

連江縣政府施政報告目錄

前言.....	1
壹、打造樂活島嶼、共建幸福馬祖.....	2
一、完善醫療、心衛服務.....	2
二、扶老愛幼、優雅樂齡.....	5
三、勞權關懷、青年培力.....	8
四、戶役管理、慰助老兵.....	13
五、四鄉社宅、環境優化.....	14
六、防詐稽查、救災演練.....	20
貳、推動道路建設、便捷交通運輸.....	25
一、海空配套、交通升級.....	25
二、港埠改造、擘劃前景.....	29
三、完善道路、便利交通.....	30
參、優化島嶼環境、落實生態保育.....	32
一、都市計畫、通盤檢討.....	32
二、環境建設、改善供水.....	33
三、物種保育、生態永續.....	34
肆、多元觀光行銷、促進產業轉型.....	37
一、型塑觀光、完善遊憩.....	37
二、農業轉型、產業升級.....	43
伍、創新教學育成、培育英才學子.....	44
一、永續校園、完備校舍.....	44
二、師資培力、精益求精.....	46

三、多語連江、雙語先行.....	51
四、學前育成、教保升級.....	54
五、融合教育、適性輔導.....	55
六、全民樂活、健康律動.....	58
陸、延續藝術翻轉、開罈生紅過夏.....	62
一、歷史轉譯、文化復興.....	62
二、傳慶盛典、藝文交流.....	64
三、母語保存、世代傳承.....	65
四、馬祖開罈、生紅過夏.....	66
柒、創新開放治理、廉能效率政府.....	67
一、縣政發展、綜建規劃.....	67
二、自治共創、便民服務.....	68
三、土地登記、還地於民.....	69
四、數位發展、智慧城鄉.....	70
五、離島特考、文官培訓.....	71
六、健全稅管、廉能政府.....	76
捌、結語.....	83

連江縣政府施政報告

前言

張議長、林副議長、各位議員女士、先生大家好！

欣逢貴會第 8 屆第 2 次定期大會開議，忠銘今日率領縣府團隊向各位議員先進提出施政報告，深感榮幸。

忠銘上任以來本於「傾聽民意、同理民心」的施政理念，致力開創馬祖新局，培力青年人才接棒，拔擢優秀文官並開拓未來前景，以盡承先啟後的責任，讓馬祖前進的道路走得更長遠更穩健。

隨著疫情解封、國門開放，以觀光立縣的馬祖也受到衝擊。面對新一波的挑戰，我們從基礎建設、型塑馬祖國際藝術島品牌形象、推動產業的升級，穩健地在時代的浪潮中定樁、立基，務實地去推動縣政以實踐「世代接力、幸福永續」的願景。

除此之外，我們在四鄉五島大力推動示範、社會住宅，凝聚各鄉地方共識，以鄉親需求為導向爭取計畫經費，戮力同心打造「安居」、「樂業」的幸福馬祖。

縣府團隊一直以來都抱持著兢業務實的態度，勤懇地為馬祖建設發展努力，在貴會的鞭策與支持下逐步實現施政願景，謹代表本府全體同仁表達由衷的謝忱，也

希望未來能持續給予本府協助及指導，讓府會同心協力，攜手合作達成鄉親的期望。

以下提出「打造樂活島嶼、共建幸福馬祖」、「推動道路建設、便捷交通運輸」、「優化島嶼環境、落實生態保育」、「多元觀光行銷、促進產業轉型」、「創新教學育成、培育英才學子」、「延續藝術翻轉、開罈生紅過夏」及「創新開放治理、廉能效率政府」等七大面向縣政施政報告，敬請各位議員女士、先生給予指教。

壹、打造樂活島嶼、共建幸福馬祖

一、完善醫療、心衛服務

(一)改善民眾就醫環境

持續辦理東莒衛生所擴建工程，預計於 113 年 5 月 31 日完工，將補強東莒衛生所多功能活動空間、小型辦公室、急診室、掛號櫃台、藥局、X 光室、診間、檢驗室及疫苗儲存區、污物室、哺(集)乳室等空間，提升民眾就醫品質與滿意度。

(二)建置遠距專科門診

遠距專科門診計畫於 112 年 3 月 17 日彙整各衛生所計畫書函送健保署申請，6 月 21 日已全數交貨測試運作。8 月進行設定、測試、教育訓練

及排定試營運開診時間，健保署台北業務組實地至遠距端(雙和)視察，9月開放民眾試營運掛號並請廠商配合使用單位調整及修正，目前執行順暢，10月起衛生所遠距專科門診正式上線，服務正式擴大到四鄉五島。

(三) 虛擬健保卡就醫推廣

縣立醫院及各衛生所正式啟用虛擬健保卡，112年9月14日至10月15日在衛福局官網及臉書辦理抽獎及新綁定者宣導，持續推廣虛擬健保卡，實現智慧城鄉，創造高效便捷的生活。

(四) 布建心理衛生中心

- 1、本縣社區心理衛生中心於112年10月20日辦理揭牌典禮，提供心理師及民眾更為隱私且舒適的諮商空間。
- 2、本縣112年截至9月諮商服務達72人次，相較111年70人次，有所成長，期望未來心理健康、去汙名化宣導及諮商服務得以更加普及，增加民眾更多便利性、舒適性的身心照顧。

(五) 防疫整備杜絕疫病

- 1、新冠疫情自112年3月20日起，輕症免通報免隔離，防疫工作回歸平時整備，本縣疫情指揮中

心於 5 月 1 日解編並於 5 月 19 日舉辦疫後感恩表揚餐會，感謝各界在疫情期間的支援與協助。

- 2、防疫政策鬆綁後，其他傳染病開始再度活躍，持續加強各醫療院所通報作業，監測群聚情形，及時介入加強防疫措施，避免疫情擴大。
- 3、辦理腸病毒防治校園及社區宣導活動 5 場次，公托及幼兒園腸病毒無預警查核 8 家次，愛滋病及猴痘防治校園、軍隊及社區宣導 12 場次，流感防治校園及社區宣導 3 場次、醫事人員腸病毒教育訓練 1 場次，完成醫院感染管制查核工作。
- 4、加強疫苗接種工作，本縣自費提供長者 13 價肺鏈疫苗新增接種 103 人，中央公費提供長者 23 價肺鏈新增接種 94 人，新冠疫苗「追加次世代，豪禮大方送」活動新增接種 2,912 人。

(六)食品稽查藥事服務

- 1、112 年 4-9 月各項專案抽驗，共抽驗 158 件，其中 7 件(3 件黃魚、烤米血串、豆干及菜豆、辣椒)檢驗不符規定，不合格率 4.4%，2 件移源頭所轄衛生局處辦，5 件訪談後已裁處地區業者各 3 萬元整；另稽查食品相關製造及餐飲等 12 項專案稽查環境衛生共 25 家次，其中 15 家次初查

不符法規規定，經命其限期改善後複查均符合規定。

2、推動多元藥事服務：完成 24 件社區式、3 件機構式藥事照護服務，提升在地藥事照護品質。

二、扶老愛幼、優雅樂齡

(一)優化公托服務

1、提升托育服務及鼓勵托育人員永久留任，於 6 月及 8 月召開托育制度管理委員會及公托幼兒候補說明會，討論托育人員遇缺未聘得採人力支援方式，以不影響收托人數為原則；另修訂托育人員薪資標準及年資晉級相關規定，增加留任意願，預計 113 年起實施。

2、各鄉公托收托人數

(1)東引鄉：可收托 25 人，截至 9 月底收托 9 人。

(2)北竿鄉：可收托 25 人，截至 9 月底收托 18 人。

(3)莒光鄉(東西莒)：各可收托 12 人，截至 9 月底西莒收托 2 人、東莒 5 人。

(4)南竿鄉：可收托 35 人，截至 9 月底收托 35 人，候補 22 人；已規劃於縣民樂活體育館內設立新南竿鄉公托中心，竣工開辦後可增加收托人數。

(二)長者政經參訪

鼓勵長者藉由參加政經參訪活動走出戶外，增進人際互動、強化社會連結緊密感。因受疫情影響已多年未辦理出國參訪，今年恢復出國參訪活動，更提高長者參與意願。本府補助經費總計 200 萬元，參加人數為 544 人。

1、南竿鄉(補助經費 90 萬元):

(1)出發日期 9 月 18-21 日，參訪福州，186 人參加。

(2)出發日期 9 月 24-27 日，參訪福州，164 人參加。

2、北竿鄉(補助經費 45 萬元)：出發日期 10 月 29 日-11 月 2 日，參訪越南，60 人參加。

3、莒光鄉(補助經費 35 萬元)：出發日期 10 月 2-7 日，參訪越南，74 人參加。

4、東引鄉(補助經費 30 萬元)：出發日期 10 月 16-20 日，參訪南臺灣，60 人參加。

(三)殯葬自主莊嚴

1、本縣各鄉殯葬設施概況：本縣骨骸櫃可使用數量 1,485 位，已使用數量 1,072 位，尚未使用數量 413 位。骨灰櫃可使用數量 1,004 位，已使用數量 199 位，尚未使用數量 805 位。墓基可使用數

量 540 座，已使用數量 371 座，尚未使用數量 169 座。冰櫃數量共計 15 抽。

(1)112 年 8 月內政部蒞馬進行殯葬管理業務績效考核，前往北竿鄉督導第二納骨堂及南竿鄉生命園區。

(2)補助莒光鄉購買因雷擊所損壞大體冰櫃及北竿鄉公墓塑膠花及殯葬佈景等。

2、補助興建北竿鄉第二納骨堂暨樹葬區工程計畫：目前已完成樹葬區邊坡治理與水土保持工程及納骨堂基地整治工程。納骨塔主體工程，已於 8 月 15 日竣工驗收，目前辦理報內政部請領尾款結案事宜。

3、辦理生命教育禮儀研習：112 年 9 月 25 日邀請南華大學生死學系李慧仁老師主講生命禮儀課程，深化公職人員對於生命最終階段的尊嚴與價值的認識。

(四)長照紓壓宣導

為讓一般民眾及家庭照顧者瞭解長照可利用的資源，並藉由製作多肉盆栽紓解平常的照顧壓力，邀請喬爺多肉手創負責人謝春瑜老師於 112 年 7 月 6-8 日蒞馬授課。共五場次，南竿場 19 人參

加、北竿場 20 人參加、東莒場 20 人參加、西莒場人 20 人參加、東引場 20 人參加，共計 99 人次。

(五)失智照護服務

為使據點活動內容豐富，邀請柯宏勳、鄭又升、董懿萱職能治療師於 112 年 8 月 5 日、9 月 16 日、10 月 21 日辦理完成 3 場次長者活動，帶領工作坊，讓 C 據點、失智據點、日間照顧工作人員增加帶領活動能力及活動多樣性，增加社區量能。

三、勞權關懷、青年培力

(一)勞動平權關懷

1、112 年 9 月 12-16 日辦理勞動權益向下扎根計畫兒童劇場，首場 9 月 16 日於東引鄉舉行、9 月 13 日北竿鄉、莒光鄉(西莒 9 月 14 日、東莒 9 月 15 日)及 9 月 16 日南竿鄉，完成勞動權益巡迴表演宣導，透過萬花筒劇團演出「職人方城市」讓小朋友及本縣民眾認識與瞭解勞基法、職安法、性別平等法、就業平等、求職防騙、身心障礙就業等相關法令，促進勞動權益，共計 358 人參加。

- 2、112 年 8 月 15 日特邀中研院焦興鎧教授辦理職場平權及性騷擾防治研習課程，共 37 人參加。
- 3、112 年 9 月 26 日邀請華育成律師辦理推動勞資會議機制計畫研習課程，上、下午各辦一場，加強事業單位召開勞資會議，促進勞資和諧，共 60 人參加。
- 4、112 年 9 月 22 日邀陳旻沂律師辦理勞動部 112 年勞動基準法令研習會 1 場，共 45 人參加。
- 5、112 年 5 月 21 日舉辦小小科學體驗營、6 月 15-16 日舉辦小小木匠職業體驗營、7 月 22-23 日舉辦小小工程師職業體驗營，透過一系列職業體驗營讓孩子們在遊玩中認識到不同行業的特質及樂趣，讓多元勞動觀念在校園及家庭內扎根。

(二)輔導弱勢就業

- 1、112 年 5 月 18 日辦理身心障礙者職前就業輔導，參訪馬祖酒廠現場業務介紹及觀摩，參加課程人數 12 人。
- 2、7 月 8 日辦理職涯探索與強化就業穩定課程，參加課程人數 13 人，增強地區身心障礙者就業前準備能力及紓解壓力讓其了解自身工作興趣，協助其穩定就業。

