

# 連江縣政府109年度施政成果報告目錄

壹、民政部門.....	1
貳、教育部門.....	13
參、產業發展部門.....	49
肆、工務部門.....	58
伍、文化部門.....	66
陸、行政部門.....	78
柒、主計部.....	86
捌、人事部門.....	89
玖、政風部門.....	97
拾、警政部門.....	98
拾壹、消防部門.....	104
拾貳、地政部門.....	110
拾參、財政稅務部門.....	113
拾肆、衛生福利部門.....	120
拾伍、環境資源部門.....	146
拾陸、交通旅遊部門.....	156



## 連江縣政府 109 年度 民政處 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施政計畫項目	辦理情形	完成 百分 比	備 註
壹、 自治 行政	一、獎勵私人墳墓檢骨進塔及火化補助。	一、鼓勵私人墳墓遷移檢骨入塔及大體火化予以補助。 二、109 年度補助新臺幣 120 萬元(預算編列 100 萬，自業務費流用 27 萬)，檢骨入塔共 24 件，檢骨後火化入塔 20 具，實施大體火化入塔 4 具。	100%	
	二、補助南竿鄉火化場業務經費等。	109 年補助南竿鄉火化場業務經費 70 萬元支用人事人員辦理檢骨入塔共 24 件，檢骨後火化入塔 20 具，實施大體火化入塔 4 具。	100%	
	三、原住民服務專員計畫。	整合中央部會，地方政府及社會福利暨服務資源以原住民服務人員作為橋梁，提供族人實際所需之輔導及補助服務。	100%	
	四、補助都會地區原住民幼兒就讀公私立幼兒園補助。	補助都會地區原住民幼兒就讀公私立幼兒園補助，109 年度共 3 人符合申請資格予以補助。	100%	
	五、旅台鄉親社團活動補助。	補助旅台鄉親社團辦理公益活動，共 2 件申請案，補助新臺幣共 10 萬元。	100%	
	六、辦理縣政顧問座談會。	辦理縣政顧問座談會。	0%	本年度依縣長指示暫不辦理。
	七、辦理地方自治行政業務。	辦理地方自治行政業務。	100%	
貳、 社會 活動	一、辦理敬軍、勞軍活動。	辦理 109 年春節敬軍 109 年 1 月 8 日完成，109 年端節敬軍 109 年 6 月 25 日完成，109 年秋節敬軍 109 年 8 月 19 日均如期完成向防區官兵賀節致敬，並慰問住院傷患及駐軍支援民間救災救難慰勞。	100%	
	二、辦理各項節日慶典活動。	一、婦女節活動南竿場因疫情關係取消，其餘三鄉如期舉行，共計 3 場。 二、母親節、父親節、重陽節(老人節)活動四鄉各舉行 1 場，共計 12 場。	100%	
	三、補助各鄉公所辦理節日慶典慶祝活動。	補助各鄉公所辦理新春聯歡活動、婦女節、母親節、父親節、老人節等節日慶典慶祝活動，共計補助 112 萬元整。	100%	

	四、積極輔導民眾成立非營利民間團體並補助立案團體申請公益活動補助	109年輔導成立非營利民間團體4案(1立案、3籌備)，補助立案團體申請公益活動補助82萬6,891元。	100%	
	五、辦理春節遊藝活動演出。	辦理春節遊藝活動演出。	100%	
	六、獎勵及慰勞本縣立案團體。	109年慰勞及獎勵本縣立案團體共計4萬2,400元整。	100%	
參、 勞工 行政	一、辦理地方勞動行政業務。	一、推動勞工權益聯合業務宣導活動4場及業務相關聯繫。 二、辦理工會輔導、增進勞資關係等研習活動。 三、勞動部對地方政府108年度勞動行政業務督導考核綜合考評結果，本府為第3組第6名，核定獎勵額度新臺幣150萬元。	100%	
	二、辦理督促事業單位遵守勞動條件法令計畫。	一、109年度目標勞動檢查場次200場，實施勞動檢查累積檢查場次158場，因本府聘用勞動檢查員施玉彬請育嬰留職停薪假於109年7月至109年12月27日，在職共6個月，按其在職比例計算檢查次數，業已達年度目標場次。 二、109年度除發送自主檢視表及輔導資料，告知法令重點外，協助採取適法可行之工時安排，避免因不知悉法令而受罰，法遵訪視場次共34場次，宣導累積次量共6場次，引領事業單位提升勞動條件，保障勞工權益，營造友善職場環境，以維護勞資權益。 三、109年度積極辦理宣導會提升一般勞工勞動法律知識，提升事業單位對新修勞動基準法的法令認知，並對反應適法困難之事業單位，主動提供行政協助，亦提供勞工申訴管道，積極實施勞動檢查，督促事業單位守法並維護勞工權益。	100%	
	三、辦理身心障礙者職務再設計服務計畫。	一、辦理身心障礙者職務再設計宣導會1場。 二、於各鄉辦理勞動權益宣導會各1場，共計4場。	100%	
	四、落實性別工作平等法及就業服務法營造友善尊重性別平權環境。	落實性別工作平等法及就業服務法營造友善尊重性別平權環境，辦理共計13場次。	100%	

