

連江縣政府施政報告目錄

前言.....	1
壹、打造幸福島嶼、寧適樂活馬祖.....	3
一、醫療防疫.....	3
二、食品衛生.....	6
三、顧老扶幼、圓滿人生.....	7
四、社區照顧、高齡照服.....	8
五、勞權保障、弱勢保障.....	10
六、居住升級、環境優化.....	13
七、加強警消服務、鞏固島嶼安全.....	18
貳、穩健發展、活絡交通.....	22
一、提升交通量能、建構便利馬祖.....	22
二、港埠升級、擘劃前景.....	27
三、完善道路、舒適交通.....	28
參、優化島嶼環境、落實生態保育.....	31
一、都市計畫通盤檢討.....	31
二、水環境建設.....	32
三、生態友善、資源保育.....	33
肆、推動產業升級、繁榮地方經濟.....	36
一、型塑觀光特色、促進地方發展.....	36
二、活絡漁農經濟，加速產業升級.....	42

伍、創新教學育成、培育英才學子	44
一、推展永續校園、優化學習環境.....	44
二、鼓勵學生競賽、強化多元能力.....	46
三、前瞻智慧學習、推廣科普教育.....	47
四、重視英語教育、開展國際視野.....	51
五、推展全民體育、卓越競技運動.....	54
陸、戰地文化保存、延續藝術轉譯	57
一、持續推動藝文永續建設.....	57
二、創新島嶼—跨域學習新型態.....	59
三、參與 2022 台灣文化創意博覽會.....	59
四、辦理馬祖秋慶系列活動.....	60
五、馬祖國際藝術島閉幕活動及國際獲獎肯定...	61
六、演繹歷史—馬祖心情記事五《馬祖 1979》 ..	63
七、歷史發現—橋仔界碑、大坵、短坡山遺址試掘	63
柒、創新開放治理	64
一、縣政綜合發展規劃.....	64
二、加速土地處理、落實還地於民.....	66
三、賡續落實智慧城市.....	67
四、強化組織結構、適才適性培訓.....	69
五、提升公務管理、建立效率廉能政府.....	72
捌、結語	77

連江縣政府施政報告

前言

張議長、周副議長、各位議員女士、先生大家好！

欣逢 貴會第 7 屆第 8 次定期大會開議，增應今日率領縣府團隊與會，並向各位議員先進提出施政報告，深感榮幸。今年 9 月初全國疫情漸有回溫趨勢，本縣防疫團隊依然是謹小慎微的來辦理各項的防疫作業，控制縣內疫情發展，在保全醫療量能的情況下讓民眾依然能夠維持安心的日常生活，隨著疫情的流感化、常態化，我們仍隨時做好最萬全的準備來面對瞬息萬變的疫情變化。

目前全國第二劑追加劑 65-74 歲平均施打比率為 37.3%，本縣為 38.2%，75 歲以上高風險族群本縣施打比率達 38.1%也高於全國平均 32.9%，從 7 月份開始開放 6 個月至 4 歲施打第一至第二基礎劑。因應回溫的疫情，惟有強化鄉親免疫力才能有效的降低重症率，讓民眾不再因疫情而感到恐懼，也是邁向回歸正常生活的關鍵。而面對後疫情時代的來臨，新的生活型態及遊客的消費習慣轉變，也是我們馬祖轉型的契機，從馬祖國際藝術島的文化品牌創立到永續發展，縣府團隊做好未雨

綢繆的準備，協助產業與民眾共同面對疫情帶來的影響與改變，創造新的機會與可能性。

第一屆的馬祖國際藝術島，近期在 2022 德國紅點設計獎獲得「Brands&Communication Design」獎項，讓這項風土交會、戰地轉譯的藝術共創計畫，在國際著名設計殿堂上獲得的肯定。這場匯集馬祖 30 年以上的在地歷史、風俗、產業、以及文化的盛事，現今在國內外皆引起廣大的迴響，為馬祖建立起鮮明且具文化內涵的藝術形象品牌，在第一屆成功的基礎上縣府團隊將繼續努力，未來結合地方創生，讓馬祖可以華麗轉身帶來全新風采。除了長程的規劃外，在暑期觀光旺季我們也持續推廣，如東引的軍事越野、莒光定向越野等大型體育賽事及鐵板燒塔節、媽祖昇天祭等文化活動，吸引遊客來馬。5,400 噸的新台馬輪也在今年 8 月份已經正式下水，預計明年 2 月份可以順利交船，屆時正式投入台馬航線，將會成為地方的觀光及交通發展上的重要楔子，引領各項產業發展。

應對新冠疫情的發展與轉變，縣府團隊在致力於維護縣民的生命健康，同時也在民生與經濟轉型上戮力以赴，在貴會的鞭策與支持下，持續落實推動縣政，並逐步實現施政願景，謹代表本府全體同仁表達由衷謝忱，

也希望未來仍能持續給予本府協助及指導，讓府會攜手合作達成鄉親的期望。

以下謹以「打造幸福島嶼、寧適樂活馬祖」、「穩健發展、活絡交通」、「優化島嶼環境、落實生態保育」、「推動產業升級、繁榮地方經濟」、「創新教學育成、培育英才學子」、「戰地文化保存、延續藝術轉譯」及「創新開放治理」等七大面向縣政工作提出報告，敬請各位議員女士、先生給予指教。

壹、打造幸福島嶼、寧適樂活馬祖

一、醫療防疫

(一)強化 COVID-19 防疫工作

- 1、我國新冠病毒本土疫情自 3 月底開始急遽增加，進入社區大流行階段，5 月底達高峰後漸趨緩，7、8 月進入平穩期，9 月初又因變異株讓疫情漸升溫。本縣自 4 月 18 日出現今年第 1 例確診個案，截至 9 月 14 日累計 2,827 例確診個案，疫情大流行期間，各鄉隔離收治場所發揮重要功能，即時啟動輕重症分流收治，保全醫療資源，確實疫調匡列，避免疫情擴大，達成全國唯一零死亡病例縣市的防疫終極目標。
- 2、完整接種新冠疫苗是預防染病及防止重症的最佳

方式，根據中央統計資料顯示，本縣第一劑接種率為 93%，第二劑接種率為 89.2%，第一次追加劑為 79.6%，三劑接種成績皆為全國第一。今年 6 月份陸續開放 50 歲以上接種第二次追加劑及 6 個月至 4 歲的基礎劑是目前持續努力的目標。

(二)24 小時緊急醫療轉診駐地服務無縫接軌

- 1、原合約 3 年駐地案於 111 年 7 月 31 日屆滿，為免服務空窗期已於 7 月 5 日以原條件原規範 2,093 萬 8,394 元完成緊急採購，履約期限自 8 月 1 日至 9 月 30 日。
- 2、業於 111 年 8 月 22 日辦理評選會議，經出席委員過半數決議：序位第一為凌天航空，序位第二為德安航空，於 9 月 15 日進行議價，與緊急採購無縫接軌。111 年 4 至 9 月台馬緊急醫療後送 22 趟次、島際 7 趟次、病危返鄉 4 趟次。111 年度截至九月無醫糾案件，全案順利進行中。

(三)遠距醫療

- 1、急重症遠距會診持續進行中，另遠距專科門診，由亞東醫院及北市聯醫每週提供皮膚科、眼科、耳鼻喉科等遠距門診，利用皮膚鏡等遠距設備，讓連江縣居民可享有醫學中心的皮膚專科醫師診

療服務，至 111 年 6 月已提供 29 診次，服務看診人次累計 71 人次。

- 2、連江縣 PACS 系統第二期計畫已於 111 年 9 月 12 日決標，預計於年底前更新各院所軟硬體設備，及增加全新 WIN10 工作站，配合遠距醫療器材及 5G 通訊的發展，搭配虛擬健保卡雙管齊下，提供在地更多專科診療服務，讓離島的醫療照護零距離。
- 3、業已爭取衛生福利部 112 年度「原住民族及離島地區衛生所遠距醫療及健康照護服務建置計畫」，將於 112 年購置各鄉衛生所遠距醫療儀器。

(四)東莒衛生所擴建

- 1、本案東莒擴建含轄內各衛生所修繕，獲衛生福利部補助經費 2,583 萬及離島建設基金補助經費 2,583 萬(中央單位總計 5,166 萬)，地方自籌 574 萬元，總預算共計 5,740 萬元。
- 2、已於 111 年 3 月 3 日決標，期間因水保法法規所限，臨時加入水保計畫於 111 年 7 月 29 日審查通過，承包廠商已於 9 月開工，預計於 112 年 9 月完工。有關本案營造材料費用因近半年成本上升，於四度招標後減項之電梯、電器及內部裝潢

費用尚需另籌經費，搭配建築主體工程完工後逐項充實完成。

(五)預防保健，癌症防治

透過組織性社區健康篩檢，守護縣民健康，111年3月15—28日期間辦理11場次整合式篩檢，30歲以上總受檢人數為3,055人(其中南竿鄉1,952人、北竿鄉512人、莒光鄉282人、東引鄉309人)。6月辦理胃癌大腸癌檢查複篩總受檢人數211人次，胃鏡複篩158人次、大腸鏡複篩100人次，其中大腸鏡異常人數為56人次(佔56%)。

(六)採購核磁共振(MRI)儀器啟用

111年4月起由雙和醫院每月支援一名放射師執行MRI專業服務。4月起每月約有20-30人次檢查，總計4至8月已累計119人次受檢。

二、食品衛生

111年4至9月各項專案抽驗(共抽驗346件，其中1件塑膠容器具標示查核不符規定)，另稽查端節製造業等9項專案稽查環境衛生共20家次，其中14家次初查不符法規規定，經命限期改善後擇

期複查均符合規定。

三、顧老扶幼、圓滿人生

(一)協助家庭育兒、充實托育專業人員

- 1、東西莒公共托育家園暨北竿公共托育中心：111年委託營運經費 1,780 萬元(含衛福部社家署補助經費 300 萬元)，東莒收托 2 名幼兒、西莒收托 2 名幼兒，北竿公共托育中心已於 5 月 4 日立案、5 月 5 日恢復收托，目前收托 9 名幼兒。
- 2、南竿及東引公共托育中心：111 年營運經費共計 1,912 萬 2,186 元，南竿收托 35 名幼兒、東引收托 10 名幼兒。
- 3、辦理 111 年度托育人員專業訓練課程：5 月 14 日起至 7 月 9 日止每周六日進行學術科課程，共計 33 人參訓(含相關科系 10 人)、21 人結訓，並協助 24 人報考莊敬高中即測即評，期順利取得證照。

(二)健全長者友善環境、促進社會參與服務

- 1、補助北竿鄉公所新建橋仔及白沙村老人活動中心計畫核定經費總計 4,054 萬 688 元，兩中心同時於 111 年 4 月 16 日開幕啟用，並藉由開幕活動辦理老人福利等社會福利宣導，加強傳遞長者對

福利服務資訊了解，鼓勵長者藉由新休憩環境多外出活動。

- 2、推動多元藥事服務計畫，動員各藥師執行完成社區式藥事照護 19 人次、機構式藥事照護服務 4 人次及送藥到府服務 117 人次。

(三)辦理環保自然葬、緬懷烈士先賢德澤

- 1、補助興建北竿鄉第二納骨堂暨樹葬區工程計畫，目前已完成樹葬區邊坡治理與水土保持工程及納骨堂基地整治工程竣工驗收。納骨塔主體工程，預定 112 年 6 月 30 日完工。
- 2、軍人園區辦理國軍因公陣亡將士春秋二祭，111 年 3 月 29 日及 9 月 2 日由防區指揮官及縣長、議長擔任主祭，為因應肺炎疫情防範群聚，由民政處全體同仁代表與祭，儀式簡單隆重，為公殞將士獻上最高敬意，表達崇敬與緬懷心意。

四、社區照顧，高齡照服

(一)連江縣家庭照顧者紓壓活動

為減輕家庭照顧者之照顧壓力，邀請在地講師：陳宏睿、曾美子、宋家妤、陳聖泓於四鄉五島親授烘焙課程，以達照顧者紓壓及家照宣導之目的。共五場次，南竿場參與人數 15 人，東引場參

