

連江縣政府施政報告目錄

前 言	第 1 頁
壹、 重要施政成果	
一、 落實社會照顧、共創幸福島嶼	第 2 頁
二、 活化交通配套、建構便捷交通	第 5 頁
三、 型塑觀光特色、促進地方經濟	第 8 頁
四、 完善基礎建設、優化生活品質	第 12 頁
五、 加速土地處理、落實還地於民	第 16 頁
六、 完善醫療照顧、營造健康島嶼	第 16 頁
七、 活絡漁農經濟、推動產業升級	第 18 頁
八、 薪傳文化資產、豐厚島嶼風華	第 21 頁
九、 推動多元教育、培育優質人才	第 24 頁
十、 提升環境教育、落實生態永續	第 29 頁
十一、 加強警消服務、鞏固安全島嶼	第 32 頁
十二、 提升公務管理、建立效率政府	第 35 頁
貳、 近期重點工作	第 41 頁
參、 結 語	第 49 頁

連江縣政府施政報告

張議長、周副議長、各位議員女士、先生大家好！

欣逢 貴會第 7 屆第 2 次定期大會開議，增應今日率領縣府團隊與會，並進行施政報告，深感榮幸。承蒙貴會長期對本府的鞭策與支持，讓本府各項縣政建設工作得以順利推展，並逐步實現施政願景，謹代表本府全體同仁表達由衷謝忱。也希望未來仍能持續給予本府協助及指導，讓府會攜手合作達成鄉親的期望。

本府施政始終以為民服務的精神回應鄉親的期盼，各項政策正逐步落實，為實現「健康島嶼、幸福馬祖」的施政願景，依據『108-111 年第五期綜合發展建設』、『12 年縣政發展計畫』規劃藍圖，縣府團隊逐步落實推動多項重要建設計畫，包括爭取興建馬祖大橋、國民樂活體育館、仁愛 147 示範住宅、大坵聯外道路、塘后聯外道路、北竿衛生所、社福大樓、西莒山海一家海館、長輩安養的長照 2.0 服務及青年育才政策、特色產業園區、城鎮之心建設、馬祖酒廠拓廠計畫並建造 4500 噸交通船及因應少子化的育兒津貼、設立公共托育服務等，所有的建設與計畫均以建構更舒適、更安全的生活環境，提供更優質、更便利的公共服務照顧更多

弱勢民眾以及促使「馬祖」成為更有競爭力、更有國際觀的島嶼而努力。

以下謹就本府各項縣政推動工作提出報告，敬請各位議員女士、先生給予指教。

壹、重要施政成果

一、落實社會照顧、共創幸福島嶼

(一)新建示範住宅照顧住宅需求

1. 「南竿鄉仁愛段147地號示範住宅、社會住宅興建統包工程案」9月20日舉行開工動土典禮，縣長劉增應、立委陳雪生、議長張永江以及營建署副署長吳宏碩、馬防部政戰主任辜麗都等人及專案管理、營造公司代表等人共同持香祝禱、執金鏟動土，祈求新建工程能夠順利完工。
2. 本案5月份公開展示建築模型及售價，6月份執行選位簽約作業總戶數194戶（含13間店鋪）尚有8間未售出，並於8月6日審核通過細部設計圖，預計111年7月27日完工。
3. 配合本縣南竿鄉仁愛段147地號示範住宅興建案資金需求，8月2日與財政部地方建設基金簽定第二期自償性債務舉借契約，合計金額7億4,997萬元，俾利住宅興建業務順遂執行。

(二)建構友善托育環境

1. 108年委託辦理南竿及東引公共托育中心營運經費計1,892餘萬元，目前南竿鄉收托30名幼兒，東引鄉收托8名幼兒，協助支持父母養育、教育幼兒，提供友善托育環境，打造平價、優質、普及的托育服務。

2. 完善各鄉公托設施

(1)北竿社福大樓新建工程（含公托），於107年11月27日由三暘營造有限公司以6,155萬元得標，於5月6日辦理動土典禮，預訂109年5月19日竣工，完工後提供家長友善托育幼兒環境。

(2)東、西莒社區公共托育家園：

內部裝修工程均已完工，並辦理後續營運相關事宜，預計於109年1月開辦營運，園區各可收托12名幼兒。

(3)新南竿公托中心：規劃於縣民樂活多功能體育館1樓設置公托中心，預計可收托80名幼兒，預定於110年底完工後遷移至新場所。

(三)補助南竿及北竿鄉公所老人活動中心

1. 補助南竿鄉公所新建復興村老人活動中心，核定補助經費1,200萬元，已於10月6日開工，預定於109年10月份完工驗收。
2. 橋仔老人活動中心新建工程計畫經費核定補助2,320萬688元，北竿鄉公所與原廠商終止契約，8月重新公告招標設計監造服務，8月30日完成議價程序，由王家祥建築師事務所進行規劃設計，預計11月中旬前完成重新招標。

(四) 促進地區青年就業

1. 本府於107年11月成立青年事務委員會，108年5月7日召開第二次委員會議，了解在地青年心聲及相關議題。
2. 為增進本縣青年學生提早學習職場經驗及規劃個人生涯，108年暑期大專青年公部門工讀計畫共有17名大專學生報名，錄取15名，在縣府及所屬機關學習工讀。
3. 4至9月本府獎勵連江縣縣民取得技術士證照，計有6位民眾申請，共發出新臺幣3萬6,000元整。

(五) 加強勞動權益宣導保障勞工權益

1. 本府於 108 年 2 月 27 日成立第 1 屆勞資爭議調解委員會處理勞資爭議，保障勞工權益穩定勞動關係。
2. 1 至 9 月勞資爭議共 2 案，經本府召開調解會議，由調解委員溝通協調下第 1 案資方支付勞方 30 萬元；第 2 案資方支付勞方 36 萬，共計 66 萬元，均達成和解。

二、活化交通配套、建構便捷交通

(一)提升空中運輸動能

1. 鄉親保留機位今年 5 至 6 月，向立榮航空公司承包南、北竿往台北空運機位，每日南竿 7 位、北竿 2 位，合計 9 個位子。經執行結果實際訂位報到使用率為 51%，空位補貼費用為 15 萬 4,791 元。
2. 立榮航空公司補貼派飛加班機，4 至 9 月總計派飛 11 趟次，合計疏運 758 人次。
3. 離島直昇機緊急疏運服務，4 至 9 月期間，東引及莒光交通航線共疏運 253 人次，平均每趟載客率約為 53%。

(二)建構臺馬航線對開機制

「臺馬之星」執行臺馬航線，「臺馬輪」執行南竿—東引航線，並於旅遊旺季時，兩船相互支援方式運作，同時配合連續假期收假日，加開對臺交通航班，疏運滯留旅客，108 年 1 至 9 月「臺馬之星」執行 356 航次，輸運 8 萬 8,206 人次，「臺馬輪」輸運 3 萬 5,691 人次（含島際航線），有效紓解旅客不便，達成負責任島嶼目標。

(三)購建 4500 噸級「新臺馬輪」

1. 為提升海上運能，爭取建造 4500 噸新船，行政院核定總經費 11 億 4,000 萬元，中央預算補助 80.5%，離島建設基金補助 6%，本府配合款 13.5%。
2. 本府於 4 月 26 日函復交通部原則同意本案綜合規劃報告書，9 月 24 日完成評選作業，經評選「傑舜船舶安全管理顧問股份有限公司」為優勝廠商，已於 9 月 27 日決標，年底前提送 DBO(Design-Build-Operate)統包招標文件。

