連江縣政府施政報告目錄

[前言 1](#_Toc40255985)

[壹、實現健康宜居 3](#_Toc40255986)

[一、衛生醫療 3](#_Toc40255987)

[二、食品藥物、餐飲保健 6](#_Toc40255988)

[三、顧老扶幼、圓滿人生 8](#_Toc40255989)

[四、社區照顧、健康老化 11](#_Toc40255990)

[五、勞權保障、關懷長者 1](#_Toc40255991)2

[六、居住升級、環境優化 1](#_Toc40255992)3

[七、維護生命、守護家園 1](#_Toc40255993)6

[貳、穩健完善交通 21](#_Toc40255995)

[一、交通聯網、建設未來 21](#_Toc40255996)

[二、打造智慧交通旅遊服務 26](#_Toc40255997)

[三、港埠升級、擘劃前景 2](#_Toc40255998)7

[四、完善道路、交通便利 28](#_Toc40255999)

[參、優化環境景觀 29](#_Toc40256001)

[一、都市計畫通盤檢討 29](#_Toc40256002)

[二、水環境建設 30](#_Toc40256003)

[三、城鎮之心建設第五階、第六階工程 31](#_Toc40256004)

[四、前瞻計畫-城鎮之心工程 32](#_Toc40256005)

[五、景觀亮點、生態保育 32](#_Toc40256006)

[肆、引領產業升級 35](#_Toc40256009)

[一、型塑觀光特色、促進地方經濟 35](#_Toc40256010)

[二、改善民宿合法化暨提升旅館品質 37](#_Toc40256011)

[三、改善景點觀光工程 38](#_Toc40256012)

[四、開拓大陸觀光旅遊市場 40](#_Toc40256013)

[五、活絡漁農經濟，推動產業升級 4](#_Toc40256014)0

[六、馬祖城鄉特色產業園區暨酒廠新廠計畫 42](#_Toc40256015)

[七、](#_Toc40256016)[推動國際慢城認證 42](#_Toc40256017)

[伍、厚植教育育成 4](#_Toc40256018)3

[一、提供多元學習、落實適性揚才 44](#_Toc40256019)

[二、推展永續校園、優化學習環境 45](#_Toc40256020)

[三、前瞻智慧學習、推廣科普教育 46](#_Toc40256021)

[四、賡續人才培育、活化人力資源 47](#_Toc40256022)

[五、強化行政支援、精進教學品質 48](#_Toc40256023)

[六、重視英語教育、開展國際視野 49](#_Toc40256024)

[七、精進學前教育、提升幼教品質 50](#_Toc40256025)

[八、落實健康促進、維護學生健康 50](#_Toc40256026)

[九、鼓勵學生競賽、強化多元能力 51](#_Toc40256026)

十、推展全民體育、卓越競技運動 53

[陸、多元文化魅力 55](#_Toc40256027)

[一、馬祖國際藝術季 56](#_Toc40256028)

[二、春天藝文表演系列活動 57](#_Toc40256029)

[三、馬祖民俗文物館第一階段展示更新 58](#_Toc40256030)

[四、大梅石計畫 58](#_Toc40256031)

[五、藏水覓趣-水下文化資產多媒體互動特展 60](#_Toc40256032)

[柒、創新開放治理 61](#_Toc40256035)

[一、縣政綜合發展規劃 61](#_Toc40256036)

[二、加速土地處理、落實還地於民 62](#_Toc40256037)

三、推動智慧城市 63

[四、開源節流、建立效率政府 65](#_Toc40256038)

[五、培育世代人才](#_Toc40256039) 70

[六、建立廉能政府 74](#_Toc40256042)

[七、興建縣府聯合辦公大樓 75](#_Toc40256042)

[捌、結 語 75](#_Toc40256043)

**連江縣政府施政報告**

前言

**張議長、周副議長、各位議員女士、先生大家好！**

欣逢 貴會第7屆第5次定期大會開議，增應今日率領縣府團隊與會，並向各位議員先進提出施政報告，深感榮幸。馬祖今年在疫情後國內報復性旅遊，人氣超夯，縣府團隊善用既有資源，除努力提高交通運量來滿足鄉親及旅客外，也希望善用人潮人氣，加速促成地方的產業發展。先前縣府團隊籌措資金推動興建「馬祖酒廠新廠」，展望未來完成後馬酒產量提升10倍以上，更能有機會進一步帶動馬祖相關產業與觀光的發展。

看好旅遊人潮湧向馬祖，零售餐飲業已紛紛進駐卡位，目前已有7-11、全家等便利商店、星巴克、85度C、八方雲集等進駐。縣府團隊陸續推動「城鎮之心」、「產業園區」、「停車場興建」、「港埠建設」、「水環境營造」等計畫，都將逐步完成，除了以「馬祖的客廳」概念打造海運門戶外，更以朝向舒適美觀及效率的思維來規劃使用有限的土地空間，希望未來能吸引更多元的產業進駐。

本縣以觀光立縣，將從馬祖生態（鯨豚、燕鷗、梅花鹿等）、景觀文化(莒光方塊海、閩東建築、戰地風貌、地質公園等)、推動「探索夢號」郵輪跳島旅遊、運動行銷（南竿馬祖國際馬拉松、北竿硬地馬拉松、東引軍事越野賽、莒光定向越野賽）等多方位旅遊。目前設置馬祖特色產業園區、持續推動縣內最大生產事業馬祖酒廠行銷與擴廠，更藉由跨界合作來提升價值，日前與全球前五大瓷器品牌法藍瓷合作，推出限量聯名酒瓶。在持續推動觀光產業發展部分，以合法、安全、提升品質為目標來全面輔導民宿、餐飲及交通、旅遊等相關業者。

同時今年仍在新冠肺炎疫情危機下，縣府團隊持續部署落實防疫維護縣民生命健康的同時，在貴會的鞭策與支持下，持續推動縣政前進，並逐步實現施政願景，謹代表本府全體同仁表達由衷謝忱，也希望未來仍能持續給予本府協助及指導，讓府會攜手合作達成鄉親的期望。

以下謹以「實現健康宜居」、「穩健完善交通」、「優化環境景觀」、「引領產業升級」、「厚植教育育成」、「多元文化魅力」及「創新開放治理」等七大面向縣政工作提出報告，敬請各位議員女士、先生給予指教。

壹、實現健康宜居

守護縣民健康，打造更安心的宜居馬祖。特別是鄉親最重視的醫療改善，在縣府團隊的積極努力下，爭取最新的核磁共振造影檢查儀，於今年4月獲得核定補助，創下歷年投資最龐大的醫療診療儀器紀錄，但我們不會就以此滿足，將持續規劃改善提升各項醫療資源，以維護縣民的身心健康。

重視新冠肺炎(COVID-19)防疫等公共衛生議題，本府持續與中央配合並超前部署，除積極防疫監測及物資整備外，也透過贈送桃園市防疫酒精的機會，籲請國人共同防疫，同心協力完善防疫安全網。

此外，面對全國水情日益嚴峻，本府更積極進行抗旱整備與相關應變，不僅提升海水淡化產能供水，也藉此執行疏浚水庫增加容量，並將未來發展用水需求，納入建置新一代的供水系統規劃，加上推動水資源回收再利用等多元措施，全方位穩定縣民供水，幫助本縣度過這次缺水危機。

一、衛生醫療

馬祖地處離島因島嶼分散、海域幅員遼闊且交通不便，以致醫療照護資源的取得受到限制。為落實健康平權，本府團隊積極以「醫療在地化」、「照護社區化」及「救護即時化」為政策目標，追求醫療衛生資源可近性及資源平等，並在現有的醫療照護基礎上，強化向前延伸之健康促進與預防照護及向後的長照整合服務，為鄉親創造更好、更有效率的醫療照護環境。

**(一)提升北竿衛生所就醫環境品質**

北竿衛生所重建工程於107年5月11日獲衛生福利部補助經費4,065萬元，地方自籌2,443萬元，總預算共計6,508萬元。主體工程於108年10月竣工，後配合五大管線連通介面「北竿鄉塘岐衛生所道路改善及部分路段拓寬工程」，於109年12月取得使用執照，110年1月完成設施設備搬遷至新址營運，持續守護鄉親身心健康。

**(二)培育在地公費專科醫師提升醫療服務品質**

積極規劃培育公費醫師專科別，目前服務本縣公費醫師專科別除內、外科別外，已培育完成兒科、婦產科、骨科、神經外科、腎臟內科、感染內科、急診等專科醫師於各鄉醫療院所服務，尚有復健科、麻醉科、泌尿科、甚至未來眼科等特殊專科醫師接受訓練中，另在職公費醫師亦積極接受腸胃內視鏡及血液透析臨床實務訓練等，以提升地區更優質之醫療照顧品質。

**(三)強化新冠防疫工作，提升新冠疫苗接種率，確保本縣零確診病例**

1、我國新冠肺炎疫情自110年1月中旬至2月初一波本土群聚疫情外，截至目前皆為持續增加的零星境外移入病例，國內各項防疫政策也陸續鬆綁，民眾逐步回歸常態生活。各國在新冠疫苗開打後，雖病例數下降，但不久後仍因放寬防疫措施而造成新一波的疫情，顯見除了疫苗保護力外，個人防疫措施仍應持續落實，現今國際疫情仍然嚴峻，新一波的疫情持續增溫中，截至3月底止，全球病例數已達1億2,900萬例，累計死亡數達281萬9,000例。本縣則維持零確診病例。

2、疫情趨緩之際，本縣防疫工作以落實邊境檢疫、充實防疫物資、加強人員訓練為主，並持續不斷宣導民眾落實防疫新生活運動，並內化為日常生活習慣。

3、110年4月份起，公費流感疫苗開放至外籍移工接種，以及公費新冠疫苗開放至第二類接種對象，將全力加強催注，提升接種率。

4、目前重要工作為執行中央政策辦理新冠疫苗接種作業，配合各類對象開放情形，加強疫苗催注工作。

**(四)** **完善緊急醫療空中轉診黃金時效**

1、四鄉五島緊急醫療空中轉診後送維持標準化作業，並逐案檢討，定期召開季會議精進品質。

2、110年1月至3月緊急醫療後送22趟次、病危返鄉4趟次。109年度共計執行緊急醫療後送69趟次、病危返鄉7趟次，較108年度緊急醫療後送增加17趟次、病危返鄉趟次持平。

