

交通旅遊局工作報告

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢 貴會第 8 屆第 2 次定期大會開議，^{性謙}應邀列席提出工作報告至感榮幸。承蒙貴會的策勵與支持，使本局各項業務均能順利推展，謹此敬致誠摯謝忱！

後疫情時期，今年華信航空進駐與「新臺馬輪」加入臺馬航線營運，在海空雙箭齊發之下，馬祖對外交通更加順暢；且經過積極努力不斷爭取，中正國民中小學地下停車場興建工程經費業經公路局核定、馬祖北竿 3C 機場擴建計畫環境影響評估於 7 月份審議通過，將於 12 月提送建設計畫。

另外，因應第二屆國際藝術島「生紅過夏」活動開展，除配合加開空運班機，更是極力行銷推廣縣內「第 4 屆馬祖莒光定向越野星光夜跑及燈塔盃羽球賽」等賽事活動，積極參加：2023 台北夏季、秋季旅展及高雄旅行公會國際旅展，為秋冬旅遊及高雄航線復航前做好準備，以帶動地區旅遊發展。

以下，謹就本局 112 年 4 月至 112 年 9 月重要施政成果及未來施政重點，向各位議員女士、先生提出報告。

壹、目前推動重點工作與成效

一、海運業務

(一) 辦理「臺馬輪」除役工作

「新臺馬輪」如期於 112 年 4 月 16 日首航，並順利銜接「臺馬輪」東引航線疏運任務，因「臺馬輪」東引航線委託經營與管理契約期限至 112 年 4 月 30 日，5 月 1 日起即停泊於基隆港辦理報廢變賣，由於停泊費、人員薪資、燃油等費用未獲中央補助，須由「臺馬輪」報廢變賣後價金自行支應，本局完成船舶財產報廢程序及殘值鑑價等作業後，7 月辦理上網公告報廢及變賣相關事宜，由新加坡廠商以美金 85 萬元得標，8 月完成船舶所有權轉移，變賣價金扣除相關費用後，將轉為「新臺馬輪」營運虧損補償金。

(二) 「新臺馬輪」執行臺馬航線，改善馬祖內外交通

「新臺馬輪」於 112 年 4 月 16 日於基隆港舉行交船暨首航典禮後，4 月 17 日起投入南竿-東引短程航線營運，並於 6 月 1 日起正式執行臺馬間長程航線，本局定期召開營運管理研商會議，進行雙向溝通改善營運服務。

(三) 「臺馬之星」營運及檢修情形

1. 「臺馬之星」委託經營與管理契約，合約期限至 112 年 5 月 31 日，原契約為營運臺馬間長程航線為主，新契約 6 月 1 日起以營運南竿-東引短程航線為主，合約期限 1+1 年，由廠商「世洋科技股份有限公司」得標營運。

2. 為改善「臺馬之星」故障停航事件，由交通部航港局函示自 112 年 6 月 5 日起，須辦理臨時檢修，並會同 CR 及專家學者，針對檢查項目、範圍及期程等下達明確指示，俟全面完成檢測，確保船舶航行安全所需必要設施修復後，始得恢復營運，經停航送修檢測近 3 個月，於 112 年 8 月 26 日復航短程南竿至東引島際航線，期間航行穩定運作 1 個月，10 月交通部航港局同意臺馬航線試營運申請。

(四) 莒光航線委託經營與管理採購招標作業

「東海明珠委託經營與管理」現行合約，履約期限至本(112)年度 8 月 31 日止，並因業務需要延長履約期限至本年度 12 月 31 日止。新合約目前已由馬祖連江航業有限公司辦理招標作業中，以限制性招標標準用最有利標決標方式辦理，業於本年度 10 月 13 日完成招標公告上網，至 11 月 9 日截標、11 月 10 日開標。