- 3、112 年 5 月協助貓爪爪盲人按摩工作室辦理諮詢、採購及續約等相關就業問題。

(三)協助民團發展

- 1、截至 112 年 9 月止，人民團體總數 87 家(其中立案社會團體 77 家、工商團體 5 家、自由職業團體 5 家)。4-9 月間，受理人民團體籌組申請 4 家，刻正籌組階段 3 家，已完成立案 1 家。
- 2、112 年 9 月止，為促進人民團體推動會務，發揮服務精神，核定補助新移民女性關懷協會等 16 項人民團體及工會辦理各項公益活動，活動經費總計 141 萬元。

(四)青年事務接力

- 1、112 年 5 月 19 日召開第一次青年事務委員會，邀請海大馬祖校區及馬祖高中學生共同參加會議，委員及學生提案及臨時動議共 8 案，著重增進青年學子參加公共事務、馬祖永續發展、觀光行銷、青年專責單位等面向，均已函請各業務局處研議參採辦理，執行完成 5 案，繼續列管 3 案。
- 2、112 年 8 月 10 日、11 日桃園市政府青年事務局局長及團隊為深化北區青聚點青年交流視野，走訪馬祖在地團隊、地方創生團隊及青年壯遊據點

，並在津寮合辦一場聚會講座，串連青年地方創生能量。

- 3、112年獲勞動部補助30名工讀生名額，工作期間112年7月3日起至8月31日止；7月3日舉辦職前講習，與青年學子對話，說明暑期工讀注意事項、勞工工作權益及意見交流，當日分配至本府文化處等18個單位進行暑期職場工讀體驗，並於8月29日下午辦理經驗座談分享會。

(五)職安輔導防護

- 1、為強化地區業主及勞工安全知能，積極輔導地區營造業及服務業工作場所設施安全維護。112年1-9月止，辦理職業安全衛生訪視輔導計145場次(營造業52場，服務業93場)，強化營建工程環境安全維護，保障勞工工作安全。
- 2、截至112年9月30日辦理督促事業單位遵守勞動條件訪視14家，勞動檢查157場及宣導會4場。
- 3、9月份勞動部職業安全衛生署檢查移轉本縣違反勞動基準法事業單位共計12家，依行政程序法給予陳述意見中事業單位共計6家，裁處確定事業單位共計4家，2家申復補正資料後複審無違

反，針對裁處單位皆個別輔導，避免重覆違反規定。

(六)開設職傷門診

- 1、為提供本縣勞工更友善便利之職業傷病診治服務，勞動部與本府促成縣立醫院與臺大醫院職業醫學科簽訂合作協議，自 112 年 1 月 16 日起，每個月第一週及第三週的星期一上午於縣立醫院二樓開設職業傷病門診，嘉惠地區勞工。
- 2、發文知會地區所屬各單位並於本府、馬報及馬祖資訊網宣導本縣開設職業傷病門診。截至 9 月底止扣除天候因素及國定假日，共來馬支援職業傷病門診 10 次，受惠人數 7 人。
- 3、為保障職災勞工權益及預防職業傷病，截至 9 月底止辦理職災勞工重返職場宣導活動共 6 場次，受惠人數 120 人。

(七)勞動模範表彰

112 年 5 月 1 日辦理模範勞工表揚暨性別工作平等法制宣導活動，於民俗文物館舉行，表彰縣內優秀模範勞工，並宣導性別平等觀念，今年模範勞工計 11 人，其中政府機關及事業機構 6 人、工會 5 人。

(八)推廣技術證照

截至 112 年 9 月止受理縣民取得技術士證照獎勵 7 件，甲級證照 2 名核發 4 萬元，乙級證照 5 名核發 3 萬元，總計核發獎勵金 7 萬元整。

四、戶役管理、慰助老兵

(一)戶役行政管理

- 1、為應政府機關(單位)施政規劃需要，依據戶籍動態、戶籍登記資料，每月限期編製各鄉村鄰戶籍人口月統計報表，供需求機關單位運用。截至 112 年 9 月人口數為 1 萬 4,049 人。
- 2、112 年戶政管理受理案件數 1,816 件、便民服務件數 855 件(包含電話或傳真申請戶籍資料 54 件、通信或網路申請戶籍資料 63 件、派員到家辦理服務 27 件、辦理護照人別確認 65 件、辦理護照申請收件 111 件、辦理自然人憑證 234 件、網路預約辦理戶籍登記 10 件、國民身分證掛失(含撤銷)152 件、派員查明居住事實服務 98 件及跨機關通報服務 41 件)。

(二)落實徵兵作業

- 1、94 年 1 月 1 日以後出生之役男，自 113 年 1 月 1 日起回復徵集服常備兵役現役，為期 1 年。本縣

94 年次男子經戶役政資訊系統調查後預估人數：
南竿鄉 32 人、北竿鄉 17 人、莒光鄉 4 人、東引
鄉 3 人，合計 56 人。

2、112 年 4-9 月分別徵集常備兵役軍事訓練陸軍 31
人、補充兵 3 人、替代役 1 人、研發役 1 人，均
已依規定時間輸送入營。

(三)核發慰助金

為感念自衛隊員參加八二三戰役之犧牲奉獻，關
懷渠等晚年生活，以示政府照護德政，本府於
112 年 9 月 12 日發放每人 5 萬 6,838 元慰助金
，合計 854 人，經費共計 4,853 萬 9,652 元。

五、四鄉社宅、環境優化

(一)興建示範暨社會住宅

1、「南竿鄉仁愛段 147 地號示範住宅、社會住宅興
建統包工程案」：

(1)107 年 5 月 16 日以 11 億 2,295 萬 812 元決標，
108 年 8 月 6 日核定細部設計，108 年 6 月 26
日開工，截至 112 年 9 月底工程進度 95.2%，預
定 12 月 15 日完工，並於 113 年 1 月底前取得使
用執照，使照核發後提送議會及行政院辦理土地
處分審議及核定、公布社會住宅招租資訊及受理

申請。

- (2) 「連江縣南竿鄉仁愛段 147 地號示範住宅交屋代書作業委託專業服務案」9 月 18 日保留決標，履約期限為本案取得使照後 180 天內完成代書作業(含房地所有權移轉、對保、稅金、找補等)，本府同步辦理驗屋及交屋作業。
- 2、「介壽商場開發評估規劃案」：業經上網招標，已於 112 年 10 月 6 日以 120 萬元決標，預定 113 年度完成。
- 3、南竿鄉社會住宅由國土管理署城鄉發展分署及國家住宅都市中心興辦，預定地為國有軍管介壽段 870 等 4 筆地號(光武營區)，初步規劃興建 77 戶(依基地實際評估分析為準)，預計本年底統包上網。
- 4、北竿鄉社會住宅由國土管理署城鄉發展分署及國家住宅都市中心興辦，預定地為縣有縣管塘岐段 473 地號及國有縣管塘岐段 863 等 6 筆地號(塘岐西營區)，112 年 9 月啟動先期規劃，初步規劃興建 60 戶(依實際評估分析為準)。
- 5、東引鄉社會住宅預定地為國有軍管東引西段 325 等 4 筆地號(崇廉營區)，本府向國土管理署爭取

興建期，撥付非自償補助計畫款項，初步規劃興建 40 戶(依實際評估分析為準)。

6、東莒、西莒社會住宅預定地為國有軍管大坪段 744 地號(大坪營區)、西莒田沃用地，本府向國土管理署爭取興建期，撥付非自償補助計畫款項，初步規劃興建東莒 10 戶、西莒 15 戶(依實際評估分析為準)。

7、「連江縣東引鄉東引西段、莒光鄉大坪段、莒光鄉青帆段社會住宅新建工程專案管理(含監造)技術服務案」：業經上網招標，於 112 年 9 月 28 日開資格標，10 月 13 日召開評選會。

(二)加強空氣污染防治

1、辦理轄區機車排氣定檢工作，以改善本縣空氣品質，本期共計完成 385 輛機車定檢作業。

2、持續對未定檢機車稽查工作，辦理南竿機場空品淨區宣導作業，提醒民眾 5 年以上機車需每年至定檢站辦理排氣檢驗，以維護空氣品質。

3、依據「室內空氣品質管理法」規定，執行公告列管場所稽查檢測 4 處及空氣品質惡化宣導作業 5 場次。

4、辦理加油站查核作業 5 處次及油品含硫量檢測作

業 20 點次，並強化空氣品質感測物聯網維運巡檢和一致性比對作業

5、辦理珠山電廠及馬祖酒廠南竿二廠增量專案法規輔導作業。

(三)落實水污染防治工作

1、進行 20 處事業及污水下水道系統水污染防治措施計畫及許可文件(新申請、變更及展延)審查工作，已核准 17 處許可證、同意試車/變更；進行 8 處營建工程逕流廢水污染削減計畫審查工作，已核准 4 處。

2、持續協助輔導軍方合併淨化槽或相關污水處理設施定期操作及維護等工作。

3、辦理第三季福澳港、芙蓉澳、白沙港、中島、大坵島、進嶼等 6 處外海海域檢測，檢測值皆符合乙類海域海洋環境品質標準。

(四)土壤及地下水整治

1、持續督促莒光鄉田沃西營區土壤污染場址及莒光鄉猛沃西營區及東引鄉東引東段 0170 地號土壤污染場址改善作業。

2、解除 4 處民間汽修廠土壤及地下水污染整治法第 7 條第 5 項列管場址。

- 3、持續督導 12 家次地下儲槽系統進行 4 月份之定期申報及審查作業，降低地下儲槽因使用及管理維護不當所造成之土壤及地下水污染情形。

(五)落實資源回收業務

- 1、執行有機垃圾製成堆肥成品改良土地，取代化肥使土壤肥力得以獲得改善與提升，除減少轉運垃圾處理量外，更直接降低本縣垃圾處理費及二次污染之問題。
- 2、為減少一次性垃圾產生，提出獨創於全國之自備環保杯享優惠活動(即現金再加碼折扣五元)，與本縣 27 個店家合作推動，希望民眾養成自備環保杯之習慣。自 112 年 1 月 1 日至 9 月 3 日，累計減少 8 萬 5,745 個一次性飲料杯垃圾。
- 3、運作 5 處村里資收站，112 年 1-8 月總計收受 4 萬 5,829 公斤各式資收物，除增加本縣資源回收量外，更有效緩解夜間清運收集壓力。
- 4、運用環境部核定之一般性補助款-垃圾車汰換計畫經費 720 萬元，購置廢棄物壓縮打包機 2 部、6.5 噸資源回收車 1 部、保麗龍冷壓機 1 組，有效提升本縣環保清運能量。

(六)強化環境清潔維護

- 1、執行登革熱病媒蚊巡查工作：為加強居家環境，進行登革熱病媒蚊孳生源巡檢，動員人數共計 204 人次、清除孳生源共計 32 個容器，登革熱病媒蚊巡檢村數共計 12 村次。
- 2、112 年 9 月 9 日於莒光鄉菜埔澳沙灘舉辦金秋季淨灘活動，結合莒光鄉公所及陸軍馬祖防衛指揮部莒光守備大隊，搭配健走及全島總動員淨海行動，共 152 人參加，清除一般垃圾約 200 公斤、資源回收約 200 公斤、保麗龍垃圾約 400 公斤及木竹類約 2,000 公斤，共清理海漂垃圾計 2,800 公斤。
- 3、112 年 3-9 月垃圾轉運基隆焚化廠焚化處理，確保離島永續發展，共計運送垃圾 1,799.11 公噸。
- 4、執行公廁評鑑考評作業，維護民眾如廁品質，對列管之 91 座公廁進行公廁評鑑考評，評比結果皆為特優級公廁。
- 5、提升環境品質及道路整潔，運用掃街車、吹葉機或割草機等機械，執行南、北竿鄉主要道路之清潔工作，減少清潔人力，提高清潔效率。
- 6、統計 112 年 4-9 月「向海致敬—海岸清潔維護計

畫」成果，共有 3,276 人參加，一般垃圾清理約 327.76 公噸，資源回收共清理約 202.65 公噸。

(七) 低碳永續家園輔導

配合環境部建構低碳永續家園計畫，112 年規劃本縣南竿鄉復興村、福沃村等不同層級，進行低碳永續行動項目之推動及建置，包括建置推動綠屋頂、區域綠美化、設置節能景觀燈、水資源回收與再利用、推廣建築綠化降溫工作等項目，總推動及建置費用為 84 萬元整，藉以推動節能減碳工作，達成低碳永續家園之目標。