**(五)** **辦理110年社區整合式健康篩檢**

1、篩檢對象為設籍本縣30歲以上成人。

2、規劃辦理11場，5月21日至25日南竿場、5月27日至28日北竿場、6月4日西莒場、6月5日東莒場、6月7日至8日東引場。

二、食品藥物、餐飲保健

**(一)** **營造健康島嶼、幸福馬祖**

根據2020年康健健康城市大調查，本縣蟬聯離島組縣市第一，列入全國評分為第二，僅次於台北市。本縣在社經指標、環境指標、成果指標都奪冠。

**(二)** **豬肉原產地標示管理及加強抽驗**

因應中央修正「動物用藥殘留標準」自110年1月1日施行進口豬訂定萊克多巴胺的殘留容許量及「包裝食品及直接供應飲食場所供應食品之豬肉及豬可食部位原料之原產地標示規定」，執行項目如下：

1、於馬祖日報、馬祖資訊網、衛福局官網、食品業者LINE群組加強法規宣導及新聞披露。

2、109年12月於獅子市場成立「豬肉標示示範區」。

3、四鄉五島實地訪視及輔導，並印製豬肉原產地標示貼紙提供本縣業者張貼，轄內業者已全數完成標示。

4、加強市場抽驗及查核，110年起針對四鄉五島全面抽驗同步進行原產地標示查核及確認，110年1-3月已抽驗80件畜肉產品進行萊克多巴胺快篩或乙型受體素化學法檢驗，結果均與規定相符，並定期發布新聞周知。食安工作在大家努力下，本縣榮獲行政院獎勵地方政府推動食安五環政策計畫第四組第二名的佳績。

**(三)餐飲衛生與品質提升輔導**

1、評選7家業者辦理餐飲衛生分級評核。

2、辦理食品安全衛生訓練課程4場次。

3、辦理餐飲服務品質訓練課程5場次。

4、完成餐飲業者實地輔導，進行品質改善，並協助業者打造一店一健康特色菜。

5、預計11月辦理優良餐廳業者觀摩參訪。

6、與台北海洋科大合作，協助餐飲業者人力媒合。

三、顧老扶幼、圓滿人生

(一) **興建北竿鄉社會福利大樓**

北竿社福大樓為一棟主體3層樓建築，總樓地板面積為412坪，已於109年7月31日完工，並辦理各樓層室裝工程，訂於110年5月15日開幕啟用，提供公托、日照托老服務以及身障日間作業所、輔具據點與家庭福利服務。

**(二)友善托育服務、協助家庭育兒**

1、東西莒公共托育家園：東莒收托8人、西莒收托4人，110年委託營運經費880萬元。

2、南竿及東引公共托育中心：南竿收托35人、東引收托6人，110年營運經費共計1,912萬2,186元。

3、成立北竿公共托育中心：北竿社福大樓已於109年7月31日完工，公托於4月份招生，可收托25名幼兒，訂於110年5月15日開幕，110年委託營運經費900萬元、室裝及設備經費600萬元。

**(三)完善長者休憩環境**

1、補助北竿鄉公所新建橋仔及白沙村老人活動中心，核定補助經費總計4,054萬688元，橋仔村老人活動中心已於109年3月24日開工，截至110年3月底工程進度41.60%，並辦理變更設計預計增加工期120天，預計110年8月完工；白沙村老人活動中心已於109年9月8日開工，截至110年3月底工程進度43.93%，預計110年8月30日完工。

2、補助南竿鄉公所新建復興村老人活動中心，核定補助經費1,661萬元，已於109年10月15日竣工，110年5月份揭牌啟用。

**(四)**多元**布建長照資源**

1、4月10日至5月16日辦理莒光長照服務員訓練班。

2、布建住宿式長照機構公共化資源計畫，110年2月5日已將計畫書送至衛生福利部，近期至衛福部進行簡報爭取計畫經費。

3、東引綜合大樓前瞻計畫案，目前依據衛福部計畫修正意見進行修正，修正計畫於110年2月5日函送衛福部審核，目前辦理都市計畫個案變更作業。

**(五)** **辦理環保自然葬，殯葬自主又莊嚴**

1、北竿鄉第二納骨堂暨樹葬區興建工程計畫，內政部業於110年2月23日核定，刻正積極辦理規劃發包中。

2、南竿鄉新建納骨堂暨樹葬區興建工程計畫，內政部核定經費2,300萬元，南竿鄉環保自然葬區工程於109年6月29日開工，目前施工進度：81.97%。

**(六)推動青年事務，辦理馬祖同學會**

打著青春的名號，揚起無限的風帆，乘風破浪，逆風飛翔，生根盼未來，落地築夢想。原定110年2月6日 (星期六) 假媽祖宗教文化園區覓境餐酒館，辦理馬祖青年論壇-馬祖同學會，邀請台馬兩地青年及在地青年創業有成企業家一同歡聚交流分享創業成果，因疫情升溫延後至暑假辦理。

四、社區照顧、健康老化

**(一)長照服務因應新冠疫情整備與應變計畫**

因應新冠疫情，感染管制為機構提供照護服務中重要的一環，預防機構內感染，及早發現群聚事件，並使工作人員能即時妥適處理及採取必要防疫措施，109年12月2日針對本縣所轄長照機構進行防疫桌上演練作業，避免因嚴重特殊傳染性肺炎造成疫情，以期降低群聚感染及交叉感染風險之虞，特定本疫情應變計畫，以維護機構住民及工作人員身體健康安全。

**(二)預防及延緩失能模組在地方案回訓**

1、本縣在地方案模組「食食在在聊動身心」已於109年10月24日辦理回訓課程南竿場，109年10月24日辦理回訓課程東引場，110年2月28日辦理回訓課程莒光場，共39人參加。

2、本方案模組108年至今已辦理完成10期(山隴、津沙巷弄長照站各5期)，今年已開辦3期，由山隴巷弄長照站、津沙巷弄長照站、牛角失智社區服務據點辦理中，長輩滿意度高。

五、勞權保障、關懷長者

**(一)加強勞動權益宣導，保障勞工權益**

1、本府109年10月至110年3月縣內勞資關係和諧，無爭議調處案件。

2、蒙古籍金輝輪號在109年12月10日因天候不佳，避風行經本縣海域翰林角擱淺，船上12名大陸籍船員經本府人道救援並實施集中隔離檢疫，因船東積欠工資共計約人民幣28萬3,750元而滯留地區，110年1月18日向本府請求協助。因管轄權屬地為高雄市政府，本府立即通報高雄市1999專線並函轉高雄市政府辦理，經高雄市政府依程序召開第2次調解會，結果調解不成立，2月24日洽移民署，大陸籍12名船員全數返回到大陸。

**(二)感念自衛隊員參與八二三戰役**

為感念自衛隊員參與八二三戰役之犧牲奉獻，關懷渠等晚年生活，以彰顯政府照護關懷之意，本府於秋節前發放每人4萬元慰助金，總計1,092人，經費共4,368萬元。

六、居住升級、環境優化

**(一)興建示範暨社會住宅**

「南竿鄉仁愛段147地號示範住宅、社會住宅興建統包工程案」於108年6月26日開工，截至110年3月底工程進度38.29%，預定111年12月26日完工。目前施作A棟B1牆筋綁紮及混凝土澆置；B棟7F底版放樣及外牆施工架搭設；C棟9F頂版鋼筋紮筋水電配管、2-3F輕隔間施作；D棟6F牆模版組立；E棟8F輕隔間牆施作及水電配管、9-10F內外牆粉刷及防水層施作。

**(二)加強空氣污染防制**

1、辦理離島地區機車排氣定檢工作，以改善本縣空氣品質，本期共計完成173輛機車定檢作業。

2、持續對未定檢機車稽查工作，並辦理南竿機場空品淨區宣導作業，提醒民眾5年以上機車需每年至定檢站辦理排氣檢驗，以維護空氣品質。

3、依據「室內空氣品質管理法」規定，執行公告列管場所稽查檢測7處。

 **(三)強化環境清潔及維護**

 1、執行登革熱病媒蚊巡查工作：為加強居家環境，進行登革熱病媒蚊孳生源巡檢，動員人數共計205人次、清除孳生源共計296個容器，登革熱病媒蚊巡檢村數共計12村次。

2、109年10月5日假北竿后沃海濱公園廣場及塘后道沙灘舉辦金秋季淨灘活動，參加單位包括本府、北竿鄉公所、北竿鄉代會、北竿水巡守隊、北竿警察所及北竿守備大隊等單位參與，共計130人次，清除資源垃圾4公噸、非資源垃圾16公噸，總計清除垃圾20公噸，充分達到政策宣導及海洋環境教育之目的。

3、109年10月至110年3月垃圾轉運基隆焚化廠焚化處理，確保離島永續發展，共計運送垃圾1,135公噸。

4、執行公廁評鑑考評作業：為維護民眾如廁品質，對列管之87座公廁進行公廁評鑑考評，評比結果皆為特優級公廁。

5、提升環境品質及道路整潔：運用掃街車或掃地機等機械執行南、北竿鄉主要道路之清潔工作，減少清潔人力，提高清潔效率。

**(四)資源回收暨廢棄物管制**

 1、執行有機垃圾製成堆肥成品改良土地，使土壤肥力得以獲得改善與提升，取代化肥改良土壤，除減少轉運垃圾處理量外，更直接降低本縣垃圾處理費及二次污染之問題，109年10月至110年3月廚餘回收再利用共計668公噸。

2、運用環保署核定之一般性補助經費720萬元，購置履帶式挖土機1台、雙廂式資源回收車1輛、堆高機1台及運土車1輛，有效提升本縣環保清運能量。

3、村里資收站運作，除增加資源物資回收外，有效緩解夜間清運收集壓力。

**(五)低碳永續家園輔導**

 配合環保署建構低碳永續家園計畫，109年11月完成本縣、南竿鄉、南竿鄉清水村、北竿鄉后沃村及東引鄉樂華村等不同層級，進行低碳永續行動項目之推動及建置，包括建置用戶智慧電表監控、區域災害潛勢調查分析及調適規劃、設置人力發電健身車、推動低碳民俗活動等項目，總推動及建置費用為85萬8,500元整，希望藉以推動本縣節能減碳工作，早日達成低碳永續家園之目標。

**(六)** **土壤及地下水污染整治**

1、持續督促馬防部執行北竿午沙廢棄加油站土壤污染場址及莒光鄉田沃西營區土壤污染場址改善作業。

2、督導12家次地下儲槽系統進行定期申報及審查作業，降低地下儲槽因使用及管理維護不當所造成之土壤及地下水污染情形。

七、維護生命、守護家園

**(一)** **治安維護，安居家園**

1、109年10月1日至110年3月31日警察局受理民眾各類報案計232件，均依標準作業程序辦理，透過全國報案系統管制，掌握最正確報案資訊，通報線上或備勤警力馳赴現場，處理各類治安、交通案件，落實為民服務工作。