(五) 爭取交通基本航次與營運虧損補貼

1. 112 年度基本航次補貼計畫，工作計畫書於 112 年 4 月 28 日經中央核定，「臺馬間海運交通基本航次補貼計畫」補助經費新臺幣 8,500 萬元、「馬祖島際間海運交通基本航次補貼計畫」補助經費新臺幣 1 億 175 萬元及「船舶支援臺馬航線與霧季航班計畫」補助經費新臺幣 1,260 萬元，本局並辦理「馬祖島際間海運交通基本航次補貼計畫」滾動修正，增加補助經費 2,000 萬元，業經國發

會於 112 年 6 月 26 日核定，後續依計畫期程按季辦理請撥款作業。

2. 112 年交通部航港局辦理離島海運客運固定航線營運補貼，本縣以「臺馬之星」、「東海明珠」及「莒光之星」3 艘船舶提出申請，交通部航港局於 112 年 8 月 21 日召開綜合審查會，核定補貼「臺馬之星」新臺幣 1,205 萬 3,348 元及「莒光之星」新臺幣 38 萬 540 元，「東海明珠」不予補貼。

3. 111 年至 113 年虧損情形：

		111 年度	112 年度 (預估)	113 年度 (預估)
費用 支出	臺馬之星	137,139,731	74,332,690	80,000,000
	臺馬輪	77,663,337	43,228,225	
	新臺馬輪		60,114,200	89,570,077
	東海明珠	79,043,746	84,414,904	84,144,400
	莒光之星	9,545,717	9,370,013	9,507,216
	台北港疏運	570,000	3,000,000	3,000,000
	總計	303,962,531	274,460,032	266,221,693
收入 來源	綜建計畫	194,913,128	218,680,000	218,680,000
	營運虧損補貼	20,207,520	12,433,888	12,433,888 (參照 112 年)
	縣府虧損補貼	25,357,491	20,322,000	20,322,000
	總計	240,478,139	251,435,888	251,435,888
差額		虧 6,348 萬	虧 2,677 萬	虧 2,303 萬 (尚有部分未 列入支出)

(六) 公有船舶歲修及辦理新營運管理合約

1. 「臺馬之星」112 年中央核定歲修經費新臺幣 2,100 萬元，於 112 年 3 月 4 日完成歲修。新委託經營與管理契約於 112 年 6 月 1 日起以營運南竿-東引短程航線為主，合約期限 1+1 年。
2. 「東海明珠」112 年中央核定歲修經費新臺幣 400 萬元，於 112 年 9 月 13 日駛往臺灣進塢歲修，船舶歲修工程於 10 月 1 日申報竣工。

(七) 112 年 3 月至 112 年 9 月海運交通運輸執行成效：

1. 基隆-馬祖航線：開航 356 航次、載客數 77,397 人。
2. 臺北-馬祖航線：開航 82 航次、載客數 14,612 人。
3. 南竿-北竿航線：開航 5,046 航次，載運 285,165 人。
4. 南竿-東引航線：開航 478 航次、載客數 61,312 人。
5. 南竿-莒光航線：開航 1,234 航次、載客數 110,295 人。
6. 西莒-東莒航線：開航 2,986 航次、載客數 35,057 人。

(八) 持續推動「馬祖智慧島嶼 e 點通」計畫

1. 智慧船舶票務系統整合提升：「馬祖海上交通訂位購票系統整體效能提升計畫」已建置完成，提供單一入口訂位網站各航線訂位服務，並於四鄉五島及基隆各港建置自助報到機 (KIOSK) 共 18 台，讓遊客、鄉親透過縣民卡、信用卡，更便捷快速完成訂位、購票、取票服務，現正規劃提供更多元之電子支付服務平台，並與統一超商合作，讓民眾旅客可透過 i-bon 機台取票，提供更便利的服務。
2. 「馬祖 e 點通」入口網升級優化：「馬祖 e 點通」網站將於 112 年底完成升級改版，開發中英日韓 4

種語言版本，並增設觀光景點實境導覽功能，提供最新訊息發布以及更便利觀光旅遊資訊，並於「連江縣交通旅遊局」官方通訊軟體平台隨時提供即時交通旅遊資訊，回應遊客鄉親有關旅遊交通問題。