(四)推動公路公共運輸計畫

1. 交通部公路總局核定四鄉五島整體停車改善規劃案，經費新台幣 500 萬元，已提報本縣 11 處

停車場新建案，108年6月17日召開初審會議，7月8日來馬實地現勘。目前「東引公共立體停車場」工程新建案已於9月3日複審會議審查通過，其餘案件將安排於後續議程審議。

2. 108年度向交通部公路總局爭取公車營運虧損補貼，並經核定為新臺幣1,425萬元；另公車營運與服務評鑑新臺幣27萬元，已於108年8月30日完成簽約執行。

(五) 推動福澳琅岐航線

1. 琅岐航線於108年5月18日上午開通首航營運，截至9月止進出旅客7,262人次，目前航班為每日上下午各1趟次，單程票價新台幣850元，來回票價1,650元，受限陸方閩江限速管制，航程約80分鐘。黃岐航線1至9月進出4萬3,165人次。
2. 開航後雙方正就各項優惠及促銷措施辦理規劃研議，吸引兩岸三地旅客藉由本航線往返，增加旅運人次，轉而降低票價，同時持續與陸方就限速問題進行協商，縮短海上航行時間，亦可提升本航線競爭力，帶動本縣旅遊相關產業發展。

(六) 辦理馬祖國內商港經營海運快遞貨物專區

「馬祖國內商港福澳碼頭地上建物(一般倉庫)經營海運快遞貨物專區」招商，已於108年10月3日完成評選，入選為「和忠海空聯運有限公司」，簽約後即可開始向海關申請辦理海運快遞業務，如建置順利預計109年4月開始試營運，除可挹注港務營收外，更可提供地方就業機會。

三、型塑觀光特色、促進地方經濟

(一)推動馬祖運動觀光

1. 第一屆東引軍事越野障礙賽於108年8月3、4日，首度於東引鄉辦理，參加人數約850人，打造一鄉一特色及路跑兼旅遊的新型態賽事。
2. 本府於108年9月7、8日，舉辦第一屆「2019年馬祖莒光雙島定向越野活動」，邀請台澎金馬及中國大陸、香港、挪威及德國等好手約500餘人，分別於西莒、東莒各辦理1場次，活動前後，安排媒體記者參訪，持續報導露出，有效行銷馬祖運動觀光。

(二)發展馬祖觀光特色

1. 為推廣馬祖莒光方塊海美景，9月7日假莒光鄉辦理「WCA國際魔術方塊公開賽」，達人組比賽皆比照國際賽事規格，約25位好手參賽。另於莒光推出「愛在莒光婚紗攝影比賽」，徵選20組新

人於莒光特色景點拍攝婚紗照，塑造莒光婚紗景點。

2. 8月7至11日，辦理觀光品質提升計畫導覽解說員基礎訓練課程，計有地區30位學員參加，並規劃於10月及11月，前往各鄉辦理進階課程，提升接待技巧與服務態度，另特別新增英語對話課程，加強國際遊客服務能力。
3. 7月19至22日參與2019台北國際夏季旅展，以「馬祖小鎮漫遊年」為主題積極行銷，並邀請在地旅行社及特色伴手禮業者現場展售，觸及上萬人次，有效拓增馬祖能見度。
4. 執行交通部觀光局春遊獎助-團體專案，第一階段4月15日至5月15日，第二階段6月19至26日，核撥獎助金計新台幣1,000萬元，共計獎助327團7,054人次，船票優惠獎助金新台幣66萬7,230元，共計獎助44團1,004人次。
5. 執行交通部觀光局春遊獎助-自由行專案，4月1日至6月30日，補助旅宿業者計114家，補助房間數1萬767間，補助總額為新台幣538萬3,500元整，創造地區旅宿業營收總額為新台幣2,025萬9,686元，加速推動馬祖地區觀光活動特色化

及在地化，達成鼓勵國人來馬旅遊，促進地方觀光產業發展。

6. 今年由交通部觀光局全額補助台灣好行@馬祖，讓遊客能搭車輕鬆遊馬祖。營運路線：為南竿、北竿、莒光、東引，繞行各島重要觀光景點，南竿1日遊300元，北竿上下午各半日遊200元，莒光東西莒1日遊300元，東引1日遊400元、半日遊200元，各路線均有套裝優惠。並自9月10日起各路線只要2人登記就開車出團，截至9月底前搭乘人數達1,250人，有效服務出遊旅客。

(三)改善民宿合法化問題

民宿管理辦法修正案於 106 年公布實施後，地區民宿申請合法登記計分三類，包括現有合法增加房間數、已列冊待輔導合法及新申請，目前合法民宿計 158 家，已列冊待輔導合法業者-結構證明替代使用執照部分，計有 57 家截至 108 年 9 月已輔導合法 19 家，尚有 38 家待輔導中。

(四)改善觀光景點工程

辦理西莒山海一家一海館基礎觀光遊憩設施興建計畫，獲中央核定107-109年補助計畫預算新台幣1億500萬元，中央預算8,000萬元，地方配

合款2,500萬元整，於108年3月25日通過規劃案專案審查，目前完成細部設計初稿，俟觀光局核定委辦即辦理後續工程招標。建構整合性旅遊服務據點，提升莒光地區住宿服務品質及旅客承载力。

(五) 開拓大陸觀光旅遊市場

1. 拜會國台辦政策支持：大陸公布暫停47個城市赴台自由行，恐影響地區旅遊業。縣長、立委暨議長與金門、澎湖等地方政府首長及民意代表，一同前往北京拜會國台辦，獲北京官方正面回應，於9月20日起，福建福州、廈門、漳州、泉州、龍岩、平潭等恢復金馬澎自由行簽注業務，並維持海西地區20個城市得赴金馬澎個人遊。
2. 旅遊推廣：參加2019第15屆廈門海峽旅遊博覽會，推廣馬祖特色伴手禮，拓展大陸廣大市場，促進地區觀光產業穩定發展。參展期間為期4天，約計共吸引25萬人次參觀，另透過現場發放旅遊文宣等資料，行銷馬祖旅遊魅力。
3. 多元宣傳：賡續辦理大陸行銷社群平台營運管理計畫，結合大陸微博等網路平台，加強行銷馬祖，包含美酒、美食、美景、遊程、活動等原創

發文及粉絲互動、網紅加持推廣、精準廣告投放，加強對大陸網民及年輕族群的行銷力度，期能達到網路無遠弗屆傳播之效，吸引更多大陸遊客來馬祖旅遊。

四、完善基礎建設、優化生活品質

(一)完善商港設施

1. 福澳碼頭區公共倉儲工程：已於 108 年 6 月 8 日完工。周邊及設備工程：於 108 年 6 月 29 日開工，截至 9 月底預定進度 70.55%，實際進度 99%，進度超前 28.45%，預定 11 月 10 日完工。
2. 白沙碼頭區外廓設施改善工程(第一期)：於 106 年 11 月 24 日開工，截至 108 年 9 月底預定進度 75.30%，實際進度 91.14%，進度超前 15.84%，預定 109 年 11 月 6 日完工。
3. 中柱碼頭區行政旅運服務中心興建及周邊環境營造工程：於 107 年 12 月 10 日開工，截至 108 年 9 月底預定進度 9.21%，實際進度 19.85%，進度超前 10.64%，預定 109 年 11 月 4 日完工。