與人數 14 人，北竿場參與人數 14 人，東莒場參與人數 18 人，西莒場參與人數 16 人，活動採實名制並落實防疫。

(二)長照 2.0-社區整體照顧服務體系

- 1、目前社區照顧關懷據點全縣已佈建 10 個點，有 3 個點(介壽、津沙、東莒)為社區關懷據點加值服務巷弄長照 C 據點。讓長輩走出家門，走入社區、走向人群，接受完善的健康促進及預防延緩失能、失智的課程，讓長輩活動筋骨增加肌力預防跌倒的運動，或手做在地懷舊美食及手做小物增加長輩自信的課程，以達社會參與、健康老化的目標。
- 2、藉由 B 點大同之家的社區巡迴交通車、東莒衛生所社區巡迴交通車串聯社區照顧 C 據點、失智照顧據點，接送鄰近村莊長者至據點一起共餐、聊天、參與活動。今年度雖因疫情影響 4 月 19 日起暫停共餐及課程活動，但仍因地制宜做視訊活動課程及居家訪視等業務。8 月 1 日起恢復健康促進、認知活動、室內共餐，截至 8 月 31 日止，共計服務 9,328 人次。

(三)失智照護服務

- 1、衛生福利局與縣立醫院失智共照中心、天主教失智老人基金會於 8 月 5 日攜手串聯本縣 5 島合辦「失智症紀錄片《有你相伴的旅程》電影活動」，分別於南竿民俗文物館、北竿塘岐運動場、西莒莒光鄉公所三樓會議室、東莒老人活動中心及東引鄉代會二樓辦理，共計 229 人參與，盼提升民眾對失智症的理解與失智友善態度。
- 2、失智社區服務據點由牛角社區發展協會提供服務，111 年 4 月 19 日至 7 月 31 日因疫情嚴峻暫停實體課程及共餐，辦理視訊課程共 184 人次參加，8 月開始恢復實體課程及共餐，已有 98 人次參與，除配合中央防疫指引辦理外，另提供據點工作人員及個案(含陪伴者)每人每週兩劑快篩試劑，並確實執行快篩，以降低個案染疫風險。
- 3、失智共同照護中心由縣立醫院提供服務，111 年個管數量 35 人，辦理 2 場專業課程，共 52 人參與；5 場失智宣導活動，共 590 人次參與。

五、勞權關懷、弱勢保障

(一)加強勞動權益宣導，保障勞工權益

111 年 8 至 9 月赴北竿、南竿舉辦勞動權益聯合宣導會，加強一般民眾對勞基法、職安法、性別平等

法、身心障礙法等相關法令認識與瞭解，促進勞動權益，共計 194 人參加。另預計 10 月赴東引、莒光宣導。

(二)輔導在地身心障礙者就業，協助自力更生

辦理身心障礙者就業前準備即強化就業穩定課程，強化地區身心障礙者就業準備能力及就業穩定性，並適時追蹤在地創業之身心障礙者，協助其穩定就業，以達到自力更生之目的。

(三)輔導人民團體會務推動

積極輔導人民團體會務運作，輔導屆期改選、核發當選證書、補發立案證明書及補助人民團體及工會團體辦理各項公益活動。截至 111 年 9 月止，人民團體總數 97 家(含立案社會團體 84 家、工商團體 4 家、自由職業團體 4 家，工會團體 5 家)。111 年 4 至 9 月間，受理人民團體籌組申請 1 家，正在籌組開會階段 4 家，已完成立案 2 家。

(四)加強外籍移工防疫宣導

111 年 4 至 9 月止，服務於本縣之移工計 194 名（南竿 147 人、北竿 25 人、莒光 6 人、東引 16 人），其中看護工 97 人、漁工 31 人、營造業 6

人，外籍移工防疫宣導 144 次。

(五)核發八二三自衛隊員慰助金

為關懷及體恤民國 47 年 823 砲戰期間民防隊艱辛經歷，今年起提高至 5 萬元，已於 111 年 9 月 1 日發放慰助金，合計 945 人，經費共計 4,725 萬元。

(六)青年事務

- 1、111 年 5 月 13 日召開青年事務委員會議，受疫情影響採視訊會議進行，並由青年事務委員就 12 件青年提案 SBIR 計畫予以優先排序，將結果函送產業發展處辦理後續相關事宜。
- 2、111 年 5 至 8 月依青年事務委員會決議事項，辦理委員會視覺圖像 LOGO 設計，並採購制服、外聘青年委員名片。
- 3、111 年 8 月 8-10 日，桃園市政府青年事務局同仁及團隊為深化台馬青年交流視野，走訪馬祖在地團隊及文化古蹟，並與馬祖青年發展協會在南竿鄉珠螺國小合辦一場聚會講座「我的同學是道士」，串連青年地方創生能量。
- 4、111 年 8 月 17-19 日辦理連江縣青年事務委員會首次參訪交流，彼此經驗分享；最後至雄獅旅行

社內湖總公司，希望與馬祖建立合作夥伴關係，促進產業學習。透過走出馬祖互訪學習，藉由成功經驗，加上在地優秀青年共同編織、共創馬祖更好的未來。

六、居住升級、環境優化

(一)興建示範暨社會住宅

- 1、南竿鄉仁愛段 147 示範住宅、社會住宅工程進度於 111 年 8 月 28 日達到 74.51%。
- 2、本年度已召開 2 次(季)連江縣住宅政策推動小組會議，除莒光鄉公所尚未提供具體需求數據及預定地外，北竿鄉及東引鄉已有初步構想。
- 3、針對國有土地取得部分涉及修法，陳雪生立委國會辦公室已提送「離島建設條例」第 8 條修正草案待審議。
- 4、配合營建署城鄉發展分署、國家住宅及都市更新中心推動社會住宅，該署暫定預定地為仁愛段 50-1 及 50-2 地號(虎距南營區)，尚待軍備局評估是否同意興建。本府亦提議將東引鄉原示範住宅預定地列為社會住宅預定地，以優先解決該鄉住宅需求。

(二)軍人紀念園區環境美化

因應國際藝術島計畫，在軍人紀念園區內設置大型公共藝術品「珠螺花開時」，111 年度已完成藝術品左區園區涼亭及觀景台修繕工程，同時爭取右區觀景台修繕工程經費，已獲內政部役政署同意於 112 年度補助 60 萬元，賡續辦理本區環境綠美化，以期達公園化目標，俾提供居民及遊客多樣的景觀地點。

(三)加強空氣污染防治

- 1、辦理離島地區機車排氣定檢工作，以改善空氣品質，本期共計完成 262 輛機車定檢作業。
- 2、持續對未定檢機車稽查工作，提醒民眾 5 年以上機車需每年至定檢站辦理排氣檢驗，以維護空氣品質。
- 3、依據「室內空氣品質管理法」規定，執行公告列管場所稽查檢測 7 處及空氣品質惡化宣導作業 10 場次。
- 4、辦理加油站法規符合度查核作業 5 處次，油品含硫量檢測作業 20 點次。
- 5、辦理空氣品質感測物聯網發展計畫，本縣布建 30 處點位，以掌握空氣污染熱區，加強環境執法稽查，瞭解區域空氣品質狀況。

(四)資源回收暨廢棄物管制

- 1、執行有機垃圾製成堆肥成品改良土地，使土壤肥力得以獲得改善與提升，取代化肥改良土壤，除減少轉運垃圾處理量外，更直接降低垃圾處理費及二次污染之問題，111年4至9月廚餘回收再利用共計607.68公噸。
- 2、運用環保署核定之一般性補助款-垃圾車汰換計畫經費390萬元，購置水肥車與消毒車各1輛，有效提升環保清運能量。
- 3、為減少一次性垃圾產生，本縣提出獨創於全國之自備環保杯享優惠活動(即現金再加碼折扣五元)，與27個店家合作推動，希望民眾養成自備環保杯之習慣。在民眾熱情參與及合作店家協力之下，自110年12月1日起至111年9月30日截止，累計減少57,851個一次性飲料垃圾杯。
- 4、運作5處村里資收站，111年4至9月總計收受2萬3,570公斤各式資收物，除增加資源回收量外，更有效緩解夜間清運收集壓力。

(五)強化環境清潔及維護

- 1、執行登革熱病媒蚊巡查工作：為加強居家環境，進行登革熱病媒蚊孳生源巡檢，動員人數共計

146 人次、清除孳生源廢容器共計 188 個，登革熱病媒蚊巡檢村數共計 10 村次。

- 2、111 年 8 月 27 日假福澳港救生大隊前廣場及清水濕地舉辦世界海洋日活動，參加單位包括連江地方檢察署、交通部航港局北部航務中心、陸軍馬祖防衛指揮部、馬祖國家風景管理處、港務處、警察局、衛福局、海洋委員會海巡署艦隊分署第十（馬祖）海巡隊、海洋委員會海巡署金馬澎分署馬祖第一 0 岸巡隊、海洋委員會海洋保育署第十一工作站、連江縣海上救生協會及民間團體等單位參與，共計約 369 人次，清除 1,020 公斤海漂垃圾，其中保麗龍 200 公斤、資源回收垃圾 190 公斤，充分達到政策宣導及海洋環境教育之目的。
- 3、執行公廁評鑑考評作業：為維護民眾如廁品質，對列管之 92 座公廁進行公廁評鑑考評，評比結果皆為特優級公廁。
- 4、提升環境品質及道路整潔：運用掃街車或掃地機等機械執行南、北竿鄉主要道路之清潔工作，減少清潔人力，提高清潔效率。
- 5、加強本縣運動會垃圾桶佈置及垃圾清理及消毒工

作以及每日縣立醫院採檢站、假日公園活動區及疫苗站、海巡載運確診者消毒工作。

6、111年4至9月垃圾轉運基隆焚化廠焚化處理，共計運送垃圾1,067.88公噸。

(六)土壤及地下水污染整治

- 1、持續督促馬防部執行北竿午沙廢棄加油站土壤污染場址及莒光鄉田沃西營區土壤污染場址改善作業。
- 2、追蹤馬防部撰寫猛沃西營區場址土壤污染控制計畫書進度。
- 3、持續督導12家次地下儲槽系統進行5至9月份之定期申報及審查作業，降低地下儲槽因使用及管理維護不當所造成之土壤及地下水污染情形。
- 4、查核6處地上貯存業者法規符合度輔導，並要求於111年12月31日前改善。

(七)低碳永續家園輔導

配合環保署建構低碳永續家園計畫，111年8月規劃在南竿鄉珠螺村、東引鄉樂華村，進行低碳永續行動項目之推動及建置，包括建置推動綠屋頂、區域綠美化、設置節能景觀燈、水資源回收與再利用、推廣建築綠化降溫工作等項目，總推

動及建置費用為 76 萬元整，希望藉以推動節能減碳工作，早日達成低碳永續家園之目標。

七、加強警消服務、鞏固島嶼安全

(一)青春專案庇護學子，全力深耕識詐教育

- 1、111 年 4 至 9 月全般刑案發生 63 件，破獲 57 件，破獲率 90.48%，破獲率較去年同期 70.18%，增加 20.30%。除了要求持續落實打擊犯罪及加強犯罪預防宣導外，對於未破案件逐案列管，積極布線偵辦，打擊不法，確實維護本縣良好治安之傳統。
- 2、少年輔導委員會與校外會為保護青少年免於毒害，配合暑假推出四場次「青春專案」一無毒青春系列活動，希望藉由網路有獎徵答、桌遊及技職課程結合宣導，讓青少年有機會認識到新興毒品樣態及如何防範染上毒癮，並提醒暑期在外活動學子，隨時提高警覺，確保自身安全，以創造無毒島嶼。
- 3、為徹底打擊詐欺，行政院訂頒「新世代打擊詐欺策略行動綱領」，分為識詐、堵詐、阻詐及懲詐四大主軸。於 9 月 12 日召集警察局、消防局、衛福局、教育處等跨局處首長及金融機構暨超商