(九) 爭取並督導四鄉五島候船空間改善及港埠拖船委外經費執行

1. 辦理「112 年度候船環境改善計畫」，補助經費新臺幣 400 萬元，由港務處完成發包改善東引鄉中柱碼頭候船設施，完成擋浪牆整修、增設照明、增設繫船纜樁，並針對升降棧橋進行維護，旅客雨遮及場站周邊排水改善等，目前相關改善工作已進入驗收等階段。
2. 辦理「112 年馬祖港埠拖船委外計畫」，交通部核定經費新臺幣 2,261 萬元，由連江縣港務處委由臺灣港勤公司代操作，執行南竿鄉福澳港及東引鄉中柱港船舶靠離碼頭作業，同時配合地區海上救難、救災及演練任務，協助拖帶需求。112 年 9 月發生進駐福澳港拖船與「新臺馬輪」擦撞沉沒事件，本局立即要求委外廠商與地區拖船協調支援，維持港勤運作不中斷。
3. 因應行政院「向海致敬」政策，112 年由港務處發包辦理商港範圍海陸域清潔及規劃商港區域開放友善垂釣，目前清潔案已執行中，友善垂釣案尚在爭取經費中，配合中央政策推動並滿足鄉親需求。

二、空運業務

(一) 實施鄉親保留位措施，滿足民眾空運訂位需求

經與立榮及華信航空公司協商今年鄉親保留機位作業，執行期間為 112 年 4 月 16 日至 8 月 31 日止，原則每日南竿 5 航班共 15 位，每日北竿 1 航班共 2 位，共計提供約 1,951 機位，並循例執行東引及莒光鄉親優先訂位機制，鄉親訂位使用率約為 47%。

(二) 推動馬祖北竿 3C 機場計畫

交通部民用航空局辦理「北竿機場跑道改善評估及綜合規劃委託技術服務」案，將跑道依既有方位往南延伸至 1,500 公尺，並於風山規劃新航站區，初估工程經費為新臺幣 198 億元。環保署於 112 年 7 月 19 日召開「北竿機場跑道改善環境影響說明書審查會議」(第 446 次)，審議通過，後續將於今年底左右提報行政院工程建設計畫。

(三) 推動高雄航線

本案已與立榮及華信航空公司接洽，於 112 年 6 月 17 日函請民航局協助，在新臺幣 1,000 萬元額度內補貼，並規劃採取營運趟次固定成本補貼或差額補貼兩種模式擇一。嗣後，陳雪生委員於 112 年 7 月 7 日邀集民航局召開會議討論，因相關補助辦法無法源依據，且國內市場飛機與機組人員不足，無法提供運能，會中決議請民航局帶回研議，並待今年底華信航空公司新機到位後，再行研商。另南竿機場加油設施部分，由產業發展處執行辦理，並朝滿足未來臺馬航班運能規劃。

(四) 112年4月至112年9月空運運輸執行成效：

1. 補貼派飛立榮航空公司加班機成本費用，合計派飛5架次，未達最低保證成數65%，差額人數總計83人，補貼新臺幣18萬2,351元。
2. W8航路開放使用，平均使用率為98.4%。

(五) 直昇機進駐疏運，辦理機場整建工程

凌天航空公司承攬「離島地區救護航空器駐地備勤及運送服務計畫」，自111年10月1日起駐地執行3年交通疏運任務。112年4月至112年9月期間，東引-南竿航線總計飛行19趟，載運172人次；莒光-南竿航線總計飛行4趟，載運37人次，平均每趟載運11人次，載客率為45%。

三、陸運業務

(一) 爭取各鄉停車場新建計畫

1. 本局爭取交通部「前瞻基礎建設計畫-城鄉計畫-改善停車問題計畫」，業已獲核定東引、福澳、介壽、梅石及中正停車場5案，核定總經費計新臺幣8億5,760萬元。其中東引、梅石及中正案分別由東引鄉公所、文化處及中正國中小辦理。
2. 依據交通部公路局補助辦理「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」-第二波申請案件：交通部公路局於112年5月18日召開複審會議，會議決議事項如下：
 - (1) 南竿中正國中小地下停車場：工程經費新臺幣2億1,800萬元，規劃地下2層停車場，提供汽車156席停車位；可行性評估申請書依委員意