(二)整建各鄉道路工程

1. 生活圈道路交通系統建設計畫

- (1) 獲內政部核定辦理「梅石村交通局至中正堂道路闢建工程」、「南竿鄉仁愛地號 147 住宅區道路新建工程」均已執行完成。
- (2) 辦理「橋仔村南邊山至坂里天后宮道路拓寬暨自行車道闢建工程」依約執行中；另「北竿鄉塘后道聯外道路工程」、「北竿鄉塘岐衛生所道路改善及部分路段拓寬工程」、「北竿后澳村至戰爭和平紀念公園道路改善及拓寬工程」、「北竿鄉塘岐村馬鼻灣道路改善工程」等刻正辦理上網發包事宜。

2. 提升道路品質計畫：

- (1) 獲內政部核定辦理「南竿鄉觀海路至四維路、77 據點人行道工程」、「儲水澳及獅子市場周邊道路改善工程」、「福澳運動場、馬港光武堂、志清發電廠及中央大道周邊道路改善工程」、「珠螺村至中央大道中山門周邊道路改善工程」、「北竿鄉上村圓環至坂里水庫道路改善及部分路段拓寬工程」、「東引鄉獅子村道路整建工程」、「西莒中央路至八五高地圓環人行整建工程」及「田沃靶場至 14 哨道路改善工程」均已執行完成。

- (2) 「連江縣南竿鄉珠螺村亮點計畫暨型塑東引人文地景街區幸福設施計畫」、「南竿觀海路周邊道路改善工程」及「南澳村莊聯外道路改善工程」等刻正辦理上網發包。

(三) 聯結島嶼創造共同生活圈

1. 馬祖大橋興建規劃：交通部公路總局於 108 年 2 月 22 日審查會議核定補助新台幣 1 億 55 萬元並代辦招標，立法院交通委員會馬祖交通及觀光建設考察團 5 月 29 日由召委陳雪生率團，交通部長林佳龍陪同，行程除宣導春遊方案，並現勘馬祖大橋復興村橋台。7 月 15 日與世曦顧問完成簽約，目前刻正辦理計畫道路勘查及測量作業。
2. 北竿鄉大坵島聯外道路工程：為改善大坵對外交通，成為北竿觀光的新亮點，該道路工程於 106 年 12 月 26 日開工，預定 111 年 2 月 11 日完工，目前 P2 基樁及 A1 橋台完成，刻正進行 P3 基樁及 A2 橋台施工。
3. 北竿鄉塘后道聯外道路計畫：為改善后沃交通並營造塘后地區整體景觀，營建署核定補助 3 億 1,200 萬元經費興建塘后道聯外道路。為配合北

竿機場 4C 機場跑道高度，修正細部設計案，已獲民航局及內政部同意備查，刻正辦理上網招標事宜。

(四)辦理海岸環境改善工程

代辦經濟部水利署第一河川局海堤工程：

1. 「南竿鄉津沙海岸環境保護工程」，於 107 年 7 月 26 日開工，已於 108 年 9 月 25 日完工。
2. 「東引鄉北海坑道段海岸保護及環境改善工程」，於 108 年 1 月 10 日開工，截至 9 月底預定進度 76.88%，實際進度 81.81%，進度超前 4.93%，目前辦理變更設計事宜，預定 12 月 28 日完工。

(五)辦理都市計畫通盤檢討

1. 全縣都市計畫圖重製暨保護區專案通盤檢討計畫：108 年 3 月 26 日經本縣都市計畫委員會第 47 次會議審畢，進行書圖修正並依主管月報裁示修正後報內政部都市計畫委員會審議，本案預定 109 年度完成。
2. 連江縣都市計畫公共設施用地專案通盤檢討：經 107 年 12 月 25 日第二次報內政部審議通過，刻正辦理通知土地所有權人前置作業，將依都市計畫法定程序辦理公開展覽作業。

五、加速土地處理、落實還地於民

(一)加速辦理土地總登記

1. 108年9月完成土地總登記及土地返還審查及公告作業。總登記完成9,683件，未完成208件。公有地返還案件完成923件，未完成46件。
2. 108年上半年公有地返還測量案件已全數完成，無主土地測量案部分，東引鄉預定11月前全數完成，其餘測量案件繼續辦理，已完成測量案件將加速辦理審查作業。

(二)辦理異議調處

重辦總登記之異議調處案，106年10月20日至108年9月調處案件總登記821案，辦理完竣594案，未完成227案，定期召開審查以維申請人之權益。

(三)跨域地政服務

108年度上半年建置跨域土地登記系統，自10月起開辦跨縣市案件書狀換給、預告登記、塗銷預告登記、住址變更、更名、門牌整編等7項不動產登記，以節省民眾時間與金錢。

六、完善醫療照顧、營造健康島嶼

(一)培育公費醫師及醫事人員返鄉服務

108 學年度錄取公費醫事人員養成計畫，完成 2 位公費醫師（衛福部公費家醫科及在地養成公費小兒科）、另牙醫師、藥師及護理師各 1 位返鄉分發服務。

(二)擴大肺炎疫苗防護年齡層促進地區長者健康

為提升長者疾病防護力，採購新型肺炎鏈球菌疫苗 PCV13，提供地區 65 歲以上縣民免費接種，自 4 月 1 日起截至 9 月止，共計 65 位甫滿 65 歲的長者接種疫苗。

(三)持續推動空中救護離島轉診及安寧返鄉業務

本府 108 年 4 月至 9 月止執行轉診及安寧共計 44 趟（緊急醫療台馬之間後送轉診 27 趟、島際之間轉診 11 趟及安寧 6 趟）均無延遲違約情況，並與北市 EOC(Emergency Operations Center) 追蹤確認個案後續照護模式，目前執行順暢無礙。

(四)興建北竿衛生所大樓

本工程總預算 6,507 萬 4,000 元衛生福利部補助 4,065 萬 7,000 元，本縣配合款 2,441 萬 7,000 元，107 年 9 月 13 日開工，截至 108 年度 9 月底累計施工進度 91.83%，預定 10 月 25 日完工。

(五)辦理 65 歲長者長照需求調查

為了解本縣 65 歲以上長者長照需求，於 3 至 9 月進行長者需求調查，本縣設籍 65 歲以上人數為 1,475 人，已訪視 657 人，不在籍人數 586 人及已入住機構、拒訪、歿等共 42 人，訪視率 87% 後續將進行長輩需求統計分析，以做為未來長照政策規劃。

(六) 成立家庭福利服務中心

本縣家庭福利中心 108 年 10 月 14 日舉辦揭牌儀式，已進用中心社工人力 1 名，後續服務脆弱家庭及推廣相關方案，提供在地家庭更多資源與協助，以達成強化社會安全網政策。

(七) 與彰濱秀傳紀念醫院舉行醫療合作

本府 108 年 8 月 5 日與彰濱秀傳紀念醫院舉行醫療合作意向書簽約儀式，縣長劉增應、彰濱秀傳紀念醫院院長葉永祥共同簽署備忘錄，強化未來雙方醫療合作關係，提升馬祖醫療水平，強化縣民醫療服務品質，並推動醫療健檢觀光。

七、活絡漁農經濟、推動產業升級

(一) 推廣友善農業提升農業品質

1. 協助農友有害生物判斷，照片以 LINE 通訊軟體

傳送至桃園農業改良場，請專家進行診斷及提供防治方式，積極輔導農藥用藥安全知識，並提供無毒資材試用。

2. 辦理洛神花栽種交流研習，由台東改良場、台東區農會及台東農友等專家與本地農友進行栽種經驗交流，參與的農友獲益良多，透過本次研習與經驗交流，提升在地洛神花品質，並將紅寶石推向另一高峰。