代表，在介壽村老人活動中心宣誓成立「打詐連江隊」，希望透過公私跨域整合，有效打詐，並建立民眾認知意識，達成民眾有感減害之目標。

(二)落實交通宣導，架設人型立牌

- 1、111年4至9月發生交通事故48件，其中A2受傷案類35件、A3財損案類13件，較去年同期29件，增加19件。經事故肇因、車種及路段分析，遊客自摔相關案件大幅增加，將持續加強對租賃業者宣導並結合有關單位實施稽查工作。
- 2、為因應遊客旅馬激增，製作南竿地區交通安全宣導短片防制交通事故，影片託播於馬祖風景管理處、南北之星等各大觀光與交通平台，供遊客快速熟稔本縣地形特性，提升馬祖道路安全。
- 3、依據111年1至9月交通事故數據，分析縣內易肇事路口(段)，並公布於馬資網；另針對9至12月全國交通事故高峰期，自製警察人型立牌，架設於各易肇事路口(段)，叮嚀用路人減速慢行，防制事故。

(三)落實報案管制

111年4至9月警察局受理民眾各類報案計284件，其中交通類即佔85件，均依標準作業程序

辦理，透過 e 化報案系統管制，掌握最正確報案資訊，通報線上或備勤警力馳赴現場，處理各類治安、交通案件及為民服務工作，提升民眾對政府信心及治安滿意度，創造更優質警政工作品質。

(四)加強安全檢查，落實火災預防

- 1、目前列管甲類場所計 37 家，乙類場所計 109 家，為維護公共安全，防範意外事故發生，111 年 4 至 9 月執行甲類場所消防安全檢(複)查 20 家合格，0 家不合格，甲類以外場所消防安全檢(複)查 35 家合格，1 家不合格，不合格場所已依限期改善，並完成複查。
- 2、111 年完成購置住宅用火災探測器 2,700 只，目前已完成安裝 1,770 只，並持續推動較高樓層集合住宅、狹小巷道住宅、獨居長者等高風險場所住宅用火災探測器安裝工作，以提升住家居民火災初期逃生反應時間。

(五)充實救災裝備，強化救援能力

- 1、持續提供精良的救護設備器材，提升緊急救護服務品質，訂於 12 月汰換東莒分隊救護車輛。
- 2、辦理新進消防人員消防衣帽鞋採購，經費 18 萬

元，3 月完成消防衣帽鞋 3 套招標採購，訂於 11 月辦理驗收配發。

- 3、辦理消防署補助建構安全化學環境 4 年中程計畫採購案，經費 45 萬元，採購移動搖控砲塔 1 組等裝備。
- 4、辦理 111 年提升連江縣轄內沿海地區救災計畫，海洋委員會補助經費 50 萬元，分別採購潛水防寒救生等裝備。

(六)加強救災訓練，落實搶救演訓

- 1、強化重要節慶期間及較高樓層、各村落狹小巷道與公眾出入場所高風險搶救困難地區搶救作為，結合義消，共同執行各項災害搶救演訓，111 年 5 至 9 月止，共計辦理 15 場次，另針對搶救困難場所辦理 2 場次實兵演練及 5 場次兵推。
- 2、執行 111 年離島綜合建設實施方案-「離島緊急救護專業訓練提升救護技能計畫」，6、7 月份完成辦理 2 梯次潛水訓練，以強化現有消防、義消人員救溺等專業人才及種子師資訓練。

(七)持續強化災害整備、提升應變效能

- 1、強化汛期期間防汛措施：於汛期來臨前要求各局處先期完成各項防汛整備，並於颱風來臨前召開

整備會議。

- 2、賡續辦理災害防救深耕第 3 期工作：於 9 月 24、25 兩日於消防局辦理 111 年防災士教育訓練，藉訓練防災知能，取得證照，平時做為社區或團體組織防災推動的骨幹，並於災害發生時，可協助社區或團體採取正確的防災作為，降低災損；9 月底輔導南竿鄉公所進行「地震及海嘯災害兵棋推演」，訓練災時公所幕僚單位溝通協調及應變能力，使各編組熟練各自業務並了解實際運作之問題，落實防災計畫。

貳、穩健發展、活絡交通

一、提升交通量能、建構便利馬祖

(一)提升海空運輸動能

- 1、協調立榮航空公司派飛之補貼加班機，111 年 4 至 8 月總計派飛 2 趟次，合計疏運 130 人次。
- 2、離島直昇機緊急疏運服務，111 年 4 至 8 月東引及莒光交通航線合計疏運 52 人次，平均每趟載客率約為 65%。
- 3、機場因天候因素暫時關場後之開場，執行民航局疏運 C 計畫，並協調國防部派遣 C-130 軍機支援，載運馬祖對臺空運航班滯留旅客，111 年 4 月

1 日至 9 月 5 日，總計執行 10 趟次，合計疏運 700 人次。

- 4、「南北之星」加入臺-馬航線疏運行列，自 111 年 4 至八月，執行台北港航線總計 82 趟次，載運 3 萬 2,869 人次，其中包含加開的霧季支援疏運 10 趟次，載運 3,087 人次。提高觀光旺季尖峰人潮的運輸量能，也大幅減少因為霧季造成飛機停航的滯留人潮。
- 5、「臺馬之星」執行臺-馬航線，「臺馬輪」執行南竿-東引航線，並於旅遊旺季時，兩船相互支援方式運作，同時配合連續假期收假日，加開對臺交通航班，疏運滯留旅客，111 年 4 至 8 月「臺馬之星」執行 176 航次、「臺馬輪」執行 38 航次，合計輸運 4 萬 9,630 人次，有效紓解客流，達成負責任島嶼目標。

(二)購建 5,400 噸級「新臺馬輪」

- 1、「新臺馬輪」111 年 1 月 24 日獲交通部航港局同意准建，同日造船工程開工施作，展開鋼板材料檢驗、材料放樣、切割、下料、彎製等作業，於 3 月 24 日由監造代表全程參與「新臺馬輪」安放龍骨及祈福儀式。

- 2、111 年 4 至 7 月造船工程主要進行各層甲板船段組合及安裝、船舶主體結構配置與船體彩繪塗裝作業，各項工作均於 7 月底前陸續完成，8 月 2 日由本人及縣府所屬單位代表參加命名暨下水典禮。
- 3、本案造船工程進度截至 8 月底已達 61.5%，設計圖說審查則已完成 89%，後續將展開外部艙裝、內部裝潢、設備及相關系統測試，待完成海上公試後，預定 112 年 4 月於基隆港正式交船。

(三) 高速客輪投入島際航線營運

「東海明珠委外經營與管理」勞務採購案，履約期限自 110 年 9 月 1 日至 112 年 8 月 31 日止，以「東海明珠」搭配「南北之星」共同經營莒光航線，並隨時機動支援東引航線，111 年 4 至 8 月，「南北之星」執行南竿-莒光航線 227 趟次，載運 4 萬 9,571 人次，支援南竿-東引航線 26 趟次，載運 6,204 人次。

(四) 推動公路公共運輸計畫

為紓解停車問題，辦理四鄉五島停車改善規劃案，積極爭取公路總局「前瞻基礎建設-城鄉建設-改善停車問題計畫」補助經費，已獲核定 4 案：

- 1、東引鄉公所地下停車場：108 年 10 月 23 日核定總經費 7,000 萬元，規劃小型車位 40 席，本案委由東引鄉公所合併東引鄉公所「連江縣東引鄉行政大樓及地下停車場拆除重建工程」辦理，已於 109 年 12 月 1 日開工，截至 8 月 31 日止，實際進度 64.81%。
- 2、介壽澳口公共立體停車場：本案原於 108 年 12 月 9 日獲核定總經費 1 億 2,750 萬元，規劃小型車位 72 席，為滿足介壽村之停車需求，另案向交通部公路總局爭取經費，並於 110 年 10 月 6 日獲核定，總經費 2 億 1,330 萬元，修正計畫於 111 年 6 月 30 日核定，停車席位計 119 席，統包興建工程於 111 年 7 月 6 日決標，刻正辦理基本設計作業。
- 3、福澳商港公共立體停車場：109 年 7 月 14 日核定修正計畫總經費 2 億 7,830 萬元，規劃小型車位 206 席及機車 68 席。本案統包工程已於 110 年 11 月 23 日決標，111 年 8 月 23 日完成基本設計變更規劃審查作業，汽車停車席次調整為 135 席，機車 29 席，賡續辦理細部設計作業。
- 4、梅石聚落地下停車場：109 年 7 月 14 日核定總

經費 7,800 萬元，本案合併文化處「梅石演藝廳統包工程」辦理，已於 109 年 12 月 30 日開工，截至 111 年 8 月底停車場實際進度約 81%。

(五) 打造智慧交通旅遊服務

- 1、 「馬祖 e 點通」 2.0 升級計畫已完成建置，111 年 9 月份起開始各航線試營運，正式上線後將統整所有航線為單一入口訂位網站，設置自助購票、取票機臺，提供縣民卡、信用卡等多元支付功能，結合觀光旅遊交通資訊，提升整體服務效能，提供民眾遊客更多元便捷的交通旅遊服務。
- 2、 為建構智慧交通旅遊平台功能，引進共享電動汽車，提供友善綠能服務環境，已陸續於南竿鄉路外停車場，設置完成 17 座小客車充電樁，賡續朝向 2025 年完成「六都以外之縣市建置 0.5% 汽車充電樁」之中央政策目標。待疫情趨緩後執行交通行動服務整合(MAAS)計畫，開辦南竿及北竿電動汽車租賃服務，以健全本縣智慧交通旅遊。
- 3、 為達成智慧停車之目標，獲交通部「智慧運輸系統發展建設計畫」之經費補助，已完成建置福澳旅客服務中心停車場、福澳漁港停車場、仁愛停

車場及介壽獅子市場停車場等 4 處路外停車場之智慧停車管理設備。第一階段已於 111 年 9 月 1 日公告辦理福澳港區周邊停車場委外開單作業及提供車牌辨識繳費服務；後續第二階段，將依前開試辦結果，推廣至全南竿鄉停車場，並規劃辦理停車場委外經營管理，以提供更便捷且有秩序的停車環境。

二、港埠升級、擘劃前景

因應未來營運需要之附屬設施，改善各碼頭區基礎設施並提昇馬祖港埠之服務性與安全性及提升商港旅客服務品質，辦理國內商港未來發展及建設計畫(111-115 年)-馬祖港埠建設計畫暨海洋觀光計畫。

- (一)福澳碼頭區營運設施改善計畫暨青帆碼頭區內堤延長及護岸改建工程，於 109 年 5 月 8 日以 5 億 300 萬元決標，109 年 6 月 10 日開工，截至 111 年 8 月底工程進度 74.54%，預定 113 年 11 月 12 日完工。
- (二)東莒猛澳碼頭區外廓防波堤工程(第二期)，於 110 年 12 月 13 日以 2 億 9,779 萬 6,000 元決標，111 年 2 月 17 日開工，截至 8 月底工程進度

11.45%，預定 113 年 3 月 13 日完工。

(三)東莒猛澳碼頭區既有候船室重建暨周邊環境改善工程，本案於 110 年 6 月 4 日奉行政院核定，於 110 年 10 月 14 日以 1 億 3,230 萬元決標，111 年 1 月 19 日開工，截至 8 月底工程進度 20.10%，預定 113 年 4 月 22 日完工。

(四)福澳碼頭區 F3 浮動碼頭新建暨既有浮動碼頭修繕保養工程暨白沙碼頭區 500GT 客運浮動碼頭新建工程，本案於 110 年 6 月 4 日奉行政院核定，於 110 年 11 月 11 日以 4 億 2,843 萬 2.000 元決標，111 年 2 月 17 日開工，截至 8 月底工程進度 7.71%，預定 113 年 10 月 9 日完工。