見修正後，於 112 年 6 月 13 日府授交字第 1120026403 號函送交通部公路局；並於 112 年 6 月 17 日獲交通部公路局經費補助同意。

- (2) 南竿牛角聚落地下停車場：工程經費新臺幣 1 億 1,500 萬元，規劃地下 2 層停車場，提供汽車 44 席停車位；經委員討論後仍有多處未完成確認事項，決議不予通過。可行性評估申請書依委員意見修正後，於 112 年 6 月 29 日府授交字第 1120027997 號函送交通部公路局第一區養護工程處初審，於 112 年 8 月 17 日完成初審，交通部公路局第一區養護工程處於 112 年 9 月 6 日送交通部公路局進行複審。

(二) 運用道安經費，辦理道路交通安全宣導

1. 112 年度獲交通部道安委員會補助新臺幣 440 萬元，辦理南竿鄉、北竿鄉及莒光鄉常行與重要路段設施損壞更新及不足設施增設改善工程，南竿鄉已完成縣立醫院路口、馬祖郵局前、清水便利商店前、珠螺玄天上帝廟前及中正國中小路口等行穿線重新劃繪；清水、珠螺及馬港舊街消防巷道補繪禁止停車線；中山門至津沙路段全面重新更新反光片等、進行南竿全路段標誌牌及反光鏡調整清洗及路樹修剪；東引鄉及東、西莒完成鄉內零星標誌線、減速設施及反光鏡等工作，期以提供更完善安全的用路環境。
2. 賡續推動「運用大眾傳播媒體宣導交通安全觀念及政策計畫」及「交通安全月宣導活動」執行經

費總計新臺幣 120 萬元，委外設計宣傳廣告，利用地區多元媒體進行交通安全宣導，112 年辦理公車車體廣告 8 輛、南竿機場燈箱 2 面、網路宣傳行銷 40 次及簡訊行銷 2 萬筆等；並於 9 月 17 日舉辦交通安全月宣導系列活動，透過 QA 明信片、學童著色比賽及闖關遊戲，寓教娛樂中加深交安知識，促使車輛、行人用路安全之提升。

(三) 執行綠能與公路公共運輸計畫，提昇服務形象

1. 辦理「112 年度公路公共運輸服務升級計畫-公路公共運輸專案辦公室」，經費為新臺幣 210 萬 5,300 元，推動地區公共運輸相關計畫案，並於 112 年 8 月 17 日完成續約，履約期間 1 年，預計 113 年 8 月辦理續約。
2. 賡續辦理「112 年度公路公共運輸服務升級計畫-市區汽車客運業營運虧損補貼」，經費為新臺幣 2,925 萬元，以彌補公車營運虧損，將於 113 年 1 月 30 日向公路局請領第 1 期款新臺幣 712 萬 5,000 元，預計 113 年 8 月結案。
3. 賡續辦理「112 年度公路公共運輸服務升級計畫-市區汽車客運業營運及服務評鑑」，經費為新臺幣 30 萬元，以提升公共運輸服務品質，將於 112 年 12 月底完成期末報告審查及結案撥款作業。
4. 辦理「連江縣觀光計程車轉型輔導計畫」，總經費為新臺幣 300 萬元，以增進駕駛車輛之安全觀念，並提供旅遊智慧化服務，藉此提升本縣計程車載客之服務品質，本案因受限於法規需於馬祖成立

計程車車隊，經營者應具備全新小客車 30 輛以上，執行上面臨困難，於 112 年 3 月 26 日立法院交通委員會來馬祖召開座談會議時提案，並建請交通部需因地制宜修改法規，公路局於 112 年 8 月 31 日函告調降申請籌設門檻，刻正辦理計畫修正，並上網公告招標。