2、109年10月1日至110年3月31日全般刑案發生56件，破獲49件。為讓全體縣民安居樂業、安心生活，除要求警察局落實犯罪偵查及預防宣導工作，遏止犯罪發生外，並鼓勵社區民眾參與治安維護，打擊不法，共同建構本縣優質的治安環境。

**(二)** **落實交通宣導及執法**

1、109年10月1日至110年3月31日舉發各項交通違規總計668件，比去年同期672件，減少4件，未來將持續加強取締超速行駛、無照駕駛、酒後駕車及騎乘機車未戴安全帽等重大及常見違規項目。

2、結合本府各局處及民間單位辦理交通安全宣導活動、講習及座談會等，本期總計辦理11場次，參加者計1,473人次。

**(三)重點執法、提升品質**

1、結合連江監理站執行聯合路檢稽查，持續落實轄內砂石車輛稽查工作，110年針對轄內營業車輛加強稽查作業，以維護本縣觀光形象，保障民眾安全。

2、除平日活動外，針對連續假期期間（國慶日、春節及228和平紀念日等）加強交通秩序維護及安全宣導工作，維護人車安全，避免遊客訪馬期間發生交通事故。

**(四)加強救災訓練、落實搶救演訓**

1、強化重要節慶期間及本縣較高樓層、各村落狹小巷道與公眾出入場所高風險搶救困難地區搶救作為，結合義消，共同執行各項災害搶救演訓，110年1月至4月止，共計辦理18場次。

2、110年4月份辦理6名消防人員赴屏東初級潛水訓練、5、6月份辦理二梯次消防及義消人員救助訓練。7、8月份辦理消防及水上救生義消人員潛水技能救溺技術員訓練，以強化現有消防義消人員救災救護能力，培育救災、救護、救溺等專業人才及種子師資。

**(五)** **強化災害整備、提升應變效能**

1、109年12月29日完成本縣災害防救深耕第3期第3年計畫評選及簽約，預訂產出本縣災害潛勢圖資1份、辦理3場次防救災業務人員教育訓練、1梯次防災士訓練、產製各鄉地區災害防救計畫各10本、議題式兵棋推演及實兵演練1場次並推動韌性社區1處。

2、持續加強災害防救工作推動與執行，「行政院109年災害防救業務聯合訪評（E區）」（離島區），由本縣主辦，辦理過程順利圓滿，深獲肯定；災害防救業務評鑑部份，「行政院災害防救辦公室」、「國家災害防救科技中心」及「內政部消防署」均評列「優等」之最佳成績。

3、110年度南竿鄉雨水下水道系統維護檢修工程辦理招標中，其他各鄉皆已委託鄉公所辦理，主要施作內容為雨水下水道定期巡檢、清淤、修繕及雨水下水道緊急搶修與災後復原，以確保汛期來臨時，無災害發生。

**(六)強化安全檢查、落實火災預防**

1、本縣列管甲類場所計37家，乙類場所計133家，為維護公共安全，防範意外事故發生，109年10月至110年3月執行甲類場所消防安全檢(複)查35家均合格，乙類場所消防安全檢(複)查56家合格，12家不合格，不合格場所開立限期改善通知單，並列管複查。

2、為提升各類場所自衛消防編組觀念，達到「保障生命，防護財產」之目的，於110年2月6、7日辦理防火管理人初訓，報名參訓學員61員，訓練成績合格計55人，不合格6人。

**(七)** **充實救災裝備，強化救援能力**

1、辦理消防車輛汰舊換新，已辦理完成消防水庫車1輛上網招標採購作業，預訂於110年9月前交車，配賦南竿分隊使用。

2、採購新進消防人員消防衣帽鞋，經費30萬元，4月完成消防衣帽鞋5套招標，訂於9月前驗收配發。

3、消防署補助建構安全化學環境4年中程計畫採購案，經費95萬元，採購特殊災害及化災搶救裝備器材1組等。

4、消防署補助義消組織充實人力與裝備器材中程計畫採購案，經費153萬5,000元，分別採購消防救護裝、潛水裝備及訓練所需經費。

5、擬訂「110年加強水域救援能力執行計畫」，專案期自4月1日至9月30日，加強防溺宣導維護本縣水域活動安全，提昇溺水事故搶救能力，保障民眾生命安全。

**(八)** **強化公共作為，落實火災預防**

1、110年1月30日完成購置住宅用火災探測器386只，於年前業已完成6層以上集合住宅31棟梯間住警器安裝工作，並持續規劃較高樓層集合住宅、狹小巷道住宅、獨居長者等高風險場所住宅用火災探測器安裝工作，以提升住家居民火災初期逃生反應時間。

2、110年4月中旬完成購置滅火器180具，並定於6月前全面完成汰換各鄉、村廟宇、重要巷道逾期不堪使用之滅火器。

貳、穩健完善交通

為促進馬祖之發展，本府擬藉海空並重，運用藍色公路服務網的機能，除了投入新臺馬輪建造計畫外，目前已有民間投資快輪開闢馬祖-台北的航線，開闢後預計可成為本縣對外交通發展之重要動能，並結合北竿機場的改善，定能提升馬祖整體競爭力。

一、交通聯網、建設未來

**(一)提升空中運輸動能**

1、鄉親保留機位今年向立榮航空公司先行承包4至7月南、北竿往台北空運機位，並隨觀光淡旺季節，調整每月包位數量，南竿每日最高14位、北竿最高3位，合計17個位子。109年10月至110年3月期間，鄉親訂位使用率為40%，空位補貼費用累計為70萬9,800元。

2、立榮航空公司補貼派飛加班機，109年10月至110年3月總計派飛7趟次，合計疏運475人次。

3、離島直昇機緊急疏運服務，109年10月至110年3月期間，東引及莒光交通航線共疏運1,543人次，平均每趟載客率約為54%。

4、機場因天候因素暫時關場後之開場，執行民航局疏運C計畫，並協調國防部派遣C-130軍機支援，載運馬祖對臺空運航班滯留旅客，109年10月至110年3月期間，共執行6趟次，疏運373人次。

**(二)** **購建4900噸級「新臺馬輪」**

1、為提升海上運能，爭取建造4900噸新船，行政院核定總經費11億4,000萬元，中央預算補助80.5%，離島建設基金補助6%，本府配合款13.5%，為減輕本縣財政負擔，向中央提出修正計畫一併說明預算需求及調整計畫期限，並請陳委員協助爭取中央補助預算，將地方自籌財源1.5億餘元均改由中央補助。

2、DBO(Design-Build-Operate)統包採購案完成發包後，在專案管理的協助下，109年度相繼完成船模試驗及簽訂造船合約。因受嚴重特殊傳染性新冠狀肺炎疫情影響，未能親自前往監督，均以視訊及委由當地驗船師方式協助完成。船廠透過船模試驗，預估船舶阻力及推進等流體動力性能，以獲得更精準數據資料，使設計及建造過程有精確參考依據，降低下水公試時船速無法達到契約規範的風險。船模試驗經過5次測試與修正，藉由修改船體線型，取得最佳化船型及推算主機馬力需求等數據資料。

3、目前已邁入設計階段，本年度主要以申請新船建造許可、適用規範釐清及開工前圖說設計、建造規範審查等開工前準備工作，預定111年開工施作、112年開始營運。

**(三)** **改善停車問題，便利交通運輸**

1、為疏解本縣停車問題，辦理四鄉五島停車改善規劃案，本府積極爭取公路總局「前瞻基礎建設-城鄉建設-改善停車問題計畫」補助經費，已獲核定4案。

2、東引鄉公所地下停車場於108年10月23日核定總經費新臺幣7,000萬元，規劃小型車位40席，本案委由東引鄉公所合併公所重建工程興建，已於109年12月1日開工，目前進行地下結構體工程。

3、介壽公共立體停車場於108年12月9日核定總經費新臺幣1億2,750萬元，規劃小型車位72席，目前辦理統包工程招標準備作業。

4、福澳商港公共立體停車場於109年7月14日核定修正計畫總經費新臺幣2億7,830萬元，規劃小型車位206席及機車68席，目前辦理統包工程計畫書修正作業。

5、梅石聚落地下停車場於109年7月14日核定總經費新臺幣7,800萬元，本案合併文化處梅石演藝廳統包工程辦理，已於109年12月30日開工。

**(四)海運交通因應嚴重特殊傳染性肺炎措施**

1、因嚴重特殊傳染性肺炎自109年2月10日起宣布小三通停航，對於疫情境外移入控制有明顯助益，國內線各航班及所有海運場站落實場地與載具消毒。

2、協助本縣小三通營運業者及國內線營運業者依據紓困振興辦法規定爭取人事支出、船舶維護、場地租金補助及防疫經費挹注。

3、為將業者損失降至最低，地區所有海運場站內營運業者相關紓困申請，由港務處協助提供租金優惠等相關措施。

**(五)建構海空聯繫機制**

1、「臺馬之星」執行臺-馬航線，「臺馬輪」執行南竿-東引航線，並於旅遊旺季時，兩船相互支援方式運作，同時配合連續假期收假日，加開對臺交通航班，疏運滯留旅客，109年10月至110年3月「臺馬之星」執行130航次、「臺馬輪」42航次，輸運共28,616人次，有效紓解旅客不便，達成負責任島嶼目標。

2、為確保臺馬航線及島際海運交通正常輸運及航行安全，辦理公有船舶「臺馬之星」、「臺馬輪」、「東海明珠」年度歲修補助經費，經積極爭取「臺馬輪」延役計畫，於109年10月28日經行政院核定，同意延役至111年，納入五期（108-111）離島綜合建設實施方案，提升本縣海運交通運輸能量與備援能力。

二、打造智慧交通旅遊服務

 **(一)智慧交通旅遊資訊平台**

 「馬祖e點通」網站APP，累計瀏覽人數已超過140萬人次；「馬祖海上交通訂位購票系統」累計線上訂位人數亦已超過13萬人次，南北竿航線亦已於110年1月納入系統，正式上線使用，現正規劃將小三通、東西莒等航線納入系統，統整所有航線,以提供民眾遊客更便捷的訂位購票服務。

**(二)充實智慧交通旅遊平台功能**

 提報經濟部工業局審核通過智慧交通服務平台計畫，引進共享電動汽車、設置充電樁及智慧交通服務平台，目前計畫已建置完成,並提供南竿及北竿電動汽車租賃服務,未來更將擴充至莒光及東引,以建構更友善綠能服務環境，提供本縣更多元健全的智慧交通旅遊服務。

