當人員遞補事宜。 2. 落實維護兩性工作平等，積極培育及拔擢績優女性擔任主管。 3. 切實填列年度需求考試及人員用人計畫，嚴密管制職缺，以辦理考試分發之依據，落實考用配合，本年度提列 111 年度高普考試職缺計 個，111 年度高普考試職缺計 5 個，110 年地方特考職缺計 27 個，合計 32 職缺。 4. 辦理各類人員任用、動態及試用期滿銓審計 95 案。 	100%	

		<p>5. 配合考選部辦理國家考試 3 次。</p> <p>6. 依法辦理職務代理人僱用事宜。</p> <p>7. 修改不合時宜之人事法令規章。</p>		
參、 考核 獎懲 訓練 進修	一、深化績效導向考核制度，落實獎優懲劣。	<p>1. 本府及所屬各機關公務人員平時獎懲案件，均依據「連江縣政府及所屬機關學校職員獎懲作業要點」並秉持公開、公平、公正之原則覈實辦理，111 年度之獎懲共計發布：記二大功 1 人次、記一大功 4 人次、記功二次 33 人次、記功一次 89 人次、嘉獎二次 237 人次、嘉獎一次 237 人次、記過二次 1 人次。</p> <p>2. 為激勵工作士氣，表揚本府及所屬機關學校表現優異人員，111 年度依「連江縣政府模範公務人員選拔及表揚要點」及「連江縣政府績優人員(團體)選拔及表揚要點」，共選出模範公務人員 2 名、績優人員 5 員、績優團體 1 個，業於 4 月 18 日假本府主管週報由縣長公開表揚竣事，藉以激勵同仁之榮譽感與責任心，提高工作績效及服務品質。</p> <p>3. 111 年度新增績優團體表揚共 3 單位；同時為獎勵同仁針對工作創意提供相關創意提案，本次共 4 名同仁獲表揚。</p>	100%	
	二、貫徹差勤管理，端正公務紀律。	府內各單位之差勤異常者於次日完成異常通知，以落實差勤管理。	100%	
	三、建構多元優質培訓管道，厚實公務人力資本。	<p>1. 整合培訓資源，推動在地化培訓課程，111 年度業已辦理 11 場員工教育訓練。</p> <p>2. 請求臺北市政府公務人員訓練處協助將其開辦之各項研習班，開放給本府及所屬各機關學校同仁前往參訓。</p> <p>3. 配合國家文官學院、行政院人事行政總處公務人力發展學院開辦之各項研習班，適時薦送本府基層人員及各級主管參訓。</p> <p>4. 賡續辦理本府「111 年推動公務人員數位學習實施計畫」。</p> <p>5. 配合行政院人事行政總處於「e 等公務園+學習平臺」建立「連江縣政府數位學習專區」。</p> <p>6. 利用多元宣傳管道（如 LED 電子看板【跑馬燈】、機關網站首頁、機關刊物、公布欄、電子郵件、簡訊）播放及利用各類集會加強宣導公務人員五大核心價值（廉正、忠誠、專業、效能、關懷）及關懷弱勢族群、促進族群和諧、維護社會公平正義等服務觀念。</p>	100%	

肆、 待遇 福利 退休 撫卹	一、落實辦理員工待遇、文康活動等事項，鼓舞工作士氣。	每月按時發給員工薪資、調整薪資，另年終考績獎金等亦按期完成，有關文康活動部分除發給員工生日禮金外，亦辦理慶生會、春節暨尾牙聯歡餐會並邀請退休人員共同參與。	100%	
	二、妥善規劃退休機制，促進人員新陳代謝，提升人力資源素質。	112年退休人員需求調查及編列112年退休預算辦理中，另111年實際申請退休人員業已完成相關人事作業。	100%	
伍、 強化 人事 資訊 管理	一、深化差勤管理資訊系統，有效支援機關人事管理。	本府暨所屬機關於109年7月1日全面啟動線上刷卡(除學校外)，進而使無刷卡設備之機關得以使用線上刷卡，有效支援差勤管理。	100%	
	二、建構人力資源管理資訊系統，精進人事業務資訊化，提升服務品質。	定期更新人力資源管理系統，並隨時檢視資料正確性。	100%	
	三、強化縣府人事處網頁內容，提供即時便捷服務。	於本處網頁內設立各專區供同仁查詢相關資訊並每月定期更新人事動態、相關法令及服務資訊。	100%	

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效 目標值	達成 目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
覈實並合理配置公務人力，並透過人力評鑑有效運用。	1. 以縣政發展及配合地方行政機關組織法修正方向為主軸，持續辦理機關組織修編及人力調整案，以強化機關職能。	3次	5次	100%	1. 連江縣消防局編制表修正，並自民國111年4月30日生效，並經考試院111年6月2日考授銓法五字第1115458025號函同意備查。 2. 連江縣北竿、東引、東莒、西莒衛生所組織規程及編制表修正，並自民國112年1月1日生效，並經考試院111年10月6日考授銓法五字第1115490980號函同意備查。
	2. 因應機關業務需要，檢討調整組織架構、覈實配置員額，期於員額管制措施下，將有限的人力，作最有效的運用，透過業務、人力評鑑措施，	1次	1次	100%	以人力零成長為目標：以約聘僱員額零成長、精簡機關之非編制內人力、有效運用人力資源為目標，參照行政院訂頒「年度預算員額管制要點」每年定期召開「本府暨所屬機關學校預算員額審

	檢討人力運用；落實機關員額合理配置，提升人力運用效能。				查會議」，112年因應環資及消防人力需求增加預算員額8人。
開啟人事團隊創新動能，積極發揮人資策略夥伴角色。	建立人事人員工作圈，結合人事同仁創意，提昇人事團隊動能。	2次	2次	100%	已建立人事人員人事圈並結合離島三縣市人事人員創立群組，110年4月29日至5月1日於澎召開三縣市離島人事人員座談，結合同仁創意提出建議。另亦111年12月2日人事年終業務檢討會中，請同仁踴躍提供建言。
多元管道進用人才，永續經營人力資源管理。	提列考試職缺，注入機關新血，配合國家考試用人政策，高普考試、地方特考雙途併行，提報考試任用計畫，申請分發考試及格人員，為機關注入優質人力，充實新進人員專業工作知能，培養在地人才。	25%	70%	100%	(111)年度計提列高考5名；地特三等10名，地特四等15名，地特五等2名，計32名，年度出缺職務扣除內陞人數後之可提列各項考試職缺人數30人次，提缺比 $21/30*100%=70%$ 超過目標25%。有效配合國家考試用人政策，高普考與地方特考雙途併行，為機關有效注入新血。
貫徹人事公開、公平、公正之陞遷原則。	內陞外補並重，留住優秀人才，協助各機關透過內陞及外補等方式甄補人力，秉持公平、公正、公開方式，拔擢內部優秀人才，以激勵同仁士氣，以提升人力素質。	8次	10次	100%	本府111年迄今依各項人事法令規定，對於各類出缺職務適時辦理內陞外補作業，總計有內陞4人，外補6人，均依限將任免銓審案報送銓敘部審定，以符合依法任用程序。並配合行政院人事行政總處於外補職缺刊登及人員應徵作業整合系統，全程納入線上作業，持續推動人事業務無紙化及提供更便捷的人事服務。
在地設置國家考場，提供優質服務。	加強訓練專業人員，協辦國家考試馬祖考區試務工作，提供地區考生一個熟悉、舒適且便捷的應考環境及優質的考場服務，降低應考之費用與舟車勞頓，嘉惠考生及家長。	3	3	100%	111年度計有導遊領隊、高普考及地方特考等三項考試設置馬祖考區，提供優質服務，達到考生零缺失反映事項，有效避免考生舟車勞頓及嘉惠地區考生。

深化績效導向考核制度，落實獎優懲劣。	1. 於每年四月、八月函文所屬機關主管人員應考核屬員之平時成績，並將受考人之優劣事蹟記錄於平時成績考核紀錄表，作為考績評定分數之重要依據。	2	2	100%	本處於 111 年 4 月 25 日府人考字第 1110018356 號函文辦理 111 年第 1 次(1 月至 4 月)公務人員平時考核案，並於 111 年 5 月 10 日前彙整完畢。另於 111 年 8 月 30 日府人考字第 1110039717 號函文辦理 111 年第 2 次(5 月至 8 月)公務人員平時考核案，並於 111 年 9 月 19 日前彙整完畢。
	2. 人員應就前項考評結果，提出對受考人培訓或調整職務等具體建議，並將考核結果有待改進者，提醒受考人瞭解，以落實績效導向考核制度。	2	2	100%	111 年度公務人員平時考核案，主管人員均依規定就考評結果，提出對受考人培訓或調整職務等具體建議。
貫徹差勤管理，端正公務紀律。	差勤系統針對異常之情形會線上進行通知及提醒之作用，以端正公務紀律並落實差勤管理。	12	12	100%	府內各單位之差勤異常於次日完成異常通知，以落實差勤管理。
建構多元優質培訓管道，厚實公務人力資本。	培育優秀人才，除積極參與中央機關開辦訓練課程外，本府每年初訂定年度訓練計畫據以實施，包含科長培育、精進班及局處長副局處長研習等班期，均以在地化課程推動。	>12 次	11 次	92%	部分原訂辦理班期因疫情因素取消，111 年辦理訓練如下： 1. 月 18 日 111 年 WebHR 人力資源管理系統教育訓練課程。 2. 月 16 日-6 月 17 日 111 年行政院人事行政總處兼任兼辦人事業務人員研習。 3. 月 23 日 111 年員工協助方案(理財)。 4. 月-8 月新進人員訓練。 5. 月 6 日 111 年員工協助方案(心理)。 6. 月 6 日 111 年員工協助方案(主管班)。 7. 月 9 日 111 年度「政策傳達與民主價值研習班」-文化藝術產業政策專題-推動在地文創產業。 8. 月 9 日 111 年度「政策傳達與民主價值研習班」-性別主流化-消除對婦女

					一切形式歧視公約 (CEDAW) 實務及案例研討。 9. 月 11 日 111 年度「政策傳達與民主價值研習班」-行政中立。 10、8 月 11 日 111 年度「政策傳達與民主價值研習班」-公務職場新思維。 11. 月 15 日-9 月 20 日連江縣政府 111 年科長培育班。
落實辦理員工待遇、文康活動等事項，鼓舞工作士氣。	111 年 1 月辦理縣府春節暨尾牙聯歡餐會並邀請退休人員共同參與。	>270 人	>270 人	100%	112 年 1 月 13 日業已辦理完成辦理縣府春節暨尾牙聯歡餐會並邀請退休人員共同參與，席開 30 桌，超過 270 人參與。
妥善規劃退休機制，促進人員新陳代謝，提升人力資源素質。	1. 年金改革政策，依 107 年 7 月 1 日起實施之公務人員退休資遣撫卹法及教育人員退休資遣撫卹條例辦理相關退休及撫卹等事宜。	12 次	12 次	100%	111 年月退休金、遺族年金及月撫卹金皆按月共 12 次發放完成。早期退休支領一次退休金生活特別困難之退休公教人員發給年節特別照護金。
	2. 各機關退休人員申請人數，避免預算不足影響退休人員權益，並使欲申請退休人員之服務機關能提早規劃人力。	1 式	1 式	100%	業已完成 111 年公務人員退休人數之調查。並已準備著手調查本府及所屬各機關 112 年欲退休之公務人員，以利後續辦理 112 年預算編列之相關事宜。
建構人力資源管理資訊系統，精進人事業務資訊化，提升服務品質。	配合人事總處 webhr 人力資源管理資訊系統，將該系統各項功能作有效的整合，以滿足同仁各項需求，並有效運用相關資訊提升服務品質，成為多面向的協助者。	100%	100%	100%	配合人事總處 webhr 人力資源管理資訊系統各項功能整合及人事總處相關政策，定期更新資訊並提升服務品質，以滿足同仁需求。
深化差勤管理資訊系統，有效支援機關人事管理。	本府自 107 年 1 月 1 日起使用行政院人事行政總處研發之線上差勤系統(WebITR)迄今，差勤系統依據相關法規更迭不斷進行系統更新，已	<48 小時	24 小時	100%	1. 依據人事行政總處差勤相關規定，更新 webitr 相關資料，以落實差勤管理。

	完成 WebITR2.0 更新，使電子差勤系統功能升級。				2. 本府暨所屬機關學校均已使用 WebITR 線上差勤系統。
強化縣府人事處網頁內容，提供即時便捷服務。	於本處網頁內設立任免考核，待遇福利及員工協助，性別主流等專區，以及人事服務雙月刊等資訊，提供同仁即時服務。	>12 次	12 次	100%	1. 於本處網頁內設立各專區供同仁查詢相關資訊並每月定期更新。 2. 每單月發行人事雙月刊提供最新人事相關訊息

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數合計 (A)	達成度 ≥ 100%		100% > 達成度 ≥ 80%		達成度 < 80%	
			項數 (B)	比率 (B/A) × 100	項數 (C)	比率 (C/A) × 100	項數 (D)	比率 (D/A) × 100
人 事 處	覈實並合理配置公務人力，並透過人力評鑑有效運用、開啟人事團隊創新動能，積極發揮人資策略夥伴角色、多元管道進用人才，永續經營人力資源管理、貫徹人事公開、公平、公正之陞遷原則、在地設置國家考場，提供優質服務、深化績效導向考核制度，落實獎優懲劣、貫徹差勤管理，端正公務紀律、建構多元優質培訓管道，厚實公務人力資本、落實辦理員工待遇、文康活動等事項，鼓舞工作士氣、妥善規劃退休機制，促進人員新陳代謝，提升人力資源素質、建構人力資源管理資訊系統，精進人事業務資訊化，提升服務品質、深化差勤管理資訊系統，有效支援機關人事管理、強化縣府人事處網頁內容，提供即時便捷服務	16	15	93.75%	1	6.25%	0	0%

連江縣政府 111 年度 政風處 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施政計畫項目	辦理情形	完成 百分 比	備 註
壹、 政風 業務	一、加強反貪宣導及肅貪查處工作，有效促進廉能政風。	辦理反貪宣導 4 場次。	100%	
	二、落實公務機密維護工作，確保公文書資訊秘密。	辦理資訊使用管理稽核(資安稽核)1 次。	100%	
	三、強化機關安全維護工作，期使人員設施無害。	辦理機關安全檢查及公務機密維護檢查 1 次。	100%	
	四、積極推動國家廉政建設行動方案，樹立廉能政治。	辦理廉政會報 1 場次。	100%	

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效 目標值	達成 目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
加強反貪宣導及肅貪查處工作，有效促進廉能政風。	辦理反貪宣導。	1 次	1 次	100%	
落實公務機密維護工作，確保公文書資訊秘密。	辦理資訊使用管理稽核。	1 次	1 次	100%	
強化機關安全維護工作，期使人員設施無害。	辦理機關安全檢查及公務機密維護檢查。	1 次	1 次	100%	
積極推動國家廉政建設行動方案，樹立廉能政治。	辦理廉政會報。	1 次	1 次	100%	

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數 合計 (A)	達成度 ≥ 100%		100% > 達成度 ≥ 80%		達成度 < 80%	
			項數 (B)	比率 (B/A) × 100	項數 (C)	比率 (C/A) × 100	項數 (D)	比率 (D/A) × 100
政 風 處	加強反貪宣導及肅貪查處工作，有效促進廉能政風、落實公務機密維護工作，確保公文書資訊秘密、強化機關安全維護工作，期使人員設施無害、積極推動國家廉政建設行動方案，樹立廉能政治	4	4	100%	0	0%	0	0%

連江縣政府 111 年度 警察局 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施政計畫項目	辦理情形	完成 百分比	備 註
壹、 一般 行政 (行 政管 理)	安定員工生活，提高員工行政效率。	每月均辦理身心健康諮詢服務，由外聘資深心理輔導師至本局進行諮詢服務，藉以提高員工身心健康；111 年度預算員額補實至 83 人。	100%	
貳、 警政 業務 (行 政工 作)	一、落實警察勤務，提振警察士氣。	111 年度無發生勤務缺失及風紀案件發生。	100%	
	二、精實教育訓練，提升執勤能力。	111 年辦理學科講習共 10 場次。	100%	
	三、維護局本部暨各警察(派出)所駐地安全監錄系統，強化駐地安全。	111 年均完成維修及汰換。	100%	
	四、落實特種警衛工作，維護警衛對象安全。	111 年度執行特種警衛工作共計 25 場，圓滿達成任務。	100%	
	五、遴選優秀員警擔任專責勤區，確實掌握轄區動態，促進警民關係，實施各項勤區督導工作，並持續輔導推動社區治安維護體系守望相助巡守隊。	遴選優秀員警擔任，並以久任(2 年以上)為原則，非有不適任、陞遷等原因，不得任意調動，警察(派出)所均能每月排定 20 小時家戶訪查，本局目前警勤區共計 15 個，皆無缺額，均選擇適當人選擔任警勤區員警，對於治安顧慮人口均能每月查訪及登錄，並落實高齡友善關懷工作及弱勢家庭轉介社會系統。	100%	
	六、落實特種警衛勤務諮詢工作，辦理情資蒐報獎勵；並針對兩岸三通情勢，落實各項諮詢工作。	1. 加強轄區諮詢布置情蒐，以確保本轄治安平穩，與國安團隊保持橫向聯繫，形成點、線及面安全維護。 2. 與情資單位密切聯繫掌握地方治安脈動。 3. 特種警衛勤務諮詢工作，於各警察(派出)所每半年執行諮詢佈置工作 6 次，合計 12 次。	100%	
	七、落實秘書綜合、研考稽核等工作並提升為民服務品質，持續推展公文電子	持續推動並於每月主管會報及局務會報提醒本局各單位節能、永續發展的重要。	100%	

化落實省電、省油、省水及省紙的「四省專案計畫」，以達成節能減碳的政策目標			
八、110 報案系統維護及軟體更新。	本年度對 93 名民眾進行電話訪查，民眾回復滿意（含非常滿意及滿意）達 50 件，普通者占 41 件，不滿意（含不滿意及非常不滿意）0 件，不表意見 2 件，滿意度達 53.76%，不滿意度為 0%。	100%	
九、持續執行交通安全宣導工作，精進員警交通執法知能。	本局 111 年辦理交通安全宣導總計 13 場次，宣導人次約計 883 人次，相關宣導用品購置作業及期程規範，均依交通部第 13 期院頒「道路交通秩序與交通安全改進方案」111 年度工作計畫辦理完竣，相關資料並已報部備查在案。	100%	
十、落實執行各項交通稽查勤務，強化交通執勤裝備能量。	本局依交通部第 13 期院頒「道路交通秩序與交通安全改進方案」111 年度工作計畫，訂定各項專案計畫針對轄內常見交通違規為無照駕駛、未戴安全帽、酒後駕車、超速行駛、違規停車及逆向行駛等態樣嚴加取締，111 年取締交通違規總計 1,174 件，並按月於道安系統中填報備查。	100%	
十一、維護重要路口監錄設備。	針對本局現有錄影監視系統鏡頭 267 支及主機 29 組，妥善率均維持在 98.66% 以上，有效提升本縣路口、路段監錄系統品質，發揮刑事及交通案件蒐證功能，強化治安維護、交通事故釐清及警政服務等效益，亦能節省社會及司法成本。	100%	
十二、規劃執行全國性及地區性擴大臨檢，淨化轄區治安。	一、為淨化轄區治安，維護民眾生命安全，本局均落實規劃、執行地區性擴大臨檢、取締酒駕勤務。 二、每月定期規劃擴大臨檢暨結合取締酒駕等專案勤務 3 次累積達 36 次，並不定期專案規劃，以淨化轄區治安，確保交通平安順暢。	100%	
十三、辦理加強重要節日安全維護工作。	落實辦理加強重要節日安全維護工作「治安平穩」、「交通順暢」及「民眾安心」三大領域，使民眾安心過年。	100%	
十四、秉持公正、合法、毋枉毋縱之精神，科學偵辦各類刑案。	每月均針對各類案例分析，作為日後策進作為。	100%	