(八) 永續發展檢視報告

本縣自願檢視報告由各局處共同努力，將成果質化、量化、豐富化表現出特色亮點，涵蓋健康與福祉 (SDG3)、優質教育 (SDG4)、性別平權 (SDG5)、淨水及衛生 (SDG6) 與永續城鄉 (SDG11) 等 5 項核心目標，做為永續發展施政目標，優先規劃符合民眾生活需求的關鍵性應用方針，發展環境友善、低碳淨零綠色生活，共同建構幸福宜居的永續島嶼。

六、防詐稽查、救災演練

(一) 警民跨域反詐，深耕識詐教育

- 1、112年4月1日至9月30日全般刑案發生96件，破獲73件，破獲率76.04%，破獲率較去年同期82.85%，減少6.81%。除了加強犯罪預防宣導外，對於未破案件逐案列管，積極布線偵辦打擊不法。
- 2、跨局處合作成立「防詐宣導團」以識詐、堵詐、阻詐及懲詐四大主軸做為宣導。另拜會縣內金融機構幹部暨超商代表，透過公私跨域整合，對於異常申請約定轉帳或異常提領、匯款現金之民眾，以關懷提問方式阻絕民眾受騙，建立民眾認知意識，達到有感減害之目標。
- 3、配合暑假推出四場次「青春專案」一無毒青春系列活動，藉由網路有獎徵答、桌遊及技職課程結合宣導，讓青少年有機會認識到新興毒品樣態、如何防範染上毒癮，並提醒暑期在外活動學子，隨時提高警覺，確保自身安全。

(二)強化交通稽查，防範意外事故

- 1、112年4月1日至9月30日發生交通事故50件，其中A2類(造成人員受傷或超過二十四小時死亡)36件、A3類(僅有財物損失)14件，較去年同期70件，減少20件，經分析肇事時間、地點

及相關肇因等資料，遊客駕駛發生交通事故為 13 件，較 111 年同期 22 件大幅減少 9 件（41%）。

- 2、持續針對轄內遊客易肇事及坡度較為險峻的路段規劃守望勤務，並加強對租賃業者宣導，結合相關業管單位實施稽查作業。
- 3、爰以 111 年所製交通安全宣導影片，函請各單位持續於馬祖風景管理處、南北之星船隻、南北竿機場、航運站點及網絡社群平臺託播，以協助遊客瞭解本縣道路型態，避免發生交通事故。

(三)落實報案管制，迅速專業貼心

112 年 4 月 1 日至 9 月 30 日警察局受理民眾各類報案計 335 件，均依標準作業程序辦理，透過 e 化報案系統管制，掌握最正確報案資訊，通報線上或備勤警力馳赴現場，處理各類治安、交通案件。

(四)充實救災裝備，強化救援能力

- 1、持續提供精良的救護設備器材，9 月 19 日汰換東引分隊救護車輛，10 月份完成汰換各外勤分隊 AED，提升緊急救護服務品質。
- 2、辦理新進消防人員消防衣帽鞋採購，經費 49 萬元，4 月完成消防衣帽鞋 7 套招標採購，10 月已

辦理驗收。

- 3、辦理水箱消防車 1 輛汰舊換新，經費 750 萬元，預計本年度 11 月交車；另爭取臺灣省城隍廟捐贈消防車 1 部，預計 12 月份交車並辦理贈車儀式。
- 4、辦理消防署補助建構安全化學環境 4 年中程計畫採購案，經費 40 萬元，採購外勤分隊常年訓練肌力器材等裝備。
- 5、辦理 112 年提升連江縣轄內沿海地區救災計畫，海洋委員會補助經費 33 萬元，分別採購潛水防寒救生等裝備並配置各外勤分隊。
- 6、辦理 112 年離島建設基金救生船艇及無人機採購，總經費 300 萬元，10 月已辦理驗收。

(五)加強救災訓練，落實搶救演訓

- 1、強化重要節慶期間及本縣較高樓層、各村落狹小巷道與公眾出入場所高風險搶救困難地區搶救作為，結合義消，共同執行各項災害搶救演訓，112 年 5-9 月共計辦理 24 場次，另針對搶救困難場所辦理 2 場次實兵演練及 5 場次兵推。
- 2、執行 111 年離島綜合建設實施方案-「離島緊急救護專業訓練提升救護技能計畫」，8 月份完成

160 名警義消初級救護員繼續教育，9 月完成全縣 CPR 全民宣導計 300 人。

- 3、針對夏季防溺工作，至轄內各澳口檢查標示牌、救生圈設置，協同海巡、岸巡進行岸際救生演練 5 場，並於 9 月 17 日進行聯合潛水訓練。
- 4、結合義消，共同執行各項災害搶救演訓，112 年 1-4 月止，共計辦理 25 場次，另針對搶救困難場所辦理 2 場次實兵演練及 5 場次兵推。
- 5、推動「強韌臺灣大規模風災震災整備與協作」計畫，5-9 月間辦理 4 梯次「防災士」訓練，執行防災業務人員教育訓練、東引鄉公所避難收容處所演練及韌性社區聯合教育訓練，受訓學員 100 人。

(六)軍民聯合防災、萬安 46 號演習

連江縣 112 年軍民聯合防空(萬安 46 號)演習，7 月 26 日正式實施，13 點 30 分實施警報發放及交通管制，並於馬祖高中地下室進行防空疏散、簡易急救站演練。14 點警報解除後於馬祖高中校園進行戰災搶救及體育館實施收容救濟站演練。本次萬安演習新增戰災搶救及災民收容項目，強化縣府各項相關救災應對作為，獲致中央檢核

官之高度肯定。

貳、推動道路建設、便捷交通運輸

一、海空配套、交通升級

(一)提升空中運輸動能

- 1、因應藍眼淚等觀光活動旺季期間(112年4月16日至8月31日)，執行南、北竿往台北空運航線機位包位機制，合計承包2,067個機位，以滿足鄉親前往台灣本島交通需求。
- 2、本府要求立榮航空公司派飛之補貼加班機，112年4-9月總計派飛5趟次，合計疏運372人次。
- 3、離島直昇機緊急疏運服務，112年4-8月期間，東引及莒光交通航線合計疏運133人次，平均每趟載客率約為44%。

(二)建構海空聯繫機制

新臺馬輪造船工程於112年3月底完成，4月16日於基隆港舉行交船暨首航典禮，後續「新臺馬輪」執行臺馬航線，「臺馬之星」執行南竿-東引航線，並於旅遊旺季時，以兩船相互支援方式運作，配合連續假期收假日，加開對臺交通航班，疏運滯留旅客，112年3-8月，臺馬航線執行310航次，輸運6萬9,306人次，南竿-東引航線

(含其他替代船舶)執行 292 航次，輸運 3 萬 4,789 人次。

(三)推動公路運輸計畫

為疏解本縣停車問題，辦理四鄉五島停車改善規劃案，本府積極爭取公路總局「前瞻基礎建設-城鄉建設-改善停車問題計畫」補助經費，已獲核定 5 案，尚未通過 1 案：

- 1、東引鄉公所地下停車場：108 年 10 月 23 日核定總經費 7,000 萬元，規劃小型車位 40 席，本案委由東引鄉公所合併東引鄉公所「連江縣東引鄉行政大樓及地下停車場拆除重建工程」辦理，已於 109 年 12 月 1 日開工，截至 112 年 9 月底，停車場消防管線安裝完成、電梯安裝完成後續測試，預定進度 88.68%、實際進度為 89.54%。
- 2、介壽澳口公共立體停車場：本案原於 108 年 12 月 9 日獲核定總經費 1 億 2,750 萬元，規劃小型車位 72 席，為滿足介壽村之停車需求，另案向交通部公路總局爭取經費，並於 110 年 10 月 6 日獲核定，總經費 2 億 1,330 萬元，修正計畫於 111 年 6 月 30 日核定，停車席位計 119 席，統包工程於 111 年 7 月 6 日決標，刻正辦理細部設

計作業及提報土地多目標使用審查中，預計於 114 年 3 月完工。

- 3、福澳商港公共立體停車場：109 年 7 月 14 日核定修正計畫總經費 2 億 7,830 萬元，規劃小型車位 206 席及機車 68 席。本案統包工程已於 110 年 11 月 23 日決標，111 年 8 月 23 日完成基本設計變更規劃審查作業，汽車停車席次調整為 135 席，機車 29 席，刻正辦理五大管線送審作業，預定於 112 年 10 月 31 日辦理動土典禮，預計 114 年 7 月完工。
- 4、梅石聚落地下停車場：109 年 7 月 14 日核定總經費 7,800 萬元，本案合併文化處「梅石演藝廳統包工程」辦理，於 109 年 12 月 30 日開工，截至 112 年 8 月底，辦理電梯安裝、空調、消防管(線)配置、設備安裝(演藝廳部分)，停車場實際進度約 90%，預計 112 年底完工。
- 5、中正國中小地下停車場：112 年 6 月 17 日獲交通部公路總局補助 2 億 1,800 萬元，規劃地下 2 層停車場，提供汽車 156 席停車位。「連江縣立中正國民中小學國中部綜合教學樓拆除重建暨公共地下停車場統包工程委託專案管理(含監造)技

術服務案」，已於 112 年 9 月 28 日完成議約作業。

- 6、南竿牛角聚落地下停車場：規劃提送工程經費 1 億 1,500 萬元，地下 2 層停車場，提供汽車 44 席停車位；交通部公路總局於 112 年 5 月 18 日召開複審會議，經委員討論後仍有多處未完成確認事項，決議不予通過。可行性評估申請書依委員意見修正後，於 112 年 6 月 29 日府授交字第 1120027997 號函送交通部公路總局第一區養護工程處初審，於 8 月 17 日完成初審，交通部公路總局第一區養護工程處於 9 月 6 日送交通部公路總局進行複審。

(四) 打造智慧交通旅遊

- 1、「馬祖 e 點通」網站將於 112 年底完成改版，除中英日韓 4 種語言版本外，另增設觀光景點實境導覽功能，提供更便利觀光旅遊資訊，海上交通訂位購票系統已完成單一入口網站建置，提供所有航線訂位購票整合服務，自助取票機臺現可利用縣民卡、信用卡購取票，並正規劃更多元電子支付服務平台，並與統一超商合作，讓民眾旅客可透過 i-bon 機臺取票，提升便利性。

2、交通部「智慧運輸系統發展建設計畫」之經費補助，已完成建置福澳旅客服務中心停車場、福澳漁港停車場、仁愛停車場及介壽獅子市場停車場等 4 處路外停車場之智慧停車管理設備。第一階段已於 111 年 9 月 1 日公告辦理福澳港區周邊停車場委外開單作業及提供車牌辨識繳費服務。再於 112 年 9 月 15 日辦理 113 年度停車場委外開單招標公告作業。

二、港埠改造、擘劃前景

因應未來營運需要之附屬設施，改善各碼頭區基礎設施並提昇馬祖港埠之服務性與安全性及商港旅客服務品質，辦理國內商港未來發展及建設計畫(111-115 年)-馬祖港埠建設計畫暨海洋觀光計畫。

(一)福澳碼頭區營運設施改善計畫暨青帆碼頭區內堤延長及護岸改建工程

109 年 5 月 8 日以 5 億 300 萬元決標，109 年 6 月 10 日開工，截至 112 年 9 月底工程進度 87.72%，預定 113 年 12 月 22 日完工。

(二)東莒猛澳碼頭區外廓防波堤工程(第二期)

110 年 12 月 13 日以 2 億 9,779 萬 6,000 元決標，111 年 2 月 17 日開工，截至 112 年 9 月底

工程進度 35.74%，預定 114 年 2 月 16 日完工。

(三)東莒猛澳碼頭區既有候船室重建暨周邊環境改善工程

110 年 10 月 14 日以 1 億 3,230 萬元決標，111 年 1 月 19 日開工，截至 112 年 9 月底工程進度 55.91%，預定 113 年 9 月 7 日完工。

(四)福澳碼頭區 F3 浮動碼頭新建及 F2 浮動碼頭改建工程暨既有浮動碼頭修繕保養工程

110 年 11 月 11 日以 4 億 2,843 萬 2,000 元決標，111 年 2 月 17 日開工，截至 112 年 3 月底工程進度 66.72%，預定 113 年 3 月 26 日完工。

三、完善道路、便利交通

(一)馬祖大橋興建綜合規劃

依據行政院秘書長 112 年 6 月 13 日院臺交長字第 1121026239 號函表示，原則支持北竿機場的改善及擴建，俟北竿機場跑道改善及新航站區擴建工程建設計畫奉院核定，且工程動工後於北竿機場施工期間，再依南竿機場旅運量及在地居民增長情形，重新評估興建馬祖大橋之必要性。