**(三)** **智慧停車**

 為達成目標，爭取交通部「智慧運輸系統發展建設計畫」之經費，補助建置3處路外停車場之智慧停車管理設備，並開發本縣停車管理雲端平台，期藉由智慧停車管理設備與智慧停車管理雲端平台的高度整合，將公共路外停車場與路邊停車格統一納入整合管理，並導入多元支付模式，提供民眾多元管道繳納停車費。

三、港埠升級、擘劃前景

因應未來營運需要之附屬設施，改善各碼頭區基礎設施並提昇馬祖港埠之服務性與安全性及提升商港旅客服務品質，辦理106-110年馬祖港埠建設計畫。

**(一)中柱碼頭區行政旅運服務中心興建及周邊環境營造工程**

 107年11月1日開工，已於110年1月17日完工。

**(二)福澳碼頭區旅客服務中心擴建工程二樓及夾層辦公室整修工程**

 109年7月27日開工，截至110年3月底工程進度60.75%，預定110年5月10日完工。

**(三)福澳碼頭區營運設施改善計畫暨青帆碼頭區內堤延長及護岸改建工程**

 109年6月10日開工，截至110年3月底工程進度16.98%，預定113年1月14日完工。

四、完善道路、交通便利

**(一)馬祖大橋興建規劃**

交通部公路總局於108年核定補助新台幣1億55萬元並代辦招標。110年3月22日核定環境評估免環評，截至3月底規劃案進度87.09%，預計12月完成期末報告。

**(二)北竿大坵島聯外道路工程**

為改善大坵對外交通，成為北竿觀光的新亮點，該道路工程於106年12月26日開工，截至110年3月底工程進度32.85%，預定112年5月25日完工。目前施作P3基樁鋼套箱組立作業。

**(三)北竿塘后道道路工程**

為改善后沃交通並營造塘后地區整體景觀，該工程於109年9月21日開工，截至110年3月底工程進度1.90%，預定112年5月1日完工。目前辦理施工便橋H型鋼及其他材料於基隆碼頭待運。

**(四)生活圈道路交通系統建設計畫**

內政部核定辦理「北竿后澳村至戰爭和平紀念公園道路改善及拓寬工程」預定110年5月中旬完工；「連江縣北竿鄉馬鼻灣海岸環境暨道路改善工程」預定110年9月11日完工。

**(五)提升道路品質計畫**

內政部核定辦理「連江縣南竿鄉珠螺村亮點計畫暨型塑東引人文地景街區幸福設施計畫」第1標、第2標、第3標、第5標工程皆已於109年底完工。

參、優化環境景觀

閩東文化、生態景觀、戰地風貌都是馬祖重要而珍貴的自然人文資產，推廣閩東文化、生態景觀、戰地風貌的深度之旅都是本府團隊一直努力的目標，透過推動各項景觀優化，將進行國際藝術島、傳統建築修繕美化，水環境建設及遊憩景點環境改善，提升生活品質及旅遊競爭力。

一、都市計畫通盤檢討

(一)全縣四鄉五島都市計畫圖重製計畫暨保護區專案通盤檢討：內政部於109年12月23日召開第二次專案小組會議，依專案小組會議決議辦理修正後再行安排會議。

(二)都市計畫公共設施用地專案通盤檢討：內政部於110年3月23日召開第二次專案小組會議，刻正依專案小組意見修正通案性處理原則。

(三)變更連江縣南竿地區、北竿地區、莒光地區、東引地區、無人島礁等五都市計畫(含細部計畫)通盤檢討：刻正辦理公展草案先期審查中，惟全縣通檢範圍較大，須謹慎逐項檢討課題及對策，俟完成先期審查後立即進行公展程序並至各鄉辦理說明會。

二、水環境建設

**(一)地區供水改善計畫**

 1、950海淡廠營運計畫:為辦理南竿鄉三期海水淡化廠營運計畫履約管理，本年度水利署補助經費新台幣2,500萬元整，目前每日提供南竿地區950噸海淡水，輸送至南竿儲水沃淨水廠使用，以確保本縣民生供水穩定無虞。

2、加強水庫集水區保育治理工程：

 (1)第1階段(106-107年)已完成南竿勝利水庫上方志清發電廠往中山門集水區改善工程及北竿碧園集水區改善工程。

(2)第2階段(108-109年)核定經常門經費670萬元，資本門經費3,629萬，業已完成中山門至珠螺村段集水區改善工程、勝利水庫上游多層複合濾料處理技術(MSL)處理系統及東湧水庫上方集水區改善工程，將持續以低衝擊開發(LID)之工法，辦理本縣各水庫集水區整治工程，改善各水庫淤積情形，並整治水庫集水區之污染源，以改善原水水質。

**(二)** **全國水環境改善計畫**

 1、108-109年已核定第三批次水環境改善計畫經費1億985萬元，內容包含介壽海堤環境營造、清水濕地雨污水處理、福清灣堤岸親水環境營造、坤坵燕鷗觀賞據點環境營造、青帆港環境及景觀整建共5案，除福清灣堤岸親水環境營造工程將於110年4月報竣外，其餘4案工程皆已完工。

2、第四批次經費核定計畫經費3,990萬元，包含大坵島原生植物保育及橋仔港環境營造一期共2案，均已於109年底完工驗收。

3、啟動前瞻基礎建設計畫─全國水環境改善計畫第五及後續批次規劃提案作業，以爭取經費營造地方優質水環境。

三、城鎮之心建設第五階、第六階工程

(一)辦理109年度五階工程-「南竿鄉四維村歷史路徑再造暨生態化工程」核定經費1,600萬元，工期150日曆天，預定110年5月底竣工，至3月底工程進度51.33%。

(二)辦理109年度六階工程-「北竿整體環境改善景點再造規劃設計、監造及第一期工程」核定經費1,000萬元，工期120日曆天，預定110年5月底竣工，至3月底工程進度53.69%。

四、前瞻計畫-城鎮之心工程

(一)辦理『前瞻連江．城鎮之心建築工程』於107年12月21日決標，108年1月10日開工、預定110年6月竣工，至3月底工程進度87.19%。

(二)辦理『前瞻連江．城鎮之心景觀及植栽工程』 於107年12月13日決標，108年1月10日開工，預定110年6月竣工，至3月底工程進度84.80%。

五、景觀亮點、生態保育

**(一)植樹節辦理原生植物種植活動**

110年度種植地點為珠螺-徒步區，種植樹種為馬祖原生植物豆梨，期許未來成為白雪紛紛之賞花景點。

**(二)鯨豚保護區經營管理計畫**

1、辦理鯨豚保護區規劃評估、海域鯨豚調查與族群數量評估、鯨豚重要棲息環境聲景研究與棲息地品質評估、鯨豚重要棲息環境背景分子追溯、鯨豚生態調查工作站規劃、鯨豚保育教育宣導活動及「連江縣鯨豚公民科學執行手冊」設計與編撰。

2、海洋委員會海洋保育署於110年1月18日核定， 3月16日由國立自然科學博物館得標。

**(三)燕鷗保護區經營管理計畫**

1、辦理燕鷗保護區管理、燕鷗保護區誘鳥計畫、燕鷗保護區棲地維護及棲地營造、燕鷗保護區資源調查及巡護、燕鷗保護區告示牌維護及燕鷗宣 導活動。

2、海洋委員會海洋保育署於110年1月18日核定， 3月18日由社團法人台北市野鳥學會得標。

**(四)** **海洋野生動物及生態保育計畫**

1、委託辦理馬祖燕鷗保護區監控系統維護管理、利 用監控系統於燕鷗繁殖季節辦理保護區違法行為通報、野生動物保育法所列應辦事項及相關資料回報(含野生動物利用管理系統MUM資料庫等)、鯨豚、海龜等海洋保育類野生動物擱淺救傷處理、傷病個體後送、死亡個體之處理、活體救援 等工作、擱淺鯨豚處理與自然史標本典藏。

2、海洋委員會海洋保育署於109年12月9日核定， 110年3月30日由慶霖電腦股份有限公司得標。

**(五)** **海域棲地及資源保育計畫**

1、為提升本縣海洋及觀光資源，向海洋委員會爭取「110年藍眼淚調查與培育計畫」經費245萬6,000元，委託專業單位於介壽澳口、福澳、北海坑道進行藍眼淚調查，期望找出藍眼淚消失之因子及持續培育展示用藍眼淚，並嘗試找出109年10月份藍眼淚爆量之原因。

2、預計於110年底辦理一場研究成果發表會，其研究成果有助於藍眼淚觀光及後續調查計畫之參考。

**(六)** **廢棄漁網具清除計畫**

1、接獲民眾檢舉通報，或由委辦公司主動巡視，並與海巡隊聯合進行非法籠具之取締。取締範圍包含北竿地區之高登、尼姑山、進嶼、三連嶼、中島、高登、白廟、機場外等海域，南竿地區則包含福澳、鞋礁、復興、翰林角、珠螺等海域。由海巡隊之執法艦艇戒護民間公司之拖網船隻，於上述海域進行廢棄籠具打撈。

2、110年度計畫委辦已完成決標， 4月初開始執行清除作業。

肆、引領產業升級

當下對觀光旅遊規劃與布局，對馬祖產業和經濟發展階段具有承先啟後的作用，在後疫情時代也將是馬祖中長期發展戰略目標的關鍵期和機遇期。對於掌握實現未來遠景目標，是本府團隊共同努力的方向。目前在發展理念和發展方式上都有重要的創新，結合智慧島的推動，讓馬祖聯結世界。

一、型塑觀光特色、促進地方經濟

**(一)** **發展馬祖休閒旅遊**

1、辦理賞鹿及賞鷗生態推廣，南竿福澳至北竿大坵生態航班，109年4月1日至10月31日止，執行計303趟次，搭乘人次計1萬5,482人次。北竿橋仔至大坵航班，委由北竿鄉公所執行，109年5月1日至10月22日止，執行計150趟次，搭乘人次計1,243人。海上看馬祖暨生態賞鷗遊程推廣案，109年7月1日至10月20日止，執行計30趟次，搭乘人次計432人次，優惠套票推廣執行計1,000人次，活動總計參與1,432人次。

2、推展馬祖地區運動觀光，於110年3月27日辦理「2021年第5屆馬祖北竿硬地超級馬拉松活動」，參賽選手約1,200人，11團加油團展現特色與熱情，鼓舞跑者；特色造型的跑者，使賽道五彩繽紛，以運動賽事帶動當地旅遊人潮，有效行銷北竿觀光。

**(二)** **行銷馬祖觀光特色**

1、「食尚玩家熱血48小時-6天走遍全台22縣市」配合食尚玩家電視節目主題拍攝，推廣馬祖在地特色美食「老酒麵線」、「馬祖老酒 」，結合當地人文歷史、美食文化、自然環境等因素，創造系列品牌故事，行銷馬祖觀光，創造旅遊商機。。