	十五、嚴密監管治安顧慮人口，落實各項通報管理工作。	111 年度應受尿液採驗人數 8 人，到驗人數 6 人，到驗率計 75%（未到驗 2 人均設籍於馬祖，但人未居住本地且行方不明）。	100%	
	十六、辦理民防人員保險、服勤津貼及聯誼活動。	本（111）年度向縣府爭取編列新臺幣 33 萬 1,000 元民防人員服勤保險、服勤津貼等經費，並定期辦理聯誼表揚活動，以體恤民防人員之辛勞。	100%	
參、一般建築及設備	一、局本部廳舍整建工程。	充實警察局辦公設備及宿舍設備（汰換局本部、各所冷氣機、冰箱、電熱水器等），均已完成採購驗收結案，以應勤務與業務之需與提升辦公效率。	100%	一般性補助款指定辦理施政項目
備一、建築及設備	二、汰換及充實辦公設備與應勤裝備。	採購辦公設備與應勤裝備，以提升工作效率及執勤安全。	100%	
備	三、汰換警用行動電腦載具 6 臺。	已汰換行動電腦載具。	100%	

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
安定員工生活，提高員工行政效率。	充實預算員額，安定員工生活，提高員工行政效率。	≥80%	100%	100%	111 年度預算員額補實至 83 人。
遴選優秀員警擔任專責勤區，確實掌握轄區動態，促進警民關係，實施各項勤區督導工作，並持續輔導推動社區治安維護體系守望相助巡守隊。	1. 年對各警察（派出所）所實施特種警衛勤務諮詢業務督導，各警察（派出所）所執行諮詢佈置工作，確實掌握。	2 場次	25 場	100%	111 年度執行特種警衛工作共計 25 場，圓滿達成任務。改變警勤區員警訪查觀念，提升服務品質，以訪查、服務的方式，擔任「犯罪預防」、「為民服務」、及「社會治安調查」等任務，有效落實警勤區訪查工作。
	2. 遴選優秀員警擔任專責警勤區工作，並以久任(2 年以上)為原則，目前各警察(派出所)所警勤區共計 15 個。	2 場次	2 場次	100%	
落實特種警衛勤務諮詢工作，辦理情資蒐報獎勵；並針對兩岸三通情勢，落實各項諮詢工作。	每半年對各警察（派出所）所實施特種警衛勤務諮詢業務督導，各警察（派出所）所執行諮詢佈置工作，確實掌握。	≥8 場次	12 場次	100%	1. 續加強轄區諮詢布置情蒐，以確保本轄治安平穩，與國安團隊保持橫向聯繫，形成點、線及面安全維護。 2. 與情資單位密切聯繫掌握地方治安脈動。 三、落

					實特種警衛勤務諮詢工作，於各警察（派出）所每半年執行諮詢佈置工作1次，合計12次。
落實秘書綜合、研考稽核等工作並提升為民服務品質，持續推展公文電子化落實省電、省油、省水及省紙的「四省專案計畫」，以達成節能減碳的政策目標	落實秘書綜合、研考稽核等工作，加強警政公佈欄管理及環境美化，落實便民措施，提升為民服務品質。持續推展公文電子化落實省電、省油、省水及省紙的「四省專案計畫」。	< 12 件	< 12 件	100%	1. 局 111 年度秘書事務，研考稽核皆定期實施公文考核及各種秘書工作，按月、季、管考公文等工作，以落實公文執行率，提升為民服務品質。 2. 辦理縣府及警政署管考作業系統填報，落實秘書統合工作。 3. 推動並於每月主管會報及局務會報提醒本局各單位節能、永續發展的重要。
落實警察勤務，提振警察士氣。	落實警察勤務，提振警察士氣。	≥ 0	71 人次	100%	勤務督導獎勵-缺失件數(嘉獎、申誡以上獎懲)。111 年勤務督導獎勵嘉獎一次 70 人次，申誡一次 1 人次。
精實教育訓練，提升執勤能力。	精實教育訓練，提升執勤能力。	≥ 8 場次	10 場次	100%	111 年辦理學科講習共 10 場次。
維護局本部暨各警察(派出)所駐地安全監錄系統，強化駐地安全。	駐地安全監錄系統全面進行維修及汰換工作，以維護駐地安全。	100%	100%	100%	111 年駐地安全監錄系統故障，均完成維修及汰換。
落實特種警衛工作，維護警衛對象安全。	落實特種警衛工作，維護警衛對象安全。	25 場	25 場	100%	111 年度執行特種警衛工作共計 25 場，圓滿達成任務。
110 報案系統維護及軟體更新。	110 報案系統維護及軟體更新，提升員警受、處理民眾報案之服務態度。	50 件	50 件	100%	本年度對 93 名民眾進行電話訪查，民眾回復滿意(含非常滿意及滿意)達 50 件，普通者占 41 件，不滿意(含不滿意及非常不滿意) 0 件，不表意見 2 件，滿意度達 53.76%，不滿意度為 0%。
嚴密監管治安顧慮人口，落實各項通報管理工作。	嚴密監管治安顧慮人口，落實各項通報管理工作。	≥ 90%	100%	100%	108 年度應受尿液採驗人數 6 人，到驗人數 4 人，到驗率計 66.66%(未到驗 2 人均戶籍設在馬祖，人未在馬祖居住且行方不明)。

持續執行交通安全宣導工作，精進員警交通執法知能。	辦理各項交通安全宣導工作，加強民眾交通守法觀念。	100%	100%	100%	本局 111 年辦理交通安全宣導總計 13 場次，宣導人次約計 883 人次，相關宣導用品購置作業及期程規範，均依交通部第 13 期院頒「道路交通秩序與交通安全改進方案」111 年度工作計畫辦理完竣，相關資料並已報部備查在案。
落實執行各項交通稽查勤務，強化交通執勤裝備能量。	辦理各項交通安全宣導工作，加強民眾交通安全觀念。	100%	100%	100%	本局依交通部第 13 期院頒「道路交通秩序與交通安全改進方案」111 年度工作計畫，訂定各項專案計畫針對轄內常見交通違規為無照駕駛、未戴安全帽、酒後駕駛、超速行駛、違規停車及逆向行駛等態樣嚴加取締，111 年取締交通違規總計 1,174 件，並按月於道安系統中填報備查。
維護重要路口監錄設備。	轄內重要交通路段、路口監視錄影系統維護，發揮對刑案偵辦及交通事故責任釐清之功用。	≥90%	98.66%	100%	針對本局現有錄影監視系統鏡頭 267 支及主機 29 組，妥善率均維持在 98.66% 以上，有效提升本縣路口、路段監錄系統品質，發揮刑事及交通案件蒐證功能，強化治安維護、交通事故釐清及警政服務等效益，亦能節省社會及司法成本。
規劃執行全國性及地區性擴大臨檢，淨化轄區治安。	依當前之治安狀況，規劃執行全國性及地區性擴大臨檢勤務，淨化轄區治安。	≥36 次	36 次	100%	1. 淨化轄區治安，維護民眾生命安全，本局均落實規劃、執行地區性擴大臨檢、取締酒駕勤務。 2. 月定期規劃擴大臨檢暨結合取締酒駕等專案勤務 3 次累積達 36 次，並不定期專案規劃，以淨化轄區治安，確保交通平安順暢。
辦理加強重要節日安全維護工作。	加強重要節日安全維護工作。	100%	100%	100%	落實辦理加強重要節日安全維護工作「治安平穩」、「交通順暢」及「民眾安心」三大領域，使民眾安心過年。

辦理民防人員保險、服勤津貼及聯誼活動。	辦理民防人員常年訓練及年度三節聯誼活動。	6 場次	6 場次	100%	年度向縣府爭取編列新臺幣 33 萬 1,000 元民防人員服勤保險、服勤津貼等經費，並定期辦理聯誼表揚活動，以體恤民防人員之辛勞。
秉持公正、合法、毋枉毋縱之精神科學偵辦各類刑案。	秉持公正、合法、毋枉毋縱之精神，科學偵辦各類刑案。	≥80%	90.15%	100%	111 年度刑案發生 132 件，破獲 119 件，破獲率達 90.15%。
局本部廳舍整建工程	採購汰換辦公設備，以應勤務與業務需要與提升辦公效率，維護社會治安。	100%	100%	100%	充實警察局辦公設備及宿舍設備（汰換局本部、各所冷氣機、冰箱、電熱水器 etc），均已完成採購驗收結案，以應勤務與業務之需與提升辦公效率。
汰換警用行動電腦載具 6 臺	汰換警用行動電腦載具 6 臺	100%	100%	100%	汰換警用行動電腦載具 6 臺

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數合計 (A)	達成度 ≥ 100%		100% > 達成度 ≥ 80%		達成度 < 80%	
			項數 (B)	比率 (B/A) × 100	項數 (C)	比率 (C/A) × 100	項數 (D)	比率 (D/A) × 100
警察局	安定員工生活，提高員工行政效率、遴選優秀員警擔任專責勤區、落實特種警衛勤務諮詢工作、實秘書綜合、研考稽核、落實警察勤務、精實教育訓練、駐地安全監錄系統、落實特種警衛工作、110 報案系統維護及軟體更新、嚴密監管治安顧慮人口、交通安全宣導、強化交通執勤裝備能量、維護重要路口監錄設備、擴大臨檢、重要節日安全維護工作、民防人員保險、服勤津貼及聯誼活動、科學偵辦各類刑案、廳舍整建、汰換警用行動電腦載具	20	20	100%	0	0%	0	0%

連江縣政府 111 年度 消防局 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百 分 比	備 註
壹、 行政 (行 政 管 理)	健全消防組織編制、強化一般員工福利、提高行政效率。	1. 月發放本局及所屬各單位員工薪資。 2. 時辦理各項行政事務管理工作事宜。 3. 般行政文書均定時完成建(歸)檔。	100%	
貳、 消防 業務 (消 防 工 作)	一、強化各項災害預防宣導作為，推動住宅防火措施，落實火災預防制度。	1. 化高風險及搶救困難地區搶救能力，針對各村落狹小巷道及高樓危險地區，結合義消實施搶救演訓。 2. 清明節防火宣導計畫，各分隊於各鄉公墓辦理 6 場次搶救演練，防範清明節期間林野火災，推廣消防常識，加強民眾防火警覺，以保障人民生命財產安全，專案期間無火災案件發生。 3. 消防人員救災技能訓練計畫，有效提昇救難人員素質，增進災害搶救能力。 4. 護水域活動安全，提昇溺水事故搶救能力，保障民眾生命安全，擬訂「111 年加強水域救援能力執行計畫」，每季召集馬祖風景管理處、交通旅遊局、產業發展處及海、岸巡等相關單位，前往易發生釣客意外溺水事故岸際、海域稽查與防溺宣導，111 年 10 月 1 日假福沃水上救生大隊廣場辦理水上遊憩活動暨水上安全教育宣導活動，推廣全民救溺及 CPR、AED 等緊急救護技能與常識，以提高民眾防災警覺及強化溺水事故搶救能力，維護夏季期間水域活動安全。	100%	
	二、強化救災救護及火災調查技能訓練作為，精進火災搶救及緊急救護能力，提昇救災救護服務品質。	1 月至 12 月完成甲類場所消防安檢 32 家、甲類以外 114 家、販賣爆竹煙火商家 9 家、瓦斯行 2 家等。	100%	
	三、強化消防安全檢查作為，加強公共危險物品、爆竹煙火	1. 年度火災調查訓練一共派訓 3 員，並皆取得證照。	100%	

	及液化石油氣安全管理。	2.1年6月15日至6月17日辦理中級救護員複訓，課程共計24小時，訓練對象為本局各分隊建制消防人員及役男計30名。		
	四、強化財產管理作為，落實各項車輛、裝備器材及通、資訊系統養護工作。	辦理消防裝備檢查及財產盤點，於10月執行年度消防裝備檢查及財產盤點，以檢查及追蹤督導方式，對各項裝備器材數量清點，藉由檢查救災、救護車輛及通信、安全等裝備器材保養維護狀況及整備情形，輔導加強保養工作，以保持裝備器材之良好狀態，有效運作以確保人民生命財產。	100%	
參、消防業務(義消行政)	充分運用民力資源，強化救災救護專業技能教育訓練作為，提昇協勤效能。	1.辦理義消、志工團體意外保險上網招標事宜：完成111年度義消、志工人員團體意外保險上網招標事宜，使本縣義消、志工人員在執行協助災害防救任務發生意外事件時得以保障。 2.強化義消組訓、提昇協勤能力：為強化本縣義消救災技能，提昇協勤能力，各分隊每月召集各轄區義消實施常年訓練，除熟悉各項救災車輛、裝備器材操作要領外，並針對各轄區搶救困難地區實施實兵演練，期使藉實兵演練全盤瞭解轄區各村落救災環境，以提昇救災協勤能力。	100%	
肆、消防業務(災害防救工作)	一、提昇本縣災害防救之減災、整備、應變、復原等各階段工作執行能力，辦理本縣及各鄉災害防救人員相關防救災訓練、演習及推廣韌性社區等相關活動。	3月31日辦理第一次災害防救深耕四方工作暨管考會議。 3月31日仁愛村社區防災兵棋推演暨防災宣導活動。 5月3日連江縣111年度災害防救演習防災宣導。 5月11日辦理東引鄉公所第一次現地訪視。 5月12日辦理北竿鄉公所第一次現地訪視。 5月12日辦理北竿鄉塘岐社區訪視。 5月12日介壽社區防災士宣導。 5月12日塘岐社區防災士宣導。 6月17日辦理南竿鄉公所第一次訪視(電訪)。 6月20日辦理塘岐韌性社區強化應變復原暨社區持續運作課程。 6月20日辦理111年度塘岐社區持續營運課程暨防災宣導活動。 6月22日辦理北竿鄉聯合塘岐韌性社區兵棋推演暨實兵演練。 6月24日辦理莒光鄉公所第一次訪視(電	100%	

	<p>訪)。</p> <p>7-10月辦理線上教育訓練(技術轉移課程)。</p> <p>7月4日北竿鄉公所導覽風險地圖指導會議。</p> <p>8月4日連江韌性觀光工作坊-北竿導覽風險地圖推廣。</p> <p>8月10日辦理東引鄉公所第二次現地訪視。</p> <p>8月10日111年度東引體育季-戒菸盃籃球賽防災宣導活動。</p> <p>8月11日辦理南竿鄉公所第二次現地訪視。</p> <p>8月12日辦理莒光鄉公所第二次現地訪視。</p> <p>8月22日-9月23日防災士培訓課程及防災宣導(連江縣防災資訊網)。</p> <p>8月22日-9月23日防災士培訓課程及防災宣導(馬祖資訊網)。</p> <p>8月13-9月23日莒光遊客中心防災士宣導。</p> <p>8月26日辦理第二次四方工作暨管考會議。</p> <p>8月26日辦理EMIC2.0教育訓練課程暨災情查通報課程。</p> <p>9月21日國家防災日防災宣導(馬祖資訊網)。</p> <p>9月21日國家防災日防災宣導(連江縣防災資訊網)。</p> <p>9月21日大同之家防災宣導及防災士宣導。</p> <p>9月23日辦理北竿鄉公所第二次現地訪視。</p> <p>9月24日-9月25日辦理111年度韌性社區暨防災士教育訓練。</p> <p>10月1日福澳碼頭水上救生活動暨防災宣導。</p> <p>10月21日-10月23日辦理連江縣災防辦暨防災士防救災觀摩交流活動。</p> <p>11月30日北竿鄉公所及塘岐社區永續北竿宣導活動。</p> <p>12月16日辦理南竿鄉聯合兵棋推演。</p>		
<p>二、持續推動本縣災害防救深耕第三期計畫，檢視地區災害潛勢性評估、規劃</p>	<p>1.辦理連江縣111年全民防衛動員暨災害防救演習：連江縣111年全民防衛動員暨災害防救演習，業於5月3日辦理完竣。本次演習以水災作為主題，以兵棋</p>	<p>100%</p>	

	及修訂本縣災害防救體制、培植災害防救災能力，提昇防災人員素質；修訂災時緊急應變處置機制、更新災害防救資源及圖資、資料庫。	推演及實兵驗練為主項，強化本縣對於災害緊急應變處置能力，確保民眾生命財產安全。 2. 辦理行政院 111 年度災害業務聯合訪評工作：行政院 111 年度災害業務（離島區）聯合訪評，業於 10 月 20 日辦理完竣。		
伍、一般建築及設備	一、建構安全化學環境四年中程計畫。	完成 111 年度建構安全化學環境移動式搖控砲塔採購案經費 358000 元，配賦南竿分隊使用。	100%	
	二、充實消防救災、救護車輛及裝備、器材，強化救災能力。	一、111 年度推動強化海域、海岸救生救難能量計畫水域個人救生裝備，配賦南竿、介壽分隊使用。 二、111 年完成救災應勤裝備消防衣帽鞋 3 套採購，配發新進人員使用。	100%	
	三、災害防救深耕第 3 期計畫，購置應變中心資訊設備系統。	完成 111 年應變中心資訊設備採購投影機 1 台、LED 字幕機 1 台、筆記型電腦 3 台、移動式音箱 1 台。	100%	

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
健全消防組織編制、強化員工福利、提高行政效率。	辦理本局所屬各單位員工任免遷調，差假管理，考核獎懲及薪資發放等相關事宜。	100%	100%	100%	
強化各項災害預防宣導作為，推動住宅防火措施，落實火災預防制度。	補助安裝住宅用火災警報器。	210 戶	210 戶	100%	
強化消防安全檢查作為，加強公共危險物品、爆竹煙火及液化石油氣安全管理。	執行各項消防安全檢查作為。	100%	100%	100%	
強化救災救護及火災調查技能訓練作為，精進火災搶救及緊急救護能力，提昇救災救護服務品質。	提升火災調查技能訓練培育火調人員素養，提昇救災救護服務品質。	100%	100%	100%	

強化財產管理作為，落實各項車輛、裝備器材及通、資訊系統養護工作。	財產管理作為，車輛、裝備器材及通、資訊系統養護。	100%	100%	100%	
充分運用民力資源，強化救災救護專業技能教育訓練作為，提昇協勤效能。	辦理義消組織充實人力與裝備器材中程計畫。	100%	100%	100%	
持續推動本縣災害防救深耕第三期計畫，檢視地區災害潛勢性評估、規劃及修訂本縣災害防救體制、培植災害防救災能力，提昇防災人員素質；修訂災時緊急應變處置機制、更新災害防救資源及圖資、資料庫。	健全災害防救體制，增進救災效率，強化災害防救效能。	100%	100%	100%	
提昇本縣災害防救之減災、整備、應變、復原等各階段工作執行能力，辦理本縣及各鄉災害防救人員相關防救災訓練、演習及推廣韌性社區等相關活動。	提升災害防救人員素養，辦理災害防救演練。	4 場次	4 場次	100%	
充實消防救災、救護車輛及裝備、器材，強化救災能力。	採購消防車、救護車輛及救災、救護裝備器材。	100%	100%	100%	
災害防救深耕第3期計畫，購置應變中心資訊設備系統。	強化應變中心資訊能力。	100%	100%	100%	
建構安全化學環境四年中程計畫。	提升化學災害事故救援能力，有效達成事故搶救任務。	100%	100%	100%	