三、完善道路、舒適交通

(一)馬祖大橋興建綜合規劃報告經修正後，交通部於 111 年 6 月 30 日提送國發會，國發會彙總各部會意見後於 8 月 22 日送行政院審查，8 月 30 日提送水下文資調查修正報告(第三版)至文化部，8 月 31 日修正海管法報告(第三版)，截至 8 月底執行進度 99.98%，預定 12 月中央核定綜合規劃案。

(二)北竿鄉大坵島聯外道路工程於 106 年 12 月 25 日

以 4 億 8,000 萬元決標，106 年 12 月 26 日開工，因天候不佳、疫情及東丕營造繼受作業等影響，截至 111 年 8 月底工程進度 35.46%，預定 112 年 8 月 9 日完工。

(三)北竿鄉塘后道道路工程於 109 年 7 月 2 日以 2 億 9,100 萬元決標，109 年 9 月 21 日開工，截至 111 年 8 月底工程進度 27.51%，預定 112 年 9 月 4 日完工。

(四)提升道路品質計畫

- 1、「東引鄉泰山府步道行人通行空間改善工程」：由東引鄉公所執行，於 110 年 10 月 26 日以 1,736 萬元決標，110 年 11 月 9 日開工，已於 111 年 6 月 5 日完工。
- 2、「東莒 45 哨人行環境改善工程」：由莒光鄉公所執行，於 110 年 11 月 16 日以 2,206 萬 6,000 元決標，110 年 11 月 26 日開工，已於 111 年 7 月 18 日完工。
- 3、「南竿勝天路及四維村周邊道路改善工程」：於 110 年 10 月 13 日以 767 萬 3,000 元決標，110 年 10 月 26 日開工，已於 8 月 14 日完工。
- 4、「南竿介壽村至清水村段中央大道人行道拓寬及

改善工程」：於 110 年 10 月 13 日以 3,853 萬元決標，110 年 10 月 27 日開工，截至 111 年 8 月底工程進度 40.78%，預定 11 月 24 日完工。

5、「南竿復國路及舊 952 營站周邊道路改善工程」：於 110 年 12 月 8 日以 2,758 萬元決標，110 年 12 月 15 日開工，截至 111 年 8 月底工程進度 36.52%，預定 11 月 13 日完工。

6、「南竿清水村至津沙村段中央大道人行道拓寬及改善工程」於 111 年 5 月 11 日以 3,080 萬元決標，5 月 24 日開工，截至 8 月底工程進度 27.25%，預定 12 月 19 日完工。

7、「北竿鄉坂里村坂山道路整建工程」：於 110 年 12 月 24 日以 2,387 萬元決標，110 年 12 月 29 日開工，截至 111 年 8 月底工程進度 17.82%，預定 112 年 6 月 5 日完工。

(五)豪雨災後復建計畫

1、提報「110 年 8 月豪雨公共設施復建」，行政院於 111 年 3 月 4 日核定 74 案復建經費總計 2 億 3,707 萬 7,000 元。目前已完成 69 案，註銷 1 案，尚有 4 案刻正依中央限定期程積極施工中。

2、「中山國中行政大樓停車場坍方危險邊坡改善工

程」由教育部核定補助，於 110 年 11 月 30 日以 2,530 萬元決標，110 年 12 月 6 日開工，截至 111 年 8 月底工程進度 84.94%。

參、優化島嶼環境、落實生態保育

一、都市計畫通盤檢討

(一)全縣四鄉五島都市計畫圖重製計畫暨保護區專案通盤檢討

全縣四鄉五島都市計畫圖重製計畫暨保護區專案通盤檢討，為有效推進本案，預計採分階段發布實施，內政部都市計畫委員會專案小組預計於 111 年 10 月 3 日召開第 4 次會議。

(二)連江縣都市計畫公共設施用地專案通盤檢討

為有效推進本案，預計採分階段發布實施，內政部都市計畫委員會專案小組預計於 111 年 10 月 14 日召開第 4 次會議。

(三)變更連江縣南竿地區、北竿地區、莒光地區、東引地區、無人島礁等五都市計畫(含細部計畫)通盤檢討

本案就急迫性修正之土地使用分區管制要點朝向分階段發布實施，於 111 年 4 月 19 日召開縣都委會(專案小組)，於 5 月 12 日發布實施變更南

竿、北竿、莒光、東引地區風景特定區計畫細部計畫(第一次通盤檢討-第一階段)，於 8 月 9 日召開機關協調會，收集彙整有關單位意見後，與人陳意見併整討論，再提送縣都委會審議。

二、水環境建設

(一)全國水環境改善計畫

刻正辦理「全國水環境改善計畫—水環境改善整體空間發展藍圖規劃」案，已完成四鄉五島初步規劃及召開各島地方說明會議共 10 場次。

(二)地區供水改善計畫

- 1、950 噸海淡廠營運計畫：為辦理南竿鄉三期海水淡化廠營運計畫履約管理，並完成增加 500 噸備援計劃設備建置，目前每日約提供南竿地區 950 噸海淡水，遇旱季可提升產水至 1,500 噸，輸送至南竿儲水沃淨水廠使用，以確保民生供水穩定無虞。
- 2、加強水庫集水區保育治理工程：第 3 階段(110-111 年)核定經常門經費 1,700 萬，資本門經費 7,200 萬，已完成勝利水庫上游水質淨化設施工程、仁愛集水區(海指部水庫)排水截流工程、珠螺集水區排水截流工程。

- 3、111 年度持續施作儲水沃水庫 MSL 水質淨化設施工程、東湧水庫生活污水截流工程、憲兵排營區水質淨化設施工程等，將持續以低衝擊開發(LID)之工法，辦理本縣各水庫集水區整治工程，改善各水庫淤積情形，並整治水庫集水區之污染源，以改善原水水質。

三、生態友善、資源保育

(一)鯨豚保護區經營管理

- 1、辦理鯨豚保護區規劃評估、鯨豚保育示範區系統性生態調查、露脊鼠海豚覓食生態學及辦理鯨豚保育教育宣導活動 3 場次。
- 2、海洋委員會海洋保育署於 111 年 2 月 22 日核定，已於 3 月 25 日通過評選會，委託經費 290 萬 8,000 元整，由國立自然科學博物館得標。
- 3、已完成 5 次南北竿近岸海域水質監測、鯨豚資料收集、水下聲學跟水質調查，預計於 10 月前完成最後一次海上調查；另已於 8 月份陸續完成鯨豚保育教育宣導活動 4 場次。

(二)燕鷗保護區經營管理

- 1、海洋委員會海洋保育署於 111 年 2 月 22 日核定，委託經費 521 萬元整。

2、今年度已於 4 月 17 日起至燕鷗來臨前進行燕鷗保護區誘鳥計畫與燕鷗保護區棲地維護及棲地營造，今年度燕鷗順利在蛇山完成繁殖；並已進行馬祖全境燕鷗調查 5 次，將陸續執行剩餘 3 次；教育宣導部分已於 8 月 25 日完成燕鷗海上教育宣導，另預計於 9 月 17 日至 18 日執行燕鷗研討會並預計於 9 月底前完成漁展館燕鷗展示區設備更新。

(三)海洋野生動物及生態保育

- 1、海洋委員會海洋保育署於 111 年 2 月 22 日核定，委託經費 109 萬元整，監視設備皆持續執行中。
- 2、馬祖地區鯨豚今年截至目前已完成 20 隻鯨豚海龜死亡擱淺處理，並於 9 月 4 日拯救被漁具纏繞活體海龜 1 隻，並完成野放。

(四)廢棄漁網具清除

「111 年連江縣水下覆網及廢棄漁具清除計畫」由海洋委員會海洋保育署於 110 年 12 月 24 日核定 188 萬 5,000 元，及併同漁業署核定 27 萬 8,000 元之「111 年刺網漁業輔導轉型暨海域巡護計畫」總計 212 萬 3,000 元，已於 6 月 9 日

決標。自 6 月 9 日簽約後已執行 9 趟次章魚籠清除作業，共清除 2,373 具刺網；禁漁區巡護 6 趟次及北竿僑仔沿岸海域水下覆網清除作業，總計清除 450 公斤之水下廢棄物。

(五)馬祖海域棲地及資源保育

為提升本縣海洋及觀光資源，已向海洋委員會申請「111 年藍眼淚調查與培育計畫」並於 3 月 23 日核定經費 278 萬元，於 6 月 10 日決標，由國立台灣海洋大學得標。今年度目標為持續於馬祖沿岸介壽澳口進行藍眼淚調查，並以研究船航行至馬祖海域進行採樣，期望找出藍眼淚消失之因子及持續培育展示用藍眼淚，及針對馬祖在地旅遊業者辦理藍眼淚生態教育活動，藉以提升生態旅遊層次及散播正確觀念。預計於 10 月份辦理針對在地導遊、民宿及旅遊業者之藍眼淚生態講座。

(六)公告山坡地劃設，成立水土保持服務團隊

成立連江縣政府水土保持服務團隊，專業技師駐點服務，於每月第二週及第四週星期二下(13:30)至星期三(12:00)止，假連江縣政府產業發展處 4 樓會議室，開放民眾諮詢服務並協助

指導民眾對於水土保持相關開發使用行為，以加強民眾對水土保持法規之認知。

(七)主要道路危樹清除

今年度五、六月的連日豪雨造成各處路樹傾倒，針對各主要道路進行危樹預防性修剪及傾倒樹木移除，提升用路人的安全性。

(八)劃設「馬祖列島雌光螢野生動物保護區」

已於 111 年 5 月 3 日完成「馬祖列島雌光螢野生動物保護區」保護區劃設公告。保護區設立後，將善加利用其自然與生物資源，提昇民眾及社區對生物保育資源觀念認知，落實生物資源保育，發展馬祖永續生態旅遊。

肆、推動產業升級、繁榮地方經濟

一、型塑觀光特色、促進地方發展

(一)發展馬祖休閒旅遊

- 1、辦理大坵島生態旅遊推廣航班，賡續執行大坵生態旅遊推廣計畫，南竿福澳至北竿大坵航班自 111 年 3 月 20 日至 8 月 31 日止，合計執行 187 趟次、載運 1 萬 3,111 人次；北竿橋仔至北竿大坵航班自 111 年 4 月 23 日至經費用罄止，提供固定便捷之船班供遊客前往大坵島旅遊，以步行

方式體驗梅花鹿與島嶼生態地景之美，打造大坵島生態旅遊特色。

- 2、辦理「第4屆馬祖莒光定向越野及夜跑活動」，配合馬祖深度旅遊，經典步道健康旅遊、SUP 體驗及方塊海特色景點等行程，提供遊客體驗旅遊，約計500人參加活動。

(二)行銷馬祖觀光特色

- 1、為行銷馬祖觀光旅遊，參加「台灣旅遊交流協會」辦理第7屆台北國際夏季旅展活動，推展馬祖地區旅遊。
- 2、於111年8月9-13日辦理八大電視台馬祖專輯拍攝，推廣馬祖觀光旅遊資源、國際藝術島、美酒、美景，結合人文歷史、美食環境、運動賽事及戰地特色，行銷馬祖觀光，提升地方觀光產值。
- 3、辦理「111年度導覽解說員訓練課程」，包括進階導覽人員培訓，持續精進馬祖觀光旅遊品質，發掘地區導覽人才，同時配合馬祖國際藝術島十年推動及地質公園推廣，教學課綱中均納入相關課程，並聘請專業老師授課，讓線上導遊可以一併協助推廣，並提供最專業的講解給遊客。