(二)北竿大坵聯外道路工程

106 年 12 月 25 日以 4 億 8,000 萬元決標，106

年 12 月 26 日開工，因受天候、海象、疫情、東丕營造繼受及變更設計作業等影響，截至 112 年 9 月底工程進度 53.40%，預計 114 年 10 月完工。

(三)北竿鄉塘后道道路工程

109 年 7 月 2 日以 2 億 9,100 萬元決標，109 年 9 月 21 日開工，截至 112 年 9 月底工程進度 51.45%，預定 113 年 6 月 26 日完工。

(四)各鄉道路品質提升計畫

- 1、「南竿介壽村至清水村段中央大道人行道拓寬及改善工程」：於 110 年 10 月 13 日以 3,853 萬元決標，110 年 10 月 27 日開工，已於 112 年 4 月 22 日完工。
- 2、「南竿復國路及舊 952 營站周邊道路改善工程」：於 110 年 12 月 8 日以 2,758 萬元決標，110 年 12 月 15 日開工，已於 112 年 8 月 10 日完工。
- 3、「北竿鄉坂里村坂山道路整建工程」：於 110 年 12 月 24 日以 2,387 萬元決標，110 年 12 月 29 日開工，預定 112 年 10 月 27 日完工。
- 4、「東引鄉中柱堤鋪面改善工程」：於 111 年 12

月 16 日以 2,179 萬 9,020 元決標，112 年 1 月 3 日開工，預定 112 年 11 月 10 日完工。

5、「東引鄉發電廠至安東坑道路路面改善工程」：於 111 年 12 月 16 日以 1,061 萬元決標，112 年 1 月 3 日開工，預定 112 年 11 月 10 日完工。

6、「112 年仁愛社區住宅道路整建工程」、「26 據點周邊道路改善工程」、「112 年北竿鄉芹壁上村道路整建工程」、「北竿鄉環島東路(塘岐村至莒光堡段)及午沙村北竿發電廠前部分道路改善工程」等多項工程甫獲內政部核定經費，刻正辦理細部設計事宜。

參、優化島嶼環境、落實生態保育

一、都市計畫、通盤檢討

(一)四鄉五島都市計畫圖重製暨保護區專案通盤檢討
全縣四鄉五島都市計畫圖重製計畫暨保護區專案通盤檢討內政部都委會專案小組已原則同意第一階段先審議 20 案(南竿 1 案、北竿 4 案、莒光 13 案、東引 2 案)，112 年 5 月 2 日經內政部都市計畫委員會第 1032 次會議審議通過，已依部都委會決議辦理修正完成計畫書圖，並提送至內政部核定。

(二)連江縣都市計畫公共設施用地專案通盤檢討

內政部都市計畫委員會專案小組前開會議已原則同意第一階段先只審議南竿 24 案、莒光 9 案，並於 112 年 9 月 12 日召開內政部都委會第 1,041 次會議審議通過，已依部都委會會議決議修正計畫書圖報請內政部核定。

(三)四鄉暨無人島礁都市計畫(含細部計畫)通盤檢討

本案於 111 年 12 月 13 日提報本縣都市計畫委員會(縣都委會)審議，因涉及全縣都市計畫檢討變更(共包含 9 個主要計畫及細部計畫地區)，由縣都委會之專案小組先行討論確認初步意見後再提送縣都委會審議。已於 112 年 3 月 2 日、4 月 18 日、5 月 3 日、7 月 5 日(縣都委會)、8 月 18 日及 9 月 27 日等多次召開縣都委會專案小組審議討論，規劃單位刻正依委員意見辦理修正，預定 12 月底提送縣都委會審議。

二、環境建設、改善供水

(一)水環境改善計畫核定

111 年完成「水環境改善空間發展藍圖規劃」案，已完成四鄉五島水環境規劃，並於第六批次獲核定「東引北澳水花園」水環境改善計畫，目前

辦理規劃設計中，另第七批次本縣提報 3 案，目前正待中央核定中。

(二)地區供水改善計畫

- 1、950 海淡廠營運計畫：為辦理南竿鄉三期海水淡化廠營運計畫履約管理，並完成增加 500 噸備援計畫設備建置，本年度水利署補助經費為 2,500 萬元整，目前每日約提供南竿地區 950 噸海淡水，輸送至南竿儲水沃淨水廠使用，以確保民生供水穩定無虞。
- 2、加強水庫集水區保育治理工程：第 4 階段(112-113 年)核定經常門經費 1,000 萬，資本門經費 8,000 萬，刻正辦理規劃設計，將持續以低衝擊開發(LID)之工法，辦理本縣各水庫集水區整治工程，改善各水庫淤積情形，並整治水庫集水區之污染源，以改善原水水質。

三、物種保育、生態永續

(一)鯨豚保護區經營管理

- 1、「112 年連江縣鯨豚保育暨保護區規劃評估計畫」已於 2 月 24 日決標予國立自然科學博物館，辦理連江縣鯨豚保護區規劃評估及擱淺鯨豚處理、鯨豚保育示範區系統性生態調查及鯨豚保育教

育宣導活動 3 場等。

- 2、今年截至 9 月止已完成 21 隻死亡擱淺處理，鯨豚 19 隻、海龜 2 隻，計畫工項均已完成。

(二) 燕鷗保護區經營管理

- 1、「112 年連江縣燕鷗保護區保育暨經營管理計畫」，委託專家學者進行燕鷗保護區誘鳥計畫、鳥類資源調查、棲地維護管理、保護區進入申請、漁展館燕鷗展示區維護管理、燕鷗教育宣導 3 場及燕鷗教育短片等工作。
- 2、海洋委員會海洋保育署於 111 年 12 月 29 日核定，已於 112 年 2 月 24 日通過評選會，委託經費 292 萬 8,000 元整，由社團法人台北市野鳥學會得標。燕鷗教育短片刻正辦理影片內容校正，其餘工項皆已完成。
- 3、馬祖燕鷗保護區監控系統維護管理計畫，海洋委員會海洋保育署 111 年 12 月 29 日核定並於 112 年 2 月 14 日通過評審會，委託經費 95 萬元，由慶霖電腦股份有限公司得標，利用監控系統於燕鷗繁殖季節辦理保護區違法行為通報，目前監視設備維護皆持續執行中，預計 10 月份結案。

(三) 雌光螢保護區復育巡護

進行「馬祖列島雌光螢野生動物保護區」調查巡護工作，加強保育宣導強化民眾保育觀念。

(四) 藤蔓清除保育既有林相

進行主要道路及景點之藤蔓及銀合歡清除，維護既有林相避免因藤蔓攀附死亡，以槭葉牽牛花、葛藤、野川七及薜荔等藤蔓為清除主要標的。

(五) 廢棄漁網具打撈清除

- 1、「112 年連江縣廢棄漁網具清除計畫」由海洋委員會海洋保育署於 111 年 12 月 21 日核定 106 萬 6,000 元，併同漁業署核定 27 萬 8,000 元之「112 年刺網漁業輔導轉型暨海域巡護計畫」，總計 134 萬 4,000 元辦理勞務採購招標。
- 2、已完成清除 9,450 公斤之章魚籠及廢棄漁具、馬祖海域 2 處澳口之水下覆網勘查以及 15 趟次之刺網漁業禁漁區巡護作業。
- 3、海洋委員會海洋保育署核定「112 年連江縣廢棄漁網具追加清除計畫」247 萬 1,000 元，本案截至 112 年 9 月 18 日已執行 18 次作業，總計清除 2 萬 6,620 公斤之廢棄漁具及章魚籠。

(六) 辦理水土保持諮詢服務

水土保持服務團隊技師駐點服務於每月第一週及

第三週星期二(13:30)至星期三(12:00)止，於產業發展處4樓會議室，開放民眾諮詢服務並協助指導民眾對於水土保持相關開發使用行為，以加強民眾對水土保持法規之認知。

肆、多元觀光行銷、促進產業轉型

一、型塑觀光、完善遊憩

(一)運動觀光生態旅遊

1、辦理「大坵生態旅遊推廣計畫」，南竿至大坵航班辦理期間自112年3月22日至10月31日止，截至8月底計執行265趟次2萬,373人次；另委由北竿鄉公所辦理橋仔港至大坵島航班，自112年4月23日起至經費用罄止，至8月底計執行2,733人次。提供固定且便捷之航班供遊客前往大坵島體驗梅花鹿休閒生態，打造大坵島觀光品牌。

2、辦理「2023世界自行車日-單車遊程嘉年華-南竿場活動」，於112年6月3日啟動，參加者近百人，有效推動馬祖運動觀光休閒旅遊風氣。

(二)觀光行銷拓展交流

1、參加「2023台灣仲夏旅遊節」及「2023台北國際夏季旅展」，行銷推廣「第4屆馬祖莒光定向

- 越野星光夜跑及燈塔盃羽球賽活動」及「第 8 屆馬祖北竿硬地超級馬拉松活動」等馬祖運動賽事，約 1 萬 5,000 人次蒞攤參加。
- 2、為行銷馬祖觀光旅遊，配合「新臺馬輪」首航典禮，邀請旅行同業、媒體記者、網紅部落客計 30 名參加媒體踩線團，希冀藉由旅行業操作及媒體網紅宣傳效果下，帶動馬祖藍色公路旅遊發展，本次發布新聞及網紅文案近 30 篇及 10 萬觀看的 Youtube 影片推播。
 - 3、辦理「高雄市旅行公會國際旅展攤位行銷」、「高雄旅行業推介會」，在疫情逐漸趨緩及國境開放之際，積極推廣馬祖國內旅遊市場，並為復航前做暖場準備，同時針對第二屆馬祖國際藝術島進行重點宣傳，本次推介會由地區旅行公會與高雄 60 家同業交流，旅展計有 28 萬 9,414 人次參展。
 - 4、112 年 8 月 30 日至 9 月 16 日辦理「112 年度導覽解說員基礎培訓課程」，以馬祖地理、人文、歷史為主軸，培養有意加入導覽解說員行列之新血，同時因應國境開放，加入觀光英語課程。
 - 5、配合第二屆國際藝術島辦理，邀請策展團隊線上

線下協助解說員了解策展作品及培訓解說、攝影技巧，讓來馬遊客可以盡情享受國際藝術島活動，提供最優質觀光旅遊品質，總計參加 622 人次。

(三)觀光景點基礎建設

- 1、辦理「莒光山海一家—海館興建計畫」，至 112 年 7 月 31 日工程進度達 89.86%，因應建物使用之必要工項追加數量及海運費大幅調漲，進行第 2 次變更設計，112 年 10 月 3 日辦理議價，預計 112 年底完工。
- 2、辦理「莒光山海一家—海館周邊景觀及古屋修繕工程」，本案 112 年 9 月 1 日第二次變更設計決標，工程進度為 94.4%，現因涉及地下管線埋管工程申請停工，俟埋設作業完成後，預計於 112 年 10 月 30 日前完工。
- 3、辦理「山海一家海館周邊災區復建工程」，工程經費 3,333 萬元，於 112 年 3 月 14 日決標，並於 112 年 8 月 17 日辦理施工前說明會，10 月底開工辦理拆除作業。
- 4、辦理「北竿鄉大坵遊客中心興建工程計畫」，由交通部觀光署於 111 年 12 月核定 110-111 年觀

光前瞻計畫總經費 1 億 2,723 萬元，觀光署補助 66.5%，地方配合及自償款 33.5%。基地位於橋仔村入口處面積 615 坪、樓地板面積 301 坪，於 112 年 1 月 18 日開工，工期 570 日曆天，預計 113 年 12 月 25 日完工。

- 5、辦理「壁山觀景平台整建工程」，工程經費為 1,113 萬元，112 年 8 月 22 日決標，8 月 28 日開工，工期 180 日曆天，目前進行假設工程、備料及基地除草整地。
- 6、辦理「芹壁龍角峰觀景平台整建工程」，工程經費為 660 萬元，112 年 8 月 25 日決標，並於 112 年 8 月 31 日開工，工期 240 日曆天，目前辦理假設工程、備料。
- 7、辦理「112 年體驗觀光-連江縣聚落新建步道及景區修繕工程」施作仁愛休憩廣場，及新設鐵堡景區廁所，提供遊客及居民休憩空間，已於 112 年 9 月 11 日開工，預計 113 年 3 月 26 日完工。
- 8、辦理交通部觀光局 112-113 觀光前瞻建設計畫「介壽村濱海步道新建工程」1,100 萬及「介壽村景觀休憩園區改善工程」1,400 萬 2 案，經費合計 2,500 萬元，於 112 年 9 月 18 日辦理 2 案工