2、交通部觀光局「安心旅遊自由行住宿優惠活動」 ，執行期間為109年7月1日至10月31日，本縣四鄉五島計有旅館4家，民宿196家，合計200家，參與執行補助計182家，參與率91%，參與率較去年成長21%，活動執行期間總計提供房間數4萬6,013間，創造地區旅宿業營收總額為新台幣1億1,195萬3,523元，促進地方觀光產業發展。

 3、辦理「2020年歲末聯歡晚會活動」，邀請高山峰、高慧君、林隆璇等歌星演出，並規劃彩品提供離島鄉親及現場觀眾摸彩，分享新年到來快樂氣氛。

二、改善民宿合法化暨提升旅館品質

**(一)民宿輔導**

民宿管理辦法修正案於106年修正公布實施後，地區民宿申請合法登記計分三類，包括現有合法增加房間數、已列冊待輔導合法及新申請，其中對已列冊待輔導合法業者-結構證明替代使用執照部分，計有73家，截至110年3月已輔導轉為合法計有44家，解除列管輔導10家，尚有19家待輔導中。

**(二)旅宿管理**

109年四鄉旅宿稽查共190家次，不定期邀集各相關單位進行旅宿稽查，針對安全相關事項，如滅火器期效、逃生出入口通暢、煙霧偵測器、公共意外險期效及有無價格哄抬之情形辦理聯合稽查，以維護本縣旅宿品質。

**(三)品質提升**

持續提升本縣旅館品質，邀請星級旅館輔導團隊蘇國垚老師來馬，於3月25日至27日至本縣5家旅館逐一輔導，賡續依專家針對各旅館現場建議持續輔導旅館進行改善，並協助業者申請星級旅館評鑑。

三、改善景點觀光工程

**(一)莒光山海一家－海館興建計畫**

工程於109年6月15日開工，工期730日曆天，至110年3月30日工程進度達16.50%，目前進行3樓底板組模及電器、照明等設備及管線施作放樣。

**(二)莒光山海一家-海館周邊景觀及古屋修繕工程**

工程於110年2月22日開工，工期240日曆天，至110年3月30日工程進度達4.6%，已完成工區雜物清除，進行基礎開挖，近期辦理第1次變更設計作業。

**(三)燕鷗觀賞據點環境營造工程**

工程自108年12月30日開工，進行西莒坤坵公廁整修及燕鷗觀賞平台設置，並於109年12月21日完工，110年3月1日移轉莒光鄉公所維護管理。

**(四)109年南竿鄉媽祖巨神像及周邊環境維護工程**

進行媽祖巨神像手提燈修繕，並增設中軸步道兩旁照明路燈、津仁步道鋪設，及美化北竿芹壁遊客集散平台，本案已於110年2月完工。

**(五)鐵堡觀景平台整建工程**

拓寬鐵堡上方平台及增設停車空間，改善旅遊安全及秩序，目前進度約13%，於110年4月辦理第二次設計變更，預訂於9月完工。

**(六)大坵島遊客中心規劃案**

辦理橋仔端遊客中心用地都市計畫個案變更機關用地案，於109年11月假北竿舉辦個案變更案公開座談會，邀請地方代表及無主地登記民眾參加，所提意見納入變更案參考。另函請國有地管理機關同意土地個案變更，全案土地計10筆，面積計682坪，依程序辦理個案變更程序中。

**(七)軍事營區活化再利用計畫**

完成腰山營區出租委託案，由龍福山莊股份有限公司得標，刻正辦理開發計畫定案、土地分區變更等程序，政府方面亦積極協助爭取經濟部110年度城鄉新創產業補助計畫，配合將腰山營區及週邊做整合規劃及妥適之修繕，期能達營區活化之綜效。

四、開拓大陸觀光旅遊市場

因新冠肺炎疫情導致兩岸小三通持續停航中，為保有馬祖旅遊的話題熱度，110年執行之大陸行銷計畫，將以網路徵集大陸網友對馬祖的印象，以圖文投稿，製作成一本印象馬祖圖文冊。以票選活動搭配獎勵機制，增加大陸網友的參與度，喚起馬祖旅遊記憶，並輔以社群平台賡續與網友互動達成行銷目的。計畫期程自110年1月起至12月10日止。

五、活絡漁農經濟，推動產業升級

**(一)特色海洋景觀與特色水產品推廣計畫**

1、由行政院農業委員會漁業署補助「110年馬祖藍眼淚經營及創生計畫」經費50萬辦理藍眼淚與特色水產品之參展及推廣訊息發布。

2、已完成招標作業，預計於110年4月9日辦理評審會議，並擇符合條件之廠商辦理後續議約、簽約作業。

3、參加110年於台北舉辦之旅遊、美食或觀光展覽。

**(二)大坵島原生植物保育工程**

結算金額1,608萬9,132元完成玉珊瑚清除、梅花鹿食草植物種植、大坵島原生種植物復育及解說牌設置等工作。本案於109年9月30日簽約、10月15日開工，並於同年12月11日竣工。

**(三)** **輔導傳統農業，提升農產品質**

1、辦理「109年馬祖冬季三寶銷售案」之三寶收購作業，解決蔬菜供過於求之狀況，確保農民收益。

2、辦理馬祖冬季三寶泡菜研習活動1場，希望未來期能在三寶盛產發揮紓解作用，並藉由加工增加農產品附加價值，帶動蔬菜價格，增進農民產值。

**(四)** **農村再生，創造生機**

1、協助山隴社區(包含山隴社區、牛角社區及福沃社區)提送本縣第一份農村再生計畫書提案，經過審查110年度獲得140萬元之補助，可望提升社區整體能量。

2、鐵板社區及橋仔社區於109年完成培根四階段訓練課程，增加2個農村再生社區，本年度將輔導2個社區提送農村再生計畫書，帶動社區發展。

六、馬祖城鄉特色產業園區暨酒廠新廠計畫

**(一)**經濟部已核定計畫經費新台幣2億4,672萬3,750元，於南竿福澳港區開發「馬祖城鄉特色產業園區」，本計畫工程於109年10月完成行政管理中心及汙水處理廠之建照申請，工期447工作天，已進行行政管理中心1樓結構工程及汙水處理廠基礎工程施作，預計於110年11月完成主體工程。

**(二)**委託馬祖酒廠代辦「馬祖酒廠南竿二廠新建工程統包案及專案管理暨監造案」，計畫總經費新台幣13億6,000萬餘元。由行政院核定五期綜建「馬祖特色產業酒廠升級擴廠計畫」計新台幣7億8,066萬元，支應馬祖酒廠擴廠之硬體設施包括廠房、污水處理廠、儲酒大樓等工程經費，其餘經費擬由縣府融資方式辦理。工程統包案於109年10月完成簽約，工期1,210天，已進行基本設計送審程序，預計於113年2月完工。

七、推動國際慢城認證

(一)慢城推廣是要透過教育，讓居民對地方文化、歷史及生活產生認同，並加以保存。當觀光客踏入慢城後，讓遊客放慢步調，與居民一同生活、吃在地食材、體驗在地文化、學習在地工藝等，並從慢城的生活中找到快樂。本府納入景觀總顧問計畫委外辦理，已規劃以東引鄉為代表提出申請認證，委辦案第一次於110年4月23日評選流標，目前辦理第二次招標作業中。

(二)針對國際慢城認證七大面向72項指標，要求各單位依設定指標推展工作，並列入縣長政見列管，於110年1月22日召開管考會議，認證指標事項執行情形計有行政處2項、教育處6項、產業發展處6項、文化處7項、工務處5項、交通旅遊局6項、環境資源局2項、衛生福利局7項。

伍、厚植教育育成

「因應科技快速發展」、「培育成熟公民素養」以及「厚植國家競爭力」是當前教育的核心理念，不管是從科技對未來教育的影響，或是培養成熟社會的公民素養，到面對全球競爭力的培養，都是當前教育最需要做的工作，目前我們可以從文明教育及學生素養之面向開始，推動相關課程教學與實施，挑戰新世代的教育，社會快速變革與大環境轉變，教育的體系轉動要跟著改變，才能即時跟上時代的腳步，也是從事教育工作要面對的責任。

一、提供多元學習、落實適性揚才

(一)辦理抽離式技藝教育，提供學生多元學習機會： 東引國中開辦4職群課程，其餘4校國中學生25人，開辦3職群共8班課程，採師徒制方式，每兩週上六小時職業課程，讓學生充分體驗職場實況。

(二)建置區域職業試探與體驗示範中心：利用離島特色資源(防空洞建置)與相關農業與電子類專長師資，與專業校系合作，辦理工業類職群-電機與電子及農業類職群，將電子、光電與精緻農業相結合，啟發學生對未來農業之興趣。

(三)辦理補習班稽查輔導，維護學員權益：

1、短期補習班公共安全、班務行政管理查核及輔導，輔導協助地區補習班立案，除第一家花旗已立案外，另航海家已進行辦理立案程序。

2、各補習班開課前，進行防疫物資及環境整備檢查。

(四)辦理成人基本教育研習班，降低本縣不識字人口率。

(五)推動連江縣少年兒童合唱團團務，聘請專業師資定期訓練，積極參加縣內外各式場合演出，提供最好的學習資源，提升兒童音樂水準。

二、推展永續校園、優化學習環境

(一)介壽國中小行政綜合大樓主體整建工程及二期整修工程，核定經費1億1,990萬元，預定110年6月辦理驗收啟用。

(二)塘岐國小教學大樓新建工程，核定經費1億1,378萬元，預定110年9月辦理驗收啟用。

(三)仁愛國小禮堂大樓拆建工程，核定經費8,300萬元，預定110年5月辦理開工。

(四)中山國中遷校計畫-校舍新建工程，核定經費3億元，預計5月重新上網招標。

三、前瞻智慧學習、推廣科普教育

**(**一)資訊前瞻數位化，教師線上學習無距離：

1、校園網路智慧學習聯網化，提升師生互動。

2、引用網路數位媒材，透過平台影音教學。

3、推動科技化輔助自主學習，授課採部分自學、診斷分析、補救教學三種模式運用數位教學平臺進行教學。

(二)提升校際網路連線品質，強化教室資訊設施：

1、佈建智慧校園網路監控設施及增設光纖線路，提升各校連線速率與品質。

2、教室提高數位整合設備，全面建置大型觸碰螢幕。

(三)辦理自造教育及科技中心教師培訓及學生學習活動：

1、生活科技競賽-橋樑創新設計及製作，參賽隊伍計14組。

2、資訊科技競賽-Start智慧小車，參賽隊伍計28組。

3、生活科技領域課程教師培訓12場。

4、科技行腳-科技教育探索活動6場。

5、科技學習與探索親子活動5場。

(四)辦理科學展覽作品製作技巧研習，邀請台灣師範大學教授蒞馬討論科展作品製作技巧與方向。

四、賡續人才培育、活化人力資源

(一)爭取保送名額，培育優秀人才： 教育部核定110學年度保送名額，師範及教育大學計國立臺北教育大學兒童英語教育學系等4名、一般大學計國立政治大學地政學系土地測量資訊組等19名、技專院校計國立高雄科技大學海洋環境工程系等27名。

