

連江縣政府 111 年第 34 次主管週報會議紀錄

日期：111 年 12 月 26 日

時間：08：30-10：30

地點：3 樓會議室

出席人員：如簽到表

會議主席：王縣長忠銘

聯絡人員：行政處陳建甫

主席裁示：

- 一、防災宣導不限春節，請經常進行以減少災害發生；住警器第一時間傳遞火災訊息之後尚需及時滅火，請檢視家戶滅火器整備補充情形以確保適時發揮功能。(消防局)
- 二、小三通即將恢復但適逢大陸疫情高峰，請宣導不鼓勵這一波往返兩岸；1 月 7 日通航 CIQS 將面臨防疫壓力，請即行協調航港局做好準備工作；東引公托尚有 8 位小孩無法進入照顧體系，請檢討空間、人力問題以完全滿足需求；長照機構工程用地取得不易，若尚有困難可提請高層介入協商。(衛福局)
- 三、小三通重新開放要如何進行，請做好協商及準備工作；無人機限制規定要訂定 SOP，請向鄉親宣導避免觸法；赴台參加航港局會議要做好準備，舊台馬輪汰舊政策、新台馬輪航線經費與首航儀式等資料請擬妥並先行傳送航港局長室。(交旅局)
- 四、資回及垃圾轉運難以外包要找出問題關鍵點，請即行解決不可耽誤；三家村汙水處理廠工程時效要掌握，請製作列管對照表每週核對進度。(環資局)
- 五、土地案件遭受 4 大系統調查，請做好文件保存以利責任釐清；訴願決定之後行政程序緩慢頗遭詬病，請依法定時限續辦並及時完成；土地位移問題要向中央爭取專案研究費用研議解決，請邀立委協助召集內政部地政司積極面對。(地政局)
- 六、預算保留過多要找出問題，請召集個別局處會商。(主計處)
- 七、北竿納骨塔工程進度落後 8.9%，請鄉公所積極改善。(民政處)
- 八、東引漁會土地問題已糾紛數年，請會同地政局積極介入會商解決。(產發處)
- 九、申請交通部觀光局預算降低配合款百分比要抓住技術性脈絡模式，請邀立委出面召開專案會議列出問題逐一解決。(文化處)
- 十、縣府新大樓工程若 PCM 規劃設計內政部核定後再改恐增加困擾，請儘早召集同仁會商以期符合需求。(行政處)
- 十一、議會縣府互動應受法規制度規範，請設法引導進入常規軌道並秉持態度原則展現公僕風骨。(各單位)
- 十二、縣府內部局處不同意見應要避免筆戰，請先電話解決歧異並於

- 多單位分歧時請求秘書長主持會議解決。(各單位)
- 十三、改變是為了更佳績效，請夥伴凝聚共同想法朝向本人已 Line 就職演說目標前進。(各單位)
- 十四、週報條列式報告每單位要控制在 4 分鐘以內，請於 3 分鐘播放警示鈴聲提醒掌握時效；每週輪流排定各主官提報一次 10-12 分鐘簡報，並建立縣網專案資料夾前一週週五將檔案上傳；為顧及同仁返台休假便利，下週起週報改為週二舉行。(行政處)
- 十五、成立人才培訓小組，由副縣長召集會商推動執行。(教育處、人事處、各單位)
- 十六、推動組織改造小組，將社福科重新定位並成立青年事務科，由秘書長召集主政處理。(人事處、衛福局、民政處、各單位)
- 十七、設置公宅及介壽商場改建工程推動小組，請劉參議德全召集主持。(產發處、工務處、財稅局、各單位)
- 十八、以上三個專案小組分別由召集人主持推動會議，每半個月另由本人主持進度會議。(行政處)
- 十九、下列事項請各單位於週報報告進度：
- (一) 三家村汙水處理廠、水環境計畫、海淡廠。(環資局)
 - (二) 連江海運、華信航空、高雄航線、腰山計畫、僑仔旅遊中心。(交旅局)
 - (三) 科技執法 3 分鐘檢討。(警察局)
 - (四) 酒廠二廠進度、高雄航線油料處理、港埠用地重置、青年市集介壽老廟產權、引進麥當勞、SBIR 委外檢討、東引酒廠問題、梅石園區設置臨租青年商業辦公室。(產發處)
 - (五) 國際藝術島分工。(文化處)
 - (六) 中山遷校、樂活運動中心經營模式。(教育處)
 - (七) 都市計畫檢討請內政部常次幫忙。(工務處)
 - (八) 縣立醫院設備更新。(衛福局)

副縣長指示：

- 一、謝謝縣長信任接任副手，戰戰兢兢扮演好副手角色，和大家一起努力目標管理，期待縣政幸福永續。20 項政見希望列管，逐案落實，分工合作，有效溝通，增進行政效率。(行政處、各單位)
- 二、昨日上工已和台北、新北副市長聯繫，希望加強城市跨域治理，增加互動嘉惠縣民。(各單位)
- 三、我們一起和自己賽跑，和時間賽跑，縣長指示重要事項列入管考，逐案實踐，讓馬祖明天比今天更好。(行政處、各單位)

四、期盼一起形塑同理心，有效溝通的行政；團結力，率能兼備的政府；溫馨情，溫暖快樂的團隊。(各單位)

秘書長指示：

- 一、縣長交接佈達典禮順利，請感謝參與同仁辛勞。(民政處、行政處)
- 二、新縣長上任例行業務簡報，請局處自由發揮。(各單位、行政處)
- 三、六期綜建核定後要列管推動，請進行議會程序並及時發包辦理。(各單位、行政處)
- 四、九合一選舉結果未在第一時間陳報中央，請即行檢討改進。(民政處)
- 五、專通檢討希望半年內核定。(工務處)
- 六、景觀總顧問外包困難，請協商劉老師繼續幫忙。(產發處)
- 七、跨域治理合作縣市首長異動，請積極互動重新建立良好關係。(各單位)
- 八、縣府團隊內部沒有打筆戰必要，不同意見請先溝通。(各單位)
- 九、新聞業務非常重要，媒體互動及操作均應加強。(行政處)
- 十、請加強同仁的決斷專業能力。(各單位)
- 十一、離島特考及組織再造非常重要，請掌握進度。(人事處)
- 十二、年度保留不可遺漏，請仔細檢視辦理。(各單位、主計處)