程招標作業。

- 9、賡續辦理「110 年南竿機場收費停車場周邊景觀改善統包工程」，打造南竿機場大型入口意象，提升旅客來馬旅遊第一印象，預計 112 年 11 月底完工。
- 10、辦理「馬祖腰山遊憩區場館硬體設施整建工程」，目前四棟建築物積極施作中，預計 112 年 11 月完成建物結構體，部份舊有廳舍及碉堡整修、園區步道等，依工序及進度施作，並配合勞務案執行園區之科技軟體如彩繪投影、沉浸式鏡像花園等裝置。後續透過微電影、旅遊網站、旅遊展等各項整合行銷計畫，打造馬祖全新智慧科技、生態遊憩結合的觀光景點。

(四) 優化地區旅宿品質

- 1、打造馬祖「安心旅圖」：為打造地區安心旅宿住宿環境，於官方粉絲團「馬祖卡踎趣」辦理支持合法旅宿抽獎活動、合法旅宿識別教學及多項環保好客民宿影片介紹，藉由自媒體普及化線上參加方式，刺激全民認識合法旅宿及參加檢舉非法，降低民眾無形中入住非法旅宿之情形，觸及率近 40 萬人次。

2、旅宿品質聯合稽查：不定期聯合各單位辦理旅宿聯合稽查，統計 111 年 9 月 1 日至 112 年 5 月 3 日，共聯合稽查旅宿 209 家次，以確保縣內旅宿住宿品質及安全，並避免業者哄抬房價，產生消費糾紛，提供旅客優質住宿與服務，開心旅遊，安心住宿。統計至 112 年 9 月 30 日，本縣合法旅宿計 240 家，其中包含合法旅館 5 家、民宿 235 家。

(五)推動東引國際慢城

- 1、邀請南華大學 USR 團隊加入本縣慢城推動工作小組，為東引鄉訂定推動國際慢城規劃脈絡，包括資源盤點、舉辦培力工作坊、說明會、撰寫申請書及凝聚在地意識等主要工項。
- 2、112 年 4 月 18 日辦理第二次籌備會議，討論申請期程及經費分攤。南華大學團隊於 6 月份代表東引鄉赴義大利參加慢城交流會議，預計 11 月成立慢城推動委員會及認證工作小組。

(六)城鎮風貌地方創生

「連江縣北竿大坂里計畫」總經費 6,667 萬元，主要整建工區包含 40 據點青年創業據點、學校社區交流廣場、交流休憩棚架、濱海海堤及學校社區共享空間等。工程已於 112 年 6 月 17 日驗

收，為活化空間及提升管理維護工作，8月25日辦理尚振大宅委外出租說明會，並於9月26日公告招租。

二、農業轉型、產業升級

(一)傳統農業多元增值

辦理「莒光在地農業展售推廣中心」案，刻正辦理結案驗收作業，期冀落成後成為離島地區首座食農教育示範場域，輔導在地農產品地產地消，提升在地多元農產品價值。本案於111年11月28日發包，並於同年12月12日開工，112年10月13日辦理招租工作，10月27日截標。

(二)農村再生農遊推廣

- 1、向水保局爭取112年補助經費協助山隴社區、鐵板社區及橋仔社區執行113年連江縣年度農村再生執行計畫。
- 2、協助南竿鄉馬港社區及莒光鄉東莒社區農村再生計畫書核定，推動社區活化。
- 3、辦理農村總合發展計畫，提升馬祖原生生物應用、協助場域營造及設計農業旅遊遊程體驗、加強輔導農村產業及辦理行銷活動，推動六級化農產業。

(三)酒廠新廠產業園區

- 1、馬祖城鄉特色產業園區補助計畫，111年6月7日以2億7,755萬元決標予上升營造有限公司/惠民實業股份有限公司(共同承攬)，111年7月25日開工，預計113年4月16日竣工；惟汙水處理廠試運轉驗收係自工程竣工報驗次日起算60日曆天內完成，全案執行期程預估至113年6月30日止。截至112年9月22日整體實際進度達45.41%。
- 2、酒廠南竿二廠擴建案：計畫總經費約13億餘元，第五期(108-111)離島綜合建設實施方案分年補助約5億8,549萬5千元，已全數撥付，餘7億餘元由縣府以自償性借貸；工程統包案於109年10月26日以12億1,100萬元發包決標予力宏營造股份有限公司及台一重工股份有限公司共同承攬，預計114年4月22日竣工，截至112年9月30日整體預定進度57.71%、實際進度57.72%。

伍、創新教學育成、培育英才學子

一、永續校園、完備校舍

(一)加速整建老舊校舍

- 1、連江縣立中正國民中小學國中部綜合教學樓拆除重建暨公共地下停車場統包工程，112年1月19日教育部核定補助經費1億8,600萬元，112年6月17日交旅局停車場興建工程核定經費計2億1,800萬元，2案合併辦理，總經費計4億400萬元。112年8月21日上網招標，由賴銘昌建築師事務所得標，9月28日完成議約，後續辦理統包作業評估及招標文件，預計112年12月底前可上網招標。
- 2、仁愛國小禮堂大樓拆建工程，核定經費9,100萬元，110年1月15日開工，112年4月28日竣工，6月20日完成驗收後落成啟用。
- 3、中山國中遷校計畫-校舍新建工程，核定經費4億6,500萬元，112年6月20日由泰赫頂級營造股份有限公司以4億2,111萬5,000元金額得標，已完成合約簽訂，並完成建造申請，目前辦理五大管線審查作業，俟完成後通知廠商報請開工，開工日後860日曆天竣工。

(二)充實校園硬體設施

- 1、改善離島地區國民中小學教育設施計畫，共計補助仁愛國小、東莒國小、中山國中及東引國中小

- 計 4 校 1,725 萬元。
- 2、公立國民中小學老舊廁所整修工程計畫，共計補助敬恆國中小 433 萬元。
 - 3、補助偏遠地區學校及非山非市學校設施設備計畫，計補助敬恆國中小及介壽國中合計 500 萬元。
 - 4、冷氣機裝設、能源管理系統（EMS）委託建置案及局部電力改善工程，核定補助中正國中小、東莒國小、敬恆國中小及東引國中小 4 校 350 萬元，預計 112 年 11 月底前全面完成安裝。

二、師資培力、精益求精

（一）保送分發名額爭取

- 1、為培育國中小暨幼兒園師資及健全本縣經建人才，112 學年度保送一般大學計國立臺灣大學等 14 名及技專院校計國立臺北商業大學 8 名。
- 2、提報教育部 113 學年度保送名額，師範及教育大學計國立臺北教育大學兒童英語教育學系等 5 名、一般大學計國立臺灣師範大學資訊工程學系等 17 名及技專院校計國立雲林科技大學文化資產維護系等 27 名。
- 3、112 學年度分發公費生計國中數學科教師陳怡誼 1 名及國小一般科教師陳孜瑜等 2 名，合計 3 名

，以健全學校師資陣容。

(二)新進教師甄選作業

112 學年度新進教師甄選，於 112 年 7 月 24 日辦理初試，7 月 26 日辦理複試，計錄取曹以均老師等 14 名（國中 4 個類科計 5 名、國小一般科計 5 名及幼兒園一般科教師 4 名），並於 7 月 28 日完成公開分發作業。

(三)縣內教師介聘作業

112 學年度縣內教師介聘已於 112 年 6 月 16 日採紙本送件並以線上審查方式辦理，達成介聘教師計國中教師李若君 1 名、國小教師李勻禎等 2 名及幼兒園教師劉宜婷 1 名，合計 4 名。

(四)領域教師精進培訓

1、辦理精進國中小教師教學專業與課程品質計畫，提升教師專業能力：

(1)辦理各領域跨校共備社群，利用每週領域共同不排課時間，進行線上共備及素養命題討論，發展定期評量素養命題題本，提升教師教學及命題能力。

(2)為提升教師專業回饋知能，在校內透過公開授課及參加專業學習社群，持續專業成長能量，於

112 年 4-6 月辦理各校課程博覽會，學校參加數 8 所，教師參加率 100%。

- (3)辦理統整與探究實作專業知能研習、性別平等及交通安全教育等議題研習，提升教師規劃與設計學校彈性學習課程之跨領域統整課程之能力。
- (4)於 112 年 8 月 26-28 日辦理 13 場次 8 大領域研習及跨領域、媒體素養、校長社群、領導人及閱讀等相關議題研習 6 場次，建構輔導與支持系統，增加現場教師教學專業知能，合計參加教師人數約 500 人次。
- (5)辦理 111 學年度課程博覽會，結合跨校共備結合各校教師公開授課，相互交流精進，藉由說課、觀課與議課來促進教師專業成長，並邀請家長共同參加觀課，一起關注學生學習成效。
- (6)110-112 學年度精進國中小教師教學專業與課程品質計畫中程目標進入最後 1 年，113 學年將提報新中程目標，暫定以線上共備基地為主軸，提供教師更便利及更多元的學習管道，提高教師參加動機及參加率。

- 2、協助初任教師適應教學環境，陪伴其專業成長：
辦理 112 學年度中小學初任教師導入輔導暨知能

研習，引領初任教師充分瞭解當前教育政令及教師專業發展等內涵，並透過典範教師傳承和實務工作坊，活化初任教師實務因應，導引初任教師積極投入教育志業。

(五)培養學生多元能力

1、辦理閱讀推動計畫，營造閱讀環境：

- (1)辦理各校校內閱讀、寒暑假閱讀與其他特色閱讀推廣活動，增進學生閱讀素養及理解能力，培訓閱讀師資及閱讀推動教師並辦理閱讀研習及分享活動，以提升教師知能。
- (2)落實本縣閱讀推廣業務，鼓勵孩子購買自己喜愛之書籍，增進讀書風氣，已於 4 月發送全縣國中小 728 名學生每人圖書禮券 500 元，總計 33 萬餘元。
- (3)康軒文教集團贈送本縣各國中小圖書及康軒學習網-閱讀素養學習網帳號計款 70 萬餘元，作為充實班級、學校圖書館及學生閱讀補充教材，於 6 月 17 日假本縣仁愛國小辦理贈書儀式。
- (4)為培養紙本閱讀、數位閱讀雙閱讀素養教學的策略能力，增進教師閱讀教育及觀念新知，精進教師有系統的閱讀教學策略，於 8 月 26 日辦理雙

閱讀素養教學研習，參加人數約 30 人次。

2、藝術與美感深耕計畫：

(1)為推廣美感教育，深化課程領導者美感教育專業知能，培養對美、善的人事物，進行賞析、建構與分享的態度、能力，透過學校跨領域學習，將美感內化在學生身上，教育部 111 年補助 201 萬餘元，執行率達 99%，「112 學年度藝術與美感深耕計畫」193 萬餘元，持續推廣藝術與美感教育。

(2)112 年度持續辦理「藝起來尋美-場館體驗」計畫，讓全縣各校師生結合 2023 馬祖國際藝術島展演活動進行參訪學習，並規劃赴臺參觀藝文場館，藉由接觸美感場域習慣，增進生活美感經驗。

3、充實學生暑假生活：

(1)辦理夏日樂學計畫，利用活動式及實驗式創新課程鼓勵學生暑期持續學習，提高學習興趣及效果。

(2)112 年 7-9 月，介壽國小及東引國小申請夏日樂學計畫，透過與台灣的大學合作，辦理營隊活動，豐富學生學習內容。

三、多語連江、雙語先行

(一)本土母語多元學習

- 1、活化多元母語學習促進成長，更新閩東語幼兒園及國小教材、各國小辦理「愛講馬祖話」活動、各國中辦理「島嶼文化學習」活動及幼兒園「倪囡聽學馬祖話」活動。
- 2、參加國教署直播共學計畫，讓學生擁有除了國語、閩東語之外的第 3 種語言的學習機會，112 學年度共有國小 5 校、國中 5 校參加，選修語種為閩南、客語及原住民族語。
- 3、訂定「連江縣各機關(構)學校教師、職員及學生通過本土語言能力認證獎勵計畫」，針對通過閩南、客語、原住民族語本土語文中高級以上能力認證者，提供經濟鼓勵，藉此獎勵學習本土語文之精神與付出，111 學年度已有 41 位教師取得認證獎勵。
- 4、持續媒合國中小教師參加教育部委託國立臺南大學之教材編撰工作，並錄製影音播放影片於 youtube 中公開發用。