(三)改善景點觀光工程

- 1、辦理「莒光山海一家—海館興建計畫」，至 111 年 9 月 5 日工程進度達 49%，7 層主體結構完成，持續進行內部機電、消防、電梯及外牆抵石子工程，7 月 20 日辦理第一次變更設計議價，變更後工程總價為 1 億 1,213 萬 5,982 元整，追加工期 160 日曆天，預計於 112 年 5 月 2 日完工。
- 2、「莒光山海一家—海館周邊景觀及古屋修繕工程」於 110 年 2 月 22 日開工，至 111 年 8 月 29 日工程進度達 36.56%，目前進行混凝土灑水養護、2 樓模板拆除作業，預計 10 月 23 日完工。
- 3、推動北竿鄉大坵遊客中心興建計畫，基地都市計畫個案變更部分，內政部 111 年 4 月 26 日審查通過，縣府 7 月 20 日發布實施；工程經費部分，交通部觀光局觀光前瞻建設計畫核定「北竿鄉大坵遊客中心興建工程委託規劃設計服務案」580 萬元整，111 年 3 月 29 日通過基本設計審查，9 月 6 日觀光局辦理細部設計書圖審查，提報工程預算 1 億 4,956 萬元，待細部設計預算核定，即辦理工程案招標作業。

- 4、辦理 110 年「馬祖聚落景觀環境改善工程」，改善東引入定勝天休憩環境、北竿芹壁藍眼淚平台、南竿青潭澳景觀步道矮牆美化修繕、南竿軍事標語及福澳廟宇重新油漆、山隴白馬王公園後區遊樂場等，於 110 年 9 月 16 日開工，預計於 111 年 9 月 27 日完工。
- 5、辦理「媽祖巨神像景觀步道災後復建工程」，提升南竿鄉重點景區「媽祖宗教文化園區」整體服務品質及安全性，已於 111 年 6 月 26 日完工。
- 6、經交通部觀光局 5 月份核定本縣所提之「重點景區遊憩廊帶計畫-腰山遊憩區」計畫，總經費約 1 億 5 仟萬元，已完成設計監造發包，刻正積極趕辦硬體的基本設計及軟體行動計畫的前置規劃及因應水保法的通過，辦理變更追加等事宜。硬體上將舊有的軍事背景保留，加入新的意象元素帶出新舊融合的世代感，搭配週邊景觀及綠美化做整合規劃之修繕。軟體的情境配置上兼具展覽、寓教、智慧觀光與 DIY 體驗之遊憩導向，開創多元旅遊廊帶串連的新景區，帶動地區遊憩及觀光產業的發展，本計畫期程自 111 年 6 月起至 113 年完成。

(四) 打造「安心旅圖」、提升旅宿品質

積極輔導旅宿業者合法登記，並協助輔導各項變更業務，提供旅客安心住宿，打造馬祖安心旅圖。統計至 111 年 9 月，合法旅宿計 232 家，其中包含合法旅館 5 家、民宿 227 家；後續則加強合法旅宿廣告刊登證號、登記證及標識牌置於可見處等宣導。

(五) 悠遊國旅補助

- 1、國旅補助於 111 年 7 月 15 日開始，於活動開始前已完成四鄉五島說明會，全縣參與率達 79%，共 183 家旅宿參與補助活動。
- 2、中央補助經費核撥 1,500 萬元，活動至 111 年 9 月 1 日，已使用 1,208 萬 9,740 元(80.6%)，活動期間共帶來了 1 萬 9,444 的旅遊人次，相較去年同時期(110 年 7 至 8 月 1 萬 7,402 人次)增加 11.7%。

(六) 開拓大陸觀光旅遊市場

因應疫情減緩並逐漸穩定控制，以及未來兩岸航線復航的趨勢，持續透過大陸微博社群平台的行銷，為兩岸旅遊接軌預做準備。透過網路社群平台的經營互動，馬祖相關的旅遊及活動圖文不間

斷的曝光，計畫內也邀請台灣與大陸網紅連線帶動馬祖旅遊風向，預計拍攝製作 12 支短影片，在大陸微博、抖音、Tik Tok 等平台播放及傳播，藉大陸網友的參與度與點閱傳播，期能維持馬祖旅遊的魅力與熱度，屆時恢復通航後，吸引更多大陸遊客親赴馬祖觀光旅遊，本行銷計畫期程自 111 年 1 月起至 12 月 10 日止，預計行銷平台觸及人數可達 2,000 萬人次以上。

(七)推動東引鄉申請國際慢城

邀請南華大學 USR 團隊加入慢城推動工作小組，共同為東引鄉訂定推動國際慢城規劃脈絡，包括資源盤點、舉辦培力工作坊、說明會、撰寫申請書及凝聚在地共識等主要工項。東引鄉公所於 111 年 6 月 28 日召開第一次籌備會議，說明申請認證之期程規劃。

(八)城鎮風貌及創生環境營造計畫

『連江縣北竿大坂里計畫』計畫總經費 6,667 萬元，協助北竿坂里地區資源串連並活絡空間，以永續經營策略促成大坂里與海大分校的共同發展。工程於 111 年 1 月 5 日開工，8 月 31 日完成第一次變更設計，預計於 112 年 2 月 18 日竣工

。

二、活絡漁農經濟、加速產業升級

(一)特色海洋景觀與特色水產品推廣計畫

1、行政院農業委員會漁業署補助「111年馬祖藍眼淚經營及創生計畫」經費50萬辦理藍眼淚與特色水產品之參展及推廣訊息發布。於111年8月19-22日參加世貿一館舉辦之「2022台北食品暨美食國際觀光博覽會」，並於攤位上辦理展售及推廣活動，共計8場料理宣傳活動及1場次記者會宣傳活動。

2、離島建設基金補助「馬祖漁業經營及創生計畫」經費90萬，辦理馬祖漁業經營及管理計畫之發展水產品標章推廣與輔導，已於111年6月14日決標，目前已成功輔導4位業者，並於8月19日完成遞交水產品標章申請資料，現正針對此4家業者進行水產品檢驗項目複查，待檢驗報告結果出爐，後續將召開「審查委員會」進行審查，如獲通過，可由縣府與4家業者進行「水產品標章」之簽約。

(二)輔導傳統農業，增進農業產值

辦理「莒光在地農業展售推廣中心」委託設計監

造技術服務案，由林鑑澄建築師事務所得標，於 111 年 7 月 6 日完成細部設計，工程案於 9 月 19 日上網招標公告，期冀落成後成為離島地區首座食農教育示範場域，輔導在地農產品地產地銷，提升在地多元農產品價值。

(三)執行農村再生業務，創造農村生機

- 1、協助山隴社區、鐵板社區及橋仔社區執行 111 年農村再生執行計畫。
- 2、辦理南竿鄉馬港社區及莒光鄉東莒社區培根計畫-核心班及再生班課程，推動社區活化。
- 3、辦理農村總合發展計畫，提升馬祖原生生物應用、協助社區場域營造及設計農業旅遊遊程體驗、加強輔導農村產業及辦理行銷活動，推動六級化農產業。

(四)推動馬祖產業發展升級暨馬祖酒廠新廠計畫

- 1、城鄉特色產業園區發展計畫：為推動馬祖產業發展升級，向經濟部中小企業處爭取 107 年度「開發在地產業園區-推動城鄉特色產業園區發展計畫」-馬祖城鄉特色產業園區補助計畫在案，中央於 107 年 4 月核定計畫(補助款 1 億 9,737 萬 900 元、配合款 1 億 1,139 萬 5,894 元)，執行

期程至 112 年 12 月 30 日止。因原承攬廠商(僑福營造股份有限公司)有無正當理由而不履行契約之情形，爰依契約規定，於 100 年 8 月 26 日終止契約；辦理工程重新發包於 111 年 6 月 7 日以 2 億 7,755 萬元決標，並於 111 年 7 月 25 日開工，預計 112 年 11 月 14 日竣工；惟污水處理廠試運轉驗收係自工程竣工報驗次日起算 60 日曆天內完成，全案執行期程預估至 113 年 6 月 30 日止。

- 2、酒廠二廠擴建案：截至 111 年 9 月 12 日，預訂進度 44%，實際進度 42.5%。正在施作部分包括獨立基礎開挖、鋼筋模板、一樓地樑鋼筋、模板、儲酒大樓等項目，預計 113 年 3 月 23 日完工。

伍、創新教學育成、培育英才學子

一、推展永續校園、優化學習環境

- (一)介壽國中小行政綜合大樓主體整建工程及二期整修工程，核定經費 1 億 1,990 萬元，預定 111 年 10 月 31 日竣工。
- (二)塘岐國小教學大樓新建工程，核定經費 6,500 萬元，辦理主體拆除及新建工程，主體於 110 年 8

月 31 日完成拆除，11 月 20 日竣工，後續辦理 2 期內部裝修工程，預計 111 年 9 月 30 日完竣。

(三)仁愛國小禮堂大樓拆建工程，核定經費 8,300 萬元，110 年 1 月 15 日開工，預計 111 年 11 月 15 日竣工。

(四)中山國中遷校計畫-校舍新建工程，109 年完成規劃設計，110 年歷經 12 次流標，111 年 1-4 月設計公司提出標案全面性檢討分析報告，並邀請專家學者協助預算審查，經費追加至 4 億 6,500 萬元，5 至 8 月上網招標仍流標 4 次，8 月 22 日辦理流標檢討會，8 月 26 日設計公司完成圖說、預算、招標文件修正調整，8 月 30 日重新辦理上網，9 月 26 日截標，9 月 27 日開標。

(五)學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫

教育部為落實班班有冷氣政策，於 109 年 7 月核定公立高級中等以下學校電力系統改善計畫，除中山國中辦理遷校計畫不執行，共計 7 校申請，採 7 校為 1 群 1 標案方式辦理，群長學校為中正國中小，統籌辦理規劃設計建造工程採購事宜，本案已於 111 年 7 月 31 日執行完竣。

- 1、電力系統改善工程及圖面繪製：完成 7 校新設電力工程改善及既有老舊電力工程改善，校舍整體安全將獲得提升，未來學校電力系統更易管理維護，並可減少因電力配線不當而引起之災害。
- 2、冷氣機裝設、能源管理系統建置：7 校共計裝設冷氣 164 台，能源管理系統裝設 108 具，即時資訊看板 7 具，已全數完成安裝，提供學生安全及舒適的學習環境，並參考能源效率分級標示購置節能冷氣，透過校園用電管理、能源教育等機制，搭配降溫機制，達智慧效能之效，以營造節能及環保永續校園。
- 3、本項計畫已經於 4 月 25 日全國同步啟用，班班有冷氣，上課真舒適。

二、鼓勵學生競賽、強化多元能力

(一)辦理全國語文競賽縣市複賽

為加強推行語文教育，提升各級學校師生語文素養與學習興趣，於 111 年 10 月 1 日在介壽國中小舉行「全國語文競賽縣內複賽」，複賽規格比照全國賽事辦理，讓選手習慣並增加熟悉度。語文競賽縣內複賽各類組第一名學生代表本縣參加 111 年 12 月 3 日至 4 日在新竹市舉行的全國語

文競賽決賽。

(二)辦理中華民國第五十三屆世界兒童畫展國內作品比賽，提高兒童美術教育水準

於 111 年 4 月 13 日辦理縣內複選作業，選出 87 件入選作品送台灣參加總決賽，榮獲特優獎項 2 件、優選獎項 10 件；佳作 2 件。

(三)總統教育獎

本縣推薦介壽國小劉玉婷及中山國中莊羿臻同學參加 2022 總統教育獎複審評選會。劉玉婷同學符合處於逆境且品德優良特殊才能出類拔萃足堪表率之條件，榮獲 2022 總統教育獎並獲得獎金 15 萬元。莊羿臻同學獲得「2022 總統教育獎」奮發向上獎獲得獎金 2 萬元。本府於 9 月 19 日與獲獎同學及家屬面會，表達關心及祝福之意。

(四)馬祖四鄉五島兒童合唱團赴台領唱國歌集訓

111 年 5 月 13 日甄選馬祖四鄉五島兒童合唱團 35 名團員，合唱團於 6 至 8 月進行多次實體與線上團唱訓練及五次校際集合訓練，並於 9 月 3 日縣運開幕擔任領唱國歌，預計在 10 月 6 日出發赴台，10 月 10 日國慶大會上展現完美演出。