四、觀光及旅宿業務

(一) 推動馬祖生態與休閒活動等特色遊程，提升旅遊內涵與深度

1. 辦理「112 年大坵生態旅遊推廣航班計畫」，南竿至大坵航班自 3 月 22 日起至 9 月底，計執行 22,087 人次；另橋仔至大坵航班，自 4 月 23 日起至 9 月底，計執行 2,550 人次、導覽 480 人次。
2. 辦理「2023 世界自行車日-單車遊程嘉年華-南竿場活動」，於 112 年 6 月 3 日啟動，參加者近百餘人，有效推動馬祖運動觀光休閒旅遊風氣。
3. 辦理馬祖莒光鄉定向尋寶趣活動及東莒第 2 屆星光夜跑活動，振興離島旅遊產業，活絡經濟。

(二) 強化馬祖觀光形象宣導及整合行銷

1. 參加 2023「台灣仲夏旅遊節」及「台北國際夏季旅展」，行銷推廣年度莒光星光夜跑及第 8 屆北竿硬地馬拉松活動，約 15000 人蒞攤參加。
2. 辦理 2023「馬祖旅遊資源高雄推介會」、「高雄旅行公會國際旅展」，針對中南部旅遊市場重點行銷，為高雄航線復航做準備外，提供同業交流機

會，拓展未來旅遊合作契機，推介會現場高雄業者達 60 家、旅展參展人數達 289,414 人次。

3. 配合「新臺馬輪」首航典禮，邀請旅行業、媒體記者、網紅部落客計 30 名人員來馬踩線，以藍色公路旅遊為行銷主軸，期望藉由新聞發酵及業者合作，帶動馬祖旅遊發展，本次發布文案 30 篇，及將近 10 萬的 Youtube 影片推播觀看次數。
4. 配合第二屆國際藝術島行銷，與馬管處合作在 4 鄉遊客中心掛置串旗外，並提供本縣 242 家旅宿業者藝術島主視覺桌旗、12 家旅行社主視覺領導旗、接機板、藝術島 UT 短袖衣服及背心，讓旅客在行程中可以感受到藝術島的氣息。
5. 辦理「112 年馬祖支持合法旅宿，打擊非法行銷活動」，於官方粉絲團辦理抽獎、發布合法旅宿識別教學、多項環保節電用水影片介紹及與網紅合作拍攝行銷短片外，另於機場、福澳碼頭、馬祖 E 點通、馬祖日報、計程車、農會 ATM 均置入合法旅宿行銷廣告，總觸及率 614,992 人次。

(三) 提升旅遊服務品質

1. 辦理「導覽解說員輔導計畫」，以基礎訓練、第二屆國際藝術島、觀光應用英文主軸，增加解說員藝術島展品講解技能及奠定應用英語基礎，為未來接待國際客做準備，總計參與 622 人次。
2. 配合行政院疫後擴大服務徵才計畫，邀請觀光署與勞發署來馬介紹「補助旅宿業穩定接待國際旅

客服務能量方案」及「疫後改善缺工擴大就業方案」，總計參與 51 人次。

3. 訂定「連江縣民宿辦理結構安全鑑定項目作業要點」，至 112 年 9 月底止，完成 55 家民宿設立，增加 503 間客房，尚有 5 家業者申請中，預計合法後可再增加 18 間客房。
4. 積極輔導旅宿業者合法登記及各項變更業務，統計 111 年度至 112 年 9 月 30 日，本縣合法旅宿計 240 家，期間共計輔導民宿新設登記 36 件。
5. 為加強本縣旅宿住宿品質，自 111 年 8 月至 112 年 7 月，稽查四鄉五島旅宿業計 234 家次。
6. 配合縣府推廣「有愛無毒島嶼」，辦理毒品防制宣導活動，共計宣導 3718 人次。