(二)雙語教育英語培力

- 1、辦理英語教學資源中心計畫：研訂本縣英語教師

教學專業成長策略、研發主題式英語教學教案及教材、推廣及辦理英語閱讀活動、研發國中小英語繪、讀本閱讀學習單，並定期召開進度控管會議、調查各校學生英語學習成效相關資料(如英語師資統計、實施聽力、口說以及英語日相關活動辦理情況)，並充實與維護英語教學資源中心網站功能。

- 2、提升師生口說英語展能樂學計畫：辦理英語教師增能活動，包含全英語教學教材研習、教師課堂聽、說教學策略及應用增能研習、英語線上學習平臺(Cool English)資源教學活動研習、以及國小英語融入彈性學習課程增能研習等，以精進教師教學專業。
- 3、辦理學生多元展能活動，包含學生英語日活動、課餘時間 10 分鐘說英語活動、收聽英語廣播及辦理相關英語競賽活動，以增加學生學習英語機會。
- 4、充實口說英語教學設備計畫：補助各校 2 萬元經費購置英語相關圖書(如繪本、讀本及小說等)班級箱書及英語文教學有聲媒材，營造使用英語情境。

- 5、辦理國民中小學部分領域課程雙語教學計畫：國教署補助東引國中小及東莒國小實施部分領域課程雙語教學，培養學生使用雙語學習與思考的習慣，落實 2030 雙語政策。
- 6、本縣自辦雙語教學計畫：訂定「連江縣 112 學年度雙語教學實施計畫」，擇定仁愛國小為雙語前導學校及其他各校實施部份領域雙語教學，期透過各校雙語教學初進階研習等作為，增加學生使用英語之頻率。
- 7、辦理引進外籍英語教師計畫：112 學年度由國教署協助引進外籍英語教師，共引進 2 名外師(南竿、東引各 1 名)，期透過中外師協同教學、觀摩及帶領營隊等方式，以增進學生學習效果，並促進外國人士對我國文化之認識與相互交流，目前南竿、東引外師均已入校服務，北竿已完成媒合，尚在辦理相關作業中。
- 8、辦理協助公立國民中小學引進部分工時外籍英語教學助理計畫(ELTA 計畫)：透過引進部分工時外籍英語教學助理，每週固定時間或寒暑假期間至中小學提供長期穩定服務(以至少 1 學期為規劃)，營造國中小校園生活化英語口說環境，

112 年 7 月 3-14 日已於南竿仁愛國小辦理完畢

。

四、學前育成、教保升級

(一)為減輕家長育兒經濟負擔，108 年 8 月起教育部針對未就讀公共化及準公共幼兒園，以符合資格的 2 至 4 歲幼兒，發放育兒津貼，銜接衛福部發放之 0 至 2 歲育兒津貼，並從 111 年 8 月起就讀一般私立教保服務機構之 5 歲至入國小前幼兒之就學補助，比照育兒津貼補助額度辦理，112 年 4-9 月共計發放 329 萬 9,000 元，補助 589 人次。

。

(二)辦理幼兒園教保服務人員專業知能研習，提供本縣教保服務人員多元進修研習管道，強化專業成長，提升教學品質。112 年度已辦理 10 場次，參加教保服務人員共計 275 人次。

(三)辦理幼兒園親職教育活動，強化幼兒發展與健康、增進新移民家庭父母對幼兒發展的重視與了解，幫助子女生活適應與健全身心發展。112 學年度規劃辦理 11 場次，已辦理 1 場，參加家長共計 30 人次。

(四)辦理幼兒園本土語言融入教保活動課程計畫，以

提升幼生對於馬祖地區母語和文化傳統的認識，營造本土語言學習，傳承母語文化價值。

- (五)辦理國幼班教學訪視與輔導工作，由國幼班各園主任進行互訪、教保人員入園觀摩及巡迴輔導教授定期入班觀察與輔導，提供支持性輔導與行政關懷。111 學年已辦理 17 場次園主任互訪，14 場次教保服務人員觀摩，4 場次國幼班會議。
- (六)辦理專業發展輔導計畫，落實幼兒教育及照顧法之推動，協助幼兒園建置合宜的教保環境，發展適齡適性教保服務以及精緻在地化之活動課程。112 學年度補助各幼兒園共計 49 萬 307 元。
- (七)辦理公立幼兒園配合幼兒教育及照顧法改制增置人員經費，配置足額服務人員、廚工等相關人力，112 學年度起增聘教保服務人員 5 人投入教學現場，以保障幼兒教保服務品質。112 學年度補助各幼兒園共計 427 萬 4,694 元。
- (八)辦理幼兒園導師職務加給及教保費經費以因應取消軍教薪資免稅，112 學年度補助各幼兒園共計 60 萬元。

五、融合教育、適性輔導

(一)身心障礙支持服務

- 1、提供身心障礙學生助學金、交通費補助，助學金 111 學年度第 2 學期補助 53 名學生，經費計 42 萬 4,000 元。交通費 111 學年度第 2 學期補助 8 名學生，總計 1 萬 6,200 元。
- 2、補助辦理身障類特殊教育方案，111 學年度第 2 學期補助東引國小 3 人辦理身障課後輔導計畫，東引國中 1 人辦理身障課程方案，計 4 位特教學生接受特教方案。
- 3、辦理學障有聲書申請，111 學年度第 2 學期計介壽國中小、中山國中、敬恆國中小、塘岐國小、東引國中小五校 7 名特教學生申請學障用書。
- 4、辦理「轉動騎跡·一騎向前行~環島體驗教育課程」，8 月 14-23 日全省騎單車環島，特教生計 2 人，團隊學生計 18 人，由馬祖出發經基隆-新竹-彰化-台南-屏東-花蓮-宜蘭-基隆，培養學生團隊合作與溝通、問題解決及自我反思能力。

(二)特教專業進修研習

- 1、為提升特殊教育品質，由副縣長陳冠人率領教育處及師大特教團隊至花蓮參訪 2 所國小及花蓮北區資源中心，觀摩身障類之行政及教學經驗，激發團體動能與個人潛能，促進融合教育的推動。

- 2、辦理學前融合教育增能研習，增進特殊教育教師及普通班教師特教知能，學習障礙學生輔導研習-高級班、正向行為支持-特教專業共備班、身心障礙者權利公約(CRPD)及應用研習、特殊生在普通班的融合教育研習等，共計 10 場次。
- 3、辦理學前鑑定說明會暨學前心評研習、學前心評人員-特殊教育評量工具研習，計 2 場次。
- 4、辦理國中小身心障礙學生鑑定安置工作說明會暨心評人員研習、心理評量及測驗基本概論研習，計 2 場次。
- 5、辦理 112 學年度特教課程審查，請專家學者針對特教課程規劃進行修改與建議，提升教學品質與人力資源使用效率。
- 6、113 年度預計辦理教師普特融合研習，邀請具經驗之師資進行教學策略分享，提升老師特教知識與能力，促進普特全面融合、給孩子更優質的學習環境。

(三)資優教育課程專輔

辦理 111、112 學年度資優方案課程輔導，4 校計有 20 位資優生，國小一般智能資優生 5 人，國中資優生 15 人（數理性向資優 10 人、語文性

向資優 9 人，其中 5 人為雙資優)。

六、全民樂活、健康律動

(一)體育場館更新工程

1、東引鄉多功能健康運動場館工程，體育署核定 9,855 萬 1,754 元整，補助 8,520 萬元整，於 111 年 8 月決標，目前預定進度 23.74%；實際進度 24.31%，預計 114 年 1 月竣工。

2、連江縣縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建統包工程：

(1)本工程截至 112 年 9 月 30 日，預定進度 85.72%、實際進度 86.06%。目前施作項目：羽球場燈具安裝、全棟燈具安裝、建築物週邊排水溝網施工、消防設備安裝、弱電系統安裝、2~3 樓木地板施工、PVC 無縫地毯自平泥施作及社福空間木作施工等。預定 112 年 12 月竣工。

(2)勞動部金安獎評選團隊於 7 月 13 日來馬進行工地實際考評，主要考評項目為主辦機關在職安衛的督導以及查核成效、專管監造職安衛的管理情形以及統包商職安衛組織、計畫執行及特殊優良機制等，例如籃球場及羽球場挑高作業採用重型圓盤式施工架取代傳統式施工架、創新機具設置

捲揚機軌道大幅減少人力及設置於施工架上之風險、全面採用 CNS4750 標準施工架，並考慮離島施工設備缺乏及後續維管因素，主結構體採 RC 造及自降式燈具等營造四化的應用與落實均獲評選委員高度肯定。

- (3) 「連江縣縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建統包工程」112 年 10 月 2 日獲選國家公共工程職業安全衛生最高等級的「金安獎」公共工程組佳作，是離島三縣市首座金安獎。

(二) 基層訓練改善計畫

辦理 112 年全縣基層運動選手培訓計畫，設置角力、桌球、籃球、羽球 4 站，補助款計 1,025 萬元，配合款計 205 萬元，共計 1,230 萬元整，並爭取教育部體育署補助 15 萬元購置運動器材設備，俾便基層選手訓練站競技環境之完善。

(三) 全民體育運動樂活

- 1、112 年全國中等學校運動會，角力選手獲得 2 金 2 銅。
- 2、112 年度金德盃全國小學生角力錦標賽，本縣參加人數 28 人(含教練管理 5 人)，獲得 1 金 2 銀 3 銅。

- 3、112 年總統盃全國角力錦標賽，本縣參加人數 40 人(含教練領隊 6 人)，獲得 9 金 5 銀 10 銅。
- 4、辦理 112 年運動 i 臺灣 2.0 計畫，辦理 24 項計畫(含輔導計畫 2 案)，補助款計 396 萬 1,190 元，配合款計 44 萬 1,640 元，共計 440 萬 2,830 元整，預計參加人次 1 萬 2,372 人次，案內包含體育署規劃三大專案：一般體育活動專案、原住民體育活動專案及身心障礙體育活動專案。

(四)校際運動切磋競技

112 年 9 月 23-24 日辦理校際運動競賽，參加學生人數計 244 人，競賽項目有籃球、羽球、桌球及木球，精進學生運動技能。

(五)落實校園保健檢查

- 1、辦理 111 學年度第二學期健康促進學校計畫輔導工作及健促績優學校遴選輔導工作，介壽國中小榮獲視力保健特優獎項；中山國中榮獲視力保健優等獎項。
- 2、辦理 112 學年度學生健康檢查，全縣國中小學生檢查已於 112 年 9 月完成，後續進行複診追蹤。透過學生健檢，提早發現問題、早期治療，維護

學童健康。

- 3、持續辦理視力保健議題相關工作，112 學年度開始結合遠視儲備公益計畫，後續將引進免費低濃度散瞳劑，供視力 0.9/1.0 的 4-15 歲學童使用，期能有效預防近視之發生。另持續學校、幼兒園、安親班及補習班視力輔導工作，降低本縣學童近視率及減緩學童近視度數的增加。

(六)營養午餐美味安心

- 1、辦理 111 學年度學校營養教育巡迴講座；補助介壽國中小辦理全縣廚工精進廚藝研習。
- 2、持續輔導與協助下，本縣學校午餐之國產可追溯食材覆蓋率超過 90%，學校申請「章 Q 獎勵金」達 100%，111 學年度第 2 學期共發出 105 萬 9,000 元獎勵金予學校。
- 3、辦理 111 學年度午餐聯合稽查，教育處結合衛福局、產發處人力巡迴全縣國中小，對學校及食材供應商進行輔導及訪視，確保餐食營養均衡，衛生條件安全無憂。
- 4、本縣獲 110 年度食安五環計畫組內第一名，教育處分配獎金共 127 萬 5,000 元，將運用於學校廚工之獎金發放，以增加廚工之向心力及工作穩定

度。

陸、延續藝術翻轉、開罈生紅過夏

一、歷史轉譯、文化復興

(一)壯闊梅石翻轉聚落

本府於 2017 年連江縣再造歷史現場計畫中提出「大梅石計畫」檢視現況各建物場館、市街聚落間尚缺乏系統整合串聯。本案重塑大梅石計畫內空間介面，如主要觀覽出入口、重點景觀美化、梅石市街、高王爺廟周邊環境整理及閒置空屋活化等，啟動梅石營區轉型及梅石澳聚落發展。本案業於 112 年 8 月 1 日開工，預計 113 年 8 月 20 日竣工。

(二)歷史現場再造計畫

將原本作為展示戰備能力的據點營區，遴選具代表性點位啟動轉譯修復工程，賦予新的空間意義。目前南竿 26 據點，定位為「海角藝隅-食藝空間」，透過戰地及飲食文化等多元思考，讓人在享受美景、美食、欣賞飛機起降之際，拉近與軍事設施之間的距離。同時，本場域作為馬祖第二屆國際藝術重點展場之一，讓在地居民及觀光客能前來一睹建築作為藝術展件之一，轉譯後的新