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數 合計 (A)	達成度 $\geq 100\%$		100% $>$ 達成度 $\geq 80\%$		達成度 $< 80\%$	
			項數 (B)	比率 (B/A) \times 100	項數 (C)	比率 (C/A) \times 100	項數 (D)	比率 (D/A) \times 100
消 防 局	健全消防組織編制、強化各項災害預防宣導、強化救災救護及火災調查技能訓練、強化消防安全檢查、強化財產管理、充分運用民力資源，強化救災救護專業技能教育訓練、災害防救之減災、整備、應變、復原、災害防救深耕第三期計畫、建構安全化學環境四年中程計畫、充實消防救災、救護車輛及裝備、器材、災害防救深耕第3期計畫，購置應變中心資訊設備系統	11	11	100%	0	0%	0	0%

連江縣政府 111 年度 地政局 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百分 比	備 註
壹、 地籍 科	一、辦理地籍管理、地籍清理、土地建物登記、不動產糾紛調處、未辦繼承列冊管理等、土地區段徵收、市地重劃、地權管理、地用事項、公地行政、農地重劃、公地行政等事項。	1. 辦理一般土地登記申請案件及跨域申請登記案件全數登記完畢。 2. 辦理公有土地返還登記審查業務順利完成全部案件審查。 3. 辦理不動產糾紛調處業務累計調處案件總登記 1072 件，辦理完竣 1029 件，待調處案 43 件，目前每季審視案件量，擇期召開調處會議以維申請人之權益。 4. 辦理無主土地審查業務依計畫如期完成 500 案收件及後續處理作業。	100%	
	二、地政資訊設備採購、研考創新及各項業務教育訓練等。	1. 辦理地政機房主機虛擬化作業及測試環境建置，強化機房管理維護能力。 2. 新增線上櫃台提供網路申辦案件、線上支付規費、線上聲明登錄、個人化資料自主運用 MyData 授權查驗(MyData 查驗當事人身分)、申請第二類人工登記簿謄本等網路申辦或查詢服務。 3. 辦理資安通識教育訓練及資訊安全稽核管理訓練 1 梯次 12 人，強化本局人員資訊安全程度。	100%	
貳、 測量 科	一、積極推動各項基礎測量作業，期藉由專精的本職學能和地政知識、精確的科技技術、便捷資訊系統，提升行政效率和為民服務的品質，及建立創新目標。	辦理測量人員 QGIS 教育訓練教育訓練共計 2 場次，計約 20 人次，充實人員學能和地政測量專業知識，提升政府公信力及行政效率。	100%	
	二、辦理有關圖根測量、土地複丈、建物測量、地籍圖重測、地目變更、都市計畫樁聯測及逕為分割、數化成果整合及其他地籍測量事項、無主土地	1. 辦理 111 年一般土地複丈、建物測量作業共計 550 件如期完成作業。 2. 辦理新增無主土地測量作業如期完成南竿測量業務共計 889 件。 三，辦理 111 年連江縣圖更點清理及建置 350 點。	100%	

	測量、永久測量標查對等業務。			
參、地價科	辦理公告現值、公告地價、辦理地價基準地查估業務、實價登錄、土地徵收補償市價查估、不動產經紀業及經紀人、地政士管理、消費爭議協調、研考事項、新聞發言、公共關係、文書、印信、檔案管理、庶務、出納、採購行政、其他不屬各教室之地政業務事項。	1. 辦理完成 112 年公告土地現值、公告地價評議作業。 2. 辦理完成 111 年地價基準地選定 14 點並辦理查估及審查工作完成。 3. 辦理不動產成交案件實際資訊申報登錄共計 49 件及全數案件查核等事項如期完成。 4. 辦理文書、檔案管理、庶務、出納、採購行政作業如期完成工作事項。	100%	

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
地籍管理、地籍清理、土地建物登記、不動產糾紛調處、未辦繼承列冊管理等、土地區段徵收、市地重劃、地權管理、地用事項、公地行政、農地重劃、公地行政等事項。	1. 辦理一般性登記業務。	850 件	850 件	100%	辦理一般登記業務合計收件 850 件，已全數完成。
	2. 辦理不動產糾紛調處業務。	112 案	112 案	100%	辦理召開四鄉公有土地返還及總登記異議調處案件。
	3. 辦理無主土地登記審查業務。	650 件	650 件	100%	完成南竿鄉及北竿鄉無主土地審查案件 650 件。
地政資訊設備採購、研考創新及各項業務教育訓練等。	1. 辦理資訊 ISMS 管理業務。	100%	100%	100%	辦理完成委託資訊 ISMS 管理相關業務及應辦事項。
	2. 辦理電腦機房維護業務。	100%	100%	100%	委託廠商辦理電腦機房設備主機持續營運維護作業完成。
	3. 辦理員工資訊類教育訓練。	1 場次	1 場次	100%	辦理資訊安全教育訓練 1 場次，約 12 人次參加。
各項基礎測量作業，期藉由專精的本職學能和地政知識、精確的科技技術、便捷資訊系統，提升行政效率和為民服務的品質，及建立創新目標。	參加及自行辦理教育訓練講習，強化人員素質。	2 場次	2 場次	100%	辦理教育訓練講習 2 場次，約 20 人次參加。

圖根測量、土地複丈、建物測量、地籍圖重測、地目變更、都市計畫樁聯測及逕為分割、數化成果整合、無主土地測量、永久測量標查對。	1. 辦理一般土地複丈、建物測量業務。	550 件	550 件	100%	
	2. 辦理南竿鄉無主土地測量業務。	889 件	889 件	100%	
	3. 辦理都市計畫逕為分割業務。	180 件	180 件	100%	
公告現值、公告地價、地價基準地查估業務、實價登錄、土地徵收補償市價查估、不動產經紀業及經紀人、地政士管理、消費爭議協調、研考事項。	1. 辦理 112 年土地公告現值及公告地價相關作業。	1 案	1 案	100%	
	2. 辦理 111 年地基準地選定及查估審查工作。	14 點	14 點	100%	
	3. 辦理不動產成交案實價申請查核作業。	50 件	50 件	100%	
	4. 辦理一般公文、檔案管理、庶物及一般採購作業。	4100 件	4100 件	100%	

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數合計 (A)	達成度 ≥ 100%		100% > 達成度 ≥ 80%		達成度 < 80%	
			項數 (B)	比率 (B/A) × 100	項數 (C)	比率 (C/A) × 100	項數 (D)	比率 (D/A) × 100
地政	地籍管理、地籍清理、土地建物登記、不動產糾紛調處、未辦繼承列冊管理等、土地區段徵收、市地重劃、地權管理、地用事項、公地行政、農地重劃、公地行政、資訊設備採購、基礎測量作業、圖根測量、土地複丈、建物測量、地籍圖重測、地目變更、都市計畫樁聯測及逕為分割、數化成果整合、公告現值、公告地價、地價基準地查估、實價登錄、土地徵收補償市價查估、不動產經紀業及經紀人、地政士管理	14	14	100%	0	0%	0	0%

連江縣政府 111 年度 財政稅務局 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百 分 比	備 註
壹、 行政管理	辦理一般行政業務及核發員工薪資等。	適時完成本府員工薪資、年終獎金、考績獎金及退休人員退休金發放作業。	100%	
貳、 庫款 支付 管理	提升集中支付作業效能，落實簡政便民。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 為加強各機關學校編製付款、轉帳憑單需要，函送編列歲出科目機關代號表及科目編號表暨代號表及核定額定零用金數額表各乙份，同時建立分配預算支付作業系統資料，俾利歲出預算查對與執行。 2. 執行地方教育發展基金及公益彩券盈餘分配基金附屬單位預算納入集中支付作業，除簡化行政作業流程及資源共享外，並可即時查詢款項入庫或出帳情形，提高工作效率。 3. 實施庫款支付憑單線上簽核作業，全面免送紙本付款憑單，簡化並縮短行政流程，以達節能減碳政策，提升工作效率。 4. 加強集中支付管理制度，各機關學校一切預算經費支出，除合於縣庫自治條例規定，得自行保管支用及專戶存管外，凡金額 1 萬元以上，由本局集中支付簽開縣庫支票，直接付與受款人帳戶。本(111)年 1-12 月份(含整理期)付款憑單開出支票 2,768 筆，支付金額共計 71 億 9,339 萬餘元，貫徹迅速付款，達成庫款集中管理與統籌運用。 	100%	
參、 財務 管理 業務	強化公庫管理，靈活財務調度。	1. 111 年度 1-12 月份(含整理期及保留預算)歲入各項科目預算執行情形，稅課收入 9 億 7,867 萬餘元，罰鍰及賠償收入 657 萬餘元、規費收入 4,043 萬餘元，財產收入 1,859 萬餘元、營業盈餘及事業收入 1,038 萬餘元、捐獻收入 1 億 6,131 萬元、補助及協助收入 45 億 9,382 萬餘元、其他收入 2,326 萬餘元，共計收入 58 億 3,303 萬餘元，達成率 94.6%。	100%	

		<p>2. 為強化本府公庫管理業務，111 年度辦理臺灣銀行馬祖分行代理公庫訪查作業、各機關單位自行收納款項領據查核業務及清查本府及所屬機關學校經管專戶，查無廢續使用必要之靜止專戶，積極辦理銷戶，賸餘款繳還縣庫，充裕庫收。</p> <p>3. 臺灣銀行公庫服務網自 109 年度起正式上線，本年度賡續推動及優化公庫收入及支出作業程序，提高行政效率。</p> <p>4. 為配合南竿鄉仁愛段 147 地號示範住宅及社會住宅興建案，本府向財政部地方建設基金及營建署媒合金融機構農業金庫，分別以年息 0.22%-0.595%及 0.75%-1.125%區間低利率，辦理自償性債務舉借，擲節利息支出，以靈活調度運用庫款，另為因應短期資金需求，向臺灣銀行馬祖分行申貸，用以周轉支付興建工程款。</p>		
肆、公產管理業務	加強財產管理與運作，建立財產電腦化資料，簡化作業，定期實施檢查，以發揮公產管理使用效益。	透過公有財產管理資訊系統，續加強各單位經管之縣有財產查察及勾稽帳物，藉由電腦產籍正確建立，使帳物相符。	100%	
伍、菸酒管理業務	菸酒管理維護菸酒市場秩序，降低私劣菸酒對稅收及菸酒市場所造成之衝擊，加強查緝工作以落實政府取締非法之決心。	<p>1. 配合中央政策辦理專案、定期及不定期各鄉菸酒稽查業務並取締私劣菸酒。</p> <p>2. 配合地區各項活動適時宣導菸酒管理法相關法令。</p>	100%	
陸、落實徵收業務，達成稅收目標	一、娛樂稅稽徵：確實掌握課稅資料並積極掌握稅源。	<p>1. 本縣娛樂業規模小，經查定課徵 21 家。</p> <p>2. 111 年娛樂稅徵收 70,294 元。</p>	100%	
	二、使用牌照稅稽徵：確實掌握課稅資料。	<p>1. 運用電作系統連繫監理站保持連線，對新增車輛登記設籍及移轉，報廢、註銷車輛資料等均適時通報，以健全稅籍管理。</p> <p>2. 辦理離島免稅清查。 3. 111 年使用牌照稅徵收 13,378,081 元。</p>	100%	
	三、辦理地價稅開徵工作及欠稅清查及催徵工作。	<p>1. 研訂 111 年地價稅開徵工作進度表，召開清欠會議，積極催繳地價稅。</p> <p>2. 111 年地價稅徵收 7,969,149 元。</p> <p>3. 辦理地價稅減、免事宜。</p> <p>4. 依地政所通報資料厘正地價稅籍主檔資料以利課稅。</p>	100%	

	四、房屋稅稽徵:由各服務區就轄內未經清查之房屋,按工作計畫實施逐戶實地核對清查。	1.擬定房屋稅清查計畫,按工作計畫實施逐戶實地核對清查及釐正已清查稅籍之房屋、對新、增建房屋建立房屋稅籍,輔導申報房屋現值與使用情形。 2.111年房屋稅徵收10,624,753元。	100%	
	五、加強契稅稽徵。	1.納稅人契稅申報36件,依限審查完畢,發單納稅人依限繳納。 2.111年契稅徵收191,531元。	100%	
	六、印花稅稽徵:輔導營業人及社會大眾應依法貼用印花稅票並實施應稅憑証印花稅檢查。	1.公函核准印花稅彙總繳納5家。 2.對稅額巨大不便貼用印花稅票之營業人,輔導開立繳款書繳納。 3.辦理印花稅應稅憑証檢查工作。 4.111年印花稅徵收5,577,157元。	100%	
	七、土地增值稅稽徵:受理土地移轉現值申報,以利課稅資料之查核。	1.凡已規定地價之土地,於其所有權移轉或設定典權時,權利人及義務人應於移轉事實發生之日起三十日內申報土地現值,造冊發單,促請繳納。 2.111年土增稅徵11,345,676元。申報251件。	100%	
柒、執行違章查緝,遏止不法逃漏、維護租稅公平	一、違章漏稅案件之處理:依據事實及法令規定,切實處理違章漏稅案件,並加強管理審理進度,隨時檢查重大案件之追蹤管制。	1.設置違章案件處理登記簿登載案件處理過程。 2.查察對有具體事實稅務違章漏稅案件,遵照部頒「稅務違章案件審理,裁罰及結案作業流程」規定辦理。 3.本縣稅源不豐、違章漏稅少。	100%	
	二、稅務行政救濟案件處理:加強行政救濟案件之功能,以提高作業進度與辦理成效。	1.設置復查、訴願案件登記簿,逐案登記案件處理經過情形。 2.嚴加控制辦案進度,以免逾越法定期限,並期案件儘速辦結,俾符為民服務之宗旨。 3.本年度無復查與訴願案。	100%	
捌、強化欠稅清理催繳與管制工作,俾益整體稅收之達成	各項欠稅及稅務罰鍰之處理全力加強催繳,配合強制執行,積極清理欠稅,以維護租稅公平,並達成社會正義的目的。	1.促請各服務區稅管員加強欠稅催繳工作,欠稅發生後應依程序移轉行政執行署強制執行,爭取時效,徵起欠稅。 2.今年移送執行分署及再移送案件375件。3.111年清理欠稅共計1,761,993元。	100%	

玖、貫徹依法行政理念、維護稅務風紀，建立廉能形象	一、各項稅捐之檢查實施各稅目內部業務審核。	1. 依各稅作業及管理手冊、表報、文稿檢討現行作業缺失。 2. 適時辦理各稅逾徵收、核課稅款及徵銷明細檢查及提改進事項、並依規定辦理註銷。	100%	
	二、各稅開徵期間之督導及催徵工作。	各稅開徵期間派員督導有關發單、催繳等情形。	100%	
拾、運用社會資源，擴大租稅宣導層面提昇縣民納稅意識	租稅宣導及納稅服務法令宣導。	1. 法令之發布、變更、廢止、統籌宣導。 2. 各級學校租稅教育及社會大眾租稅常識之宣導。 3. 便民措施，特殊事項及法令之新聞發布。 4. 印製分發各項納稅須知。 5. 刊登公告，懸掛紅布條及看板。	100%	
拾壹、創造便民服務措施，擴大為民服務範圍，提昇為民服務品質	稅務及一般服務工作之加強。	為補充基本知識，增進工作效率，加強為民服務，遴選在職人員參加財政部財稅人員訓練所專業訓練。	100%	
拾貳、力行	一、公務機密維護加強公務機密維護，提高員工保密警覺，	積極辦理人民申請、陳情及上級機關及議會交辦案件均由專人列管，嚴控處理時限及內容查核。	100%	

工作簡	並強化機關安全防護設施工作。			
化， 強化 研究 發展， 增進 行政 效能	二、加強在職訓練及鼓勵進修以補充基本知識及專業學科之不足，增進工作效率，加強為民服務。	1. 在局務會議加強宣導公文保密及納稅人財產及納稅資料絕對保密，加強資訊安全維護，違者即予處分。 2. 備置滅火器、大樓入口裝置監視器、置避難標示以策安全，值日人員均注意防範。	100%	
拾 參、 推動 辦公室 環保及 節約 能源， 以力 行政 效能	辦理經常性業務，以提昇行政效能。	辦公環境專人整理花草樹木修理井然美觀，配合節能減碳更換辦公照明設備，提振工作士氣。	100%	

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效 目標值	達成 目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
辦理一般行政業務及核發員工薪資等。	辦理一般行政業務及核發員工薪資等。	12次	12次	100%	
提升集中支付作業效能，落實簡政便民。	公庫集中電匯比率。	95%	100%	100%	集中支付電匯(含存帳)件數/公庫集中支付總件數×100%
強化公庫管理，靈活財務調度。	1. 總體歲入預算執行率管理。	95%	94%	94%	因疫情影響業務單位工程發包及執行進度，導致請款進度未如預期，將請業務單位積極辦理，並滾動式檢討預算編列及執行。(歲入決算數/歲入預算數)×100%
	2. 辦理自償性債務融資，推動重大施政建設。	100%	100%	100%	依工程進度請款。
加強財產管理與運作，建立財產電腦化資料，簡	1. 賡續維護財產管理資訊系統，提升財產管理效能。	100%	100%	100%	按時維護財產管理資訊系統，提升財產管理效能。

化作業，定期實施檢查，以發揮公產管理使用效益。	2. 年度定期辦理國、縣有財產管理實地檢核，落實財產管理效益。	1 次	1 次	100%	辦理全縣國、縣有財產實地檢核作業 1 次以上。
菸酒管理維護菸酒市場秩序，降低私劣菸酒對稅收及菸酒市場所造成之衝擊，加強查緝工作以落實政府取締非法之決心。	1. 落實執行財政部年度加強查緝私劣菸酒策進計畫及各期專案查緝業務。	100%	100%	100%	依計畫按時執行
	2. 藉由地區重大活動及政府媒體辦理私劣菸酒法令宣導。	2 次	2 次	100%	111 年舉辦宣導活動 2 次。
	3. 定期會同衛生單位辦理酒製造業者衛生檢查，維護消費者健康權益。	1 次	1 次	100%	111 年會同衛生單位檢查 1 次。
	4. 積極辦理市售菸品稽查作業，保障合法業者權益。	5 次	5 次	100%	稽查本縣菸酒買賣業者 5 % 以上。
娛樂稅稽徵:確實掌握課稅資料並積極掌握稅源。	娛樂稅稽徵:確實掌握課稅資料並積極掌握稅源。	100%	100%	100%	每月開徵娛樂稅。
使用牌照稅稽徵:確實掌握課稅資料。	使用牌照稅稽徵:確實掌握課稅資料。	100%	100%	100%	新竹市稅務局協助全台灣轉檔每日作業。
辦理地價稅開徵工作及欠稅清查及催徵工作。	辦理地價稅開徵工作及欠稅清查及催徵工作。	100%	100%	100%	核實地價稅釐正、開徵作業。
房屋稅稽徵:由各服務區就轄內未經清查之房屋，按工作計畫實施逐戶實地核對清查。	房屋稅稽徵:由各服務區就轄內未經清查之房屋，按工作計畫實施逐戶實地核對清查。	100%	100%	100%	核實清查房屋稅籍，開徵作業。
加強契稅稽徵。	加強契稅稽徵。	98%	100%	100%	契稅業務-案時完成民眾申報業務。
印花稅稽徵:輔導營業人及社會大眾應依法貼用印花稅票並實施應稅憑証印花稅檢查。	印花稅稽徵:輔導營業人及社會大眾應依法貼用印花稅票並實施應稅憑証印花稅檢查。	98%	100%	100%	核實完成受檢營業人合約貼花作業。