五、觀光環境工程業務

- (一) 辦理「北竿鄉大坵遊客中心興建工程」，工程經費新臺幣 1 億 2,000 萬元，於 112 年 1 月 18 日開工，工期 570 日曆天，預計 113 年 12 月 25 日完工。基地樓地板面積 301 坪(地下 1 層、地上 3 層)，內容包含假設、基礎、水保、結構、建築外牆、室內油漆貼磚、門窗、電梯、指標、雜項及機電工程等。至 112 年 9 月 30 日，預定進度 4.71%、實際進度 2.2%，完成告示牌、施工圍籬、整地施工項目。
- (二) 辦理交通部觀光署 112-113 年度前瞻計畫-「壁山觀景平台整建工程」，本案為北竿觀光重點景區，重新施作觀景平台及結構設施、周邊道路重新鋪設、平台及周邊道路欄杆等，以提升旅客服務品

質，工程於 112 年 8 月 22 日以新臺幣 1,113 萬元整決標，工期 180 日曆天，8 月 28 日開工，至 9 月 17 日工程進度 0.23%，目前為假設工程、備料及基地除草整地。

(三) 辦理交通部觀光署 112-113 年度前瞻計畫-「芹壁龍角峰觀景平台整建工程」，馬祖北竿鄉有擺暝等多元文化，每年都會吸引許多民眾到廟裡求神賜夢，本案以擴建平台之方式，提升安全性及舒適性，工程於 112 年 8 月 25 日以新臺幣 660 萬元整決標，並於 8 月 31 日開工，工期 240 日曆天，目前進行假設工程及備料。

(四) 辦理交通部觀光署 112-113 年度前瞻計畫「介壽村濱海步道新建工程」及「介壽村景觀休憩園區改善工程」，核定 2 案計畫經費共計新臺幣 2,500 萬元，規劃濱海遊憩景觀步道、打造環狀路徑旅遊線、改善介壽澳口公園旁登山步道、拓寬步道路幅及設置擋土牆、種植植栽喬木、灌木打造自然生態景觀，2 項工程於 112 年 9 月 28 日分別以新臺幣 844 萬 8,880 元整及 1,081 萬 7,880 元整決標，均於 10 月 16 日開工，預計於 113 年 4 月 30 日竣工。

(五) 辦理交通部觀光署 112 年度「體驗觀光-地方旅遊環境營造計畫」補助「南竿各遊客集散廣場周邊景觀改善工程」核定計畫共計新臺幣 1,500 萬元，新建聚落景觀牆、涼亭工程及遊憩平台增設，增加遊客活動空間，提升景區觀景功能。設計監造技術服

務案於 112 年 8 月 31 日決標，預計於 11 月底前完成工程發包作業。

- (六) 辦理「連江縣聚落景區修繕工程」，改善津仁步道入口左側廣場環境，增加遊客活動空間，設置欄杆，保障觀光安全及提升景區觀景功能，並於鐵堡景區新設簡易廁所，工程於 112 年 8 月 18 日以新臺幣 312 萬元整決標，於 9 月 11 日開工，預計 113 年 3 月 26 日竣工。
- (七) 針對國有廳舍閒置營區有效開發利用，辦理「馬祖腰山遊憩區場館硬體設施整建工程」，以軍事營舍活化再利用為目標，規劃開發成為多元亮點的景區，案內工程分別為新建四棟建築物做為服務中心、智慧場館、生態手作體驗等遊憩場所，並就部份舊有廳舍及雕堡整修、園區步道、活動廣場、觀景平台、整體景觀綠美化植栽等，打造一個具智慧場館、觀光體驗及休憩園區，建立生態與遊憩體驗結合的觀光景點，預計 113 年 6 月底整體軟硬體完工。
- (八) 辦理「莒光山海一家—海館興建計畫」，至 112 年 7 月 31 日工程進度達 89.86%，因應建物使用之必要工項追加數量及海運費大幅調漲，進行第 2 次變更設計，於 10 月 3 日完成議價，預計 112 年 12 月底完工。
- (九) 辦理「莒光山海一家—海館周邊景觀及古屋修繕工程」，於 112 年 9 月 1 日第二次變更設計議價完成，工程進度為 94.4%，現因涉及地下管線埋管工程申