三、前瞻智慧學習、推廣科普教育

- (一)已全數建置完成本縣 8 校共計 63 間智慧教室，達成全縣班班皆是智慧教室之目標。建置設備包含電子講桌、教室專用電腦、音訊設備、無線投影設備、行動載具、實物投影機、大尺寸觸碰螢幕、高解析度視訊攝影機、無線網路等，各校教師均於教室內，運用建置完善之設備，實施線上教學，成效良好。
- (二)111 年起辦理數位學習精進計畫，補助本縣各國中小共計 703 臺學習載具，並搭配相關教師增能培訓課程，以達「生生用平板」之目標，並將數位學習深耕於本縣各國中小。
- (三)於中正國中小設置本縣自造教育及科技中心，做為推動本縣自造創客的基地。整合縣內教師資源與專業師資組成教學團隊，並以「工藝手作」、「智能生活」、「數位自造」、「程式設計」為四大主軸，結合馬祖在地傳統工藝特色與地方特產店合作開發文創商品，發展地方特色課程。
- (四)依 108 課綱編定特色科技教育課程，110 學年度研發 8 套新課程模組
- 1、生活科技：太陽能手機充電座、可攜型藍芽音箱、凸輪與連桿玩具。

- 2、資訊課技（運算思維）：線上玩轉程式遊戲、海霸王桌遊、密室逃脫。
- 3、新興科技：可編程四軸飛行器、達奇機器人套組。

(五)辦理科技教育教師培訓，增進教師科技教育授課知能，共計辦理教師培訓 12 場次。

(六)科技行腳教學模式，將科技教育推展至各國中小

- 1、科技中心與本縣各國中小訂定科技教育巡迴教學計畫，安排 1~2 場科技體驗課程，學校可以選擇到校辦理或安排學生到科技中心體驗課程，科技教育推廣，不遺漏任何一間學校。
- 2、依據體驗對象學習階段不同，打造各式一日科技教育體驗課程，邀請各國中小進行一日科技教育體驗。
- 3、科技中心成立機器人社團，培訓種子小教練，未來將進行偏鄉服務。

(七)辦理科技及新興科技學習探索活動及競賽

- 1、辦理生活科技競賽-橋樑創新設計及製作競賽，全縣各國中小全數組隊參加，參賽隊伍共計 14 組。
- 2、辦理資訊科技實作競賽 1 場。優勝隊伍於 4 月

17-18 日赴台參加決賽。

3、辦理科技學習與探索親子活動 3 場(線上程式課程)。

4、辦理寒、暑假學生科技營隊 2 場。

(八)參加全國科技教育賽事，成績優異

1、參加生活科技實作競賽—111 年 4 月 9 日推派中正、介壽、東引三校三隊學生共計 9 名赴台參賽。

2、中正國中小參加台南市創意機器人比賽榮獲偏鄉組第二名及第三名。

3、參加 2022FRISR 機器人台灣選拔賽，榮獲國、高年級組(10-16 歲)最佳激勵獎及中年級組堅若磐石獎。

(九)各級學校科學展覽活動

1、於 111 年 5 月 12-13 日辦理「111 年度各級學校科學展覽活動，高中組第一名馬祖高中；國中組第一名敬恆國中，第二名中正國中；國小組第一名仁愛國小，第二名東引國小，第三名塘岐國小。團隊合作獎中正國小；(鄉土)教材獎東引國中；探究精神獎敬恆國小。並辦理科學展覽作品製作技巧研習，邀請國立台灣師範大學機電工程

學系教授陳美勇指導，協助師生研究方法諮詢，傳授科展技巧與創新思維，期能創作出更優異作品。

- 2、第 62 屆全國中小學科學展覽會評審採線上辦理，以視訊方式進行報告及問答，馬祖高中獲得高級中等學校組行為與社會科學科團隊合作獎；中正國中獲得國中組地球科學科佳作；東引國小獲得國小組生活與應用科學（二）科（鄉土）教材獎。

四、重視英語教育、開展國際視野

（一）雙語國家政策一口說英語樂學展能計畫

- 1、提升師生口說英語展能樂學計畫：辦理英語教師增能活動，包含全英語教學教材教法研習、提升英語文教師提升課堂英語聽、說教學策略及應用增能研習、運用英語線上學習平臺(Cool English)資源於英語口說教學活動研習、以及國小英語融入彈性學習課程增能研習等，以精進教師教學專業，另辦理學生多元展能活動，包含學生英語日活動、推動課餘時間 10 分鐘說英語活動、收聽英語廣播及辦理相關英語競賽活動，以增加學生學習英語機會與時間。

2、充實口說英語教學設備計畫：協助學校購置尚未充實完備或須汰換之英語聽力設備，並辦理口說英語所需之相關教學設備及購置英語文圖書等，營造使用英語情境，提升學生英語文溝通能力。

(二)辦理英語教學資源中心計畫

擬訂及推動各項英語政策，包含研訂本縣英語教師教學專業成長策略、研發主題式英語教學教案及教材、推廣及辦理英語閱讀活動、研發國中小英語繪、讀本閱讀學習單，並定期召開進度控管會議、調查及查填各學年度所屬國民中小學學生英語學習成效相關資料(如英語師資統計、實施聽力及口說狀況，實施英語日及相關活動辦理情況)，以及充實、維護所屬英語教學資源中心網站功能、協助外師生活及專業上之支持等。

(三)辦理偏遠地區國中小行動載具計畫

補助各校建置行動學習科技所需之行動載具等硬體，提供學生行動學習之基礎環境。藉運用國教署建置之 Cool English 等數位平臺資源，提升各校之學生自主學習英語文之能力。並強化參與計畫學校之教師應用行動學習科技融入英語課程及教學知能，協助教師更便利地進行差異化教學

、分組教學等多元教學策略，已核定各校各 30 萬元，計畫經費總計 240 萬元。

(四)辦理國民中小學部分領域課程雙語教學計畫

為落實 2030 雙語國家教育政策，擴增學生使用英語的頻率與機會，國教署補助辦理國民中小學部分領域課程雙語教學實施計畫，補助東引國中小發展並實施部分領域課程雙語教學，延伸學生運用英語文習得各領域知識的機會，培養學生使用雙語學習與思考的習慣，達成用英語與世界連結之目標。

(五)辦理國際學伴計畫

為提供偏鄉地區國民中小學學生英語多元學習機會，110 學年度補助東引國中小及介壽國中小、111 學年度第 1 學期補助東引國中小，藉由媒合國內的外籍大學生(搭配本地大學生)與國中、小學生，透過每週視訊及其它交流活動，提供中、小學生生活化之英語學習機會，以期提升國中小學生英語學習動機，營造英語學習氛圍，發揚學校在地特色，增進多元文化瞭解，拓展學生國際視野。

(六)辦理引進外籍英語教師計畫

為建置完善口說環境，由國教署協助引進外籍英語教師，110 學年度共引進 2 名外師(南、北竿各 1 名)，期透過中外師協同教學、觀摩及交流課程、教材、教法、辦理教師座談或研習及帶領營隊等方式，以增進學生學習效果，提升英語溝通能力，並促進外國人士對我國文化之認識與相互交流，目前南北竿外師均已入校服務，莒光區外師聘雇許可已核發，將於完成檢疫程序後到校服務，東引已完成媒合，尚在辦理相關作業中。

(七)辦理協助公立國民中小學引進部分工時外籍英語教學助理計畫(ELTA 計畫)

透過引進部分工時外籍英語教學助理，每週固定時間或寒暑假期間至中小學提供長期穩定服務（以至少 1 學期為規劃），營造國中小校園生活化英語口說環境，並擴增學生於學習環境使用英語之機會，以強化學生英語聽與說能力。

五、推展全民體育、卓越競技運動

(一)辦理各項體育場館工程

- 1、東引鄉多功能健康運動場館工程，於 111 年 9 月 7 日完成第一階段資格審查，9 月 25 日辦理評選事宜。

- 2、馬祖棒壘球場整建工程，於 110 年 4 月 6 日開工，預定 111 年 9 月 26 日竣工。
- 3、連江縣縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建統包工程，截至 111 年 9 月 2 日，預定進度 52.61%、實際進度 53.9%，預定於 112 年 7 月竣工。

(二)辦理基層運動選手訓練站及改善訓練環境設備計畫

111 年全縣基層運動選手培訓計畫，設置角力、桌球、籃球、羽球 4 站。並爭取教育部體育署經費，修繕角力站(東引)訓練環境及購置運動器材設備，俾便基層選手訓練站競技環境之完善。

(三)辦理 111 年連江縣運動會

於 111 年 8 月 28 至 9 月 7 日舉行，主題為「堅持超越馬祖躍進」，活動包含聖火之夜、選手之夜、開閉幕式及主管建走等，本次競賽項目有桌球、羽球、木球、慢速壘球、磯釣、網球、田徑和籃球，參加人數約 1,500 人，共 8 項 8 人次破大會紀錄，提供全體軍民休閒競技交流的平臺，營造處處運動的樂活健康運動島。

(四)辦理 2022 安聯小小世界盃公益列車足球活動

於 111 年 8 月 13 日辦理，參與對象為國小 1-4 年級學生，人數共計 50 人，由中華民國迷你足球協會教練帶領孩子們了解運球、假動作與射門等動作要領，並分組實際練習，在學習中享受運動的樂趣，藉由體驗營的參與促進團隊精神及人際關係，倡導校園運動風氣，展現多元力。

(五)辦理 111 年運動發展基金補助各級學校運動團隊計畫

為扶植各級學校運動團隊，發展學校運動風氣，本縣各校皆提出申辦，項目有木球、籃球、桌球、羽球及健力。

(六)推動全民體育，參加各項運動會、錦標賽

1、111 年全國身心障礙運動會，111 年 4 月 7-12 日於台中市舉辦，本縣特奧滾球項目成績:1 金(首次參賽)。

2、111 年全國中等學校運動會，111 年 7 月 13-20 日於花蓮縣舉辦，本縣成績:1 金 1 銀 1 銅。

(七)辦理角力暑期集訓

於 111 年 8 月 11-26 日辦理，本次臺灣隊伍:新北竹圍高中、正德國中、中正國小，苗栗福興武術學校、興華高中，台中豐原國中，來馬人數總

計 155 人，參與訓練人次 1,940 人次。

(八)辦理連江縣國民體育日多元體育活動

於 111 年 9 月 4 日辦理 111 年連江縣國民體育日多元體育活動，活動內容包括足球體驗、健行活動，參加人次計 600 人次。

陸、戰地文化保存、延續藝術轉譯

一、持續推動藝文永續建設

(一)大梅石計畫多元區域開發

- 1、持續推動「南竿梅石藝文中心統包工程」整合觀光資源及發展在地文化表演藝術，積極推動「馬祖梅石藝文中心」興建計畫，以多功能演藝廳為定位，結合地貌、環境並扣合大梅石計畫，設計 609 席次，打造文化展演需求之公共建設。本案目前已完成地下室停車場空間，戮力進行 1 至 3 樓結構體混凝土澆置作業。預計 112 年 5 月完工，期望未來成為馬祖表演藝術新場域亮點。
- 2、南竿「士兵茶室景觀優化工程」，配合大梅石計畫，改善梅石士兵茶室周邊邊坡安全性問題，綜合利用周邊水保設施設置、植栽綠化及步道系統建置，加強士兵茶室及周邊防空洞之邊坡安全，同時優化士兵茶室周邊景觀並展現防空洞遺構之

美。本案業於 111 年 8 月中完工，規劃聯結軍官、士兵特約茶室及工兵教室，作為軍事遺構觀光景點。

(二) 啟動「北竿古蹟芹壁天后宮修復工程」，北竿鄉芹壁村的縣定古蹟芹壁天后宮，保存傳統閩東寺廟形式、戰地政務修建歷史痕跡及鐵甲元帥的宗教信仰尤為當地宗教信仰的中心。因年久失修，於 111 年 3 月啟動修復工程，期望透過本工程維護芹壁天后宮主體建築的完整性，並改善周遭環境，讓閩東文化信仰能持續傳承。