土地增值稅稽徵:受理土地移轉現值申報,以利課稅資料之查核。	土地增值稅稽徵:受理土地移轉現值申報,以利課稅資料之查核。	98%	100%	100%	土地增值稅業務-案時完成民眾申報業務。
違章漏稅案件之處理:依據事實及法令規定,切實處理違章漏稅案件,並加強管理審理進度,隨時檢查重大案件之追蹤管制。	違章漏稅案件之處理:依據事實及法令規定,切實處理違章漏稅案件,並加強管理審理進度,隨時檢查重大案件之追蹤管制。	12次	12次	100%	每月清查離島免稅稽查移出外轄使用。
稅務行政救濟案件處理:加強行政救濟案件之功能,以提高作業進度與辦理成效。	稅務行政救濟案件處理:加強行政救濟案件之功能,以提高作業進度與辦理成效。	98%	100%	100%	按時辦理稅務行政救濟案件處理及加強行政救濟案件。
各項欠稅及稅務罰鍰之處理全力加強催繳,配合強制執行,積極清理欠稅,以維護租稅公平,並達成社會正義的目的。	各項欠稅及稅務罰鍰之處理全力加強催繳,配合強制執行,積極清理欠稅,以維護租稅公平,並達成社會正義的目的。	98%	100%	100%	依規定俟滯納期滿後移送。
各項稅捐之檢查實施各稅目內部業務審核。	各項稅捐之檢查實施各稅目內部業務審核。	98%	100%	100%	各項稅捐之檢查實施各稅目內部業務。
各稅開徵期間之督導及催徵工作。	各稅開徵期間之督導及催徵工作。	95%	100%	100%	按時各稅開徵期間之督導及催徵。
租稅宣導及納稅服務法令宣導。	租稅宣導及納稅服務法令宣導。	2次	2次	100%	111年舉辦宣導活動2次。
稅務及一般服務工作之加強。	稅務及一般服務工作之加強。	98%	100%	100%	稅務及一般服務工作之加強。
公務機密維護加強公務機密維護,提高員工保密警覺,並強化機關安全防護設施工作。	公務機密維護加強公務機密維護,提高員工保密警覺,並強化機關安全防護設施工作。	98%	100%	100%	每人上資安課程3小時,資安人員12小時。
加強在職訓練及鼓勵進修以補充	加強在職訓練及鼓勵進修以補充基本知識及專	98%	100%	100%	依規定按時辦理。

基本知識及專業學科之不足，增進工作效率，加強為民服務。	業學科之不足，增進工作效率，加強為民服務。				
辦理經常性業務，以提昇行政效能。	推動辦公室環保及節約能源，以力行政效能。	12次	12次	100%	1年12次。

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數合計 (A)	達成度 ≥ 100%		100% > 達成度 ≥ 80%		達成度 < 80%	
			項數 (B)	比率 (B/A) × 100	項數 (C)	比率 (C/A) × 100	項數 (D)	比率 (D/A) × 100
財政稅務局	一般行政業務及核發員工薪資、提升集中支付作業效能、強化公庫管理、加強財產管理與運作、菸酒管理維護菸酒市場秩序、娛樂稅稽徵、使用牌照稅稽徵、地價稅開徵、房屋稅稽徵、契稅稽徵、印花稅稽徵、土地增值稅稽徵、違章漏稅案件之處理、稅務行政救濟案件處理、各項欠稅及稅務罰鍰之處理全力加強催繳、各項稅捐之檢查實施各稅目內部業務審核、各稅開徵期間之督導及催徵工作、租稅宣導及納稅服務法令宣導、稅務及一般服務工作之加強、公務機密維護加強公務機密維護、加強在職訓練及鼓勵進修、經常性業務	27	26	96.29%	1	3.71%	0	0%

連江縣政府 111 年度 衛生福利局 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百分比	備 註
壹、 綜合 保健	一、整合性預防及延緩失能計畫。	1. 本縣社區營養推廣中心：高齡友善共餐及餐飲輔導(社區共餐單位及餐飲業者)共計 13 處，辦理本縣 65 歲以上長者簡易版營養風險篩檢，並針對營養不良風險長者進行追蹤與營養諮詢；每月辦理長者團體衛教及宣導>10 場次。 2. 開設北竿長者健康促進站 1 處、開設連江縣銀髮健身俱樂部 1 處(南竿)。 3. 失智友善社區：失智者及家屬座談會 1 次、多元推廣大型活動 3 場、失智症預防及推廣參與人數 89 人、結合村里團體衛教 7 場(338 人次)、衛教宣導觸及人次 2091 人、村里團體衛教村里涵蓋率 75%(17 個村)；本縣所屬編制內公務人員失智友善增能訓練活動完成率達 512 人次達標；失智友善天使新增招募 100 人達標；失智友善組織新增招募 11 間(友善組織招募因疫情影響，未達標)。 4. 樞紐站：辦理預防保健相關宣導 5 場次；長者功能評估調查(ICOPE)共 531 案，異常後續處置已完成 11 案。	90%	
	二、癌症防治人力計畫。	進用癌症防治人力 1 人辦理本縣四癌篩檢及防治。	100%	
	三、衛生保健工作計畫。	1. 辦理胃腸鏡檢複篩活動 1 次/年。 2. 辦理衛生保健相關宣導活動>10 場次/年。 3. HPV 疫苗接種率 >90%。 4. 30 歲以上成人參加整合式健康篩檢人數 3055 人 (≥2300)。	100%	
	四、預防保健業務提升全民健康品質。	開辦馬祖成人整合式健康篩檢 1 次/年。	100%	
	五、高齡友善城市計畫。	召開委員會議 2 次/年。原縣級會議因疫情暫停，111 年辦理鄉級工作會議 2 場次(莒光鄉、北竿鄉)。	100%	

	六、111 年 HPV 疫苗接種服務計畫。	HPV 疫苗接種率 >90% 接受衛教國一女生(預定接種 HPV 疫苗)人數總計 34 人。	100%	
貳、 食品 藥物 管理	一、食品衛生管理。	111 年度執行各項食品安全稽查及抽驗工作，其中食品共抽驗 345 件，8 件不符規定，合格率為 97.68%，不合格產品均已下架並移送源頭所在衛生局辦理後續查處，另執行醃漬蔬菜、麵製品、宴席、觀光餐廳、調製飲品、烘焙業、KTV 餐飲、學校午餐、現場調製冰品、端午節(粽子相關食品)、早午餐、冷凍冷藏調理食品、年節食品、物流暨倉儲業、水產加工食品製造業、中秋節(月餅、烤肉)、肉品乙型受體素專案、新標示查核專案、日本食品抽驗專案、兒童(休閒食品)、標示輔導擴充專案(150 家次)、豆製品及異國料理、人氣餐廳等專案稽查計畫，輔導業者持續依循食安法相關規範落實食品衛生作業，各項食品檢驗及稽查結果均公布於本局官網，讓消費者吃得安心。	100%	
	二、餐飲衛生及品質提升輔導。	1. 餐飲衛生輔導神農居海鮮餐廳、津沙小館、西尾半島、林義和工坊、涼山頂風味小館、龍和閩東風味館、泰利食堂及烹小鮮等 8 家通過優良餐廳「優級」之評核。 2. 各鄉辦理 4 場次食品衛生安全訓練課程，由徐近平等 2 位老師介紹食品標示規範、食物中毒防治、油煙油脂截油等內容。 3. 四鄉五島辦理 5 場次餐飲業品質提升課程，由潘文琦老師以 MATSU 餐飲共好為題分享經驗。 4. 餐飲業食品安全品質提升參訪曉鹿鳴樓、新東南海鮮餐廳、台北老爺大酒店，邀請輔導委員現場講解說明，提升在地餐廳專業素質。 5. 餐飲品質提升輔導將受輔導提升品質的入選餐飲業者，協助安裝截油槽並導入公筷母匙、菜色及服裝改造、環境及門面改善等專家委員所提出建議改善方案。 6. 法國主廚 NOEL 一店一特色菜開發與教學及多元整合行銷美食特輯。	100%	
參、 衛生 保健	一、社區心理衛生中心服務。	已於 8 月 26 日完成決標 92 萬 5 千，廠商為奕鴻營造有限公司，預計 11 月 26 日前完工，目前已於 12 月 6 日函報竣工， 12	100%	

	月 28 日辦理複驗通過，完成結案，有關成果報告尚須補件中。		
二、精神疾病與自殺防治關懷訪視服務。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 自殺列管個案計 16 位，結案 7 位，持續列管 9 位。 2. 精神列管個案計 31 位，結案 4 位、新進案 2 位。 	100%	
三、原住民族及離島地區部落社區健康營造計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 健康衛教宣導：共計辦理 147 場次，參與人數 5,484 人。 2. 社區家庭健康關懷：共計訪視 1,485 戶，關懷人數 2,173 人。 3. 發現可成為健康照護人力：共計 7 人有意願。 4. 結合在地資源推動計畫：共計 36 單位。 5. 健康人權八大面向檢測：共計回收 1,716 人(成人：1,003 人；青少年 3 人)。全年經費總執行共 251 萬元整。 6. 離島部落社區健康營造計畫：111 年南竿社區健康營造中心及莒光社區健康營造中心共計 2 家社造中心 榮獲衛福部頒發績優社區健康營造中心獎項。 	100%	
四、遠距醫療視訊會診等相關工作。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 已於 111 年 12 月份完成仁寶企業捐贈(四家衛生所及縣醫)各一台手持式超音波，並完成教育訓練，藉以提升未來社區居家醫療或衛生所巡迴醫療篩檢之服務效益。 2. 1. PACS(第 2 期)醫療影像系統更新案已於 9/12 決標，12/5 竣工，12/6 驗收完畢，已於 12/10-11 將本案連同衛福部遠距會診、後送品質提升三案一並送衛福部結案核銷，已於 112/1/4 均或衛福部同意結案核銷，各衛生所均將醫療影像系統更新至最新版，以提供 1 台全新工作站及 1 台全新伺服器主機。 3. 運用北市聯合醫院資訊技術與便民服務，支援馬祖較缺乏之醫療資源，將能與地區民眾緊密結合，提供後送管道與掛號諮詢等服務，同時利用遠距醫療與整合系統作業，讓兩地醫師同步了解病人情況，透過資訊設備，隨時掌握地區民眾健康相關問題，讓馬祖醫療人員為民眾提供不亞於都會市民的完善照顧；此次醫療整合系統作業的啟用，讓台北、馬祖在醫療上無時空的限制，並能互通資訊，達到「臺北—馬祖一線通、健康管理互溝通」的目標。 	100%	

	4. 111 年度遠距會診統計：1~12 月 64 人次，另有辦理遠距醫療相關教育訓練 1 場次		
五、離島地區嚴重傷病患自行搭機(船)來臺就醫交通費補助計畫。	離島地區嚴重傷病患自行搭機(船)來臺就醫交通費補助計畫 補助病患 609 人次，執行總金額新台幣 85 萬 2,729 元整。	100%	
六、整合型心理健康工作計畫。	1. 村(里)長宣導及村(里)幹事參與自殺守門人訓練活動達 95%。 2. 自殺列管個案計 16 位，結案 7 位，持續列管 9 位。 3. 精神列管各案計 31 位，結案 4 位、新進案 2 位。 3. 跨局處協調聯繫會議每季召開 1 次會議於 3 月 22 日、7 月 15 日、9 月 27 日、12/22 共計四場。 (4)完成 74 人次諮商服務，已提供 86 小時服務時段，顯較去年同期增長 72%。目前尚在案服務計有 15 名。	100%	
七、加害人處遇個案管理服務。	1. 性侵加害人該 2 名下次處遇為 112 年 1 月 15 日(已完成)及 112 年 2 月 19 日。 2. 家暴加害人目前仍 2 人，持續辦理戒癮及認知輔導教育剩餘 2 次待完成。	100%	
八、藥癮個案管理服務及毒品危害防制工作。	1. 111 年服務總個案數 13 名分述如下： 111 年新增 5 名個案：1 名託管(目就學中)、2 名失聯(1 名託管、1 名三、四級毒品講習個案)、2 名追蹤輔導法定結案(假釋出獄)。 110 年延續 111 年追蹤輔導法定結案共計 3 名。 110 年延續 111 年緩護療結案 2 名、失聯 1 名、轉介緩護療個案 1 名。 台中市衛生局委託代訓三、四級毒品講習個案 1 名。 2. 年度辦理用藥安全、青春專案、反毒宣導活動共計 34 場次(含四鄉五島)。 辦理施用毒品再犯防止推動計畫。 與連江分監配合辦理團體輔導課程計 7 場次。 收容人個別輔導 1 人次。 與更保會合作辦理反毒更保志工持續教育 6 小時。 辦理非精神科成癮戒治專業人員持續教育訓練課程 8 小時，	100%	

		<p>辦理本縣緩護療個案申請毒防基金計 2 人次。</p> <p>3. 111 年度個案管理服務率 100%。</p> <p>4. 完成縣立醫院戒癮機構輔訪作業。</p>		
肆、 緊急 醫療	一、建立優質之緊急醫療救護體系。	<p>1. 於 111 年辦理基本救命術(CPR、AED 及異物梗塞)訓練課程及宣導，共計 13 場次，總計宣導人數為 385 人次，其中應考 222 人，合格 213 人，合格率 94%。</p> <p>2. 本局與新光醫院合作辦理「初級救護技術員(EMT-I)複訓課程」，於 111 年 11 月 14 日，參加人數 25 人，完訓 25 人，通過 25 人，合格率 100%。</p> <p>3. 本年度發函至本縣各個設有 AED 之場所，鼓勵並輔導各單位完成安心場所認證，本年度共計 5 處安心場所到期，皆已完成再認證。</p> <p>4. 持續輔導縣內登錄於「衛生福利部公共場所 AED 急救資訊網」資料正確性，並個別輔導登錄方式。</p> <p>5. 111 年 11 月 12-13 日與新光醫院合作辦理「高級心臟救命術(ACLS)」課程 1 場次，兩天參與人數為 26 人，完訓 16 人，合格 15 人，合格率 93.75%。</p> <p>(1)111 年 11 月 2 日本縣縣立醫院、馬祖地區支援營醫療連及消防局合作辦理大量傷患緊急醫療處置等因應作為。</p> <p>(2)111 年 11 月 4 日南竿航空站、消防局與縣立醫院合作辦理恐怖攻擊大量傷患演練。</p> <p>7. 整合地方醫療資源，提供 24 小時產科與兒科之醫療服務：(1)本縣在地培育之 1 位婦產科醫師及醫中計畫及市立聯合醫院支援醫師，共同投入本縣醫療服務團隊，並加強支援婦產科醫師能投入下鄉巡迴支援服務及加入本縣 24 小時婦產科服務。(2)有關兒科醫師，本縣已培育 2 位在地小兒科醫師長駐連江縣立醫院服務及跨島支援東莒及西莒衛生所，另有市立聯合醫院之小兒科醫師於每月支援連江縣立醫院 1 週，共同持續 24 小時小兒科服務及各離島之巡迴醫療。</p> <p>8. 本年度因疫情取消對本縣連江縣立醫院進行急診督導考核。</p>	100%	
	二、連江縣提昇醫療服務品質計畫。	<p>1. 持續全縣在地化醫療及支援離島衛生所醫療暨醫事照護服務，醫師跨島支援</p>	100%	

	<p>415 診，四鄉五島各專業別特殊醫事人員跨島巡迴支援服務 180 診。</p> <p>2. 緊急醫療暨夜間假日全時待診機制正常運作。</p> <p>3. 各所緊急醫療設備、醫療資訊系統、發電機維持順暢。</p> <p>4. 執行經費 487 萬 5,000 元整。</p>		
<p>三、離島地區航空器駐地備勤計畫第 2 期連江縣-緊急醫療部分及安寧返鄉業務。</p>	<p>1. 本年 5 月 11 日衛福部部函請三離島縣自辦採購後，於 6 月 14 日辦理緊急採購(契約編號：Urgent11HEMSQQ)相關事宜，並於 7 月 5 日決標。</p> <p>2. 本年 7 月 12 日辦理新約(案號 HD11MTEMS2) 招標公告(8 月 3 日更正公告)，同年 8 月 10 日開標並辦理廠商資格及評選項目以外資料之審查，2 家投標廠商符合招標文件規定。8 月 22 日辦理評選會議，經評選後由凌天航空為第 1 優勝廠商，於 111 年 9 月 15 日 14 時 00 分辦理議價，並於同日下午 14 時 45 分完成議價作業程序。</p> <p>新約 3 年契約總價金為 3 億 7,683 萬 9,000 元整，1 至 12 月計畫實際總執行數 5,307 萬 9,894 元為[衛生福利部補助款實際執行數 4,777 萬 1,904 元(補助比率 90 %)+地方自籌款實際執行數 530 萬 7,990 元。</p> <p>3. 本「金門、連江、澎湖三離島地區航空器駐地備勤計畫」期末報告連江縣自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止，空中轉診後送共計執行 60 趟(人)次，其中凌天航空股份有限公司(以下簡稱凌天航空)執行 53 趟(人)次。台馬 35 趟，島際 19 趟。</p> <p>4. 另因凌天航空年度檢修、返台避颱、臨時故障等原由，由內政部空中勤務總隊(以下簡稱空勤總隊)執行 7 趟(人)次緊急轉診後送；本年度安寧轉送 11 人。</p> <p>5. 相較 110 年度同期凌天航空總計執行 58 趟次，其中台馬空中轉診 39 趟次、馬祖島際後送 19 趟次；另 110 年度執行安寧返鄉 5 趟次(15 小時)，109 年度執行 7 趟次。</p>	100%	
<p>四、原住民族及離島地區緊急醫療後送品質工作計畫。</p>	<p>1. 4 月 9 日協助中華民國航空醫學會辦理連江縣離島空中醫療轉送訓練基礎訓練課程 1 場次，針對連江縣衛生福利局、連江縣立醫院、東引衛生所、凌天航空</p>	100%	

		<p>及其他國防部支援等相關人員等，參與人數 18 人，完訓 18 人，合格 17 人，合格率 94.4%。</p> <p>2. 8 月 30 日協助連江縣立醫院辦理 111 年度「心肺復甦術加自動體外電擊去顫器訓練課程-連江縣立醫院」1 場次，參加人數 16 人，完訓 16 人，通過 16 人，合格率 100%。</p> <p>3. 於 111 年 12 月 12-13 日與新光醫療財團法人新光吳火獅紀念醫院(中華民國急救技能推廣協會)辦理 111 年度高級心臟救命術 (ACLS) 教育訓練課程 1 場次，過程提及航空生理相關概念及登機前傷患檢傷，針對連江縣立醫院、各離島衛生所、馬祖地區支援營醫療連等單位所屬醫事人員及救護技術員，學員反應熱烈，兩天參與人數為 15 人，完訓 15 人，合格 15 人，合格率 100%。</p>		
伍、一般建築及設備-建築及設備	一、東莒衛生所辦公廳舍擴建及所轄衛生所建築物維護及環境改善(含修繕/空間規劃)。	<p>1. 111 年度第 2 次公告於 3 月 3 日決標予金港營造有限公司, 決標金額 4,500 萬元。</p> <p>2. 申撥國有財產署土地, 於 4/7 函文撥用土地予本縣。</p> <p>3. 於 111 年 4 月 20 日前提交建造執照申請予本府工務處, 於 6 月底取得建造執照。111 年 8 月 22 日契約開工, 111 年 11 月 2 日建管開工。111 年報放樣勘驗, 後須提報有關鋼軌樁之替代擋土牆施作計畫。</p> <p>4. 透由逐年檢視各衛生所辦公環境設備汰換及就醫辦公環境修繕, 對老舊不堪使用之設備或已逾使用年限, 均加以盤查檢視審查, 以避免重複購置讓設備用在最極大化價值與效益, 並改善並維持良好之就醫環境品質。</p>	14.5%	
	二、前瞻基礎建設計畫-食品安全建設-強化衛生單位食安稽查及檢驗量能計畫。	<p>1. 辦理「111 年實驗室檢驗用儀器設備採購」, 儀器設備品項: 振盪器、鐵胃均質機及淨氣型藥品櫃, 於 6 月 16 日第一次公告, 6 月 22 日截標, 6 月 23 日進行開標並決標, 9 月 19 日完成儀器安裝、定位及實際操作教育訓練, 10 月 6 日完成驗收。</p> <p>2. 計畫結餘數變更之採購已完成購置電腦 1 台。</p>	100%	
	三、離島地區醫院醫療營運維持計畫。	<p>1. 非公職護理人員留任 2 年以上佔比達 50%-111 年為留任佔比(88.33%)。</p>	100%	