(二)維護馬祖海域棲地資源保育

為提升海洋觀光資源，向漁業署申請馬祖海域棲地及資源保育計畫，規劃經費三年約 3,380 萬元，辦理「龍蝦栽培漁業示範區與培育技術開發」、「藍眼淚(夜光蟲)大量培養、生態調查與海洋環境調查監測」2 項子計畫。已同意核定第三年(108 年)計畫，經費約 1,200 萬元，持續培養藍眼淚以及海域調查，維持東引北海坑道龍蝦養殖區運作，將有助於東引龍蝦復育、藍眼淚觀光及後續馬祖海域資源維護。

(三)執行馬祖城鄉特色產業園區計畫

1. 馬祖城鄉特色產業園區計畫，經費計新台幣 2 億 4,672 萬 3,750 元整，基本設計報告已於 108 年 6 月 21 日經濟部審查通過，刻正進行細

部設計及工程招標作業，預計 12 月完成工程發包。

2. 配合「馬祖城鄉特色產業園區計畫」，協助馬祖酒廠實業股份有限公司完成新廠 PCM 整體規劃，且該委託專案管理（含監造）案已完成發包，刻正協助籌措建廠資金中。

(四)馬祖酒廠擴廠計畫

為提升馬祖高粱酒產量至年產量 100 萬公升，以提高馬祖酒廠的年度總收入，「馬祖酒廠南竿二廠委託專案管理（含監造）技術服務案」已於 107 年 10 月 30 日決標，PCM 規劃設計中，統包工程預定 12 月發包。

(五)辦理廢棄網具清除計畫

維護漁業資源永續發展，於馬祖南北竿等沿近海域，辦理沿岸廢棄籠漁網具清除之作業，以維護馬祖海域生態環境，五月開始至今，共打撈了 3,725 具違法章魚籠具，並交予環保廠進行銷毀處置。另經海洋委員會追加 50 萬元，預定 9 月至 12 月將賡續與海巡隊聯合進行非法漁籠具之取締清除銷燬作業。

(六)執行農村再生業務，創造農村生機

1. 辦理山隴社區培根課程之核心班及再生班，協助山隴社區提案爭取經費，活化社區。
2. 輔導 6 項馬祖在地產品(原味淡菜鮮貝、晃塔-三葉五加、芙蓉酥、馬祖特級手工魚麵、馬祖紅麴老酒醉雞腿及櫻花蝦馬祖酥)參與水土保持局-農村好物計畫，徵選結果愛蜜麗工作室選用馬祖淡菜與鮮蝦製作之「原味淡菜仙貝」，成為本縣第一個農村好物。

(七)辦理『城鎮之心工程競爭型計畫』

為改善社區環境品質，營造社區新風貌，本府爭取『城鎮之心工程競爭型計畫』，內政部營建署核定補助新台幣 3 億 2,700 萬元做為前瞻計畫之城鎮之心工程費用，已於 107 年 12 月 13 日完成「前瞻連江·城鎮之心景觀及植栽工程」發包；目前進度 30.80%；另於 107 年 12 月 21 日完成「前瞻連江·城鎮之心建築工程」發包，均預定 109 年初完工。

八、薪傳文化資產、豐厚島嶼風華

(一)推動梅石演藝廳興建計畫

為發展在地表演藝術，獲文化部補助 107 年至 109 年「地方藝文場館興建計畫」新臺幣 5 億元

整(地方配合款 5,555 萬 6,000 元)，推動「馬祖梅石演藝廳統包工程」興建計畫，目前已完成統包工程公告上網作業，預計 10 月 28 日開標辦理評選會議，甄選符合需要廠商，提供專業多元的展演空間，並配合定目劇演出，讓梅石中正堂舊建物風華再現。

(二)整合文化觀光環境再造歷史現場

1. 於南竿梅石營區戰地遺址活化利用，以「軍事歷史見證、藝術文化交流」為期許，成為推動青年創業、藝術發展的「青年藝術旅店」，恢復梅石街區榮景。
2. 進行「北竿鄉塘岐、后沃文化資源調查研究及先期規劃」，作為後續空間修繕及推動文化路徑規劃體驗之前期規劃。
3. 為地區傳統建築修復專業知能及人才培育，推動「馬祖地區傳統建築匠師普查暨傳習課程編纂計畫」及「馬祖地區傳統建築-以工代訓-實作實習計畫」，厚植地區傳統建築修繕及維護能力。

(三)馬祖民俗文化慶典-秋慶行銷

辦理傳統民俗祭儀活動，9 月 21 日「鐵板燒塔節」、9 月 28 日「牛角做出幼」以及 10 月 5 至

7日「媽祖在馬祖昇天祭」等傳統節慶文化活動，恭請蔡總統主持大典並吸引大量遊客前往參與及體驗。

(四)辦理 518 國際博物館日

5月18日為國際博物館日，馬祖民俗文物館在當天舉辦系列活動，由在地藝術家聯展拉開序幕，接著舉行文物捐贈典禮、博物館好好玩-探索遊戲及晚上在戶外廣場所舉辦的民歌演唱會，藉由豐富的活動內容讓所有的年齡層都感受到滿滿的文化滋養，並達到博物館友善平權的目標。

(五)推廣文學閱讀及人文活動計畫

1. 出版馬祖文化叢書：增印「追尋明清時期的海上馬祖」、出版「枕戈待月·馬祖無戰事一九七三」；建立馬祖研究徵集及馬祖文化叢書、相關書籍等徵選，透過書籍的出版讓更多民眾看到馬祖文化的多元表現。
2. 馬祖人文講座：邀請牧德科技總經理陳復生、知名導演陳玉珊蒞馬辦理人文講座，藉此活絡民眾對於自身文化的關注與思考，累積相關知識並培養發展動力。

3. 馬祖文藝營：邀請書法家安排書法入門課程，了解中國文化，共辦理 4 天計 10 小時課程及 1 場成果展。
4. 文學寫作班：辦理作家講座及走訪 1 場、文學寫作 2 天課程，藉由課程培養基礎寫作能力。

(六)辦理全國社區營造會議

108 年 8 月 25 日在馬祖辦理全國社區營造會議-分區論壇離島首場，本次全國社區營造會議以「明日社造」為主題，期望透過由下而上，凝聚民眾對於社區營造的願景與共同參與，預定在 11 月底舉辦的全國文化論壇將相關成果呈現給國人。

九、推動多元教育、培育優質人才

(一)辦理優良教師表揚活動

1. 108 年「師鐸獎」得主介壽國中小劉玉金老師，於 9 月 25 日假陽明山中山樓由總統親自頒獎表揚。
2. 本縣 108 年各級學校特殊優良教師王秀芬等 8 名(含馬中 1 名)及資深優良教師王連發等 8 名，於 9 月 27 日假中正國中小禮堂舉行「教師節表揚大會」，同時表彰師鐸獎、優良教保人員、

中華民國第 59 屆中小學科展及教育部 107 學年度視力保健績優學校和業務承辦人，獲獎教師合計 23 名。

(二)推動自造教育及科技中心

1. 中正國中小設置本縣自造教育及科技中心作為推動連江縣國中小科技教育，整合縣內教師資源與專業師資組成教學團隊，並以「工藝手作」、「智能生活」、「數位自造」、「程式設計」為四大主軸，結合馬祖在地傳統工藝特色與地方特產店合作開發文創商品，發展地方特色課程。
2. 辦理科技及新興科技學習及探索活動 7 場次及科技教育學生營隊巡迴活動 2 場；並辦理種子教師培育 9 場次及一般教師培育 2 場次。