(二)辦理碩士在職專班，提供終身學習管道：補助銘傳大學在職碩士連江班，提供在職人員終身學習管道，滿足進修之需求，提昇職場知能。

(三)協助國立臺灣海洋大學馬祖校區校務發展：

1、海洋大學許泰文校長於109年8月3日上任，府會首長連袂前往祝賀，校長並於8月中回訪。本縣縣長、議長、議員及處長等人參與10月17日海洋大學67週年校慶，表達本縣對海大校務推動的重視與感謝。

2、補助海大馬祖校區109學年度硬體設備費、學生就學津貼及交通圖書補貼。

五、強化行政支援、精進教學品質

(一)彌平教育落差，落實學生學習扶助，持續減C計畫。

(二)辦理「中小學初任教師導入輔導暨知能研習：初任教師回流座談」，透過典範教師傳承和實務工作坊，探討教學現場實務議題。

(三)國民中小學閱讀計畫：

1、辦理國民中小學閱讀推動計畫，各國中小辦理校內閱讀、寒暑假閱讀與其他特色閱讀推廣活動，增進學生閱讀素養及理解能力。培訓閱讀師資、閱讀推動教師研習及分享講座，以提升教師知能。

2、教育部補助「改善圖書館（室）設施設備或空間環境計畫」，計384萬4,100元，改善學校現有圖書館(室)或新設圖書館(室)。

(四)辦理藝術與美感深耕計畫：

1、教育部核定「110學年度藝術與美感深耕計畫」經費計226萬7,000元，辦理各項美感教育，將美感內化在學生身上。

2、辦理美感增能講座-莒光場次，共2場次。

3、辦理「藝起來尋美-場館體驗」參訪計畫，讓全縣各校師生赴臺至藝文場館參觀。

六、重視英語教育、開展國際視野

(一)提昇國中小英語教學成效計畫：

1、舉辦英語學習活動計畫：購置英語雜誌、教材等，並辦理英語日、英語繪(讀)本閱讀、英語競賽、英語浸潤式社團或營隊活動及英語教師研習等。

2、執行英語教學資源中心計畫。

(二)辦理國際學伴計畫：媒合國內的外籍大學生(搭配本地大學生)與國中、小學生，透過每週視訊及其它交流活動，提供中、小學生生活化之英語學習機會。

七、精進學前教育、提升幼教品質

 (一)為減輕家長育兒經濟負擔，未就讀公共化及準公共幼兒園的2至4歲幼兒，發放育兒津貼，109年10月至110年3月共計發放224萬1,000元，共計補助836人次。

(二)辦理幼兒園教保服務人員專業知能研習，充分提供教保服務人員多元進修研習管道，強化專業成長。

(三)辦理幼兒園親職教育活動，增進親子互動。

(四)辦理幼兒園本土語言融入教保活動課程計畫，以提升幼生對於馬祖地區母語和文化傳統的認識。

(五)辦理國幼班教學訪視與輔導工作，提供支持性輔導與行政關懷。

(六)辦理幼兒園專業發展輔導，以建置合宜之教保環境。

八、落實健康促進、維護學生健康

(一)促進本縣學生健康，持續辦理健康促進學校相關活動：

1、辦理109學年度學生健康檢查，依期程完成並掌握學生進行後續追蹤矯治。

2、完成學校約用護理師聯合招聘工作，本縣新增4位學校護理師。

3、完成109學年度學生免費配鏡活動，共配鏡49副。

4、辦理各國中小及含幼兒園109學年度第2學期健康量測活動，並指導護理師相關量測技巧。

5、辦理國中小性教育共識會議、介壽國中小觀課議課及輔導訪視活動。

(二)辦理營養午餐相關業務：

1、午餐廚房精進計畫，獲教育部全額補助，預計於110年底全數完成相關設備更新。

2、辦理109學年度廚工衛生營養講習。

(三)辦理新冠肺炎防疫相關業務：開學前請軍方協助校園大消毒，持續更新疫情相關資訊及必要措施予學校。

九、鼓勵學生競賽、強化多元能力

(一)辦理全國語文競賽及集訓，提昇學子語文能力：

1、參加全國語文競賽全國決賽，成績斐然，本縣共有五位學生榮獲優等，七位學生榮獲甲等。

2、連結新北資源參加語文競賽選手集訓：新北市109年9月16日至11月27日舉辦語文競賽優秀選手集訓，協調安排附讀學校以兼顧學生生活及課業。

3、聘請語文競賽國賽師資來馬辦理全國語文競賽縣內集訓，針對比賽重點進行指導。

(二)辦理全國學生美術比賽-縣內複賽，增進學生藝文素養，選出103件作品參加全國決賽，全國總決賽1名榮獲特優，另有10位學生獲得佳作。

(三)全國師生鄉土歌謠比賽特優學校聯合音樂會：天籟之音~媽媽教我的歌，109年12月17日於桃園市政府文化局演藝廳舉辦，連江縣少年兒童合唱團獲邀獻唱〈金銀花〉、〈風燈〉兩首歌曲閩東歌謠，演唱中搭配風燈舞及鼓板樂，呈現馬祖的文化特色。

(四)辦理優秀青年選拔，鼓勵青年奮發向上：青年節表揚大會，於3月29日青年節當天假民俗文物館辦理，社會優秀青年謝閔堯、陳智豪、李政寰；學生優秀青年黎柏閎、李仲勛、呂行、陳靖汶、程筠恩、劉鴻軒、陳琪七位；活動結合各校學生藝文展演，邀請本縣兒童合唱團、敬恆直笛合奏、仁愛合唱團以及中正國中八年級學生舞蹈表演，讓更多人看見孩子努力練習的成果展現，並藉由本活動激勵觀禮學生努力向上。

(五)辦理2021總統教育獎國中小組縣市初審遴選作業：推薦中正國中劉祐呈同學代表本縣參加總統教育獎複審，教育部聘請黃乃輝及蕭惠雯兩位委員於3月17日來馬實地訪視。

十、推展全民體育、卓越競技運動

(一) 辦理各項體育場館工程：

1、東引鄉多功能健康運動場館工程設計規劃案，核定經費300萬元，辦理設計規劃，於109年10月30日發包，預計110年6月1日完成細部設計。

2、馬祖棒壘球場整建工程，於110年3月26日決標，4月6日開工，預定110年12月1日竣工。

3、連江縣縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建統包工程，預定111年10月竣工。

(二)辦理全縣基層運動選手培訓計畫，設置角力、桌球、籃球、羽球4站，並向教育部體育署申請補助500萬元之運動器材設備，完善基層運動選手訓練站競技環境。

(三)舉辦第六屆馬祖馬拉松：第六屆馬祖馬拉松於109年11月7日於南竿鄉福澳運動場舉辦，參加人數計達3,000人以上，且有來自9國的國際跑者參與，廣獲各屆好評，並獲得台灣最知名的馬拉松社群平台網站-運動筆記4.8分的佳績(滿分5.0分)，賽事喜好度名列全國前三名。

(四)辦理第12屆國中小學生普及化運動:辦理大隊接力縣內複賽，參加人數共計163人，冠、亞、季軍分別為中正國中9年級、介壽國中9年級、介壽國中8年級，結合現有健康與體育領域課程實施，增強體適能，並落實校園運動風氣。

(五)辦理109年度幼兒足球研習及迷你足球體驗營比賽：於109年11月28日至29日舉行，幼兒組39人及國小低年級組131人參加，人數共計170人，藉由體驗營的參與，倡導校園運動風氣，展現多元力。

(六)辦理110年元旦升旗暨健行活動：活動內容包括地方體育團體表演及帶動操、健行活動，參加人員計1,100人，揮別疫情，健康生活。

(七)推動全民體育，參加各項運動會、錦標賽：

1、109年全民運動會，109年10月16-22日於花蓮舉辦，本縣成績：1金2銅。

2、109年總統盃角力錦標賽，109年11月23-26日於台北市體育館舉辦，本縣成績:5金4銀10銅，大專社會男子組希羅式團體第三。

3、110年金德盃全國小學生角力錦標賽及110年度角力菁英選手分齡賽，於3月10-12日於台中市台灣體育運動大學舉辦，本縣成績為6金2銀4銅，國小中年級男生組團體第三。

4、110年全國原住民運動會，於3月19-22日於宜蘭舉辦，本縣成績：1銅。

陸、多元文化魅力

馬祖蕞爾小島，於一九四九年兩岸對峙起，各省軍人聚集於此，極盛時達數萬人。隨後兩岸局勢緩和，以閩東為主體的文化外，另在建築風格、飲食習慣、軍事設施、語言用法等方面，都受到不少駐軍的影響，形成馬祖多元文化的魅力所在。

從元宵擺暝迎神民俗活動舉行，在為期1個月的期間，感受眾多神明的宗教文化魅力。還是即將展開的國際藝術島等，讓遊客置身藝術的殿堂。還是深度探討馬祖傳統與現代文化、生態、建築等，都能讓旅人感受馬祖多元文化的魅力。

一、馬祖國際藝術季

2021年「馬祖國際藝術季」計畫，已獲文化部與交通部觀光局核定同意辦理，其中觀光局之「2021馬祖國際藝術季國際觀光活動規劃與營運」，針對藝術季整體10年論述及表演藝術、裝置藝術、論壇、工作坊、官網等各面向工作，進行規劃、籌備、整合與行銷宣傳。文化部補助「2021馬祖國際藝術季－藝術策展計畫」1500萬，後續將邀請國內知名裝置藝術家進行南竿、北竿、莒光等地裝置藝術品設置踏查工作，未來將由策展人結合藝術家共同辦理裝置藝術提案，期使馬祖地區未來能成為國際藝術島。開幕式預計9月4日開場並搭配表演藝術活動，並邀請交通部、文化部等中央部會、縣市政府、文化總會等貴賓參加。