		<p>2. 急診轉診率小於 3%，手術人次成長 3%，較去年同期成長 36.36%。</p> <p>3. 醫療服務客訴案件低於 5 件，111 年為 0。</p> <p>4. 門診服務量(家醫科、外科、骨科、婦產科門診人次)佔比\geq50% 111 年為 50.9%。</p>		
	四、衛生所醫療相關設備更新。	<p>1. 已完成招標 281 萬 4,965 元，已驗收合格，辦理結案。</p> <p>2. 已完成招標驗收合格。</p> <p>3. 12 月份完成仁寶企業捐贈(四衛生所與縣醫)各一台手持式超音波，並完成教育訓練。</p>	100%	已墊付同意 112 年辦追加
	五、建立優質緊急醫療救護體系。	購置「QCPR 半身安妮」1 組，於 111 年 12 月 21 日於本局完成驗收。	100%	
陸、防疫工作	一、傳染病防治計畫。	<p>1. 登革熱防治計畫：(1)辦理校園宣導 3 場次，軍中宣導 1 場次。(2)執行各鄉島病媒蚊指數調查，調查結果皆為一級(含一級)以下。</p> <p>2. 愛滋病及性病防治：(1)針對校園、警消、軍隊、矯正機關、長照機關辦理愛滋防治宣導講座共計 9 場次。(2)針對看守所新進收容人進行篩檢及衛教諮詢，共計 18 人次，篩檢率達 100%。</p> <p>3. 結核病防治：(1)11 月 7-25 日針對本縣經濟弱勢、原住民及高危險族群(共病病患、臨時工等)進行胸部 X 光篩檢，共篩檢 250 人次，經醫師判片後，建議處置為需驗痰者，將後續追蹤至排除。(2)10 月 26-28 日針對北竿、南竿社區及人口密集機構辦理衛教宣導及接觸者調查技巧訓練共 4 場次，講師由臺北市立聯合醫院昆明院區葉盈君及陳泠鈺個案管理師擔任，共 267 人參加。</p>	100%	
	二、衛生防疫業務。	<p>1. 流感疫苗接種計畫：10 月 1 日全國同步開打，目標 3,600 劑，截至 12 月 31 日止已接種 3,339 劑，目標達成率 92.75%，並持續辦理中。</p> <p>2. 長者肺鏈疫苗接種計畫：107-110 年接種數 1,037 人，111 年新增接種數 138 人，107-111 年累計接種數 1,175 人。</p> <p>3. 結核病/漢生病直接觀察治療(DOTS)執行計畫：(1)本年無結核病確診個案。(2)針對風險族群辦理潛伏結核篩檢共</p>	100%	

		44人篩檢，其中陽性2人，1人已完治。		
	三、前瞻基礎建設計畫-食品安全建設-強化衛生單位食安稽查及檢驗量能計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依據110年度「聯合分工檢驗體系」協調會議決議，辦理『化粧品微生物檢驗-生菌數、大腸桿菌、金黃色葡萄球菌及綠膿桿菌』之檢測98件。 2. 辦理食品添加物類別60件。 3. 辦理食品微生物檢驗92件。 4. 辦理殘留農藥檢驗配合後市場監測計畫100件。 5. 辦理動物用藥殘留檢驗14件。 6. 辦理重金屬菇類檢驗2件。 7. 辦理重金屬包盛裝飲用檢驗2件。 8. 辦理水產品重金屬檢驗10件。 9. 辦理抗氧化劑檢驗5件。 10. 辦理丙酸檢驗2件。 11. 辦理咖啡因檢驗1件。 12. 辦理黃麴毒素檢驗5件。 13. 辦理二甲(乙)基黃檢驗1件。 14. 辦理甜味劑檢驗5件。 15. 參加國內外能力試驗4項。 16. 辦理設備驗收及操作訓練。 17. 維持已建立「食品衛生檢驗中央地方分工項目表」可檢驗項目數。 18. 稽查車出勤20趟次/月，相較於106年度(出勤16趟次/月，來回以一趟計)提升20%。 	100%	
柒、長期照護	一、長照十年計畫2.0-強化照顧管理人力資源計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 照管中心個案每半年複評1次。 2. 長照服務宣導48場，參與人數:2111人次。 3. 照管中心個案量:41人。 4. 10/21 東引照管分站長照推動聯繫會議、10/24 莒光照管分站長照推動聯繫會議、10/25 北竿照管分站長照推動聯繫會議。 	100%	
	二、長照十年2.0整合計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 長照2.0給支付服務項目使用人數3,912人。 2. 連江縣長照推動委員會2次。 	100%	
	三、失智照護服務計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 共照中心個管個案37人 2. 失智據點個案參加872人次 	93.5%	因疫情影響4/19-7/31據點沒開
	四、家庭照顧者支持性服務創新型計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 照顧技巧訓練:辦理8場次,306人次。 2. 規劃長照服務資源宣導、提供諮詢管道:111年1月至12月,達16場次,共計330人次。 	100%	

	五、住宿式服務機構使用者補助方案。	申請補助人數 5 人均符合補助標準。	100%	
捌、社會福利	一、社會救助。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 強化社會安全網計畫-脫貧方案家庭服務服務經費執行 121 萬 2,749 元。 2. 截至 111 年 12 月底本縣低收入戶計有 48 戶、83 人，約占全縣總戶口數 1.32%、總人口數 0.59%；中低收入戶計有 32 戶、67 人，約占全縣總戶口數 0.88%、總人口數 0.48%，各項社會救助經費均因應急難救助時之需編列核實支應，經費支出 189 萬 1,717 元。 3. 適切照顧本縣低收入戶 48 戶 87 人維持其基本生活，發放低收入戶家庭生活補助費及加發補助、低收入戶兒童生活補助費及低收入戶子女就學生活補助費等經濟扶助計 121 萬 205 元。 4. 為能改善低、中低收入戶等弱勢家庭經濟結構，促其自力更生確實改善其生活，輔導中低收入戶等 23 人從事以工代賑臨時工作，經費實支 348 萬 9,177 元。 5. 社會救助預算總計支出 874 萬 7,578 元，佔年預算執行率 81.85%。 	100%	
	二、身心障礙福利。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 強化社會安全網計畫-充實地方政府社工人力配置及進用計畫經費執行 39 萬 3,383 元；執行率 58%(9 月起未進用)；每月辦理身心障礙證明發證前社福需求評估訪談及屆期重新鑑定案件等服務，既有福利均正常使用。 2. 核發身心障礙生活津貼計 190 名，每月每名補助生活津貼 3,500 至 4,000 元不等；中低收入身心障礙者 40 人，每人每月核發生活補助費 3,772 至 8,836 元不等；為讓本縣弱勢民眾歡渡佳節，發放身心障礙者春節慰問金 86 萬 0,000 元；補助本縣身心障礙者免費搭乘車、船及相關醫療及住宿養護費等經費總計 1,215 萬 9,570 元；設立輔具資源中心提供輔具借用及諮詢服務，內部設有輔具租借及諮詢服務櫃台、輔具展示區及居家輔具展示區域，提供無障礙及居家輔具使用示範體驗等相關服務，借用 90 人次，歸還及清潔 95 件。 	100%	
	三、兒童少年福利。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 強化社會安全網計畫-充實地方政府人力配置及進用人力 (320 兒保人力)及優化保護服務輸送，提升風險控管計畫列 	100%	

		<p>管個案追蹤輔導，經費實支 122 萬 1,512 元。(共計補助 3 名人員流動及尚有 1 名未進用)。</p> <p>2. 補助家庭育有未滿 2 歲育兒津貼總計 915 萬 9,000 元。</p> <p>3. 準公共化托育補助費用 326 萬 4,000 元。</p> <p>4. 6 歲以下弱勢兒童主動關懷方案人力經費支出 60 萬 6,864 元；辦理兒童權利公約宣導圖設計比賽共計收件 30 份，優選 10 名及佳作 16 名；8 月 5-6 日辦理 CRC 兒童權利公約教育訓練課程；另與警察局結合的 CRC 宣導「無毒青春你和我一手作烘焙課程」；辦理第二屆中央兒少代表報名收件 2 份函報中央核備。</p> <p>5. 因應地區托育人員人力需求，培力在地托育人員，定期辦理托育人員專業訓練課程，並輔導考取證照以補充托育人力；托育人員專業訓練課程學科採視訊課程於 5 月 14 日起至 7 月 9 日止，學術科 33 人參訓(含相關科系 10 人)，計有 21 人結訓，團體報考即測即評。</p> <p>6. 補助發展遲緩兒童療育費用及中低兒少生活補助、弱勢家庭兒童及少年緊急生活扶助、6 歲以下兒童乘船補助、兒少保護個案 2 名親屬安置費用等相關兒少福利服務經費總計 117 萬 1,134 元，總預算執行率 82.64%(含前瞻計畫保留數)。</p>		
四、婦女福利。		<p>1. 內政部補助新住民生活適應輔導計畫辦理系列課程：辦理成人識字班、親職教養、衛生保健宣導等 26 場次、509 人次參加，補助經費 1 萬 5,000 元執行完畢(另由本縣公彩基金配合經費)。</p> <p>2. 補助本縣特境家庭 48 戶核定子女生活津貼 113 位，總計經費支出 148 萬 7,726 元。</p> <p>3. 鼓勵婦女生育，減緩地區人口老化，辦理婦女生產補助經費，以提高本縣人口出生率，111 年度補助 26 名婦女生育經費 104 萬元。</p> <p>4. 推展婦女福利及性別平等與權益促進等業務，於上下半年度召開性別平等委員會共計 2 場次；為提升大眾對婦女福利及性別平等的重視與認識，分別於 8 月</p>	100%	

	19日與人事處合辦「推動性別平等業務-CEDAW教育訓練課程」，另於11月6、13日辦理「職婦，自煮食光」家庭支持服務方案暨家事平權宣導，共計95人次參與；11月19日辦理「婦出社會，志同道合」婦女社會參與活動推廣計畫，共計792人次參與。婦女福利總預算執行率達96.92%。		
五、家庭暴力性侵害防治。	1. 已於11月12日辦理家暴防治宣導1場次；分別於上下半年度召開連江縣『家庭暴力暨性侵害防治』網絡聯繫會議計2場次。 2. 行政業務及相關督導會議預算支出82萬8,574元。	100%	
六、社會福利服務。	1. 本縣社會福利服務中心由社工員進駐提供脆弱家庭服務。社安網福利服務中心計畫人力6名(含督導1名)，已進用5名社工員服務本縣23戶脆弱家庭之物資發放、家庭關懷訪視，經費實支458萬2,704元、執行率95.31%。辦理宣導活動，推廣中心服務項目並連結公私部門共同合作，2場次宣導、500人次參加，及持續各項團體活動與服務方案。 2. 補助各鄉公所健保業務經費四鄉*299千元=119萬6,000元。 3. 為強化社區照顧能力，提供在地的初級預防，補助本縣10處社區關懷照顧據點及3處C級巷弄長照站業務經費586萬2,780元，辦理社區老人關懷訪視、電話問安、健康促進活動、預防及延緩失能課程及「長者共餐」等餐飲服務。 4. 補助一般縣民免費搭乘公車補助75萬9,394元及辦理社會福利服務相關業務經費均核實支出；於7月11-12日辦理社區防暴種子人員培力訓練另召開聯繫會報，建構社區合作機制，以及經驗傳承及成果分享，共同學習社區工作知能與技術，發揚互助分享之社區精神。	100%	部份因疫情影響減緩公差及活動等辦理
七、社福設施。	1. 補助各鄉公所辦理老人活動中心零星修繕及設備經費共計4案26萬3,100元。 2. 補助本縣社區關懷點設備費共計6案經費27萬1,540元。 3. 經費執行率72.83%。	91.04%	因受疫情影響部分場館及據點減少服務，補助社區關懷據點設備經費1據點未能如期採購，以

				致執行率未達8成。
	八、社會保險補助。	1. 定期持續補助辦理，年度預算執行率達87.64%。 2. 補助低收入戶 輕度心障礙所得未達一定標準者參加國民年金保險費46萬3,806元。 3. 補助身心障礙者參加勞保、公保、全民健康保險之保險費105萬元。 4. 補助低收入及弱勢兒少健保費個案2名經費1,652元。	100%	
	九、老人福利。	1. 本縣老人活動中心業務經費實支46萬3,531元執行率78.69%。 2. 補助本縣65歲以上長者老人居家生活補助、假牙及搭乘捷運、公車、島際客輪等交通經費總計2,032萬186元。 3. 為能適切照顧本縣中低收入老人，保障長者經濟安全，按月核撥中低收入老人生活津貼104人次經費71萬5,270元。 4. 為表達對65歲以上長者之敬意及慰問，發放春節敬老禮金1,611人、經費161萬1,000元；重陽節發放重陽敬老禮金1,913人、經費319萬9,000元；關懷慰問本縣長者辦理祝壽699人經費128萬2,350元。	100%	
玖、行政管理	人員維持費。	全年均維持八成補助計有5,095萬4,922元(含公費生養成訓練)	100%	
拾、衛生行政	一、補助縣醫醫療作業基金、護理之家配合款及公費生養成訓練等。	總計補助:5,260萬3,922元	100%	
	二、補助縣立醫院醫院醫療營運維持計畫。	1. 資本門部分:採購運輸行嬰兒保溫箱1台25萬元。 2. 水電設(施)備維護保養:醫療廢棄物等計:352萬1,500元。 3. 醫院護理人員留任措施及護理環境改善:352萬1,500元	100%	

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效 目標值	達成 目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
食品衛生管理。	1. 加強消費者及業者食品安全衛生知能。	3場	3場	100%	

	2. 加強食品安全稽查食品衛生。	≥90%	100%	100%	
餐飲衛生及品質提升輔導。	1. 餐飲衛生及整體品質提升。	5 家	5 家	100%	
	2. 餐廳認證。	100%	100%	100%	
	3. 業衛生與品質行銷實地輔導。	100%	100%	100%	
原住民族及離島地區部落社區健康營造計畫。	1. 四家社區健康營造辦理活躍老化健康促進活動 45 場次/辦理活躍老化健促活動場次。	45 場次	45 場次	100%	四家社區健康營造已辦理活躍老化健促活動場次共計 70 場次。
	2. 開 1 場次實地輔導四家社造中心。	4 家	4 家	100%	已完成實地輔導。
遠距醫療視訊會診等相關工作。	年目標 120 場次/遠距會診用於會診人次與其他視訊平台利用場次數。	120 人次	120 人次	100%	經費執行 100%。
離島地區嚴重傷病患自行搭機(船)來臺就醫交通費補助計畫。	實際核准補助案件數 100%/申請補助案件數。	100%	100%	100%	全數有符合補助案完成核銷。
整合型心理健康工作計畫。	1. 年度自殺企圖個案訪視目標數 100%/年度自殺通報件數。	100%	100%	100%	目前 10 名個案均涵蓋服務 100%。
	2. 年訪視目標次數為 3.15 次/轄區精神關懷個案平均訪視次數。	3.15 次	4.68	100%	全年個案訪視頻率增加為 4.68/平均次數，全年 145 人次。
加害人處遇個案管理服務。	實際受理個案服務人次/發生案件數 100%服務。	100%	100%	100%	
建立優質之緊急醫療救護體系。	辦理 CPR+AED 救護訓練 8 場次/完成場次 100%。	8 場次	13 場次	100%	年度總計辦理 13 場次。
離島地區航空器駐地備勤計畫第 2 期連江縣-緊急醫療部分及安寧返鄉業務。	(延遲履約罰則案件數/核准案件數)*100%。	100%	100%	100%	零案延遲履約罰則。
連江縣提昇醫療服務品質計畫。	1. 完成四鄉五島跨島巡迴醫療支援 300 診次數/提供專科醫師跨島支援門診。	350 診次	571 診次	100%	總計 571 診次。

	2. 提供不同專業別醫事人員跨島支援服務診次150診次/提供不同專業別醫事人員跨島支援服務。	150 診次	250 診次	100%	
原住民族及離島地區緊急醫療後送品質工作計畫。	辦理2場次教育訓練/辦理完成100%。	2場次	2場次	100%	已完成。
東莒衛生所辦公廳舍擴建及所轄衛生所建築物維護及環境改善(含修繕/空間規劃)。	東莒衛生所擴建案規劃100%。	100%	40%	40%	本案為2年期程工程案依施工進度管考。
前瞻基礎建設計畫-食品安全建設-強化衛生單位食安稽查及檢驗量能計畫。	1. 震盪機1台	1套	1套	100%	
	2. 鐵胃均質機1台。	1台	1台	100%	
	3. 淨氣型藥品櫃1台。	1台	1台	100%	
衛生所醫療相關設備更新。	年度申請採購量/完成採購並結案。	100%	100%	100%	已完成2項專案設備採購。
離島地區醫院醫療營運維持計畫。	縣立醫院營運資本門完成採購。	100%	100%	100%	保溫箱已完成1台採購。
建立優質緊急醫療救護體系。	添購2項急救教育訓練教具。	100%	100%	100%	訓練安妮已購置。
衛生防疫業務。	長者肺炎鏈球菌疫苗(PCV13)使用率。	50%	50%	100%	新增接種人數138人。
傳染病防治計畫。	1. 辦理登革熱防治宣導	4場次	4場次	100%	
	2. 辦理愛滋及性病衛教宣導。	5場次	9場次	100%	
	3. 結核病高風險族群主動篩檢。	1場次	1場次	100%	共篩檢250人次。
前瞻基礎建設計畫-食品安全建設-強化衛生單位食安稽查及檢驗量能計畫。	1. 完成衛生局聯合分工檢驗體系本局專責檢驗項目化妝品中微生物檢驗。	98件	98件	100%	
	2. 持續維持已認證檢驗項目並積極參加國內外能力試驗。	4項	4項	100%	參加國內外能力試驗共4項。
長照十年計畫 2.0-強化照顧管	1. 照管中心個案每半年複評一次。	100%	100%	100%	照管中心個案含結案共49人，每半年複評1次