(三)辦理整建老舊校舍

教育部核定 104-108 年老舊校舍整建工程經費計 3 億 7,500 萬元，期盼能建構現代化安全無慮之學習環境，辦理情形分述如下：

1. 介壽國中小行政綜合大樓主體整建工程，核定經費 7,000 萬元，預計 108 年 12 月底竣工；第二期整修工程，核定經費 4,990 萬元，預計 109 年 3 月 30 日竣工。

2. 塘岐國小教學大樓新建工程，核定經費 6,500 萬元，臨時組合屋已於 108 年 8 月 20 日竣工；校舍主體於 8 月 31 日完成拆除，預定 109 年 6 月 13 日竣工。
3. 108 年改善離島國民中小學教育設施計畫：教育部核定經費 1,725 萬元，補助介壽國中小、東引國中小、敬恆國中小、中山國中及東莒國小等 5 校。
4. 108 年補助偏遠地區學校及非山非市學校設施設備計畫：教育部核定經費 649 萬 1,648 元整，補助東引國中小、東莒國小及中山國中等 3 校。

(四)協助國立臺灣海洋大學設立馬祖校區

國立臺灣海洋大學馬祖校區 108 年 8 月 28 日師生 79 人正式進駐授課，9 月 19 日上午在北竿坂里校區舉行揭牌暨開學典禮，由海大校長張清風、教育部綜合規劃司長黃雯玲、議長張永江、海大校友總會理事長王光祥等代表共同揭開校區銜牌，副議長周瑞國及議員、副縣長王忠銘、教育處長陳冠人、鄉長陳如嵐及國中小校長等地區首長及民代出席觀禮，共同見證馬祖高等教育歷史性的一刻。

(五)辦理各項體育場館工程

1. 本縣縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建統包工程，於 108 年 6 月 18 日舉辦動土典禮由縣長劉增應主持，教育部長潘文忠、立委陳雪生、議長張永江等地方民代級主管與會出席，並於 9 月核定基本設計報告書，目前申請建照及辦理細部設計中。
2. 南竿福澳運動場及珠螺游泳池修繕工程，總經費 500 萬元，於 108 年 8 月 8 日開工，預定於 11 月 5 日完工。
3. 本縣游泳池無障礙設備改善採購案，經體育署審查核定補助新臺幣 135 萬元整，目前辦理發包作業中。
4. 馬祖福澳運動場照明改善工程，經體育署 108 年 9 月 23 日召開審查會原則同意補助新臺幣 472 萬元整，待核定後，立即辦理發包作業。
5. 馬祖棒壘球場整建工程，經體育署於 108 年 9 月 23 日召開審查會原則同意補助新臺幣 3,200 萬元整，待核定後，立即辦理發包作業。

(六)推動全民體育及參加各項錦標賽

1. 108 年全國中等學校運動會，本縣參加人數計 22 人參賽(角力選手 13 人、木球選手 4 人，領隊及教練 85 人)，角力選手獲得 1 金 2 銅。
2. 108 年全國角力國小錦標賽，本縣參加人數 15 人(含教練領隊 3 人)，獲得 2 金 2 銀 2 銅。
3. 108 年全國角力青少年錦標賽，本縣參加人數 13 人(含教練領隊 3 人)，獲得 1 銀 5 銅。

(七)2019 第 24 屆臺灣國際木球公開賽

108 年 10 月 2-6 日舉辦 2019 臺灣國際木球公開賽，是本縣首度辦理的國際賽事，計有 15 國(韓國、印度、阿曼、新加坡等)及國內 11 單位(金門、澎湖、三峽、台灣科大等)，共計 180 位選手參賽，賽後更進行二天的參訪行程，有效推廣本縣知名度，發揮運動觀光成效，讓世界看見馬祖，讓馬祖之美傳送國際。

(八)倡導科學教育活動，激發學生科學興趣

1. 108 年 5 月 15、16 日舉辦「108 年度各級學校科學展覽活動」，促進師生科學研究實作知能與發表技巧。本年度得獎學校：高中組-第一名馬祖高中、國中組-第一名中正國中、第二名敬恆國中；國小組-第一名仁愛國小、第二名東莒國小、第三名介壽國小。

2. 「第 59 屆全國中小學科學展覽會」於 7 月 22-28 日在高雄展覽館舉行，本縣推薦馬祖高中、中正國中、敬恆國中及仁愛國小代表本縣參展。馬祖高中獲得高中組-行為與社會科學科佳作；中正國中獲得國中組-生活與應用科學科佳作。

十、提升環境教育、落實生態永續

(一)加強空氣污染防制工作

1. 辦理離島地區機車排氣定檢工作，以改善本縣空氣品質，本期共計完成 236 輛機車定檢作業。
2. 自 108 年起對未定檢機車稽查工作，並辦理南竿機場空品淨區宣導作業，提醒民眾 5 年以上機車需每年至定檢站辦理排氣檢驗，以維護本縣空氣品質。
3. 依據「室內空氣品質管理法」規定，執行公告列管場所稽查檢測 7 處。

(二)執行各項環境衛生清潔工作

1. 執行登革熱病媒蚊巡查工作：為加強居家環境，進行登革熱病媒蚊孳生源巡檢，動員人數共計 110 人次、清除孳生源共計 71 個容器及宣導戶數 120 戶，登革熱病媒蚊巡檢村數共計 12 村次。
2. 舉辦「2019 世界海洋日」：108 年 6 月 29 日假清水濕地沙灘辦理，參加單位包括本府、南竿鄉

公所、陸軍馬祖防衛指揮部、中央駐馬機構、連江縣各航業公司等 14 個單位參與，共計 166 人次，清除資源垃圾 523 公斤、非資源垃圾 1,755 公斤、竹木類 3 萬 8,720 公斤，總計清除垃圾 4 萬 998 公斤，充分達到政策宣導及海洋環境教育之目的。

3. 執行公廁評鑑考評作業：為維護民眾如廁品質，108 年度對列管之 85 座公廁進行公廁評鑑考評，其中有 72 座公廁評比為特優級公廁；另有北竿機場航空站等 5 座公廁取得公廁特優場所認證。

(三) 規劃馬祖水環境建設

1. 爭取前瞻基礎建設計畫，核定 108 至 109 年度補助經費 8,265 餘萬元。
 - (1) 加強水庫集水區保育治理計畫：經常門經費 670 萬元，資本門經費 3,629 萬元。
 - (2) 全國水環境改善輔導顧問團計畫：經常門經費 555 餘萬元。
 - (3) 縣市管河川及區域排水整體改善計畫：3,411 餘萬。
2. 全國水環境改善計畫 108 年 6 月 28 日核定 108 至 109 年度第三批次計畫經費 1 億 985 餘萬元，

包含介壽海堤環境營造、清水濕地雨污水處理、福清灣堤岸親水環境營造、坤坵燕鷗觀賞據點環境營造、青帆港環境及景觀整建共 5 案。

(四)推動區域排水及水資源運用改善工程

1. 「南竿鄉排水系統改善工程(第二標)」已於 108 年 4 月 9 日決標，工程經費 1,545 萬元，辦理介壽村上游截水系統及既有排水系統改善、復興村入村道路排水溝改善等，預計年底完工。