	五、辦理勞工諮詢服務及本縣勞工育樂活動中心土地租賃事宜。	一、完成本縣勞工育樂活動中心土地與地主簽訂租賃契約事宜。 二、辦理勞工諮詢服務及法令宣導達 800 人。	100%	
	六、辦理外勞訪查、法令宣導、違法雇主稽查業務。	每月固定外勞訪查、法令宣導、違法雇主稽查業務以維勞動人權，並避免勞力剝削，且使移工了解自身權利義務。	100%	
	七、辦理本縣勞工五一勞動節慶祝大會及各項業務宣導活動。	補助工會辦理五一勞動節慶祝大會及各項業務宣導活動。	100%	
	八、辦理青年事務委員會相關業務及活動。	一、於馬祖召開 2 場青年事務委員會，透過會議逐步建立委員所提透明公開之青年相關資訊(如：就業、創業及相關活動等)。 二、已建立青年事務委員會 line 群組，群組中成員除委員外亦含本府各局處青年相關業務局處科長及手機，以利相關聯繫透明快速。	100%	
	九、辦理馬祖同學會相關活動。	辦理連江縣馬祖青年論壇紀念品設計製作委託專業服務案，業於 109 年 12 月完成。	100%	
	十、補助本縣縣民個人職訓之交通費及取得技術士證照獎金。	一、109 年度並無縣民申請補助個人職訓之交通費。 二、109 年度計 14 人申請技術士證照獎金，共核發 9 萬 8,000 元整。	100%	
	十一、辦理工會輔導業務、勞資關係及其他相關研習業務。	定期參加工會會議輔導業務，補助工會辦理相關研習會議。	100%	
	十二、受理勞資爭議調處及辦理勞動條件檢查並加強勞動法令稽查。	109 年勞資爭議調處案 1 件，召開勞資爭議調解會議，經調解不成立。	100%	
肆、 戶政 行政	一、戶政人員教育訓練及節慶活動。	109 年參加內政部戶政人員年度教育訓練。係依內政部戶政司年度規劃之戶政人員訓練計畫參訓計 3 梯次。	100%	
	二、辦理戶役政機房機電設施養護。	109 年委外辦理戶役政機房機電設施養護。由地區東泰工程行承攬，依合約規定如期完成。	100%	
	三、戶役政資訊系統設備維護勞務採購。	一、109 依內政部共同供應契約委外辦理戶役政資訊系統設備維護勞務採購(由凌群電腦公司承攬本府各鄉戶所及公所電腦主機與磁碟陣列)以維護戶役政資訊系統通訊正常。 二、109 年本府及各鄉戶所及公所另委外辦理戶役政資訊系統設備(不含 IBM 及磁碟陣列等)維護勞務採購，由大同股份有限公司承攬。	100%	