理人力資源計畫。	2. 長照服務宣導 10 場次。	10 場次	48 場次	100%	長照服務宣導 48 場，參與人數:2,111 人次。
	3. 照管中心個案量 35 人	35 人	41 人	100%	照管中心個案量:41 人。
	4. 分站長照推動聯繫會議 3 場次	3 場次	3 場次	100%	已於 10 月 21 日、10 月 24 日、10 月 25 日辦理完成。
失智照護服務計畫。	1. 失智社區服務據點參加達 1000 人次。	1000 人次	878 人次	88%	
	2. 失智共照中心使用達 35 人。	35 人	37 人	100%	
家庭照顧者支持性服務創新型計畫。	1. 照顧技巧訓練。	10 場次	8 場次	80%	上半年因疫情影響，導致實體課程無法辦理，8 場次，計 306 人次。
	2. 規劃長照服務資源宣導、提供諮詢管道。	10 場次	16 場次	100%	16 場次，共計 330 人次。
住宿式服務機構使用者補助方案。	申請補助人數達 5 人。	5 人	4 人	80%	
社會保險補助。	1. 補助低收入戶、輕度身心障礙、所得未達一定標準者參加國民年金所負擔之保險費。	100%	91.4%	91%	年預算執行率 91.4%。
	2. 補助身心障礙者參加社會保險費。	80%	100%	100%	年預算執行率 100%。
	3. 低收入戶及弱勢兒童及少年健保補助費。	1 人	2 人	100%	111 年度第 1 期「低收入戶及弱勢兒童及少年醫療補助計畫」之自始未加保、中斷投保及欠繳之全民康保險保險費(錢羽潔等 2 員)。
社會救助。	1. 強化社會安全網計畫-脫貧方案家庭服務人力執行。	80%	94.16%	100%	年預算執行率 94.16%。
	2. 辦理各項救濟扶助。	60%	75.98%	100%	年預算執行率 75.98%。
	3. 低收入戶家庭及兒童生活及就學生活補助。	60%	64.13%	100%	年預算執行率 64.13%。
	4. 以工代賑方案。	60%	85.1%	100%	年預算執行率 85.1%。
老人福利。	1. 本縣老人活動中心維護經費執行率。	80%	77.51%	97%	年預算執行率 77.51%。
	2. 維護老人基本生活照顧扶助，居家生活及交通補助。	80%	99.91%	100%	年預算執行率 99.91%。

	3. 中低收入老人生活津貼核發。	80%	85.45%	100%	年預算執行率 85.45%。
	4. 春節慰問及重陽節敬老金核發。	算 80%	87.37%	100%	年預算執行率 87.37%。
身心障礙福利。	1. 強化社會安全網計畫-充實地方政府配置及進用社工人力執行率。	80%	58%	67%	因人員流動 9 月起尚未聘進，年預算執行率 58%。
	2. 維持身心障礙者之基本經濟保障、生活照顧、醫療及住宿養護等扶助措施。	80%	98.82%	100%	年預算執行率 98.82%。
婦女福利。	1. 新住民生活適應輔導計畫執行。	80%	100%	100%	年預算執行率 100%。
	2. 辦理特殊境遇家庭扶助措施。	80%	99.68%	100%	年預算執行率 99.68%。
	3. 婦女生育補助費執行率。	80%	99.46%	100%	年預算執行率 99.46%
	4. 推展婦女福利及權益促進業務執行率。	80%	80%	100%	年預算執行率 80%。
兒童少年福利。	1. 強化社會安全網計畫-充實地方政府人力配置及進用人力(320 兒保人力)及優化保護服務輸送，提升風險控管計畫列管個案追蹤輔導。	80%	52.19%	65%	補助 3 名人力期間人員流動及有 1 名未聘足。年預算執行率 52.19%。
	2. 辦理育有未滿二歲兒童育兒津貼核發。	80%	94.13%	100%	年預算執行率 94.13%。
	3. 托育公共及準公共化服務暨托育管理計畫執行。	80%	56.54%	71%	年預算執行率 56.54%
	4. 6 歲以下弱勢兒童主動關懷方案執行。	80%	100%	100%	年預算執行率 100%。
	5. 兒少保護及相關福利宣導及親職教育講座等辦理 6 場次。	6 場次	6 場次	100%	已達 6 場次以上。
	6. 發展遲緩兒童早期療育補助及生活扶助津貼等措施。	80%	82.64%	100%	年預算總執行率 82.64%。
家庭暴力性侵害防治。	1. 辦理家庭暴力及性侵害防治宣導活動 1 場次/網絡聯繫會報 2 場次。	3 場次	3 場次	100%	已辦理家庭暴力及性侵害防治宣導活動 1 場次/網絡聯繫會報 2 場次。

	2. 推展家暴及性侵害防治相關業務執行。	60%	72.71%	100%	年預算執行率 72.71%
社會福利服務。	1. 強化社會安全網計畫-社會福利服務中心列管個案訪視。	80%	100%	100%	訪視率 100%。
	2. 補助各鄉公所健保業務經費。	100%	100%	100%	299 千元*4 鄉
	3. 建立社區關懷照顧據點並設置巷弄長照站(C 據點)整合計畫執行率。	80%	83.15%	100%	年預算執行率 83.15%。
	4. 推展社會福利服務業務。	80%	73.73%	93%	因疫情影響減緩公差及活動等辦理，年預算執行率 73.73%。
社福設施。	1. 補助各鄉老人活動中心零星修繕工程與設備經費。	80%	65.75%	82%	年預算執行率 65.75%。
	2. 建立社區關懷照顧據點並設置巷弄長照站(C 據點)整合計畫設備經費執行率。	80%	81.43%	100%	年預算執行率 81.43%。
人員維持費。	安定員工生活 提高員工行政效率。	100%	100%	100%	
補助縣醫醫療作業基金、護理之家配合款及公費生養成訓練等。	核實補助以確保醫療保健服務及品質。	100%	100%	100%	均核實補助。
補助縣立醫院醫院醫療營運維持計畫。	補助縣醫經費執行率達成 90%以上。	90%	100%	100%	均完成。
藥癮個案管理服務及毒品危害防制工作。	個案追輔率涵蓋 100%	100%	100%	100%	已完成追輔率 100%
社區心理衛生中心服務	1 家	1 家	1 家	100%	已完成設置

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數 合計 (A)	達成度 ≥ 100%		100% > 達成度 ≥ 80%		達成度 < 80%	
			項數 (B)	比率 (B/A) × 100	項數 (C)	比率 (C/A) × 100	項數 (D)	比率 (D/A) × 100
衛生福利局	食品衛生管理、餐飲衛生及品質提升輔導、原住民族及離島地區部落社區健康營造、遠距醫療視訊會診、離島地區嚴重傷病患自行搭機(船)來臺就醫交通費補助、整合型心理健康工作、加害人處遇個案管理服務、建立優質之緊急醫療救護體系、緊急醫療部分及安寧返鄉、提昇醫療服務品質、原住民族及離島地區緊急醫療後送品質工作、東莒衛生所辦公廳舍擴建、強化衛生單位食安稽查及檢驗量能、衛生所醫療相關設備更新、離島地區醫院醫療營運維持、建立優質緊急醫療救護體系、衛生防疫、傳染病防治、強化衛生單位食安稽查及檢驗量能、照顧管理人力資源、失智照護服務、家庭照顧者支持性服務創新、住宿式服務機構使用者補助、社會保險補助、社會救助、老人福利、身心障礙福利、婦女福利、兒童少年福利、家庭暴力性侵害防治、社會福利服務、社福設施、人員維持費、補助縣醫醫療作業基金、醫療營運維持、藥癮個案管理、社區心理衛生中心服務	75	64	85.33	7	9.33	4	5.34%

連江縣政府 111 年度 環境資源局 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百 分 比	備 註
壹、 水利 工程	一、推廣水資源智慧管理系統及節水技術計畫。	前瞻基礎建設計畫推廣水資源智慧管理系統及節水技術工作，本縣自來水廠將以推動智慧水錶為主軸，至 111 年 12 月止共計智慧水錶完成 2,006、nb-iot 計 3,330 成果。	100%	
	二、離島地區供水改善計畫第二期。	依離島建設條例規定，賡續照顧離島地區民生基本用水營運虧損差價編列 1 億 50 萬元補貼自來水廠作業。	100%	
	三、蓄水庫安全管理維護。	執行第十標儲水沃上游使用 MSL 工法改善水質、第十一標東湧水庫周邊工程及第十二標南竿憲兵排 MSL 污水改善優化等水庫集水區保育治理工作，目前均已完工驗收，大大改善現有水庫水質。	100%	
貳、 環境 管理	一、補助各鄉與民間團體從事公共環境衛生計畫。	辦理海岸之淨灘與水庫巡查工作；另補助鄉公所執行公廁提升改善等經費計 78 萬 8,000 元，有效提升本縣環境與門面基本環境印象。	100%	
	二、機關從事環境清潔管理工作。	環境衛生維護含割草工作改自行招募臨時人員作業，期間辦理公共環境衛生維護，工作範圍包含山海線等主要道路共 25 處，每月除草共計 8 次；另每日派遣臨時人員執行重點道路之環境維護工作，週末例假日亦執行前述路段垃圾檢拾工作，讓南竿鄉整體環境得以保持，增加觀光效益。	100%	
	三、公廁環境衛生維護計畫。	完成四鄉五島公廁清潔維護，並獲得普遍好評；整修南竿、東引各 1 座公廁完工驗收。	100%	
	四、雇用臨時人員辦理公共環境衛生、廚餘與巨大廢棄物多元再利用計畫。	餘多元再利用工作計畫(巨大處理量約為 631 噸；廚餘四鄉處理量為 3,296 噸)，讓廢棄物有效再利用，間接減少垃圾運台費用。	100%	
	五、委託辦理水質維護。	完成年度水質維護、檢驗工作，計檢驗水庫、淨水場、配水池、水井及飲用水設備水質等 144 點次，維護本縣縣民飲用水品質。	100%	

參、 環境 衛生	一、111 年優質公廁及美質環境推動計畫。	完成四鄉五島公廁清潔維護，並獲得普遍好評；整修完工東引漁船碼頭 1 座公廁。	100%	
	二、111 年資收關懷計畫。	補助資收個體戶以增加其資源回收之收入，協助推動資源回收工作，本計畫雇用 13 名資收關懷人員，從事資源回收物收集，總計支出價購金 480,000 元，期間並以環資局名義購買大米分送關懷戶，讓其感受政府部分關懷面向。	100%	
	三、111 年連江縣推動環保許可整合計畫	現行之空、水、廢、毒化物許可申請各自訂定許可管理辦法，各自申請審查之型式，造成環保主管機關及業者管理不易，且申請程序冗長。透過許可證整合除能使主管機關易於掌握整廠污染流向，更能減少業者退補件次數，減少業者因疏於申請異動造成之處分，以提升審查效率。為簡化環保許可申請程序，本局於 110 年起推動連江縣環保許可整合計畫，規劃成立單一窗口，使許可審查程序一致化，111 年本計畫成果摘要如下： 1. 成立空、水、廢、毒許可申辦單一窗口。 2. 辦理 1 場許可整合相關宣導說明會。 3. 針對空、水、廢、毒整合對象之現有相關許可內容，協助輔導 1 家空、水、廢、毒污染流向示意圖之繪製。 4. 辦理媒體宣導等業務。	100%	
	四、111 年海洋環境整體管理及維護計畫	1. 辦理向海致敬海岸清潔維護工作，透過各機關單位、民間團體及社區民眾執行海(底)漂垃圾清除工作，至 111 年共辦理 748 場；共計清除 620.9 公噸海漂垃圾，其中資源垃圾類 24.5 公噸，非資源垃圾類 596.4 公噸。 2. 為充分達到海洋政策宣導及教育之目的，於 111 年 8 月 27 日辦理世界海洋日活動，當天約 369 人次參與，清除 1,020 公斤海漂垃圾，其中保麗龍 200 公斤、資源回收垃圾 190 公斤。 3. 辦理污染防制稽查作業，於 111 年南竿福澳港、北竿白沙港、東莒猛澳港、西莒青帆港、東引中柱港污染稽查 83 次，另對泊港之各類船舶進行稽查 133 次。	100%	
	五、111 年度循環經濟資收大軍計畫。	幸福島嶼資源回收站工作，進用 8 名計時資收大軍人員，南竿 3 站、北竿及西莒各	100%	

	1 站，截至 12 月份止共計回收資源回收物計 347 公噸。		
六、111 年促進垃圾減量回收補助計畫。	環境保護計畫(資源回收及廢棄物清除處理)：進用臨時人員 8 人於四鄉五島從事垃圾場清潔及廚餘處理工作，將垃圾及廚餘做妥善處理，共計廚餘回收 1,412.15 公噸、資源垃圾回收處理 2,478 公噸、巨大垃圾清運回收 489.65 公噸。	100%	
七、111 年度資源回收工作計畫。	1. 執行幸福島嶼資源回收站工作，本縣共有南竿 3 站、北竿及西莒各 1 站，本期截至 111 年 12 月份止，共計執行 82 次，回收資源回收物計約 412 公噸，有效提升本縣資源回收成績。 2. 持續辦理垃圾強制分類，本期實施各島隨車稽查 104 次，執行日、夜間破袋稽查計 936 件次，落實垃圾分類，提升垃圾回收率並有效降低垃圾轉運量。 3. 垃圾轉運基隆焚化廠焚化處理，確保離島永續發展，本年共計轉運 2,698.82 公噸，有效解決本縣最終垃圾處理問題。	100%	
八、111 年垃圾轉運台灣本島處理計畫。	完成四鄉垃圾運轉台灣焚化處理，全年約運送 2,698.82 噸，除解決地區垃圾問題外，也將垃圾轉化熱能回收後發電。	100%	
九、111 年度向海致敬-海岸清潔維護計畫。	1. 協助馬祖國家風景區管理處及國有財產署辦理向海致敬計畫，動員本縣各機關單位、民間團體及社區民眾執行海(底)漂垃圾清除工作，至 111 年共辦理 748 場：共計清除 620.9 公噸海漂垃圾，其中資源垃圾類 24.5 公噸，非資源垃圾類 596.4 公噸。 2. 為充分達到海洋政策宣導及教育之目的，於 111 年 8 月 27 日辦理世界海洋日活動，當天約 369 人次參與，清除 1,020 公斤海漂垃圾，其中保麗龍 200 公斤、資源回收垃圾 190 公斤。	100%	
十、111 年度連江縣水污染稽查及水污費徵收查核計畫。	1. 查核縣內列管事業及污水下水道系統之污水處理設施操作情形，共計事業 22 處次及污水下水道系統 22 處次等稽查作業，並從中抽查 10 處次污水下水道系統之放流水水質檢驗，針對未符合環保法令者限期改善處理。 2. 進行 17 處事業及污水下水道系統水污染防治措施計畫及許可文件(新申請、變更及展延)審查工作，已核准 11 處許可	100%	

		證、同意試車/變更；進行4處營建工程逕流廢水污染削減計畫審查工作。		
	十一、111年連江縣海(底)漂垃圾調查及清除計畫。	本計畫經費雇用15名臨時人員置於四鄉從事淨灘為主等海岸清潔維護工作，其人員由各鄉公所統一管理與人力調度，增加鄉清潔量能與效率。另雇用2名約用專職人員負責管理執行本計畫及相關海洋污染防治、海(底)漂垃圾調查及清除之行政工作	100%	
肆、環保設施改善	一、111年補助東引鄉改善公廁暨提升優質公廁推動計畫。	本計畫補助東引鄉公所執行公廁整修工程，經費環保署補助收支對列120萬元，配合款77萬7,390元由東引鄉公所自籌，工程於111年9月完工。	100%	
	二、111年購置垃圾車清運機具。	購置低碳垃圾車1輛，執行經費環保署補助268萬1,000元，配合款114萬9,000元由南竿鄉公所自籌，於111年9月驗收並交付南竿鄉公所投入收運工作。	100%	
	三、111年購置2台海飄垃圾清除載運載具。	購置兩台海漂垃圾清除載運載具，經費為海委會補助收支對列332萬元，本府配合款71萬元，載具於111年12月27日驗收，1台置於北竿鄉公所，1台置於南竿鄉公所，均為投入環境清潔工作，預期可大大增加效率。	100%	
	四、111行政院基本設施經費採購環境衛生使用機具2台。	執行經費為390萬，完成購置水肥車1輛、3.5噸資源回收車1輛。	100%	
伍、環境保護基金	一、水污染防治計畫。	查核縣內列管事業及污水下水道系統之污水處理設施操作情形，共計事業24處次及污水下水道系統24處次等稽查作業，並從中抽查11處次事業及11處次污水下水道系統之放流水水質檢驗，針對未符合環保法令者限期改善處理。	100%	
	二、空氣品質改善維護計畫。	1. 辦理空氣品質指標AQI及空氣品質惡化應變程序宣導，於自動監測站之AQI值偏高時，透過媒體發布預警消息並通報鄉公所及學校等單位，提醒敏感族群儘量避免戶外長時間劇烈活動，並執行公告列管場所稽查檢測8處及空氣品質惡化宣導作業10場次。 2. 完成111年度第4次之離島地區531輛機車定檢作業；全縣定檢數量2,632輛。 3. 辦理連江縣空氣品質惡化及空氣污染事件緊急應變兵推演練暨跨局處檢討會議，透過各單位職責分工和強化聯繫通	100%	

	報過程，確保緊急應變程序之完備，強化本縣空氣品質惡化應變能力。 4. 辦理加油站法規符合度查核作業 5 處次，均符合規定。		
三、空氣汙染防制計畫。	辦理空氣品質指標 AQI 及空氣品質惡化應變程序宣導，於本縣空氣品質自動監測站之 AQI 值偏高時，透過媒體發布預警消息並通報鄉公所及學校等相關單位，提醒敏感族群儘量避免戶外長時間劇烈活動。完成 111 年度各季離島地區 531 輛機車定檢作業。受理固定污染源業者及營建工程申報繳納空氣汙染防制費，申報件數 247 筆，徵收金額計約新臺幣 627 萬 5,394 元。配合環保署政策，監督審查大同之家等 6 處室內空氣品質定期檢驗與加油站油槍油氣回收檢測，檢驗結果均符合空污法規定。配合環保署政策，針對電廠、酒廠、車輛、船舶辦理煙道排氣及使用燃油檢驗工作，檢驗結果均符合空污法規定。	100%	
四、環境保護計畫。	環境保護計畫(資源回收及廢棄物清除處理)：進用臨時人員 8 人於四鄉五島從事垃圾場清潔及廚餘處理工作，將垃圾及廚餘做妥善處理，共計廚餘回收 2,136 公噸、資源垃圾回收處理 2,361 公噸、巨大垃圾清運回收 604 公噸。	100%	
五、環境教育推動及宣導計畫。	1. 111 年 10 月 2 日本縣將透過環境知識競賽縣內決賽選拔後，各派出國小組、國中組、高中組、社會組等各組前 5 名共計 20 位參賽者，代表本縣前往台灣台中參加全國環境知識競賽總決賽。 2. 辦理 111 年環境教育繪本徵選作業，本年度連江縣環境教育繪本報名非常踴躍，共計選出 8 位得獎作品(其中有 4 位是本縣參賽者)，透過環境教育繪本，讓孩子認識環境、喜愛環境並保護環境。 3. 111 年 7 月 9 日起至 8 月 28 日止，共計辦理 2 梯次兩天一夜之大坵生態營隊活動，共計有 66 位鄉親參加，主要目的是鼓勵鄉親實踐綠色旅遊，藉由活動的體會，將獲得之經驗轉化為具體的行動力，提升環境品質。	100%	
六、一般行政管理計畫。	一般行政管理計畫中進用約僱人員 1 人執行業務工作，如期完成行政庶務工作。	100%	