2. 排水系統維護清淤及防汛業務

(1) 排水系統定期維護清淤，除南竿鄉由環資局辦理，其它委託各鄉公所辦理，主要施作內容為雨水下水道定期巡檢、清淤、修繕及緊急搶修與災後復原，以確保汛期來臨時，無災害發生。

(2) 因應颱風天或強降雨等天然災害，108 年度起辦理連江縣防汛整備開口契約，內容含沙包調度及災害搶修搶險等，以保障民眾生命財產安全。

(五)推動資源回收再利用工作

1. 108 年 9 月 22 日辦理「捍衛環境護馬祖，回收資源樂生活」大型資源回收宣導活動，資源回收

品項及數量包括紙容器 2,975 個、塑膠容器 587 瓶、乾電池 8,421 個及燈管燈泡 713 個等。

2. 環保署 108 年 2 月 27 日核定補助經費 746 萬餘元，購置廚餘鏟裝機 4 台、廚餘粉碎機 5 台及廚餘回收桶等。

(六)提高環保意識，維護環境整潔

1. 本府環境資源局及各鄉公所每月執行一次「社會服務日」，呼籲鄉親重視環境整潔，落實環境教育在生活中執行，一起愛惜馬祖這片土地，共同為家鄉環境努力。
2. 為提升本縣整體環境衛生品質，運用掃地機執行南竿鄉道路之掃街工作，取代吹葉機為主之人力方式，提升整體清掃效率及環境品質。

十一、加強警消服務、鞏固安全島嶼

(一)受理民眾各類刑事案件

警察局 108 年 4 至 9 月受理民眾各類報案計 248 件，均依標準作業程序辦理，透過全國報案系統管制，掌握最正確報案資訊，通報線上警力或備勤警力馳赴現場，處理各類治安、交通案件，落實為民服務工作。

(二)管制偵辦各類刑事案件

108 年 4 至 9 月全般刑案發生 56 件，破獲 39 件。除

要求警察局持續落實打擊犯罪及加強犯罪宣導，並對於未破案件逐案列管，積極佈線偵辦，打擊不法，確實維護本縣良好治安之傳統。

(三)落實交通宣導及執法

108年4至9月舉發違規停車、超速駕駛、酒後駕車及未戴安全帽等重點違規項目，總計709件，並以取締惡性違規(嚴重侵害他人權益)及酒後駕車等態樣為主。

(四)加強消防安全檢查

本縣列管甲類場所計54家，乙類場所計122家，為維護公共安全，防範意外事故發生，108年4月至9月執行甲類場所消防安全檢查49家合格，4家不合格，乙類場所消防安全檢查79家合格，5家不合格，不合格場所除開立通知單限期改善外，並列管複查。

(五)加強救災訓練，落實搶救演訓

1. 執行108年義勇消防人員救災技能訓練計畫，辦理各項救災、救護、救溺等專業技能訓練，強化現有消防義消人員救災救護能力，培育專業人才及種子師資。
2. 強化重要節慶期間及本縣各村落狹小巷道及公眾出入場所高風險搶救困難地區搶救作為，結合

轄區義消進行搶救演訓，108年4至9月已完成19場次搶救演訓。

(六)充實救災裝備，提升防災安全

1. 108年度充實救災車輛經費1,650萬，已完成消防水庫車及水箱車各1輛採購作業，預計12月交車分別配賦介壽及南竿分隊使用。
2. 辦理108年救災應勤裝備經費103萬餘元及消防署補助238萬餘元，完成購置消防衣帽鞋、空氣呼吸器面罩、乾式防寒衣、拋繩槍、救生艇、熱顯像儀等救災裝備器材。

(七)加強防汛措施，強化防救作為

強化本縣「汛期及颱風季節前」防救災整備工作，掌握颱風來襲期間災情，8月8至10日「利奇馬」及9月30日至10月1日「米塔」颱風侵襲期間，均召開防颱會議，成立應變中心，各防災編組單位依規定派員進駐、緊急應變，幸均無重大災情。

(八)強化119派遣系統功能及無線電數位化

1. 提升119勤務指揮派遣系統建置經費369萬餘元，108年8月20日完成第二期廣播系統上線，12月下旬正式上線，有效提升119勤務指揮派遣系統功能完整性與可靠性。

2. 連江縣莒光鄉無線電通訊網數位化系統建置經費 198 萬餘元，108 年 10 月 3 日完成，使語音優質化，達成莒光鄉應變中心、各村辦公室及東西莒消防分隊與本縣災害應變中心(連江縣消防局)及連江縣立醫院救災通訊全區相互通聯共通使用目標。

十二、提升公務管理、建立效率政府

(一) 落實預算收入，增加地方財源

為落實歲入預算管理，108 年 1 至 9 月底執行稅課收入計 4 億 8,755 萬 5,000 元，規費收入 2,353 萬 7,000 元，財產收入 1,177 萬元，罰鍰及賠償收入 227 萬 5,000 元，補助及協助收入 19 億 3,144 萬 9,000 元，捐獻及贈與收入 1 億 3,896 萬 5,000 元，其他收入 781 萬 8,000 元，合計歲入實收數為 26 億 336 萬 9,000 元，達成率佔全年度歲入總預算(含追加減)之百分之五十七。

(二) 辦理 108 年度連江縣總預算及追加〈減〉預算
108 年度連江縣總預算追加〈減〉預算案，歲入追加 5 億 3,055 萬 3 千元，歲出追加 5 億 607 萬 7 千元，收支相抵尚有賸餘 2,447 萬 6,000

元，將作為減列移用以前年度歲計賸餘數，並經貴會第7屆第3次臨時會審議通過。

(三)定期召開主管週報、月報及擴大主管月報

1. 108年4至9月止辦理擴大主管暨公共安全月報、主管月報及議會議決案管考會議，計5場次，協助各單位控管業務，確保施政工作成果。
2. 108年4至9月召開主管週報20次，由一級主管提報每週工作狀況，縣長、副縣長及秘書長指示業務重點，協助縣府團隊共同努力，加速縣政腳步，提升縣政品質。

(四)推動府院及縣市城市交流

1. 總統蔡英文10月7日關心馬祖蒞臨視察，為改善離島居民交通及生活不便努力，中央政府已核定「新臺馬輪」建購經費11億4,000萬元，並啟動「馬祖大橋」綜合規劃作業，以及推動航空疏運及醫療直升機專機駐地等計畫，讓馬祖鄉親回家的路更穩定方便。
2. 本府另敦請總統協助推動三項提案，包括第二家航空公司進駐、降低本府計畫型補助自籌款比例及馬祖商港福澳港區未來發展及建設，推動軍

方運輸單位遷建事宜等，總統已交議交通部追蹤辦理中。

3. 新竹市長林智堅展開五星學習之旅首站於8月14、15日率縣府一級主管20人與本府團隊交流。二個縣市都希望創造對民眾更好更便利的環境，應增強彼此交流學習，透過經驗交流，共同為縣民打造幸福、安居樂業的居住環境。
4. 基隆市長林右昌於108年9月18、19日率市府團隊到馬祖辦理「重返韋昌嶺」活動，獲得老兵熱烈迴響，「韋昌嶺」是過去前來馬祖服役的必經之路，這次推動老兵回訪活動，讓老兵再次喚起回憶，串起兩縣市交往的情誼及帶動雙邊旅遊。
5. 台北市長柯文哲9月21、22日率市府團隊到馬祖和連江縣政府進行市政交流會議。兩縣市將在醫療、智慧城市、觀光等方面密切合作，台北市盡可能提供協助，促進兩地交流發展。