樣貌。

(三)五靈公廟修復工程

田沃村五靈公廟原為陳春霖私宅，該建築物極富民間藝術特色及歷史文化意涵，且長期為西莒村民重要集會場所，具地方共同記憶及故事性，本府於 2016 年啟動調查研究及再利用計畫並登錄為歷史建築，2018 年完成規劃設計，並於 2020 年爭取文化部文化資產局修復工程經費共 1,050 萬元，2021 年啟動修復工程，歷經 2 年施工，甫於今年 8 月正式完工。未來將與周邊陳婉芬故事館、老建築福餘商店等群聚串聯，帶動田沃村文化復興。

(四)文物館藏展示更新

完成馬祖民俗文物館多功能中心以及 2 樓常設展區之更新，展區以「島嶼生活」為題、以「人」為核心論述並融入當代設計美學，以「考古馬祖」、「馬祖紀年」、「島民生活文化與技術」3 大主題，呈現馬祖地區自史前時代的考古遺址、歷史時期的馬祖傳統聚落與產業，乃至近現代的地方生活變遷等，不同時期在地居民的生活樣態與文化脈絡外，另期望透過具視覺美感的展示呈

現，提供觀眾更優質的參觀體驗。

二、傳慶盛典、藝文交流

(一)日馬串連雲的故鄉

辦理「通往雲的故鄉」策展計劃，本次策展以日本藝術家高橋匡太藝術創作《雲の故郷へ》為策展主軸，透過光影與紙條垂掛的雲彩，希望人們能夠感受到與自然共存的情感，本次高橋老師特別辦理工作坊邀請位於日本瀨戶內海男木島與馬祖東莒國小的學童寫下想要去的地方，讓兩地位處偏鄉的小孩也可以藉由雲朵氣球的交流實現夢想。此外，辦理藝術島校外文化體驗計畫，培養學生對文化藝術的興趣及涵養，帶領國小至國中在學師生配合國際藝術島展期參訪作品，透過解說導覽藝術作品及體驗在地藝文場域，藉此建立學子文化自信。

(二)秋節慶典系列活動

辦理一年一度馬祖秋慶系列活動，包括 9 月 16 日牛角做出幼暨四喜活動、10 月 9 日鐵板燒塔節及媽祖在馬祖昇天祭等。今年牛角做出幼除了過關儀式及闖關活動，另增加與父母奉茶儀式，藉此讓學子向父母表達感恩及答謝。除此之外，

鐵板燒塔節亦扣合馬祖國際藝術島，除了踩街和燒塔儀式外，另於南竿體育館安排優人神鼓演出；媽祖在馬祖昇天祭結合在地雅韻合唱團搭配台北愛樂合唱團精彩展演。

(三) 藝起回家藝術聯展

此次聯展展出 9 位馬祖旅台藝術家的作品，內容非常豐富，有油畫、國畫、水彩畫及書法等媒材，寫實、寫意、抽象等風格各異，作品有著濃厚人文情懷與大自然風采之外，更崇尚道法自然、馬祖鄉情，並融合作者內心情感，期盼展出能促進觀賞者對馬祖地區文化藝術人文之瞭解，並藉此展出凝聚鄉親情誼，共話鄉情。

三、母語保存、世代傳承

本案藉由閩東語營隊活動、推廣活動、母語家庭培力及文化影音創作等主軸，落實語言生活化，提升母語使用機會，促進多元語言永續發展。

(一) 母語營隊藉由五感體驗的活動課程讓母語不再乏味，讓學童以聽覺、觸覺、嗅覺、味覺及視覺並結合馬祖在地特有文化交織成對生活的感受。

(二) 推廣活動是針對教師辦理「每蜀日都是好日子」繪本導讀，讓第一線教師透過繪本引領學童進入

閩東語。

(三)母語家庭培力則是藉由親子共學的方式，藉由手作馬祖點心的方式，讓學母語的同時也能將傳統點心傳承下去。

(四)製作馬祖繪本「擺暝」運用有聲書方式，透過閩東語講師唸讀配合繪本頁面呈現，以 Youtube 方式讓更多社會大眾可以透過網路學習閩東語。

四、馬祖開罈、生紅過夏

(一)第二屆馬祖國際藝術島-生紅過夏，於 112 年 9 月 23 日盛大開辦，至 11 月 12 日共為期 51 天，展期結合秋慶活動、藝文表演，讓傳統文化、生活日常揉合地方景緻與當代藝術。

(二)承接第一屆馬祖國際藝術島的主題，「發酵」一罈屬於馬祖的島嶼釀，第二屆「生紅過夏」以發酵成為家釀老酒的過程來命名，期望帶著馬祖數百年來的文化資產沉澱淬鍊，轉譯再生成為藝術的展場。此次藝術島主視覺，透過「非日常視角」搭配屬於馬祖的七款色票，形塑出馬祖的視覺風格，更邀請馬祖當代書畫名家陳合成為「生紅過夏」題字。

(三)此次策展內容包含藝術、建築、飲食等，藝術創

作涵蓋馬祖 4 鄉 5 島，邀請 6 個國家的藝術家來馬，與在地藝術家共同創作超過 70 件作品，國內外 80 組團隊，共計 9 大策展計畫。

(四)藝術島行銷自今年 7 月上線至 10 月 16 日止，共 27 家媒體登島採訪。(國內)：LaVie、Shopping Design、青年日報、500 輯、MOT TIMES、鏡週刊、自由時報、中央廣播電臺、中華日報、風傳媒、太平洋日報、Ettoday 旅遊雲、行遍天下、今周刊、Mook 景點家、妞新聞、華視、東森、三立、民視、中央社等。(國外)：美聯社、日本富士電視台、法新社、紐約時報、朝日放送電視台、西日本新聞社等。國內外共 510 則報導。社群發布 297 篇，累計觸及人數達 505,405 人。自 9 月 23 日至 10 月 16 日止，戶外展區不計人次，室內展區觀展人次共計 11,122 人次。

柒、創新開放治理、廉能效率政府

一、縣政發展、綜建規劃

(一)行政院 111 年 12 月 21 日核定本縣第六期(112-115 年)離島綜合建設實施方案，核定計畫 36 案，A2+C 類 20 案、C 類計畫 10 案、A2 類計畫 5

案、A3 類計畫 1 案，審核經費 21 億 1,320 萬元、中央經費 7 億 9,160 萬元、地方自籌 5 億 260 萬元、離島建設基金 8 億 1,897 萬元。

(二)賡續推動第六期(112-115 年)離島綜合建設實施方案滾動檢討激勵機制，每兩個月召開列管國發會核列計畫推動執行情形，促使爭取獎勵經費。

二、自治共創、便民服務

(一)民生共議民主深根

- 1、112 年 5 月 2 日拜訪南竿鄉公所，針對鄉親關心的墓基、骨櫃、火化設施及環保金爐等議題，與南竿鄉共同前往生命園區進行實地會勘。
- 2、112 年 8 月 2 日北竿鄉鄉長及鄉代會主席，率所有民意代表拜會縣府，並針對鄉政進行意見交流。
- 3、112 年 9 月 15 日四鄉鄉長為爭取民生及經濟建設聯袂拜會縣長，並就各自鄉政提出討論。

(二)行動領務省時便民

112 年 10 月 3-4 日由外交部領事事務局何震寰局長領軍一行 9 人蒞馬辦理「行動領務」與台北郵局快捷郵件寄送服務合作，便利鄉親就地辦護照，並藉由郵寄方式取得護照，省時又省錢，滿

足鄉親們需求，本次 2 天受理件數共計 220 件。

三、土地登記、還地於民

(一)東引全鄉土地登記

- 1、連江縣四鄉土地在過去 50 年持續辦理產權認定的土地總登記程序，地政局同仁克服困難，東引鄉最後一筆地號土地已在今年 7 月間公告期滿，因無人異議，隨即落簿確定產權為東引鄉樂華村鄉親所有。東引鄉再也沒有「無主土地」，率先實現馬祖土地總登記歷史上的一個里程碑。
- 2、成立莒光鄉土地清理小組密集討論審查申請案件，接續完成莒光鄉全境土地登記，持續克服困難、積極努力完成複雜性更高的北竿鄉及南竿鄉無主土地產權確認審查作業。

(二)土地糾紛調處業務

依中央法令規定，由各法定資格人士組成不動產糾紛調處委員會，持續辦理調處事務，開辦不動產糾紛調處業務研習，隨時檢討精進調處業務。

(三)與民溝通雙向交流

成立「土地法令適用研討會」，由地政局負責執行，第一次會議已於 112 年 9 月 28 日舉行。本項研討會將持續辦理，俾加強與鄉親間之溝通，

建立雙向交流互動管道。

(四)地政業務鑑界測量

- 1、持續協助民眾辦理一般不動產所有權移轉、設定負擔等登記、測量鑑界案件、規定地價、維護地權等經常性地政業務。
- 2、開辦、受理地籍圖資與現況不符(地籍線位移)問題之個案處理作業。
- 3、與財政部國有財產署北區分署金馬辦事處合作跨機關橫向業務及相助行動計畫，包括在四鄉舉辦聯合駐點為民服務工作，親近鄉親、減輕鄉親洽公之舟車勞頓。

四、數位發展、智慧城鄉

(一)智慧城鄉發展計畫

數位產業署辦理「普及智慧城鄉生活應用計畫」，112年9月12日消防局與大綜電腦公司研提之「AI精準消防-防災影像辨識預警及救災任務語音紀錄」通過審查。

(二)政府資安防護計畫

資安署補助517萬4,100元，辦理本縣資安責任等級B級機關(縣府及地政局)個人電腦導入端點偵測及應變機制(EDR)及採購機房防火牆、儲存

設備。

(三)加速推動智慧城市

統計目前智慧城市推動情形，各單位總計列管計畫執行中 9 案、維運中 30 案、未來擬推動 1 案(公車處：馬祖地區智慧站牌與動態資訊系統建置計畫)。

(四)數位電視管理營運

本縣有線電視已數位化，數位無線電視改善站-坂里站因民眾取得土地所有權，112 年 8 月 4 日委請廠商辦理設備遷移至自來水廠北竿營運所大樓屋頂。

五、離島特考、文官培訓

(一)強化組織人員任用

- 1、各機關職務出缺均適時辦理內陞、外補或申請地方特考任用計畫並增加提報預估缺，適時遞補人力並促進人力的新陳代謝，以利機關業務推展。
- 2、依據各機關實際業務推動用人需要，核實審議各機關學校 113 年公務人員預算員額，除配合組織修編增減府本部、民政社會處、衛生局、自來水廠員額及增加消防、各衛生所人力外，其餘仍維持上年度員額未有增減。

3、考試院第 13 屆第 149 次會議通過，各縣(市)政府二級機關編制員額 4 人(戶政 10 人)以上首長之列等，準此本府調整大同之家主任職務列等為「薦任第八職等至第九職等」，並自 112 年 9 月 1 日實施。

(二) 考用制度申請分發

- 1、考選部辦理 112 年特種考試地方政府公務人員考試，預計於 112 年 12 月 9-11 日假馬祖高中辦理。另 112 年公務人員高普考試業於 112 年 7 月 7-11 日假馬祖高中辦理完竣，已圓滿達成任務。
- 2、本府基層公務人員職務出缺，以每年配合國家考試申請考試分發為主。112 年高普考試提報 4 個職缺，至於地方特考部分，本府及所屬機關(構)學校、鄉公所共提列 112 年地方特考用人計 28 個職缺。

(三) 離島特考穩定人事

- 1、鑒於馬祖基層人力流失嚴重，地區多年來倡議離島特考，惜未功成。直至 111 年考試委員吳新興及考選部長許舒翔來馬視察考選業務並拜會縣長，本縣再次提出。同年 9 月本府於離島三縣論壇

中提案建請考選部於 113 年規劃離島特考，採以口試及筆試並重二階段應試、用人機關參加口試評分等提出構想。10 月考選部邀請離島三縣會商籌辦並有初步共識。

2、考選部為辦理離島特考，規劃分次蒞馬舉辦座談會

(1) 考試委員吳新興及考選部長許舒翔於 112 年 4 月及 8 月分赴莒光、東引鄉公所舉辦座談，了解偏遠離島對於離島特考想法與意見交流。

(2) 考試院黃院長率秘書長、考試委員、考選部長及相關司長等 7 人於 7 月 7 日蒞馬舉辦座談會，除縣長、副縣長及秘書長出席外，一級單位(機關)處長局長等人員參加。次日赴莒光及北竿鄉，進一步與鄉長等座談，以了解地區對於離島特考之看法。