陸、行政管理	穩定人事與行政管理費用,以利環保業務推行。	完成人事與行政管理,以利環保業務推行,本計畫預算1,663萬元,作為職員及兼職人員與業務等費用推行使用,本年度順利完成,達成年度工作績效。	100%	
柒、水利管理	一、水環境改善空間發展藍圖規畫案。	辦理「前瞻-全國水環境改善計畫」-連江縣水環境改善空間發展藍圖規畫案,111年已完成「連江縣水環境改善空間發展藍圖規劃」案,參與第六批次競爭型計畫爭取成功爭取核定東引北澳生態水花園案,經費總計為5,733萬4,000元整。	100%	
	二、111水庫集水區保育治理計畫。	委託辦理水庫集水區保育治理專案管理計畫3,500,000元、辦理水庫集水區生態檢核專案管理計畫444萬4,000元,二案均於111年12月底完工結案。其中完成各鄉藍圖資料庫,作為本縣未來爭取各批次競爭型計畫依據,111年成功爭取東引北澳生態水花園案。	100%	
	三、111水利管理業務推動。	執行水利管理各項計畫之行政業務輔助作業。	100%	
	四、111年度離島供水營運虧損差價補貼。	補助本縣自來水廠111年度離島供水營運虧損差價補貼使用。	100%	
	五、連江縣政府生態檢合暨相關工作計畫委託專業服務。	1. 委託辦理水庫集水區保育治理專案管理計畫350萬元、辦理水庫集水區生態檢核專案管理計畫444萬4,000元,二案均於111年12月底完工結案。 2. 其中完成各鄉藍圖資料庫,作為本縣未來爭取各批次競爭型計畫依據,111年已完成「連江縣水環境改善空間發展藍圖規劃」案,並於第6批次成功爭取核定東引北澳生態水花園案,經費總計為5,733萬4,000元整。	100%	
	六、自來水用戶設備外線補助計畫	補助本縣自來水廠自來水用戶設備外線補助使用,經費50萬元由自來水廠執行。	100%	
捌、下水道管理	一、111年度污水下水道建設計畫。	1. 雨、污水下水道管線維護,辦理本縣各鄉雨污水下水道管線例行性巡檢與汛期巡檢、清淤及維護,以確保既有雨污水下水道及各村排水系統暢通,保障人民生命財產安全。111年度執行維護經費為630萬元。 2. 排水系統維護、清淤及防汛業務,本年度南竿鄉雨污水下水道系統維護檢修工程已分別於2月15日及3月23日決標,另北竿鄉雨污水下水道系統維護檢修工程亦於7月8日決標,其他各鄉皆委託鄉公	100%	

		<p>所辦理，主要施作內容為雨水下水道定期巡檢、清淤、修繕及緊急搶修與災後復原。</p> <p>3. 進用人員從事相關業務，經費由中央補助，編列 398 萬 1,000 元。</p>		
	<p>二、行政院基本設施經費補助指定項目雨水下水道疏浚清淤計畫。</p>	<p>委託辦理下水道維護管理(含雨、污水下水道管線維護、馬祖地區既有污水廠代操作維護、雨下水道設施操作維護等)：</p> <p>1. 污水、雨水設施操作維護 2,073 萬 1,000 元。</p> <p>2. 下水道系統維護及修繕 630 萬元，分別南竿鄉雨水下水道系統維護及修繕約 200 萬元，委託辦理北竿鄉、東引鄉及莒光鄉下水道管線維護(含雨、污水下水道管線維護)(1)北竿鄉約 250 萬元、(2)東引鄉約 90 萬元、(3)莒光鄉約 90 萬元，共 430 萬元。另執行兩污水設施專案管理及 GIS 系統調查 50 萬元。</p>	100%	
	<p>三、執行下水道工程相關業務。</p>	<p>執行下水道管理各項計畫之行政業務輔助作業。</p>	100%	
<p>玖、 下水道工程</p>	<p>一、111 年污水下水道建設計畫。</p>	<p>1. 污水處理廠操作管理，本縣污水處理設施目前共 27 座廠(南竿 10 廠、北竿 8 廠、莒光 5 廠及東引 4 廠)，總處理水量最高可達約 2,500CMD，採委外代操作維護運轉模式，目前正常操作、維護中。</p> <p>2. 污水下水道系統營運補貼，馬祖地區於 109 年已無符合補助營運管理費用之水資源回收中心，本縣 27 座水資源回收中心營運管理費用皆須由縣府自行負擔，後續將面臨經費短缺之窘境，經國家發展委員會 110 年 8 月 11 日召開研商會議後，原則同意於撙節經費額度下，納入營建署預算編列支應 3 年，但 111 年需開徵下水道使用費。</p> <p>3. 連江縣污水處理廠設備延壽及節能工程，成功爭取內政部營建署同意補助延壽及節能行動方案經費為 2,734.2 萬元整，主要包含全縣 10 座 MBR 廠儀控監視設備更新汰換、新增除油設備及調勻池等，業已於 110 年 6 月 23 日開工，預計 111 年 7 月 5 日竣工，因疫情及變更設計，目前展延中。</p> <p>4. 南竿鄉仁愛三家污水廠建置，本案建設經費(含公共管線設置)預估約為 8,100 萬元，納入本縣污水下水道系統修正實施計畫(第三次修正)向營建署爭取經</p>	100%	

		費，營建署已於 110 年 4 月 8 日同意核定；本案原規劃用地說明會時，鄉親表示範圍內有祖墳問題，經研商後決議於仁愛段 25-2 地號興建，已於 111 年 7 月 21 日完成該筆土地撥用，並於 111 年 8 月 10 日邀集仁愛村民辦理用地說明會，經與會人員同意建置，目前顧問公司已完成規劃設計並送中央審核同意後進行工程發包。		
	二、雨水下水道建設計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理本縣各鄉雨污水下水道管線例行性巡檢與汛期巡檢、清淤及維護，以確保既有雨污水下水道及各村排水系統暢通，保障人民生命財產安全。111 年度執行維護經費為 630 萬元。 2. 排水系統維護、清淤及防汛業務，南竿鄉雨水下水道系統維護檢修工程已分別於 2 月 15 日及 3 月 23 日決標，另北竿鄉雨下水道系統維護檢修工程亦於 7 月 8 日決標，其他各鄉皆委託鄉公所辦理，主要施作內容為雨水下水道定期巡檢、清淤、修繕及緊急搶修與災後復原。 3. 為因應 110 年 8 月 7 日強降雨造成地區積淹水等問題，爭取營建署補助 6,000 萬元，投入南竿鄉津沙村、珠螺村、清水村、復興村、介壽村，北竿鄉橋仔村、坂里村及塘岐村等區域排水整治改善，各項工程陸續於 111 年 8 月中旬完成發包，預計於 112 年上半年完工。 	100%	

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效 目標值	達成 目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
推廣水資源智慧管理系統及節水技術計畫。	111 年智慧水表換裝工作完成度。	300 戶	300 戶	100%	300 戶(目前總計 2006 戶)
離島地區供水改善計畫第二期。	950 海淡廠供水量。	336,000	359,166	100%	年提供量達 359,166 噸。
蓄水庫安全管理維護。	完成水庫集水區改善。	2 處	2 處	100%	
雇用臨時人員辦理公共環境衛生、廚餘與巨大廢棄物多元再利用計畫。	1. 割草維護工作。	8 次	10 次	100%	10 次完整割草 1 輪。
	2. 廚餘與巨大廢棄物回收量。	2400 噸	2114 噸	88%	廚餘 1560.53 噸 巨大廢棄物 553.45 噸

委託辦理水質維護。	檢驗水庫、淨水場、配水池、水井及飲用水設備水質。	100 點次	144 點次	100%	年檢測 144 點次。
補助各鄉與民間團體從事公共環境衛生計畫。	經費核撥鄉公所數。	4 個	4 個	100%	完成 4 鄉撥付。
公廁環境衛生維護計畫。	列管公廁達優良比率(含特優公廁認證)。	90%以上	100%	100%	優良比率 100%(均為特優)。
機關從事環境清潔管理工作。	行政支援。	90%	92%	100%	
111 年度循環經濟資收大軍計畫。	雇用資收大軍人力。	6 人	6 人	100%	完成 6 人雇用。
111 年促進垃圾減量回收補助計畫。	1. 推動社區學校機關團體落實資源回收。	16 噸	18.4 噸	100%	
	2. 廢棄物處理教育訓練。	1 場次	1 場次	100%	
111 年度資源回收工作計畫。	1. 提昇資源回收率。	48%	33%	69%	
	2. 宣導活動。	5 場次	10 場次	100%	
111 年垃圾轉運台灣本島處理計畫。	1. 垃圾性質分析。	5 次	5 次	100%	5 次分析。
	2. 廢棄物處理、垃圾減量政策宣導會。	4 場次	4 場次	100%	執行 4 場次。
111 年優質公廁及美質環境推動計畫。	公廁清潔座數。	16 座	16 座	100%	維護清潔 16 座。
111 年度向海致敬-海岸清潔維護計畫。	海漂垃圾清除噸數。	300 噸	630.612 噸	100%	
111 年資收關懷計畫。	1. 關懷戶數。	8 戶	8 戶	100%	
	2. 回收數量。	12 噸	14.7 噸	100%	
111 年度連江縣水污染稽查及水污費徵收查核計畫。	1. 事業水污染防治費查核。	20 家次	22 家次	100%	
	2. 水庫污染調查。	12 場次	12 場次	100%	
111 年連江縣海(底)漂垃圾調查及清除計畫	1. 雇用人力。	100%	100%	100%	
	2. 淨灘場次。	240 場次	250 場次	100%	250 場次(含鄉公所)。
111 年購置 2 台海飄垃圾清除載運載具。	載具採購	2 台	2 台	100%	
111 年補助東引鄉改善公廁暨提	公廁改善座數	1 處	1 處	100%	

升優質公廁推動計畫。					
111 行政院基本設施經費採購環境衛生使用機具 2 台。	1. 水肥車採購 1 輛。 2. 資源回收車。	1 輛 1 輛	1 輛 1 輛	100% 100%	
111 年購置垃圾車清運機具。	垃圾車採購。	1 輛	1 輛	100%	
空氣汙染防制計畫。	1. 空污費徵收。	7,550,000 元	6,275,394 元	83%	
	2. 機車定檢率。	52%	51.96%	99%	達成定檢率
	3. 機車巡迴定檢次數。	4 次	4 次	100%	
水污染防治計畫。	水污費徵收。	250,000 元	29,407 元	12%	
環境保護計畫。	廢棄物運台焚化。	2500 噸	2698.82 噸	100%	
環境教育推動及宣導計畫。	1. 環境節日活動辦理。	3 場次	3 場次	100%	
	2. 辦理環境講習次數。	10 場次	10 場次	100%	
一般行政管理計畫。	為民服務電話測試。	2 次	2 次	100%	
空氣品質改善維護計畫。	1. 空氣汙染緊急應變及空氣品質下降預警。	1 次	1 次	100%	1 次及預警 line 群組通報
	2. 室內空氣品質列管檢測。	6 家次	6 家次	100%	
穩定人事與行政管理費用,以利環保業務推行。	(檢討人力無法補足原因。	1 次	1 次	100%	
111 水庫集水區保育治理計畫。	1. 整治場址	100%	50%	50%	安排驗證中
	2. 生態檢核。	2 場次	2 場次	100%	
111 水利管理業務推動。	預算執行率。	99%	99%	100%	
111 年度離島供水營運虧損差價補貼。	預算執行率。	100%	100%	100%	
連江縣政府生態檢合暨相關工作計畫委託專業服務	勞務案發包日期	5 月底 前	完成發包	100%	111 年底已結案
111 年度污水下水水道建設計畫。	1. 污水處理廠操作管理。	年度 18 座	27 座	100%	
	2. 汰換 MBR 薄膜等營運耗材。	800 片	820 片	100%	
	3. 家戶接管工程。	65%	63.2%	97%	

行政院基本設施經費補助指定項目雨水下水道疏浚清淤計畫。	清淤長度。	114 公里	116 公里	100%	
執行下水道工程相關業務。	1. 預算執行率。	92%	92%	100%	
	2. 人員進用。	3 人	3 人	100%	
111 年污水下水道建設計畫。	1. 污水下水道巡檢維護。	30Km	34.6km	100%	
	2. 雨水下水道巡檢。	50Km	72.7km	100%	
	3. 抽水站操作教育訓練及防災演練。	3 場次	3 場次	100%	
	4. 雨水下水道工程建設。	4 處	4 處	100%	
雨水下水道建設計畫。	巡檢及清淤長度。	60 公里	60 公里	100%	
111 年海洋環境整體管理及維護計畫	1. 海洋油污染實兵演練。	1 次	1 次	100%	
	2. 海域監測	12 點次	12 點次	100%	
111 年連江縣推動環保許可整合計畫	辦理說明會或輔導	3 場次	3 場次	100%	
水環境改善空間發展藍圖規畫案	勞務案發包日期	100%	100%	100%	111 年底已結案
自來水用戶設備外線補助計畫	1. 補助戶數。	10	10 戶	100%	
	2. 經費執行率。	95%	100%	100%	

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數 合計 (A)	達成度 $\geq 100\%$		100% $>$ 達成度 $\geq 80\%$		達成度 $< 80\%$	
			項數 (B)	比率 (B/A) \times 100	項數 (C)	比率 (C/A) \times 100	項數 (D)	比率 (D/A) \times 100
環境資源局	推廣水資源智慧管理系統及節水技術、離島地區供水改善、蓄水庫安全管理維護、雇用臨時人員辦理公共環境衛生、水質維護、補助各鄉與民間團體從事公共環境衛生、公廁環境衛生維護、環境清潔管理、循環經濟資收大軍、促進垃圾減量回收、資源回收工作、垃圾轉運台灣本島處理、優質公廁及美質環境、資收關懷、水污染稽查及水污費徵收查核、海(底)漂垃圾調查及清除、購置2台海飄垃圾清除載運載具、補助東引鄉改善公廁暨提升優質公廁、基本設施經費採購、購置垃圾車清運機具、空氣汙染防制、水污染防治、環境保護計畫、環境教育推動及宣導、一般行政管理、空氣品質改善維護、穩定人事與行政管理、水庫集水區保育治理、水利管理、離島供水營運虧損差價補貼、生態檢合、污水下水道建設、雨水下水道疏浚清淤、下水道工程、下水道建設、雨水下水道建設、環保許可整合、水環境改善、自來水用戶設備外線補助	62	55	88.70%	4	6.45%	3	4.85%

連江縣政府 111 年度 交通旅遊局 施政成果報告

壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百 分 比	備 註
壹、 觀光 遊憩 科	一、111 年辦理交通管理、觀光活動行銷宣傳及管理人事維持費。	現職約僱人員 6 人，按預算經費支用相關人事及業務費。	100%	
	二、111 年觀光前瞻設計畫—北竿鄉大坵遊客中心興建工程。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 交通部觀光局核定計畫經費 1 億 2,756 萬 1,000 元整，中央款 66.5%(8,482 萬 8,122 元)、地方配合款 3.5%(446 萬 4,638 元)、地方自償款 30%(3,826 萬 8,326 元)。 2. 111 年 12 月 16 日工程案決標，由浩展營造有限公司以 1 億 2,000 萬元整決標，並於 111 年底完成簽約及繳納履保金，工期 570 日曆天，預估於 113 年底完工。 3. 111 年 12 月 21 日監造案決標，由李柏毅建築師事務所依「公共工程建築物工程技術服務建造費用百分比」上限(第三類)之 97%決標。 	100%	
	三、111 年西莒山海一家-海館興建計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 為提升西莒觀光基礎設施容量，建構整合性旅遊服務據點，提高住宿品質及遊客乘載量，活絡在地產業活動。本計畫由本府、交通部觀光局馬祖國家風景區管理處及莒光鄉公所共同出資辦理，總計新台幣 1 億 500 萬，期程自 107 年至 111 年。 2. 工程於 109 年 1 月 21 日開標，由金湛營造有限公司以新台幣 8,989 萬元整決標，工期 730 日曆天。110 年受疫情三級警戒等因素影響，有缺工情形導致工程進度稍有落後。111 年因應增加海館內部空調等裝修及廠商申請恢復物調，7 月 20 日辦理第一次變更設計議價，變更後契約總價為新台幣 1 億 1258 萬 2,357 元整。預定 112 年 7 月完工。 3. 至 111 年 12 月 30 日工進達 65%，近期施作(1)電氣設備及照明設備, 弱電設備工程及衛生設備及消防設備預留管施 	65%	

		作、(2)6樓室內粉刷修補、(3)環境整理。 4.計畫累計執行新台幣6,871萬1,082元整。		
	四、111年馬祖觀光活動行銷及旅遊品質提升計畫。	透過觀光主題活動，強化馬祖觀光內涵、提升旅遊品質、增加觀光產業效益。辦理大坵島生態旅遊活動、北竿硬地馬拉松、莒光定向越野活動、北竿及莒光海洋觀光年活動、迎新年晚會、輔導連江縣導遊人員考照、青年導覽員解說等。111年度遊客人次計22萬人次。	90%	
貳、旅遊管理科	一、111年辦理交通部觀光局協助地方政府執行違法旅宿管理工作。	1.合法旅宿聯合稽查： 旅館：合法5家稽查家數4家，稽查比例80%。 民宿：合法229家，稽查家數174家，稽查比例76%。 2.非法旅宿查獲1家，於8月完成裁處及罰鍰繳納，未來持續列管，確保旅客住宿安全。 3.待輔導列冊73家於111年7月全數結案：59家完成輔導合法登記、14家業者簽立切結放棄輔導，不再營業。 4.於台馬之星船舶上託播宣導「遊入住合法旅宿，玩得開心，住的安心」廣告。	100%	
	二、111年辦理兩岸觀光旅遊行銷相關活動及兩岸事務聯繫服務。	108至111年受疫情的影響，導致目前兩岸小三通受限，透過網路傳播，自108年起執行至111年底止，大陸行銷社群平台營運總觸及人數達2,000萬人次以上。	100%	
參、交通管理科	一、111年金門連江澎湖三離島地區航空器駐地備勤計畫。	1.本計畫經費採地方政府每月固定支應新臺幣100萬5,000元，餘款由交通部支應。 2.本計畫經費合計新臺幣5,600萬元（交通部公務預算4,997萬元，地方預算603萬元），總計執行新臺幣5,429萬9,601元，經費執行率為96%。 3.交通航班東引飛166趟，莒光19趟，共疏運2,062人次，平均每趟載客率約為55.7%。（來回一趟滿載共20人）	100%	
	二、111年辦理四鄉五島零星交通建設工程案。（含觀光零星建設工程）。	1.勝利堡路口、福沃嶺路口、仁愛村一貫道路口、北竿坂里村、橋仔村等處增設反光鏡設施；福沃商會路口、清水住宅路口、珠山電廠、酒廠圓環等新增及調整標誌牌示，以利民眾辨視提升用路安全。	100%	道路標誌標線改善工程等，提供明確之交通動線，確保交通安全，防