(三) 啟動南竿「26、86 據點修復再利用工程」推動「戰地轉身·轉譯再生」計畫，以馬祖戰地文化遺產作為世界遺產的高度，將其保存、維護管理與再利用來建構馬祖成為島嶼博物館及國際藝術島的永續目標。

1、南竿 26 據點修復再利用工程，建築師張正瑜提出「食藝空間」概念，利用空間重新組構、賦予新的材料使用等建築動作，再一次延展戰地文化可能的新面貌。

2、南竿 86 據點，建築師何黛雯以「感知圖書館」概念，重新閱讀據點的環境地理特徵，包括閱讀

海平面的潮差、浪潮波濤，透過感知圖書館空間內容，思考環境知識化與身體感知的關係與影響。

- 3、本案於 111 年 1 月開工，26 據點近期完成牆面清洗、廁所空間防水層施作；86 據點完成柱位深度開挖。本案預計 112 年 7 月完工，規劃成為下一屆國際藝術島重要的建築新載體。

二、創新島嶼－跨域學習新型態

111 年 8 月 26 日與國立成功大學共同啟動「馬祖微學院」並簽署合作備忘錄，為臺灣高教史第一個設立微學院的學府。此新型態組織突破大學既有體制框架，串聯馬祖在地能量與高教跨域資源，形塑一個以島嶼場域為中心、使命導向、專案驅動、問題導向學習的另類小型學院，以產官學界專案共同研究合作。希望透過藝術設計的力量，融入生活並帶動產業創新，進一步吸引人才進入馬祖，讓馬祖成為一個多元奔放的創作島嶼。

三、參與 2022 臺灣文化創意博覽會

2022 臺灣文博會參展縣市有嘉義市及連江縣，共 2 個縣市館，展期於今年 8 月 5-14 日止，在高雄流行音樂中心展覽。今年度馬祖館以「眾霧釀島」

為題，由在地青年伙伴「山冶文化有限公司」邱筠和「圖亞圖創意工作室」創辦人蔡沛原共同策劃。以滿佈在四鄉五島的戰地坑道、散落在閩江口迷濛的帶狀島嶼，做為本次的策展主軸；策展團隊嘗試以多元感官體驗，採集「地方聲音」並與「伊日生活」合作打造「嗅覺體驗」帶領民眾回返馬祖時代。同時馬祖館每日開放3場不同角色敘事的體驗導覽，並打造真人圖書館概念，以人的經歷為書，邀請馬祖在地人現身參與文博會，以對話方式建立文化互動連結，以不同面向呈現馬祖酒文化的故事行銷。

區內馬祖酒吧開賣特調飲品由旅臺的馬祖調酒師黃懷民研發，從霧釀島的顏色發想3款酒特調與1款無酒精飲料。「外公日記」是以老酒與紅糟調製出漁島懷舊風情、「大兵日記」是用馬祖高粱、巧克力為基底重塑當兵淬煉風味、「航海日誌」則帶有濃厚海洋風情；「馬祖晨光」是無酒精飲品，以馬祖金銀花茶為基底，翻轉創新童年的記憶滋味。透過這次「臺灣文博會」不僅增加了商業流通，更以藝文推廣的形式行銷馬祖。

四、辦理馬祖秋慶系列活動

2022 秋慶系列活動，依序推出傳統民俗節慶活動(鐵板燒塔、媽祖昇天祭、牛角做出幼)，本年度特別邀請旅外鐵板鄉親回鄉參與活動，除了增加鐵板鄉親的凝聚力之外也希望帶動觀光人潮；10 月 1-2 日辦理「媽祖在馬祖昇天祭」活動，邀請媽祖國際公益基金會來馬表演「媽祖昇天成道，千手觀音迎接」創作舞劇；10 月 12-16 日辦理剪花、紅斗及喜娘研習課程，並在 10 月 16 日辦理「牛角做出幼」活動，特別邀請國立臺灣交響樂團來馬演出，透過近身感受打擊樂千變萬化的聲響與管絃樂豐富的音色內涵，期為本次秋慶系列活動畫下圓滿落幕。藉由一系列馬祖傳統節慶活動，充分展現地方文化特色，藉此行銷馬祖，也為明年度擺暝文化祭拉開序幕。

五、馬祖國際藝術島閉幕活動及國際獲獎肯定

- (一)辦理馬祖國際藝術島閉幕「春之饗宴」音樂會，於 4 月 9 日由國立臺灣交響樂團、歌手趙詠華、吳恩及馬祖在地青年、童聲合唱團、雅韻合唱團、鐵板鼓板隊等共同演出。
- (二)本屆馬祖國際藝術島接連榮獲多項國際級大獎。計有德國紅點設計大獎、2022 金點設計獎，以

及閉幕音樂會創作歌曲「白日放歌」，也榮獲傳藝金曲獎提名，將於 10 月 9 日進行頒獎典禮。本次國際藝術島的策展團隊及創作者的作品，於今年 8 月 19 日獲得 2022 德國紅點設計獎，此獎項為當今國際最具影響力的設計獎項之一；今年 9 月 1 日亦同時獲得 2022 金點設計獎整合設計類之「城市與公設」設計獎，這也是繼獲得今年德國紅點設計獎後，再度獲得國際性設計獎項的肯定。讓這場風土交會、戰地轉譯的藝術共創計畫，在國際著名獎項的肯定下名揚海外。

(三)此外本次藝術島閉幕創作專輯「白日放歌」，從在地音樂劇系列《馬祖心情記事》的歌曲中蛻變為此音樂專輯，也榮獲今年度傳藝金曲獎提名。專輯收錄閩東街坊傳唱百年的傳統歌謠、馬祖人自製音樂劇選曲及全新創作歌曲，期待洗去過往大眾心中作為戰略標的、政治口號的馬祖。

(四)為拓展馬祖國際藝術島國際能見度，今年 9 月日本東京舉行「TAIWAN PLUS 台灣吉日」生活節，也設置攤位行銷推廣馬祖國際藝術島活動，本次生活節將匯集包括流行音樂、傳藝、文化展演、地方政府、文創設計與農業等逾 70 組台灣品牌

團隊共同前進東京，創下開辦以來最盛大的規模，把最新、最能代表臺灣的品牌，介紹給日本民眾，拓展馬祖國際能見度。

六、演繹歷史-馬祖心情記事五《馬祖 1979》

111 年 7 月 1 日與桃園展演中心進行合作《馬祖 1979》福州語音樂劇，以人文攝影家阮義忠所拍攝的馬祖老照片為藍本，以「義教」帶出黨政軍時期的軍管文化深入生活中管、教、養、衛各層面的故事。共計 30 多位在地素人共同參與演出，持續落實文化平權並推廣福州語(馬祖閩東語)應用。

七、歷史發現—橋仔界碑、大坵、短坡山遺址試掘

北竿短坡山疑似遺址，因 110 年 8 月連日大雨造成北竿多處坍方淹水，其因大雨沖刷後，路面邊坡處有多處清晰可見考古遺物。111 年年初已向文化部文化資產局提案申請針對北竿鄉短坡山現況進行緊急搶救計畫，後續並委託專業團隊國立清華大學-人類研究所進行崩塌緊急處置，計畫截至目前為止成果豐碩，表面已採集出大量考古遺址出土遺物，除了道路崩塌處的緊急處置工作外，亦會於短坡山周遭進行考古地表調查工作，試圖掌握此區域的考古遺址範圍，並評估遺址的重要性，提供未來搶

救發掘和保存管理維護建議。

柒、創新開放治理

一、縣政綜合發展規劃

(一)第六期(112-115 年)離島綜合建設實施方案草案於 110 年 10 月 25 日陳報行政院，共陳報計畫 45 案(原 43 案、新興計畫 2 案)，經 3 月 25 日行政院離島建設指導委員會工作小組第 80 次會議及 4 月 15 日行政院離島建設指導委員會工作小組第 82 次會議審議，審議結果核定計畫 36 案，A2+C 類 20 案、C 類計畫 10 案、A2 類計畫 5 案、A3 類計畫 1 案，審核經費 21 億 1,320 萬元、中央經費 7 億 9,160 萬元、地方自籌 5 億 260 萬元、離島建設基金 8 億 1,897 萬元，俟行政院核定後於 112 年開始執行。

(二)各項施政獲獎肯定

- 1、根據財政部 110 年度地方財政業務考評，本縣在財務管理為甲等(80 分以上)、債務管理方面為優等(90 分以上)，總積分排序更是超越包括六都(台北、新北等)在內的所有縣市，榮獲全國第一。
- 2、社團法人台灣全球品牌管理協會於 111 年 7 月

28 日舉辦第 4 屆（2022）台灣城鎮品牌獎頒獎典禮，東引鄉榮獲金獎肯定。東引鄉以品牌化理念經營，呈現地方美學及永續之道，最後在 56 個報名的行政單位中脫穎而出。

- 3、社團法人中華民國不動產協會於 111 年 8 月 19 日舉辦「國家卓越建設獎」（FIABCI-Taiwan Real Estate Excellence Awards），連江縣樂活多功能體育館獲得最佳規劃設計類，由縣長接受內政部長徐國勇頒發獎座。
- 4、111 年 9 月 3 日營建署頒布【2021 致敬城鄉魅力大賞】，連江縣榮獲 5 大獎項，分別為「社區服務貢獻賞」獎 1 座（張祥壽、劉香蓮夫婦）；「城鄉魅力賞」競爭型特優 1 座（前瞻連江、城鎮之新計畫）、政策引導型特優 1 座（南竿芙蓉澳灣區地方產業基地環境整備計畫）、社區營造型特優 1 座（東引鹹味島合作社-東引中路街道環境改善及閒置空間串聯計畫、珠螺小學堂環境改造計畫）；「城鄉金讚賞」景觀總顧問特優 1 座（連江縣景觀總顧問劉柏宏團隊）、優等 1 座（109 年度評鑑績優縣市：連江縣政府）。
- 5、台灣世界新聞傳播協會於 111 年 9 月 14 日公布

2022 全國縣市施政滿意度調查，11 大施政項目中本縣獲獎共計 6 金 2 銀，在離島 3 縣中成績最為突出。不僅在所有非六都施政滿意度上奪得銀獎，治安狀況也連續 4 年蟬聯非六都第一。

6、111 年 9 月 20 日天下雜誌公布「幸福城市大調查」縣市競爭力總排名，根據經濟力、環境力、施政力、文教力、社福力等五大面向，調查各縣市在地居民的居住經驗與觀感，六都方面由台北市連 3 年奪冠，本縣則是連續 3 年蟬聯非六都第一。

二、加速土地處理、落實還地於民

(一)加速辦理各項土地登記作業

- 1、無主土地辦理收件總計 2,572 件，已辦竣件數計 2,541 案：已完成北竿鄉、莒光鄉、東引鄉之無主土地測量案件，尚餘南竿鄉測量案件已預計 10 月底依序於測量完成。
- 2、另已完成辦理逾期無人申請之土地收歸國有土地登記作業東引鄉、莒光鄉、北竿鄉等，另南竿鄉已收歸國有土地計 1,785 筆，持續辦理中。

(二)異議調處

於 110 年 10 月起召開南竿 2 場及北竿和莒光三

各 1 場不動產糾紛異議調處會，總計調處案件土地登記申請案共計 104 件，辦理完竣 96 案，並持續於每季定期召開調處會以維民眾之權益。

三、賡續落實智慧城市

(一)智慧水網

- 1、第二期計畫（建置水資源智慧管理及創造節水技術，110 年~114 年）目標為延續前期工作，補強前期工程之缺口、修正管線及設備問題圖資、封閉小區用戶名單持續校正、改善淨水場電力系統監控，同時改善傳輸妥善率及設備保養維護等方式，將智慧水網更具完備。此外藉由進階數據分析方法，透過智能分析服務，實現智慧水務應用之目的及效益，最後達到節約用水、彈性調度、有效管理、多元開發等四大管理願景。
- 2、連江自來水智慧型水網執行工程-第二期採購案內南竿鄉工程，於 111 年 3 月 7 日開工，並於 6 月 5 日竣工，工程結案款為 2,212 萬 3,950 元。
。執行內容為：
 - (1)智慧水網系統(外站)設備。
 - (2)淨水廠系統設備。
 - (3)水庫及集水池系統設備。