二、春天藝文表演系列活動

(一)馬祖春天微光系列活動，110年5月1日於民俗文物館前環型劇場演出，由成立於1977年的幼獅管樂團及指揮葉樹涵帶來10首管樂演出，悠揚樂聲讓聽眾陶醉不已，獲得觀眾掌聲與肯定。除了正式演出外，幼獅管樂團亦利用參訪時間，分別於南竿北海坑道及芹壁村進行快閃演出，將音樂分享給來馬旅遊的遊客，希望能推廣馬祖愛樂風氣。

(二)拾翠坊崑劇：5月11日於民俗文物館演藝廳演出拾翠坊崑劇團以傳承、推廣崑曲藝術為宗旨，集結國立傳統藝術中心崑曲傳習計畫藝生、優秀曲友及年輕學者共同為崑曲的札根及薪傳工作努力，無論是演出或教學，都是以保存崑曲經典折子戲為目標，本活動除了演出外還有現場教學活動期能由現學啟發民眾對崑劇的認識及欣賞。

(三)「遍撒音樂種子在社區」音樂會：5月15、16日於東引及莒光演出，本活動將社區和音樂做結合，兩者相輔相成，使交響音樂展現和社區居民互動力，為社區增添音樂氣息。

三、馬祖民俗文物館第一階段展示更新

民俗文物館自107年起展開展示更新計畫，分階段逐步完成觀眾調查研究、初步規劃設計、細部設計與展覽施作，109-110年度啟動第一階段展示更新工程，目前已完成1樓公共服務區(包含售票口、服務臺、文創區、特展室等)之空間整備與施作，預計110年5月進場並於6月完成1樓「島嶼地誌」常設展區(馬祖自然史)之製作；另刻正辦理2~4樓常設展區細部設計，預計於110年下半年進行第二階段工程發包。

四、大梅石計畫

梅石營區位於南竿樞紐地區，為保存戰地遺址、豐富地方民眾文化生活並再造歷史風光，提升觀光吸引力打造「大梅石計畫」，含括「梅石演藝廳興建計畫」、「梅石士兵特約茶室工程」、「梅石軍官特約茶室工程」及「梅石士兵教室工程」：

(一)「梅石演藝廳興建計畫」為豐富地方民眾文化生活，落實文化平權，推動在地表演藝術，「馬祖梅石演藝廳統包工程」業於109年12月31日正式開工，目前刻正辦理建築作業。本工程斥資5.9億元，預計於111年10月完工，未來將提供600席次專業多元的展演空間，預計以基金會模式營運，搭配馬祖文化觀光劇場演出提升自籌率。

(二)「梅石士兵特約茶室工程」作為馬祖軍營以契約方式設立的特約茶室，建築呈現獨特的V型空間配置，未來活化再利用將以展示、教室、青創工作室及住宿空間呈現，工程預計於今年7月完工，預計保留戰地遺址舊有的物件及場域氛圍，新舊並存創造有歷史感的未來。

(三)「梅石軍官特約茶室工程」軍官特約茶室現有建築物為民國48年所修建，作為馬祖軍營以契約方式設立的特約茶室，規模與建築形式較為工整一致，為一至二層樓的混凝土構造建築。未來活化再利用將規劃以大廳、多功能活動空間、餐飲空間、廚房及青年旅舍呈現，工程預計於今年8月完工，提供未來營區觀光需求。

(四)「梅石士兵教室工程」起初為軍方營站，後為訓練工兵技藝之教室。基地現況植生攀附，部分結構已然崩塌、毀損。本計畫以殘蹟保存概念，通過設計的介入，提供展示昔日工兵技藝以及梅石營區休憩中心，工程預計於今年6月完工。大梅石計畫將整合梅石聚落與周邊區域資源，發展演藝廳藝文場域、集合飲食、住宿、展示空間、會議場所、休憩功能，成為南竿島戰地生活博物藝文園區及文化觀光之亮點。

五、藏水覓趣-水下文化資產多媒體互動特展

為推動水下文化資產保存教育推廣向下扎根，由文化部委託辦理、國立科學工藝博物館與文化部文化資產局合辦的「藏水覓趣-水下文化資產多媒體互動特展」，首度將水下考古主題展覽移至馬祖辦理，本展以情境營造方式，將水下考古工作場景搬進展場，透過水下文化資產360度環景攝影紀錄片、VR虛擬實境、AR擴增實境體驗遊戲等先進的多媒體科技，將台灣沈船文史以及近幾年來的水下考古工作成果，呈現在世人眼前，讓更多民眾認識與瞭解水下文化資產的重要性與價值，進而建立保存共識，共同守護臺灣獨特的海洋歷史與文化。

柒、創新開放治理

善用數位政府的發展趨勢，資通訊應用在公共治理，達到創新公共治理效能。隨著數位經濟發展，創造公共服務價值的目標，運用新興技術優化政府服務流程、創新為民服務型態，滿足民眾需求，成為本府推動智慧島精進的方向。推動各項革新，以提升縣府行政效能，讓縣民享有更多更快的服務，讓政府政策公開以更開放態度廣納公民參與，以有效的方式施政，來解決縣民關心的問題，並促成馬祖的進步發展。

一、縣政綜合發展規劃

(一) 連江縣第六期(112-115年)離島綜合建設實施方案規劃計畫，於110年3月25日由行人工程顧問公司得標，於4月19日至21日進行本府各單位訪談，預定5月11日於東引、12日於南竿、13日於西莒、14日於東莒、15日於北竿邀請民意代表及社會賢達等參與說明會。

(二)行政院核定109年滾動計畫：110年1月6日核列連江縣離島衛生所環境改善暨管理品質計畫、馬祖特色美食好禮市場加值計畫、連江縣第六期(112-115年)離島綜合建設實施方案規劃計畫、連江縣北竿鄉第二納骨堂暨樹葬區興建工程計畫、馬祖東引直升機飛行場整建計畫、連江縣莒光鄉松材線蟲防治計畫，以及莒光地區農產品多元化加工中心計畫等7項，總經費核列1億5,509萬元，由離島建設基金補助1億340萬元。

二、加速土地處理、落實還地於民

**(一)** **加速辦理各項土地登記作業**

截至110年3月底加速無主土地測量及審查作業等辦理情形：

1、無主土地辦理收件總計2,572件，已辦竣件數計1,654案：已完成北竿鄉、莒光鄉、東引鄉之無主土地測量案件，尚餘南竿鄉測量案件已依序於本年度辦理排件測量。

2、辦理逾期無人申請之土地收歸國有土地登記作業，東引鄉、莒光鄉、北竿鄉等如期完成1,250筆。

**(二)** **跨域收件作業及網路地政數位櫃台**

1、109年下半年起開辦跨縣市試辦1年之登記項目：拍賣登記、抵押權塗銷登記（以抵押權人為金融機構為限）、抵押權設定案件，也可跨縣市就近到全國任一地所辦理，幫民眾節省時間與金錢。

2、由於不動產交易金額龐大，為確認當事人的身分及真意，以往在申辦不動產登記時，除了契約書等登記原因證明文件已依法公證、認證或地政士簽證，或已檢附當事人印鑑證明等特別條件外，否則登記義務人均需親自前往地政事務所，提出國民身分證正本核對身分，現網路地政數位櫃台當事人透過自然人憑證上網登錄資訊，可不必親自到所核對身分或印鑑證明，節省民眾時間與金錢。

**(三)** **辦理異議調處**

109年10月起召開東引、北竿及南竿三場不動產糾紛異議調處案，總計調處案件土地登記申請案共計87件，辦理完竣77案，並每季定期召開審查以維申請人之權益。

三、推動智慧城市

結合政府各部門配合智慧城鄉計畫共同推動醫療、教育、交通、生活等面向，期待打造智慧城市，讓生活更舒適。

(一)智慧城鄉計畫

本府持續爭取智慧城鄉二期計畫，110年4月21日經濟部公告「智慧城鄉生活補助應用計畫-地方場域試煉暨輸出國際」申請事項，本府於5月3日辦理視訊說明會，邀請智慧城鄉計畫辦公室江燦元副組長說明計畫政策與徵案機制。第一階段由廠商提出計畫構想，第二階段由工業局舉辦共創會議，媒合產業與地方政府合作。

(二)推動公部門行動支付繳費服務

因應行動支付發展趨勢，為便利民眾繳納各項規費。本府於110年1月新增「台灣Pay」QR Code行動支付繳費服務。除戶政事務所、地政局及縣立醫院、各衛生所加入外，更包括產業發展處、文化處、工務處、警察局、衛生福利局、交通旅遊局、環境資源局等17個機關(單位)。可繳納的規費計有證照費、許可費、場地使用費、資料使用費、停車場使用費、罰金罰款、輔具租金、保證金、書狀費、空氣污染防制費、民俗文物館門票、掛號費等，提供民眾選擇多元化的繳費方式。執行時相關手續費由公部門吸收，不會增加民眾負擔。

(三)執行109年離島建設基金-幸福智慧城市暨iTaiwan WiFi熱點維運服務計畫

辦理本府Opendata公開資料服務平台、無線上網Wi-Fi維運及完成本府2樓會議室無紙化液晶螢幕系統。本縣四鄉五島目前持續維運92個免認證無線熱點，提供縣民及遊客無線上網服務，打造優質網路基礎建設環境。110年度工作計畫書，於3月5日提報計畫，3月29日國發會函復原則同意，將制訂需求說明書及招標文件後辦理發包作業。

四、開源節流、建立效率政府

**(一)** **辦理109年總決算暨附屬單位決算綜計表**

本縣109年度總決算係依決算法及「109年度總決算編製作業手冊」等有關法令規定辦理審編，並於110年4月30日前限期編製成「109年度連江縣總決算」，以及依據所屬14個基金附屬單位決算審核彙編成「109年度連江縣總決算附屬單位決算及綜計表」，函送審計機關及行政院主計總處。

**(二)** **審查及核定109年度各機關預算保留申請案**

為使各機關依規定程序及期限申請保留，主計處訂頒「連江縣各機關單位學校109年度辦理歲出預算保留之作業規定」，辦理各機關保留款核定事宜，要求各機關單位積極執行依限完成，以提升執行率。

**(三) 基本國勢調查-辦理109年農林漁牧普查**

依據統計法規定政府應定期舉辦基本國勢調查，目的係為農業建置基礎資訊及母體，並提供農業相關統計調查抽樣、推估及校正分析應用，進行每5年舉辦1次之農林漁牧普查，於110年3月2日成立普查處，並將於110年5月1日至6月30日全面展開實地訪查填表工作，以正確反映農林漁牧業發展趨勢，供政府施政決策應用。