請停工，俟埋設作業完成後，預計於 112 年 10 月 30 日前完工。

- (十) 辦理「山海一家-海館周邊災區復建工程」，本案工程於 112 年 3 月 14 日以新臺幣 3,315 萬元整決標，於 8 月 17 日辦理開工前說明會，9 月由工務處召開危樓拆除會勘，預計 10 月中可開工辦理拆除作業，工期 584 天。
- (十一) 辦理「110 年南竿機場收費停車場周邊景觀改善統包工程」，於南竿機場停車場旁牆面施作大型馬祖意象裝置藝術，及入口意象馬祖 LOGO，提升旅客到訪南竿機場的第一印象，預計 112 年 11 月 30 日完工。
- (十二) 辦理「四維生態園區營造計畫工程」，營造四維櫻花林生態解說園區、新設景觀步道及既有雜木林疏枝除草美化，枕戈待旦景區管線地坪修繕，以及福山照壁新設照明設施等，已於 112 年 5 月 17 日完工。

貳、近期重點工作

- 一、爭取交通部觀光署「北竿芹壁聚落停車場」及公路局「復興村停車場新建計畫」補助經費。
- 二、辦理「2023年馬祖秋冬旅遊行銷推廣活動」，結合「馬祖藝術島」「馬祖秋慶活動」，推動深度旅遊，提升觀光旅遊事業。
- 三、辦理「第8屆馬祖北竿硬地超級馬拉松賽」各項行銷推廣活動，參加旅展宣傳、辦理挑戰壁山組試跑、超馬訓練營等，以吸引超級馬拉松愛好者參加賽事，致力地區運動觀光產業發展。
- 四、辦理「2023年馬祖歲末聯歡跨年晚會活動」，邀請知名藝人米可白、歌手林芯儀及霸氣樂團等演出。
- 五、賡續辦理「莒光山海一家-海館興建計畫」、「海館周邊景觀及古屋修繕工程」、「山海一家海館周邊災區復建工程」。
- 六、辦理「北竿鄉大坵遊客中心興建計畫」規劃設計案五大管線及綠建築候選證書審核，工程案依預定進度執行。
- 七、辦理「腰山遊憩區-場館硬體設施整建工程」，四棟建築物趕工、「腰山遊憩區軟體及整合行銷委託服務案」旅展、微電影及各項計畫執行等。
- 八、爭取連江山莊促參案-「連江縣南竿鄉馬祖段觀光旅館興建營運移轉案」前置作業費申請補助。

參、結語

全球觀光旅遊市場正在轉型發展，體驗式旅遊已成為重要之一環，如何深化島嶼核心價值，尋求新的定位，儼然成為本局交通與觀光業務要面對的重要課題。借重民間團體的力量，串連餐飲、住宿、旅遊產品及交通相關體系之包裝行銷，營造合宜安全旅遊環境，提升旅遊服務品質，地方重新創生，擴大地區消費經濟成長，友善智慧便捷交通，縮短城市差距，開啟地區新生活篇章，以打造臺灣、馬祖、大陸之間交通一日生活圈。

「行人地獄」為目前全國關注焦點，交通部路政及道安司，今年三度率隊來訪本地，考核本縣道安、行人、機車業務，未來，針對地區危險路段，將重啟盤點計畫，並透過中央補助預算，全面改善道路路段缺失；同時「連江縣觀光計程車轉型輔導計畫」已露出曙光，後續將可提供地區民眾及遊客預約式派遣叫車服務，並維持計程車業者生計，進一步推動「幸福小黃」計畫；極力爭取空運高雄航線復航，以拉近城市間距離，帶動新一波觀光人潮。

最後，謹代表本局全體同仁，對各位議員女士、先生平日的支持與協助，表示最誠摯的感謝。

敬祝

各位議員女士、先生

身體健康 萬事如意

大

會

圓滿成功