(4) 小區封閉測試(福沃管線調整)及圖資重測與數位化作業(南竿鄉)。

(5) 智慧型水網決策營運管理系統平台。

(6) 用戶自動讀表用水分析平台功能。

(7) 中央監控系統平台功能。

3、連江自來水智慧型水網執行工程-北竿鄉工程，於 111 年 7 月 25 日開工，預計 11 月 15 日完工，預估經費為 1,292 萬元。執行內容為：

(1) 智慧水網系統(外站)設備。

(2) 淨水場系統設備。

(3) 北竿鄉圖資重測與數位化作業。

(二) 強化政府基層機關資安防護計畫

行政院資安處補助 312 萬 8,000 元，辦理資安責任等級 C 級以上公務機關個人電腦安裝資訊系統弱點通報機制(VANS)及辦理資訊資源向上集中(將府外單位產發處、文化處網路資源整併至縣府)，更新防火牆及網路交換器等設備。

(三) 智慧城鄉二期計畫

數位發展部數位產業署辦理「普及智慧城鄉生活應用計畫」，本府消防局參與「5G AI CloudXR 智慧防救災模擬訓練系統計畫」，9 月 12 日於

消防局召開驗證會議，由全球動力科技公司人員為同仁說明，並進行移交與實際操作。

四、強化組織結構、適才適性培訓

(一)強化組織結構、確保機關運作

- 1、為補實編制內公務人員預算員額，各機關職務出缺均適時辦理內陞、外補或申請地方特考任用計畫並增加提報預估缺，適時遞補人力並促進人力的新陳代謝，以利機關業務推展。
- 2、依據各機關實際業務推動用人需要，本「當用則用、當省則省」原則，核實審議各機關學校 112 年公務人員預算員額，除消防及環資、產發處同意所請增加人力外，其餘仍維持上年度員額未有增減。
- 3、為利機關靈活用人及激勵工作士氣並考量地方財政負擔，約僱人員報酬薪點結構採部分彈性，俾使機關辦理約僱人員晉薪或續約有所依循，修正「連江縣政府及所屬機關學校聘僱人員管理要點」，自 111 年 1 月 1 日生效。

(二)配合考用制度，申請考試分發

- 1、公務人員高普考試業於 111 年 7 月 15 日至 19 日亦假馬祖高中辦理完竣，皆圓滿達成任務。

2、基層公務人員職務出缺，以每年配合國家考試申請考試分發為主。111 年高普考試提報 4 個職缺，至於地方特考部分，本府及所屬機關(構)學校、鄉公所共提列 111 年地方特考用人計 26 個職缺，並預定於 111 年 12 月 10-12 日假馬祖高中舉行。

(三)落實公務人力培訓，型塑團隊學習型組織

- 1、配合行政院人事行政總處推廣數位學習，「連江縣政府 111 年推動公務人員數位學習實施計畫」，除原本精選組裝課程外並於本年度新增初階及進階兩套英語組裝課程，函送所屬機關(單位)轉知同仁踴躍上網學習，並規定於 9 月 20 日前完成者，得依該計畫辦理獎勵事宜，本年度完成精選組裝課程者共 518 人、完成初階英語組裝課程者共 371 人、完成進階英語組裝課程者共 337 人。
- 2、為培育簡任及薦任中高階官職等資格人才，按中央主管機關分配之受訓名額，辦理遴選作業事宜。本(111)年薦送參加晉升簡任官等訓練，計有交通旅遊局副局長劉性謙等 5 人；晉升薦任官等訓練計有消防局科員曹育翔等 2 人；晉升警監官

等訓練計有消防局副局長王傳龍 1 人；晉升警正官等訓練計有消防局隊員陳宥安 1 人。

- 3、為儲備科長級主管人才，精進領導管理知能與專業素養，革新工作觀念，強化研究創新與溝通協調能力，以應縣政推展需要，於 8 至 9 月間辦理 111 年科長培育班，邀請公私領域專家學者蒞馬授課，並於 9 月 20 日完成課程，受訓人數 35 人，內容包括教練式領導與提問式溝通、顧客導向服務、問題分析與解決、大數據應用、財務管理、成本決策分析、服務創新與設計及政策溝通與行銷等議題，並於課程結束後，舉辦綜合座談及提交書面報告，為個人精進及縣政發展提出更多嶄新想法。

(四)強化考核福利照顧、提振公務人員士氣

- 1、員工協助方案業於 111 年 6 月 23 日辦理分別依員工需求提供心理諮商及理財課程講座。並辦理 111 年滿意度暨 112 年需求調查，透過自我檢視推動情形，作為延續或修訂本服務之參考，以完善服務機制。
- 2、為確保同仁之安全及身心健康，依據相關規定採取必要之預防保護及安全衛生措施，辦理 CPR 教

學+AED 自動體外心臟去顫器操作、哈姆立克法教學及滅火器操作教學以及用電安全等課程，並組成檢核小組於本年 8 月實施抽查所屬執行情形，對於缺失部分亦要求限期改善。

3、自 108 年 8 月起每月辦理「與縣長有約」座談活動，安排新進同仁會面，交流本縣施政理念、關心工作及生活議題，並給予基層新進人員勉勵，截至 111 年 8 月已辦理 17 場次，共計有 111 名新進同仁參與。

五、提升公務管理、建立效率廉能政府

(一)落實預算控管，增加地方財源

為落實歲入預算管理，111 年度 1 至 8 月底執行稅課收入計 6 億 7,821 萬 8,000 元，規費收入 2,171 萬 8,000 元，財產收入 1,438 萬 3,000 元，罰款及賠償收入 418 萬元，補助及協助收入 26 億 20 萬 6,000 元，捐獻及贈與收入 8,906 萬 9,000 元，其他收入 409 萬 9,000 元，合計歲入實收數為 34 億 1,187 萬 3,000 元，達成率佔全年度歲入總預算之 55%。

(二)地方重大建設資金籌措

1、配合本縣南竿鄉仁愛段 147 地號示範住宅興建案

資金需求，辦理自償性債務舉借計 7 億 9,697 萬元，截至 111 年度 8 月止，已向財政部地方建設基金申貸 4 億 8,290 萬 9,000 元，俾利住宅興建業務順遂執行。

- 2、馬祖酒廠南竿二廠擴廠計畫所需總經費為 13 億 6,549 萬餘元，經財政部同意補助 5 億 8,549 萬餘元，擴廠工程及設備採購仍需自籌 7 億 8,000 萬元，因擴廠計畫具有自償性質，經 110 年 1 月 22 日召開本縣公共債務管理委員會議審議通過，得舉借自償性借款，截至 111 年度已合計編列 1 億 9,516 萬 5,000 元自籌款，將辦理資金籌措及銀行貸款業務，以賡續擴廠計畫推動。

(三)強制執行欠稅，提高稽徵績效

- 1、為防止新欠、清理舊欠，欠稅清理工作列為年度重點工作，責成服務區應依財政部「稅捐稽徵機關清理欠稅作業要點」及「年度欠稅清理計畫」規定辦理，截至 8 月止清理以前年度欠稅計 137 萬 353 元。
- 2、訂定 111 年「地價稅」，徵收作業進度流程表，全面釐正稅籍資料，以掌握「地價稅」確實開徵無誤，開徵期為 11 月 1—30 日，於 10 月 4 日前

釐正地價稅完畢，進行核稅作業。

- 3、加強離島免稅車輛查核，依使用牌照稅法第 7 條第 1 項第 11 款免稅規定辦理，111 年 1 至 8 月依台馬輪及台馬之星艙單資料比對核准補稅者 46 輛，計補徵使用牌照稅達 5 萬 8,000 餘元，以裕庫收。

(四)辦理 112 年度總預算、附屬單位預算及綜計表籌編

依照行政院訂頒「112 年度中央及地方政府預算籌編原則」、「112 年度直轄市及縣〈市〉總預算編製要點」、「112 年度直轄市及縣〈市〉總預算附屬單位預算編製要點」及本縣施政計畫，就其全部收支通盤籌劃編製總預算案，計歲入 45 億 9,047 萬 1,000 元，歲出為 48 億 721 萬 6,000 元，112 年度預算收支差短 2 億 1,674 萬 5,000 元，並送縣議會審議。

(五)廉政宣導與公職人員財產申報

- 1、配合 111 年 9 月 4 日連江縣體育日於福澳運動場辦理反貪腐宣導及反賄選宣導。
- 2、完成 110 年公職人員財產定期申報實質審查作業，並於 111 年 9 月 5 日至 10 月 5 日間協助申報

義務人完成「111 年公職人員財產申報定期申報授權作業」及如期完成財產申報

(六)辦理 111 年度連江縣總預算第一次追加〈減〉預算

依預算法第 79 條規定核實編成 111 年度連江縣總預算追加〈減〉預算案，歲入追加 15 億 5,952 萬元，歲出追加 16 億 4,123 萬 3,000 元，收支相抵差短 8,171 萬 3,000 元，預計移用以前年度歲計賸餘調節，並經貴會第 7 屆第 11 次臨時會審議通過。

(七)東引鄉行政大樓周邊暨內部服務品質提升計畫工程

東引鄉聯合辦公周邊暨內部服務品質提升計畫工程經費 4,972 萬元，案經行政院核定，行政院 110 年 12 月 16 日院臺經字第 1100038515 號函核定計畫總經費計 4,972 萬元，其中離島基金補助 4,474 萬 8,000 元，公所負擔 10%地方配合款 497 萬 2,000 元，公所於 8 月 28 日設計監造案完成評選作業並於 9 月 13 日辦理設計監造案議價程序，預定於 11 月 13 日完成工程設計，預計 11 月底前完成工程案發包作業，工程案預計 12

月 15 日開工，工期 180 日曆天，112 年 6 月 15 日完工。

(八)興建縣府聯合辦公大樓

陳報「連江縣政府聯合辦公大樓興建計畫書」(修訂五版)，經行政院 110 年 3 月 30 日核定原則同意，總經費 9 億 7,287 萬餘元，補助經費以 7 億 3,452 萬元為上限。賡續辦理「連江縣政府聯合辦公大樓新建統包工程委託專案管理(含監造)」已於 111 年 6 月 15 日決標，並於 7 月 13 日完成簽約，業已於 8 月 18 日完成專案管理工作執行計畫，現正辦理基地環境調查，預計 11 月底依「中央對直轄市及縣(市)政府聯合辦公大樓興建計畫補助處理原則」第 7 點規定辦理，提送統包工程【規劃及基本設計報告書】內政部審查。

捌、結語

在面對後疫情時代的來臨，縣府團隊謹慎且積極的面對各種疫情的變化。我們也持續的強化各項基礎建設及產業發展，在2022年《遠見》雜誌縣市長施政滿意度調查中本縣連續七年榮獲5星的肯定，且4年滿意度平均高達83.7%，位居全台榜首，八大面向施政表現中，教育、警政治安面向本縣民眾滿意度全台第一，經濟與就業面向亦拿下全台第二佳績。在天下雜誌的「幸福城市大調查」中依據經濟力、環境力、施政力、文教力、社福力等五大面向的總競爭力排名，本縣連續3年蟬聯非六都第一，在這裡要特別感謝貴會的支持與指導，促使縣府團隊不斷進步，讓縣政工作朝既定目標來完成，繼續為鄉親努力。

增應心繫家鄉的未來與發展，將以更加努力打造紮實的產業實力與基礎建設，帶動馬祖前進成長，讓馬祖成為寧適樂活的幸福島嶼。

再次感謝鄉親的支持、在貴會的監督與陳雪生立委的協助及本府同仁的努力下，共同完成鄉親的期望，展現卓越亮麗的施政成果。

最後敬祝

**各位議員女士、先生
身體健康 萬事如意**