**(四)執行菸酒稽查管理業務，以維護消費者健康**

辦理菸酒業者抽檢作業自109年10月至110年3月止共查緝62家，並落實執行「財政部加強查緝私劣菸酒策進計畫」各期專案查緝業務及菸酒法令宣導。

**(五)配合示範住宅興建計畫，辦理資金舉借**

配合本縣南竿鄉仁愛段147地號示範住宅興建案資金需求，辦理自償性債務舉借計7億9697萬元，截至110年度3月止，已向財政部地方建設基金申貸1億6,399萬4,000元，俾利住宅興建業務順遂執行。

**(六)配合馬祖酒廠擴廠計畫召開公共債務管理委員會**

馬祖酒廠南竿二廠擴廠計畫所需總經費為13億6,549萬餘元，經離島建設基金同意補助5億8,549萬餘元，擴廠工程及設備採購仍需自籌7億8,000萬元，因擴廠計畫具有自償性質，經本府110年1月22日召開本縣公共債務管理委員會議審議通過，得舉借自償性借款，以賡續擴廠計畫推動。

**(七)執行非公用之房地釋出民間發揮地盡其用之效益**

釋出縣有土地發揮地盡其用之效益，透過有效的運用、經營與適當的開發策略，不但能使環境永續、財政穩健，讓縣有資源發揮應有效能並帶動地區再發展。

**(八)落實預算控管，增加地方財源**

為落實歲入預算管理，110年度1至3月底執行稅課收入計1億5,704萬9,000元，規費收入458萬2,000元，財產收入1,208萬6,000元，罰鍰及賠償收入49萬6,000元，補助及協助收入5億5,350萬8,000元，捐獻及贈與收入2,064萬6,000元，其他收入119萬2,000元，合計歲入實收數為7億4,955萬9,000元，達成率佔全年度歲入總預算之22%。

**(九)擴大辦理電子發票之租稅宣導**

配合財政部之政策，宣導發票無紙化，節能減碳之健行活動，並聯合菸酒業務之政令宣導有獎徵答，且擴大辦理請本縣警察局一同共襄盛舉宣導交通安全之政令宣導，藉由健走及有獎徵答等趣味活動，提高本縣之縣民法制觀念。

**(十)推動民間參與公共建設促進地方發展**

組織「連江縣促進民間參與公共建設推動及協調委員會」並不定期召開委員會議，持續協助全縣促參案件興辦及統整。

**(十一)強制執行欠稅，提高稽徵績效**

為防止新欠、清理舊欠，欠稅清理工作列為年度重點工作，責成服務區應依財政部「稅捐稽徵機關清理欠稅作業要點」及「年度欠稅清理計畫」規定辦理。1月至3月止清理以前年度欠稅計85萬9,604元。

**(十二)釐正正確稅籍，如期發單開徵**

110年「上期使用牌照稅開徵」及「房屋稅」，事先訂定徵收作業進度流程表，全面釐正稅籍資料，以掌握「使用牌照稅」及「房屋稅」確實開徵無誤，開徵統計及開徵期間分別如下：

1、上期使用牌照稅：開徵期為4月1日至30日，應稅輛數約1,537輛，應稅額1,332萬餘元，免稅輛數約2,661輛，免稅稅額約2,305萬餘元。

2、房屋稅：開徵期為5月1日至30日，應稅戶數約2,134戶，應稅額1,059萬餘元，免稅戶數約1,870戶，免稅稅額約541萬餘元。

**(十三)加強離島免稅車輛查核，以杜絕漏稅**

依使用牌照稅法第7條第1項第11款免稅規定，交通工具依離島建設條例適用地區且領照使用者才核准免稅，但小客車汽缸總排氣量超過2400cc者，不在免稅範圍內。汽車在地區領照並在馬祖地區使用才可免稅，另運至台灣地區使用者應依規定繳納牌照稅，本(110)年1月至3月依台馬輪及台馬之星艙單資料比對核准補稅者6輛，計補徵使用牌照稅達4萬8仟餘元，以裕庫收。

五、培育世代人才

**(一)強化組織結構、確保機關運作**

1、為補實編制內公務預算員額人力，各機關職務出缺均適時辦理內陞、外補或申請地方特考任用計畫並增加提報預估缺，適時遞補人力並促進人力的新陳代謝，以利機關業務推展

2、鑑於本府106年完成組織修編，為使既有人力物力有限資源作妥適分配處理，其所轄場館於不涉及公權力業務事項，委由民間執行或由法人辦理，使場館功能及效益得永續經營發展；爰辦理「地方員額管理及行政法人推動研討會」教育訓練課程，期現有人力及場館更能活化運用，俾減輕政府財政負擔。

3、辦理本府暨所屬機關(單位)分層負責明細表修訂，適時檢視各機關(單位)業務權責劃分及決行層級，俾助於機關間及內部各單位釐清業務權限作為處理公務之依據，並落實逐級授權，提升行政效能，作為機關首長及主管決策之參考。

**(二)配合考用制度，申請考試分發**

1、本府基層公務人員進用，係以考試用人為主，每年配合國家考試，提報考試任用計畫，申請考試分發。

2、本府及所屬機關學校提列110年公務人員高等考試三級暨普通考試用人計3個職缺，該項考試錄取人員預計11月中旬完成分發報到。

3、本府及所屬機關(構)學校、鄉公所共提列109年地方特考用人計20個職缺，本項考試錄取人員16人，未獲分發人員職缺4人，續提列下一年度考試用人。

**(三)** **落實公務人力培訓，型塑團隊學習型組織**

1、配合行政院人事行政總處推廣數位學習，本府訂頒「連江縣政府110年推動公務人員數位學習實施計畫」，函送所屬機關(單位)轉知同仁踴躍上網學習，並規定於110年9月20日前完成者，得依該計畫辦理敍奬及獎勵事宜。

2、為分享本府與地區境內各機關(構)團體間彼此工作經驗，藉著互相觀摩交流機會，提升雙方工作品質，並透過推動交流經驗模式，分享不同領域業務，開拓更寬廣的視野，有助日後業務溝通聯繫，進而結合雙方資源，朝著相互合作、共同發展的願景邁進，爰辦理一級單位(機關)首長業務交流及參訪活動，110年3月份參訪單位為南竿氣象站，計有23人參加。。

**(四) 強化考核福利照顧、提振公務人員士氣**

1、為鼓勵公務人員多參與地區旅宿、餐飲特產等合格商家消費購物，來促進地區經濟；並透過店家提供之優惠措施來提升公務人員有感之福利，以期達到雙方互惠互利目的。辦理本府與所屬機關學校員工特約廠商簽約，目前計已有7家廠商簽約(統一式樣標章貼紙於店門張貼)，優惠措施經廠商同意登載於合約中，並公告於本府人事處官網週知，嗣後如有新增廠商，賡續辦理簽約事宜。

2、賡續推動員工協助方案(EAP)，除整合現有機關資源，就員工心理諮商、理財規劃、生活法律及醫療諮詢等面向提供協助，分別協請衛福局、縣醫、財稅局、法扶中心及連江地方法院等提供專業人力與窗口服務外，本(110)年2月1日起賡續委託宇聯管理顧問公司提供員工協助方案服務，包含：

(1)電子報於3月、6月、9月及12月出刊供同仁參閱。

(2)辦理109年滿意度暨110年需求調查，透過自我檢視推動情形，作為延續或修訂本服務之參考，以完善服務機制。

(3)員工協助方案說明會及主管實務訓練工作坊預計於5月28日辦理；並依需求再辦理團體諮詢及員工個別諮詢(心理、工作、管理議題)。

(4)電子郵件暨24小時0800電話諮詢專線窗口設置，如有法律、理財、醫療等議題再做深入了解，則轉介EAP員工個別諮詢服務。

3、每月辦理縣長有約活動：本府自108年8月起每月辦理「與縣長有約」座談，安排新進同仁(含初任公務人員、調任人員及臨時人員等)與縣長及副縣長會面，由縣長親自傳達本縣政策理念、關心工作及生活議題，並給與基層新進人員勉勵，同時亦向同仁宣導員工協助方案，使有適應不良、情緒紓壓、生涯規劃、理財管理等諮詢需求之同仁，能透過相關管道得到協助。至本(110)年3月已辦理11場次活動，共計有71位新進同仁參與。

**(五)辦理員額評鑑，妥適運用人力**

1、本府及所屬機關(構)學校(以下簡稱各機關)組織修編，自106年1月1日起施行以來，整體而言，各機關執行與推展業務尚稱順暢，對於提昇行政效能及效率，實有助益，惟本府仍適時檢視各機關組織員額運作情形，期使人力運用發揮最大效益。

2、為期各機關人力需求配置合理化，規劃於本 (110)年5月~6月辦理本府工務處、產業發展處、環境資源局、連江縣自來水廠、連江縣馬祖油品供應有限公司員額評鑑事宜，邀請專家學者透過書面資料及實地訪查整體檢視現有人力配置及業務分配情形，並提供具體意見，作為機關業務改進及決策之參考。

3、未來持續定期辦理各機關員額評鑑，檢視其人力配置之合理性，並採員額管控方式檢討人員比例，以期充分發揮組織效能之目標。

六、建立廉能政府

**(一)辦理公職人員財產申報**

 109年11月1日至12月31日完成「109年公職人員財產定期申報作業」，期間提醒定期申報義務人於法定時間內使用自然人憑證下載財產資料，如期完成109年財產申報作業，並於110年2月1日完成109年度公職人員財產申報實質審查及前後年度申報財產比對公開抽籤作業。

**(二)** **廉政宣導及社會參與**

 於109年11月7日配合本府2020第六屆馬祖馬拉松活動，於賽事周邊擺設攤位進行反賄選相關廉政宣導。

七、興建縣府聯合辦公大樓

辦理聯合辦公大樓評估規劃作業，本府陳報「連江縣政府聯合辦公大樓興建計畫書」(修訂五版)，經行政院110年3月30日核定原則同意，總經費9億7,287萬餘元，補助經費以7億3,452萬元為上限。本案後續須依「中央對直轄市及縣(市)政府聯合辦公大樓興建計畫補助處理原則」第7點規定辦理綜合規劃，並於完成規劃設計書圖及概算資料後再送內政部審查。

捌、結 語

2021年在全球新冠肺炎疫情持續嚴峻下，縣府團隊落實防疫視同作戰，超前部署、隨機應變。地區所擁有的資源有限，在邁向卓越的道路上，更需要貴會與本府共同合作。增應心繫家鄉的未來與發展，將以更加紮實的產業實力與基礎建設，邁開大步，帶動馬祖前進，讓馬祖成為國際的宜居城市，智慧島嶼。

增應再次感謝鄉親的支持、在貴會的監督與陳雪生立委的協助及本府同仁的努力下，共同完成鄉親的期望，展現卓越亮麗的施政成果。

**最後敬祝**

**各位議員女士、先生**

**身體健康 萬事如意**