3、積極協助約聘(僱)人員、約用人員參加離島特考，113 年編列 28 萬餘元，聘請國考專精學者，針對專業科目及口試回答技巧等授課，增加錄取機會。

(四)預備文官見習洗禮

1、考選部 112 年預備文官團—離島文官領航隊，8

月 16-31 日期間辦理，對象為有志服務公職之 12 名優秀青年學子，與本府攜手合作，8 月 21-25 日於本府各局處學習體驗，分別前往文化處、交旅局、衛福局及環資局進行實務研習。

- 2、另應考選部邀請，本府於 8 月 16 日請秘書長張龍德赴考選部分享職涯經驗、8 月 18 日請吳曉雲處長赴考選部專題講座馬祖國際藝術島推動實務及 8 月 31 日由副縣長代表縣長赴考試院參加預備文官團結訓典禮。

(五)人力培訓組織訓練

- 1、為培育本府簡任及薦任中高階官職等資格人才，按中央主管機關分配之受訓名額，辦理遴選作業事宜。
- 2、112 年薦送參加晉升簡任官等訓練，計有工務處副處長謝凱翔等 6 人；晉升薦任官等訓練計有工務處科員劉知新等 2 人，均完訓合格。
- 3、為提升本府基層主管人員專業素養與管理能力，進而提升組織的整體效能和競爭力，爰於 6 月 17 日辦理「112 年基層主管精修班」，邀請創生領域專家學者蒞馬授課，受訓人數 30 人，內容包括馬祖創生之資源盤點與問題剖析、地方創生

案例介紹、馬祖各鄉創生方案規劃、創意馬祖生生不息等議題，並於課程結束後舉辦綜合座談，為個人精進及縣政發展提出更多嶄新想法。

- 4、為凝聚本府團隊共識與施政目標，應縣政推展需要，爰於 6 月 26-27 日辦理「112 年度連江縣政府首長標竿學習營」，共計 34 人參加，內容包括赴基隆市政府拜訪交流，會中針對都市城鄉風貌、交通觀光旅遊及環境資源作意見交換，並赴海洋科技博物館、國立臺灣海洋大學參訪，為本府機關首長提供學習之標竿，凝聚本府團隊執行力。

(六)福利照顧提振士氣

- 1、為推動本府及所屬各機關員工協助方案業務，並輔導員工協助方案正確觀念及知識，業於 112 年 8 月 22 日分別辦理「提升職場健康管理力」及「全方位直擊壓力與情緒，掌握舒活人生要訣」課程講座。
- 2、本府自 108 年 8 月起每月辦理「與縣長有約」座談活動，安排新進同仁(含初任公務人員、調任人員及臨時人員等)與縣長及副縣長會面，由縣長親自宣達本縣施政理念、關心工作及生活議題

，並給予基層新進人員勉勵，截至 112 年 9 月已辦理 21 場次，共計有 141 員新進同仁參加。

(七)世代接力-培育「菁英班」育成培養計畫

為期公務人才世代接力，以利縣政永續推動，對於深具發展潛力中階優秀科長專員層級公務人員，研擬培訓機制如下：

- 1、見習主管週報及列席議會旁聽：自 112 年起於主管週報列席並於議會開議期間安排旁聽，革新工作觀念及強化寬廣視野。
- 2、安排學習分享報告：自 113 年起，菁英培訓人員分組於每季針對不同議題作報告，落實縣政發展及創新能力。
- 3、短期蹲點學習：經由派赴中央或地方機關業務性質相近之機關實習，為期約 5 天，接受業師指導，學習專業知能、決策及流程管理，強化核心職能。
- 4、國內外訓練課程：預定 113 年編列經費委外辦理永續管理課程，包含國內實體課程、標竿學習參訪及國外研習參訪等項目，透過國內外政府機構參訪驗證所學，以為本縣借鏡。

六、健全稅管、廉能政府

(一)預算控管增加財源

為落實歲入預算管理，112 年度 1-8 月底執行稅課收入計 5 億 9,150 萬 3,000 元，規費收入 2,056 萬 9,000 元，財產收入 4,239 萬 4,000 元，罰款及賠償收入 311 萬 8,000 元，補助及協助收入 23 億 9,442 萬 1,000 元，捐獻及贈與收入 1 億 8,437 萬 5,000 元，其他收入 604 萬 2,000 元，合計歲入實收數為 32 億 4,197 萬 2,000 元，達成率占全年度歲入總預算之 58%。

(二)籌措資金穩定建設

- 1、配合本縣南竿鄉仁愛段 147 地號示範住宅興建案資金需求，辦理自償性債務舉借計 7 億 9,697 萬元，截至 112 年度 8 月止，已向財政部地方建設基金申貸 5 億 9,860 萬元，另為支付工程款資金周轉所需，向臺灣銀行馬祖分行簽訂 2 億 8,403 萬元借款契約，截至目前，已依實際需求申請借款 2 億 168 萬 8,000 元，俾利住宅興建業務順遂執行，截至 112 年 9 月底止共借貸撥入數計 8 億 28 萬 8,000 元。
- 2、馬祖酒廠南竿二廠擴廠計畫所需總經費為 13 億 6,549 萬餘元，經財政部同意補助 5 億 8,549 萬

餘元，擴廠工程及設備採購仍需自籌 7 億 8,000 萬元，因擴廠計畫具有自償性質，經本府 110 年 1 月 22 日召開本縣公共債務管理委員會議審議通過，得舉借自償性借款，111 年度已與台灣銀行馬祖分行簽訂 1 億 11 萬元借款契約，並辦理債務保留，本年度將依實際需求申請借款，以賡續擴廠計畫推動。

(三)清收欠稅強效稽徵

- 1、防止新欠、清理舊欠：欠稅清理工作列為年度重點工作，責成服務區應依財政部「稅捐稽徵機關清理欠稅作業要點」及「年度欠稅清理計畫」規定辦理，截至 8 月止清理以前年度欠稅計 165 萬 1,222 元。
- 2、112 年「地價稅」，事先訂定徵收作業進度流程表，全面釐正稅籍資料，以掌握「地價稅」確實開徵無誤，開徵統計及開徵期間如下：地價稅：開徵期為 11 月 1-30 日，於 10 月 2 日前釐正地價稅完畢，進行核稅作業。
- 3、加強離島免稅車輛查核，杜絕漏稅
 - (1)依使用牌照稅法第 7 條第 1 項第 11 款免稅規定，交通工具依離島建設條例適用地區且領照使用

者才核准免稅，且小客車汽缸總排氣量超過 2,400cc 者，不在免稅範圍內，旨意汽車在地區領照並在馬祖地區使用才可免稅，另運至台灣地區使用者應依規定繳納牌照稅。

(2)112 年 1-8 月依台馬輪及台馬之星艙單資料比對核准補稅者 52 輛，計補徵使用牌照稅達 10 萬 2,000 餘元，以裕庫收。

(四)菸酒稽查維護消費

辦理菸酒業者抽檢作業自 112 年 4-8 月止共查緝 56 家，並落實執行「財政部加強查緝私劣菸酒策進計畫」各期專案查緝業務及配合財政部辦理酒後代駕法令宣導、兩性平等及兒童少年福利與權益保障法之宣導共 80 家次。配合財政部之政策，宣導發票無紙化，節能減碳之健行活動，並聯合菸酒業務之政令宣導有獎徵答，藉由健走及有獎徵答等趣味活動，提高民眾法制觀念。

(五)113 年度總預算、附屬單位預算及綜計表之籌編本府依照行政院訂頒「113 年度中央及地方政府預算籌編原則」、「113 年度直轄市及縣〈市〉總預算編製要點」、「113 年度直轄市及縣〈市〉總預算附屬單位預算編製要點」及本縣施政計

畫，就其全部收支通盤籌劃編製總預算案，計歲入 42 億 1,545 萬 3 千元，歲出為 44 億 3,174 萬 5 千元，113 年度預算收支差短 2 億 1,629 萬 2 千元，並送縣議會審議。

(六)辦理 112 年度連江縣總預算第一次追加(減)預算
本府依預算法第 79 條規定核實編成 112 年度連江縣總預算追加〈減〉預算案，歲入追加 10 億 113 萬元，歲出追加 9 億 9,378 萬 2 千元，收支相抵尚有賸餘 734 萬 8 千元，將作為減列移用以以前年度歲計賸餘數，並經貴會第 8 屆第 2 次臨時會審議通過。

(七)廉政宣導財產申報

完成 111 年公職人員財產定期申報實質審查作業。因 112 年定期申報授權時間為 10 月 1-20 日較往年為短，故自 9 月底起準備協助申報義務人完成「112 年公職人員財產申報定期申報授權作業」及如期完成財產申報。

(八)東引行政大樓重建

1、東引鄉行政大樓及地下停車場拆除重建工程，於 109 年 12 月 1 日開工，截至 112 年 9 月 21 日累計工期 942 日，預定進度 88.68%，實際進度

89.54%。預計 112 年 11 月 30 日完工。

- 2、東引鄉聯合辦公區域周邊暨內部服務品質提升計畫經費 4,972 萬元，111 年 9 月 13 日辦理設計監造案議價程序，並於 111 年 12 月 21 日發包截至 112 年 9 月 21 日；實際進度 45.82%，預計 112 年 11 月 30 日完工。

(九)縣府聯合辦公大樓

- 1、連江縣政府聯合辦公大樓新建統包工程委託技術服務案已於 111 年 6 月 15 日決標，並於 7 月 13 日完成簽約，已完成專案管理執行計畫及基地環境調查，並配合內政部召開本案 112 年控管會議 4 場次。
- 2、因應物價調漲等因素總工程經費由 9 億 7,287 萬 4,000 元增加至 16 億 8,459 萬 2,607 元，向中央申請專案補助經費，補助上限由原 7 億 3,452 萬元增加至 12 億 7,186 萬 7,418 元，業經行政院核定，預計 112 年 10 月底提送【規劃及基本設計報告書(修正三版)】至內政部審查。

(十)縣政治理獲獎認可

- 1、遠見雜誌《2023 年縣市長施政滿意度調查》：《遠見雜誌》112 年 5 月 30 日公布 2023 年縣市長

施政滿意度調查，依據教育、環保、警政治安、道路及交通、消防及公共安全、醫療衛生、觀光休閒、經濟及就業八大面向進行電話訪問抽查。

(1) 根據評分資料，連江縣在 8 大施政面向中，在教育、環保、警政治安、道路交通、消防與公共安全、經濟就業，六項指標排名全國第一；其中，警政治安滿意度高達 92.8%，經濟與就業滿意度 77.4%，是全國唯一突破 7 成的縣市。

(2) 榮獲「五星首長」與「最佳新任縣市長」殊榮，在施政滿意度及施政分數上，分別獲得 76% 及 76.7 分，為全國縣市長排名第二。

2、天下雜誌《2023 永續幸福城市大調查》：《天下雜誌》112 年 9 月 19 日公布 2023 永續幸福城市大調查結果，擴增既有的五大面向至七大面向，新增「醫衛與健康」、「多元共融」。今年的調查架構為民意調查佔 90%、專家評比結果佔 10%。

(1) 在縣市競爭力總排名，本縣在非六都的 16 個縣市組中再度蟬聯冠軍，連續 3 年排名第一。在七大面向中，經濟面向、施政面向、文教面向獲得第一，環境面向第四、醫衛與健康排名第七、多

元共融排名第二。

(2)縣市首長施政滿意度，施政分數 80.7 分排名全國第二，是全國首長排名前段班，唯一一位新任首長。這一切都歸功於全體鄉親的愛護支持、縣府團隊同仁的同心協力，衷心感謝。

捌、結語

疫情的結束，是新的開始。馬祖的產業、觀光、交通各項發展都要有所因應，精準快速的掌握民生脈動，了解鄉親所需並加以應對。

忠銘心繫家鄉的未來與發展，未來會更努力地打造穩固的產業基礎並完善地方建設，縣府團隊將持續勤謹的為鄉親服務，帶動馬祖前進，成就宜居樂活的幸福島嶼。在這裡要特別感謝貴會的支持與指導，促使縣府團隊不斷進步，讓縣政工作朝既定目標完成，繼續為鄉親努力。

再次感謝鄉親的支持、在貴會的監督與陳雪生立委的協助及本府同仁的努力下，共同完成鄉親的期望，展現卓越亮麗的施政成果。

最後敬祝

各位議員女士、先生

身體健康萬事如意