(五)推動台北連江市民卡跨域整合服務計畫

1. 本縣與台北市合作之市民卡跨域整合服務計畫，於108年7月29日舉行啟動會議，10月16日開始受理民眾申請，預定109年1月開始發放新縣民卡。

2. 新縣民卡在功能面維持有乘船搭車功能，並享有台北金質會員資格、增加行動卡、圖書證、學生證及 UUPON 紅利集點等功能；在申請人範圍，不在籍新住民、馬高及海大學生等皆可請領，擴大縣民卡之運用。

(六)讓世界看見馬祖 獲選全球 21 大智慧城市殊榮

1. 國際智慧城市論壇 (Intelligent Community Forum, ICF) 於美國時間 10 月 22 日公布全球前 21 名入圍的智慧城市 (SMART 21) ，首次參加 ICF 的連江縣，初次參加即獲選全球 21 大智慧城市殊榮。本縣在 107 年 5 月 28 日成立智慧城市推動委員會，即宣示期望以各項智慧計畫提升生活品質、競爭力與國際接軌，也要讓民眾有感，各局處要掌握計畫期程向中央爭取經費，順利推動計畫。
2. 今年針對 ICF 六大指標，提出馬祖過去推動智慧城市發展之成果，包括馬祖地區無線島計畫、公車即時系統、縣府網站開放資料系統、縣民卡與悠遊卡整合、遠距醫療整合、智慧校園等整合提起。這次 ICF 獲獎除了是個肯定，更重要的

意義是讓連江縣走向國際，讓世界知道連江縣是個重視創新、產業發展與教育深耕的城市。

(七)舉辦地方首長業務聯繫會議

為推展地方政經建設、凝聚地方共識，108年9月5日辦理年度地方首長聯席會議，本府暨陸軍馬祖防衛指揮部、連江縣議會、中央主管機關(構)等21個機關(單位)首長與會，會中進行「海運快捷系統業務簡報」、「購建新臺馬輪案」、「馬祖特色產業園區整體規劃」、「馬祖酒廠南竿二廠計畫」及「20週年處慶及馬祖地質公園」等5項重大工作簡報，使各單位瞭解本府重大工作並予以協助。

(八)推動媒合智慧城鄉生活發展應用計畫

積極爭取工業局智慧城鄉生活發展應用計畫，結合地方政府及國內應用服務公司共同投入，協助規劃智慧城鄉技術與應用發展藍圖。108年爭取到「e騎玩馬祖」推動智慧低碳旅遊及台北連江市民卡跨域整合服務計畫，並與107年所爭取馬祖地區智慧就診服務計畫、遠距醫療服務計畫與台北市、南投縣聯合提案爭取到英語學習村計畫等5項智慧城鄉計畫，執行到109年6

月 30 日止，優化管理以及服務，達成改善人民生活品質，促成安居、樂業、永續發展的目標。

(九)辦理公職人員財產申報

108年10月5日辦理完成「108公職人員財產申報授權作業」，申報義務人計有93名，提醒各財產申報義務人於法定時間內使用自然人憑證下載財產資料，如期完成107年財產申報作業。

(十)強化組織結構精實機關能力

為培養本府科長級主管人才，精進領導管理知能與專業素養，革新工作觀念，強化研究創新與溝通協調能力，以應縣政推展需要，108年6月12日至7月1日，辦理科長精進班，並邀請公私領域之專家學者擔任講座，參訓人員30人。

(十一)配合考用制度申請考試分發

1. 本府及所屬機關學校截至 9 月份止，提報 5 個職缺列入 108 年公務人員高等考試三級暨普通考試任用計畫，並經行政院人事行政總處同意辦理，該項考試業於 7 月 5 日至 9 日舉行，預計 10 月 22 日放榜
2. 108年地方特考任用計畫共計26個職缺，均經行政院人事行政總處同意辦理，該項考試預定於12月14日至16日舉行

貳、近期重點工作

- 一、辦理第15任總統副總統暨第十屆立法委員選舉工作。
- 二、持續輔導本縣廟宇改選換證作業，並維護傳統閩東式建築，保存本縣特有宗教文化。
- 三、賡續辦理原住民家戶訪視慰問，加速原住民適應本縣生活並健全原住民福利服務。
- 四、持續推動撿骨進塔及火化入塔業務，以改善殯葬習俗。
- 五、賡續輔導成立勞資會議，促進勞資關係和諧。
- 六、補助工會辦理勞工教育及育樂活動，學習勞工法令，提升人力素質。
- 七、賡續辦理購建4500噸級「新臺馬輪」新船之監造、專案管理及DBO統包招標作業。
- 八、賡續辦理「臺馬間基本航次補貼計畫」、「馬祖島際基本航次補貼計畫」、「船舶支援臺馬航線與霧季支援航班補貼計畫」、「居民往返臺灣本島票價補貼計畫」及「固定航線營運補貼計畫」。
- 九、辦理「2019年歲末聯歡晚會活動」。
- 十、辦理秋冬觀光媒體行銷、馬祖秋冬最美50景攝影照片票選及馬祖星空推廣系列活動。

- 十一、賡續執行「108年連江縣參與台灣會展觀光行銷案」，規劃參與台中國際旅展及ITF台北國際旅展，拓展馬祖觀光能見度並提昇旅遊形象。
- 十二、積極規劃與大陸福建沿海城市對接，加強南京市、天津市等內陸城市友好互動，除邀請來馬踩線探勘外，並加強參與大陸各項交流活動。
- 十三、賡續推動106-110年度馬祖整體港埠建設計畫之執行。
- 十四、賡續推動馬祖大橋興建規劃。
- 十五、賡續推動大坵及塘后道聯外道路新建工程。
- 十六、賡續辦理海岸環境改善計畫及各鄉道路建設計畫。
- 十七、賡續辦理南竿鄉仁愛段147地號示範住宅及社會住宅統包工程。
- 十八、賡續辦理全縣四鄉五島都市計畫圖重製計畫暨公共設施用地、保護區專案通盤檢討。
- 十九、賡續辦理四鄉五島無主土地測量及審查作業，確認土地權屬，以利建設需求。
- 二十、辦理108年地價基準地查估及審查作業及賡續辦理不動產成交案件實際資訊申報登錄作業。
- 二一、賡續辦理不動產成交案件實際資訊申報登錄作業，實現居住正義。

- 二二、辦理109年公告土地現值及公告地價作業暨都市地區地價指數查編工作。
- 二三、辦理108年成人整合式健康篩檢對象肺癌高風險族群提供免費LDCT(低劑量電腦斷層掃描檢查)，及早發現介入治療。
- 二四、辦理「躲避菸害，迎向健康」躲避球賽。
- 二五、辦理本年度自殺防治暨愛的生命功課，生命自主與醫療決定病人自主權立法推廣。
- 二六、辦理國高中女生HPV疫苗施打計畫。
- 二七、辦理108年度績優志工暨優良照顧服務員表揚大會。
- 二八、積極辦理北竿社福大樓新建工程，落實福利服務。
- 二九、推動東西莒社區公共托育家園計畫，減輕家庭育兒負擔。
- 三十、持續推動各項社會福利服務，辦理各項福利宣導活動、教育訓練及弱勢族群訪視關懷工作。
- 三一、賡續推動農村再生業務，創造農村生機。
- 三二、執行108年度連江縣白沙漁港附屬碼頭橋仔碼頭區-漁船上架及漁具整備工程。