	2. 為減緩北竿鄉坂里入村行車速率，於下坡路段設置太陽能 LED 警告標誌，日夜間有效提醒用路人減速慢行。 3. 經費全數執行完畢，經費使用率為 100%。		止交通事故。
三、111 年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—東引鄉公所地下停車場興建計畫。	1. 東引鄉公所地下停車場：108 年 10 月 23 日核定總經費新臺幣 7,000 萬元，規劃小型車位 40 席，本案委由東引鄉公所合併東引鄉公所「連江縣東引鄉行政大樓及地下停車場拆除重建工程」辦理，已於 109 年 12 月 1 日開工，111 年 9 月 18 日上樑。 2. 截至 112 年 1 月 1 日止，屋突混凝土澆置完成；停車場部分油漆批土、門框及窗框安裝完成、電梯於台灣廠內生產、機電管線配置，預定進度 67.73%、實際進度 68.22%。	100%	
四、111 年委託辦理「馬祖 e 點通及海上交通訂位系統」維運管理	委託廠商租賃系統雲端管理平台，營運管理馬祖 e 點通及海上交通訂位系統，確保系統正常運作。	100%	
五、111 年辦理一般行政，行政管理人事維持費及業務費。	現職正式職員為 14 人、職代 2 人，達全局正式編制員額 20 人之 75%，並按預算經費支用相關人事及業務費。	100%	
六、111 年直升機場養護工程及零星交通建設工程案。	本案預算編列新臺幣 50 萬元，針對東引及東、西莒直升機飛行場，已完成標燈 1 座及風向指示器 2 座採購及安裝。經費全數執行完畢，經費使用率為 100%。	100%	不足款計新臺幣 29 萬 4,052 元，由四鄉五島零星交通建設工程預算支應。
七、111 年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—介壽公共立體停車場興建計畫。	1. 小型車停車位 119 席(包含身心障礙專用 3 席、婦幼專用 3 席；電動充電樁 3 組)。 2. 辦理情形： (1)奉縣長指示，因原基地位置興建、停車效益不佳，擬修正基地位置，改至樂活體育館旁往澳口堤防方向空地興建。 (2)111 年 6 月 30 日交通部公路總局核定修正計畫。 (3)統包工程案 111 年 7 月 6 日決標；7 月 31 日簽約。 3. 刻正辦理設計作業，111 年 12 月 13 日交通部公路總局第一區養護工程處辦理	0.5%	

		基本設計審議，依審查意見修正後提送一工處。		
	八、111年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—福澳商港公共立體停車場興建計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本工程原訂111年7月1日開工，因受山坡地公告影響，需辦理基本設計變更及增加水土保持施作期程等，未達契約價金款項給付條件，致使撥付作業延後，並預計於112年6月28日申報開工。 2. 111年12月13日基本設計審議，會同公路總局一工處及審查委員辦理現地會勘及簡報說明，於112年1月10日提送基本設計報告書修正資料於交通部公路總局第一區養護工程處。 	1.39%	
	九、111年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—梅石聚落地地下停車場興設計畫。	本案併文化處「馬祖梅石演藝廳統包工程」辦理，工程至111年12月31日止，停車場部分工程進度82%，執行車道土方回填、停車場油漆批土、空調設備製造、機電設備製造。	82%	委託文化處代辦。
	十、111年連江縣南竿鄉路邊及路外停車場委外人力開單作業	<ol style="list-style-type: none"> 1. 完成介壽地下停車場警衛委外招標作業，執行1~2月份。 2. 完成連江縣南竿鄉路邊及路外停車場委外人力開單招標作業，執行3~12月。 3. 全案預算經費計新臺幣159萬9,000元，已全數之用完畢。 	100%	不足款計新臺幣2萬654元，由一般事務費預算勻支。
	十一、111年委託辦理「馬祖航線機位包位作業」。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 因自110年8月15日起協調立榮於航班起飛72小時前，每班保留5個機位開放民眾訂位使用，本案預算已暫不予以支用執行。 2. 本案預算改勻支連江縣政府要求派飛加班機最低載客數成本補貼使用，累計支出新臺幣62萬1,959元。 3. 餘款費用將做為直升機南竿-東引航線交通航班使用(船開機開)，共5趟次計31萬4,208元。 4. 全案執行經費合計新臺幣93萬6,167元，經費執行率為93.6%。 	100%	
肆、航運管理科	一、111年船舶支援臺馬航線與霧季支援航班補貼計畫。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本計畫以「臺馬輪」於「臺馬之星」歲、航修或因故無法開航時支援臺馬航線，並於霧季空運關場時，以「臺馬輪」或「南北之星」啟動疏運機制，載運滯留旅客。 2. 111年度交通部核定核定補助經費1,260萬元，補貼72航次，實際航行72航次，請領1,260萬元。 	100%	

二、111 連江縣居民往返臺灣本島票價補貼計畫。	本計畫辦理本縣居民往返臺灣本島票價補貼，111 年度交通部核定補助經費 363 萬元，依實際搭乘人次請領補貼款，實際搭乘 9,795 人次，請領 323 萬 2,191 元。	90%	
三、111 年馬祖港埠拖船租賃及委外操作維護計畫。	本計畫係協助東引中柱碼頭及南竿福澳碼頭執行拖船任務，預定各港 1 年至少 300 次以上，111 年東引中柱港及南竿福澳港全年出勤 1,800 趟次，實際完成 1,674 艘次船舶離靠碼頭，已超出預定目標，未來進出港船舶將持續增加，本計畫推動有助確保船舶安全。	94%	
四、111 年臺馬輪公有船舶年度歲修補貼計畫	全案計劃期程為 110 年第 3、4 季彙整、設備應修（檢）項目研擬整修規範，110 年第 4 季、111 年第 1 季上網公告招標、決標、簽約，進行整修工程，申請施作檢查，測試性能，111 年第 2 季驗收、第一期請款，111 年第 4 季第二期請款、結案。並依期程辦理請款，計畫補助經費 1,814 萬 2,336 元，已於 111 年 12 月辦理結案。	100%	
五、111 年購建新臺馬輪計畫。	本計畫新臺馬輪設計、建造及營運管理 (DBO) 統包採購於 111 年 1 月開工施作，3 月安放龍骨，7 月舉行命名暨下水典禮，12 月安排船員前往船廠訓練，業依執行進度向中央請領 111 年度中央補助款。	100%	
六、111 年東海明珠公有船舶年度歲修補貼計畫。	全案計劃期程為第 3 季彙整、設備應修（檢）項目研擬整修規範，上網公告招標、決標、簽約，第 4 季進行整修工程，申請施作檢查，測試性能、驗收，並依期程辦理請款，計畫補助經費 400 萬元，已於 111 年 12 月辦理結案。	100%	
七、111 年度連江縣港務處商港區域海岸環境清潔維護計畫。	本計畫經費 347 萬，辦理商港區域內海、陸域港區清潔，並以特色寫生活動，經由民間社團，提高民眾海洋環保意識。	100%	
八、111 年公有船舶維修改善計畫。	全案計劃期程為第 1 季彙整、設備應修（檢）項目研擬整修規範，上網公告招標、決標、簽約，第 2 季進行整修工程，申請施作檢查，測試性能、驗收，並依期程辦理請款，計畫補助經費 2,100 萬元，已於第 3 季 111 年 9 月辦理結案。	100%	
九、111 年補助公車處營運虧損。	本計畫核定總經費為新臺幣 2,925 萬元，其中公路總局補助新臺幣 1,425 萬元，地方政府配合款為新臺幣 1,500 萬元，已全	100%	

		數撥付本縣公共汽車管理處作為營運虧損補貼使用。		
十、111年離島兩岸通航港口與大陸地區港口間之客運固定航線營運補貼計畫。		本計畫為交通部航港局辦理小三通客運虧損補貼，111年度補貼預算為1,302萬6,000元，依當年度召開審查會之審查結果核定補貼金額，111年度核定補貼經費為487萬6,454元，撥付小三通海運業者後結案。	100%	
十一、連江縣東引鄉沿岸景點及港區增設華生資源計畫		本計畫經費36萬元，於東引臨海景區及港區設置救生設施與相關警語標示，藉以提高民眾安全。	100%	
十二、111年度連江縣客運碼頭及候船環境改善計畫。		本計畫經費444萬5千元，辦理西莒青帆碼頭候船空間改善，提高乘客候船舒適性及乘客活動空間便利性。	99%	
十三、111年臺馬間海運交通基本航次補貼計畫。		本計畫辦理臺馬間基本航次補貼，111年度交通部核定補貼經費8,500萬元，補貼420航次，每航次補貼20萬2,500元。111年度實際執行404航次，請領補助經費8,181萬元。	97%	
十四、111年馬祖島際海運基本航次補貼計畫。		1. 為服務往來離島間民眾基本之旅運需求，減輕觀光旅遊之交通成本，以活絡馬祖地區商機、帶動地區觀光產業，促進地區經濟繁榮，111年度交通部核定補助經費10,175萬元。 2. 111年實際執行狀況： (1)南竿—莒光航線：補助上限為2,112航次，實際航行2,088航次。 (2)東莒—西莒航線：補助上限為2,280航次，實際執行2,988航次。 (3)南竿—東引航線：補助上限為300航次，實際航行480航次。 (4)已請領補助經費10,117萬3,128元。	99%	
十五、111年交通航運獎補助費。		1. 船運虧損補貼已完成撥付3,826萬5,000元。 2. 連江航業貸款償還補助款，已完成撥付2,000萬元。 3. 鄉親票價補貼，已完成撥付500萬元。	100%	船運虧損及維修經費補助、連江航業貸款償還、鄉親票價補貼、居民車輛運輸台灣運費補貼

貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效 目標值	達成 目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
111年西莒山海一家-海館興建計畫。	工程施工進度。	90%	65%	72%	111年辦理第一次變更設計，增加工期160日，因此未達成原訂目標值，工程依調整後工期施作，預計112年7月完工。
111年馬祖觀光活動行銷及旅遊品質提升計畫。	1. 策辦休閒賽事旅遊活動。	2場次	2場次	100%	1. 辦理北竿硬定馬拉松賽事，參與選手約1,200人次。 2. 莒光定向越野賽暨夜跑，543人次。
	2. 執行生態遊程航班。	10,000人次	21,918人次	100%	辦理南竿至大坵島生態航班推廣計畫，111年計執行279趟次19,735人次；委由北竿鄉公所辦理北竿鄉大坵生態之旅計畫，111年計執行2,183人次。
	3. 方塊海奇景推廣。	5,000人次	5,000人次	100%	
	4. 觀光旅遊業品質提升訓練及輔導。	30人次	146人次	100%	於111年度辦理1場次CPR/AED急救訓練、1場次旅行社稅法課程、1場次導覽解說員基礎訓練、1場次導覽解說員進階訓練課程，總參與人次達146。
111年辦理交通管理、觀光活動行銷宣傳及管理人事維持費。	1. 機關組織員額有效運用。	80%	100%	100%	按預算經費支用相關人事保險、退休福利等。
	2. 實施公務人力發展及激勵員工士氣。	6人	6人	100%	按預算經費支用相關人事保險、退休福利等。
	3. 貫徹退休、撫卹、保險及福利政策。	6人	6人	100%	按預算經費支用相關人事保險、退休福利等。
111年辦理兩岸觀光旅遊行銷相關活動及兩岸事務聯繫服務。	扮演兩岸交流平台，加強大陸地區媒體行銷推廣，提升陸客旅遊人潮。	2,500萬人次	2,000萬人次	80%	自108年起執行至111年底止，大陸行銷社群平台營運總觸及人數達2,000萬人次以上。
111年金門連江澎湖三離島地區航空器駐地備勤計畫。	1. 要求派飛加班機疏運滯留旅客。	500人次	1,277人次	100%	執行加班機疏運旅客1,277人次。
	2. 直昇機進駐執行交通航班疏運。	2,000人次	2,062人次	100%	派飛直升機疏運旅客
111年辦理一般行政，行政管理	維持本局業務人力。	80%	100%	100%	執行本局交通與觀光管轄業務現職正式職員為14人。

人事維持費及業務費。					
111年辦理四鄉五島零星交通建設工程案。(含觀光零星建設工程)。	改善四鄉五島4處交通設施。	4處	10處	100%	辦理勝利堡路口、福沃嶺路口、仁愛村一貫道路口、北竿坂里村、橋仔村等處增設反光鏡設施；福沃商會路口、清水住宅路口、珠山電廠、酒廠圓環等10處新增或調整標誌牌，執行完成。
111年直升機場養護工程及零星交通建設工程案。	執行東引及東、西莒直升機飛行場修繕工程。	80%	100%	100%	東引及東、西莒直升機飛行場，已完成標燈1座及風向指示器2座採購及安裝。經費全數執行完畢。
111年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—介壽公共立體停車場興建計畫。	統包工程發包。	100%	100%	100%	統包工程案111年7月6日決標；7月31日簽約。
111年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—東引鄉公所地下停車場興建計畫。	工程施作。	100%	68.22%	68%	工程案109年11月10日決標。截至112年1月1日止，停車場工程部分實際進度68.22%。
111年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—福澳商港公共立體停車場興建計畫。	工程施作。	15%	1.39%	9%	1. 本工程原訂111年7月1日開工，因受山坡地公告影響，需辦理基本設計變更及增加水土保持施作期程等，未達契約價金款項給付條件，致使撥付作業延後，並預計於112年6月28日申報開工。 2. 111年12月13日基本設計審議，會同公路總局一工處及審查委員辦理現地會勘及簡報說明，於112年1月10日提送基本設計報告書修正資料於交通部公路總局第一區養護工程處。
111年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—梅石	統包工程發包施作。	80%	82%	100%	111年12月31日停車場工程部分實際進度82%。

聚落地下停車場興建計畫。					
111年連江縣南竿鄉路邊及路外停車場委外人力開單作業	勞務標案發包	100%	100	100%	1. 完成介壽地下停車場警衛委外招標作業，執行1~2月份。 2. 完成連江縣南竿鄉路邊及路外停車場委外人力開單招標作業，執行3~12月。 3. 全案預算經費計新臺幣159萬9,000元，已全數之用完畢。
111年委託辦理「馬祖航線機位包位作業」。	滿足鄉親對外空運交通需求。	60%	100%	100%	110年8月15日起，每班航班保留5個機位，派飛加班機疏運1,277人次，全案執行經費合計新臺幣93萬6,167元。
111年度連江縣客運碼頭及候船環境改善計畫。	完善既有候船空間設施。	100%	100%	100%	完成雨遮、無障礙坡道、污水管及照明設施新增，並於111年12月完工結案。
111年船舶支援臺馬航線與霧季支援航班補貼計畫。	全年執行72航次。	72航次	72航次	100%	已於111年11月3日撥款後結案。
111年臺馬間海運交通基本航次補貼計畫。	全年執行420航次。	420航次	404航次	97%	已於112年1月3日撥款後結案。
111連江縣居民往返臺灣本島票價補貼計畫。	補助本縣居民11,000人次。	11,000人次	9,795人次	90%	已於111年12月31日撥款後結案。
111年馬祖島際海運基本航次補貼計畫。	全年執行： 1. 南竿—莒光：1,710航次。 2. 東莒—西莒：2,280航次。 3. 南竿—東引：300航次。	4,290航次	5,556航次	100%	已於111年12月31日撥款後結案。
111年馬祖港埠拖船租賃及委外操作維護計畫。	維持全年進出港船舶輔助。	600趟次	1,800趟次	100%	完成請領補助款1,753萬3,941元，尚有162萬7,750元因年度問題改於112年3月請款。
111年交通航運獎補助費。	經費使用率。	95%	100%	100%	依期程已完成撥付補助經費並結案。

111年購建新臺馬輪計畫。	經費使用率	80%	100%	100%	112年度1月開工施作、3月安放龍骨、7月舉行下水典禮，依執行進度及契約規定，111年度經費已全數撥付。
111年公有船舶維修改善計畫。	提升船舶航行安全，保障乘客生命安全，維持臺馬間海運交通順暢，提供人民基本行的權利。	100%	100%	100%	本計畫111年度補助經費2,100萬元，已於111年9月完成請款並結案。
111年東海明珠公有船舶年度歲修補貼計畫。	提升船舶航行安全，保障乘客生命安全，維持臺馬間海運交通順暢，提供人民基本行的權利。	100%	100%	100%	本計畫111年度補助經費400萬元，已於111年12月完成請款並結案。
111年補助公車處營運虧損。	維持縣內南、北竿公車營運正常。	80%	100%	100%	年度預算編列新臺幣1,500萬元，已全數撥付本縣公共汽車管理處作為營運虧損補貼使用。
111年觀光前瞻建設計畫－北竿鄉大坵遊客中心興建工程。	規劃設計委託專業服務	100%	90%	90%	1.本工程原訂111年7月1日開工，因受山坡地公告影響，需辦理基本設計變更及增加水土保持施作期程等，未達契約價金款項給付條件，致使撥付作業延後，並預計於112年6月28日申報開工。2.111年12月13日基本設計審議，會同公路總局一工處及審查委員辦理現地會勘及簡報說明，於112年1月10日提送基本設計報告書修正資料於交通部公路總局第一區養護工程處。
111年委託辦理「馬祖e點通及海上交通訂位系統」維運管理	1.完成系統雲端主機租網路租賃服務，按季撥付經費	80%	85%	100%	維持系統穩定運作，順利完成結案
	2.提升系統使用率及服務效能	20%	100%	100%	提升系統使用人次及效率
111年臺馬輪公有船舶年度歲修補貼計畫	提升船舶航行安全，保障乘客生命安全，維持臺馬間海運交通順暢	100%	100%	100%	本計畫111年度補助經費1,814萬2,336元，已於111年12月完成請款並結案。
111年度連江縣港務處商港區域	辦理工商港海陸域環境清潔及垂釣區設置	100%	100%	100%	依計畫執行並已全數請款結案

海岸環境清潔維護計畫					
111年離島兩岸通航港口與大陸地區港口間之客運固定航線營運補貼計畫	維持小三通航班不因虧損而停航	70%	100%	100%	已於112年1月11日撥款後結案。
連江縣東引鄉沿岸景點及港區增設華生資源計畫	設置基本救生設施及警告標語	100%	100%	100%	已於111年完工結案
111年辦理交通部觀光局協助地方執行違法旅宿管理工作。	執行違法旅宿取締工作，保障合法業者及維護旅客住宿權益	80%	100%	100%	定期進行網搜作業，針對非法旅宿及合法旅宿安排聯合稽查，稽查比例達100%。

參、策略績效目標及衡量指標 KPI 達成情形統計表

主管機關名稱	策略績效目標	衡量指標 KPI						
		項數合計 (A)	達成度 ≥ 100%		100% > 達成度 ≥ 80%		達成度 < 80%	
			項數 (B)	比率 (B/A) × 100	項數 (C)	比率 (C/A) × 100	項數 (D)	比率 (D/A) × 100
交通旅遊局	海館興建、觀光活動行銷及旅遊品質提升、觀光活動行銷宣傳及管理、兩岸觀光旅遊行銷、三離島地區航空器駐地備勤、一般行政，行政管理、四鄉五島零星交通建設工程、直升機場養護工程及零星交通建設工程、介壽公共立體停車場興建、東引鄉公所地下停車場興建、福澳商港公共立體停車場興建、梅石聚落地下停車場興建、南竿鄉路邊及路外停車場委外、馬祖航線機位包位作業、客運碼頭及候船環境改善、船舶支援臺馬航線與霧季支援航班補貼、臺馬間海運交通基本航次補貼、居民票價補貼、島際海運基本航次補貼、港埠拖船租賃及委外操作維護、交通航運獎補助、購建新臺馬輪、公有	39	32	82.05%	4	10.25%	3	7.7%

	<p>船舶維修改善、東海明珠公有船舶年度歲修補貼、補助公車處營運虧損、北竿鄉大坵遊客中心興建、馬祖 e 點通及海上交通訂位系統、臺馬輪公有船舶年度歲修補貼、港務處商港區域海岸環境清潔維護、離島兩岸通航港口與大陸地區港口間之客運固定航線營運補貼、東引鄉沿岸景點及港區增設華生資源、違法旅宿管理</p>									
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--