- 三三、防範非洲豬瘟入侵與動植物防疫檢疫局進行養豬場訪查工作。
- 三四、賡續辦理「廢棄漁網具清除」、「漁港清潔」等工作。
- 三五、賡續規劃辦理馬祖旅遊、美食淡菜，參加109年度大型展覽活動。
- 三六、賡續辦理仁愛段147地號示範住宅後續相關作業。
- 三七、辦理城鎮之心工程競爭型計畫之「前瞻連江·城鎮之心景觀及植栽工程」及「前瞻連江·城鎮之心建築工程」。
- 三八、賡續執行「馬祖城鄉特色產業園區規劃設計及監造」委託技術服務案。
- 三九、辦理「馬祖梅石演藝廳統包工程」興建計畫。
- 四十、辦理「冷戰·島嶼」再造歷史現場專案計畫，整合戰地文化景觀與聚落之保存再生、傳統匠藝記錄傳習等軟硬體計畫。
- 四一、賡續執行文化部補助「108馬祖文化記憶庫-馬祖學知識創建計畫」。
- 四二、辦理「聚落復興-老建築保存再生計畫」。

- 四三、辦理「108年度世界遺產潛力點推動計畫-扎根與連結」及「馬祖戰地文化網絡交織計畫」。
- 四四、辦理「戰地博物館-勝利堡營運管理計畫」及「馬祖傳統群保存及再利用計畫」。
- 四五、推動馬祖心情記事四-「相約十五暝音樂劇」演出計畫。
- 四六、賡續辦理108-109年度「連江縣博物館與地方文化館升級計畫」。
- 四七、辦理2020北竿擺暝文化祭事宜。
- 四八、舉辦「108年Scratch程式設計創意競賽」選拔及集訓活動。
- 四九、辦理年度前瞻數位建設計畫成果年終審查會議。
- 五十、辦理資訊月-台灣科技教育展，展示108年國中小行動學習推動成果。
- 五一、辦理科技中心辦理科技行腳-離島服務、仿生鳥及桁架橋教師研習、咕咕鐘教師研習、第一屆生活科技競賽暨自走玩偶教師研習及自造教育及科技輔導中心教案競賽。
- 五二、辦理連江縣108學年度國民中小學候用主任甄選儲訓。
- 五三、辦理國中生涯發展教育輔導訪視，了解各校生涯教育執行狀況與現況討論。

- 五四、辦理下半年各項學前補助經費（含「5歲幼兒免學費、經濟弱勢加額補助」及「2至4歲幼兒免學費、中低收入戶補助」）發放事宜。
- 五五、辦理108學年度第一學期國中小身心障礙及資優鑑定工作。
- 五六、賡續辦理縣民樂活多功能體育館暨社福中心統包工程。
- 五七、辦理縣內語文競賽複賽及參加臺北全國語文競賽決賽。
- 五八、參加108年全國運動會、角力總統盃及第五屆馬祖馬拉松。
- 五九、持續辦理離島地區機車排氣服務，加強查報空氣品質維護區之未定檢機車，以維護空氣品質。
- 六十、持續針對山海線及清水路等重點道路執行割草、垃圾撿拾工作。
- 六一、持續進行公廁評鑑及輔導公廁特優場所認證。
- 六二、辦理108年度下半年各鄉環境衛生考評業務。
- 六三、賡續推動便利商店及賣場設置rebag回收箱，推廣自備購物袋、鼓勵重複使用，以達到減塑目的。
- 六四、辦理前瞻基礎建設計畫—全國水環境改善計畫第四批次地方說明會及提案作業。

- 六五、賡續辦理四鄉五島停車改善規劃案，以紓解各鄉停車問題。
- 六六、執行「安居緝毒專案」工作，建立反毒通報網，全力打擊毒品犯罪。
- 六七、賡續推動「明鏡專案」，強化錄影監視系統建置。
- 六八、執行「道路交通秩序與交通安全改進方案」108年度工作執行計畫。
- 六九、持續落實砂石專用車輛稽查，嚴正執法立場。
- 七十、加強連續假期訪馬遊客交通安全宣導工作。
- 七一、消防強化公共作為，落實火災預防、加強消防訓練，提升搶救效能。
- 七二、辦理第3期深耕計畫，輔導東引鄉公所辦理災害防救兵棋推演，並召開本縣災害防救會報及講習。
- 七三、辦理108年度家庭收支調查，以明瞭地區各階層家庭之收支狀況。
- 七四、財稅加強公有財產管理，提升財產使用效能。
- 七五、辦理公庫管理業務將全面採電子化作業，提升行政效率。
- 七六、賡續執行私劣菸酒抽檢作業，以確保消費者及合法廠商之權益。
- 七七、辦理108年應稅憑證查核，杜絕漏稅。

- 七八、賡續執行歷年欠稅移送行政執行署強制執行。
- 七九、辦理108年度地價稅徵收事宜。
- 八十、賡續落實年度施政重大計畫(含1,000萬元以上之工程計畫)、離島建設計畫、一般性補助計畫、縣長政見、議會議決案件、1999為民服務案件及公共安全會議案管制考核，以提升執行效率。
- 八一、賡續辦理第五期離島綜合發展基金滾動檢討計畫。
- 八二、賡續辦理興建縣府新大樓案先期規劃評估及都市計畫住宅分區變更相關事宜。
- 八三、賡續推動台北聯將市民卡跨域整合服務計畫。
- 八四、完成本縣年度補助地方政府資訊應用-新馬祖日報行動電子網站計畫。
- 八五、賡續辦理辦公場所及員工宿舍零星修繕工程，以提供同仁安全舒適辦公環境。
- 八六、賡續導入主計總處「CBA2.0系統市縣版出納管理子系統」。
- 八七、辦理108年公務人員高等考試三級暨普通考試錄取人員分發報到及實務訓練作業事宜。

八八、辦理108年公務人員地方政府特種考試馬祖考區
試務工作。

八九、辦理公務人員108年年終考績前置作業事宜。

九十、積極辦理本縣所轄財產申報義務人「108年公職
人員財產申報」實質審查作業。

九一、積極宣導新修法之公職人員利益衝突迴避法，落
實陽光法案精神。

九二、配合法務部廉政署推動「食品安全廉政平台實施
計畫」，維護食品安全管理之公正執行促進國民健
康。

參、結 語

我們必須強調，縣府團隊所做的每一件事，都是在堅持「島嶼創生、國際接軌、永續發展」的理念。有鑑於此，為了連江縣的永續未來，施政在聚焦實現「健康島嶼、幸福馬祖」的願景之外，對外我們更努力爭取中央補助款，尋求連結跨域聯合治理及產官學的合作平台；對內也要求本府團隊在加速縣政推展及建設的同時，必須正視財政紀律與財政健全之重要性。

2019 年《遠見雜誌》及《天下雜誌》進行施政滿意度調查，本縣各項成績仍名列前茅，是全國指標幸福城市；國際智慧城市論壇（Intelligent Community Forum, ICF）公布本縣入選 2020 全球 21 大智慧城市殊榮，這些都是縣府團隊戮力推動地方各項建設，共同偕力行銷馬祖，務求創造民眾與環境之利益與價值的最大化為目標的最佳印記，也是成就「國際幸福島嶼」的里程碑。

在此^{增應}再次感謝鄉親的支持、貴會的監督、陳雪生立委的協助及本府同仁的努力，本縣才能展現卓越亮麗的施政成果。

最後

敬祝

各位議員女士、先生

身體健康

萬事如意