	四、維護戶役政資訊系統通訊正常。	109年落實維護戶役政資訊系統通訊正常，按月支付戶役政資訊系統電腦機房網路費用。	100%	
	五、辦理空白國民身分證及防偽膠膜採購。	辦理109年度空白國民身分證及防偽膠膜採購。109年委託內政部辦理109年度空白國民身分證(1,600張)及防偽膠膜之採購(900張)。	100%	
伍、 兵役 行政	一、榮民節聯誼活動。	各鄉均辦理榮民節聯誼活動1場。	100%	
	二、動員業務。	109年1月16日民安6號第1次協調會，109年2月15日民安6號第2次協調會，109年2月21日民安6號先期輔訪會議，1090331民安6號延期，1090617民安6號第3次協調會，1090806執行民安6號演習完畢，1090814本府召開民安6號演習檢討會，1091021行政院召開演習檢討會，1091116行政院訪馬評鑑演習經費。	100%	
	三、軍人公墓祭典及民俗節日祭拜活動。	109年3月27日辦理春祭典禮，109年9月3日辦理秋祭典禮，均圓滿完畢。	100%	
	四、軍人公墓管理維護清潔勞務委外業務。	109年軍人公墓管理維護清潔勞務委外業務，由地區嘉美勞務清潔行承攬，本府分四期付款，廠商依合約規定如期驗收完成。	100%	
	五、後備軍人資料清查及縣市役政人員聯誼活動。	後備軍人資料清查及縣市役政人員聯誼活動。	100%	
	六、役男入營輸送及在營服役團體平安保險。	役男入營輸送15場梯次，共計43名役男投保在營服役團體平安保險。	100%	
	七、辦理常備兵、替代役徵集入營輸送及在營期間慰問事宜。	一、辦理15場梯次，均由縣府役政人員護送役男入營。 二、春節慰問在營役男11人，共5,500元。 三、端午節慰問在營役男12人，共6,000元。 4. 中秋節慰問在營役男17人，共8,500元。	100%	
	八、辦理服兵役役男家屬生活扶助、貧困榮民及無依遺眷三節慰問、官兵因公死亡濟助。	一、本年無役男家屬生活扶助申請。 二、貧困榮民及無依遺眷共計4人，並辦理春節、端午節、中秋節共三節慰問，1人1次2,000元，共2萬4,000元。 三、本年無官兵因公死亡濟助申請。	100%	
	九、辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤、役男新制體檢等作業。	辦理90年次役男兵籍調查66人，縣立醫院辦理徵兵檢查19人、各鄉依計畫辦理抽籤等作業。	100%	

	十、發放 823 戰役自衛隊員慰助金。	發放縣民 1,092 人，1 人 1 萬元，共計 1,092 萬元。	100%	
	十一、匯費、公務車、文具用品、講習、役男手提袋等費用。	租金、文具用品、講習、役男手提袋等費用。	100%	
陸、民政公共工程	一、補助各鄉公墓及殯葬設施整修建及綠美化等工程。	辦理補助各鄉公墓及殯葬設施整修建及綠美化等工程經費，支南竿鄉民眾公墓臨時安置骨骸區組合屋屋頂損壞更新工程 7 萬 520 元，於 109 年 3 月 24 日辦理完成，支補助南竿鄉殯儀館汰購冷凍櫃設備經費 17 萬 9,500 元 109 年 3 月 27 日辦理完成。支補助莒生鄉汰購冷凍櫃工程設備經費 9 萬 9,000 元於 109 年 9 月 18 日辦理完成支補助南竿鄉公所辦理民眾公墓殯儀館天花板及羽化館廁所損壞經費 3 萬 9,350 元於 109 年 11 月 6 日完成。總計支用 38 萬 8,370 元。	100%	
	二、補助各廟宇重、修建及零星修繕工程。	補助 12 座廟宇修繕工程共計新臺幣 95 萬 4,000 元，內容如下： 一、趙元帥府粉刷修繕補助 二、福正白馬尊王廟粉刷零星修繕補助。 三、水部尚書公府粉刷零星修繕補助。 四、娘娘廟神像修繕補助。 五、白馬文武大王廟修繕補助。 六、北竿中澳境白馬尊王廟粉刷修繕補助。 七、東引張將軍廟屋頂修繕及金爐維修補助。 八、東引泰山府門外牆油漆補助。 九、山隴境白馬尊王廟修繕補助。 十、南竿福沃境華光大帝廟粉刷修繕補助。 十一、南竿邱元帥陳春蘭大姐廟粉刷修繕補助。 十二、青檀境道祖廟粉刷修繕補助。	100%	
	三、補助縣勞工育樂中心設施改善與設備等。	勞工育樂中心建造。	100%	
	四、補助北竿納骨塔整修工程	一、北竿鄉納骨塔經本府 109 年 2 月 5 日府民自字第 1090003202 函同意補助修繕納骨塔及殯儀館工程。 二、本工程擴充納骨塔之骨骸櫃 72 格及骨灰櫃 60 格等設施及殯儀館停棺區 20 格，本所已於 109 年 10 月 27 日正式驗收完成並經本府同意啟用使用。	100%	

	五、購置原住民族語言推廣人員辦公桌椅設備	109年購置原住民族語言推廣人員辦公桌椅設備	100%	
	六、強化政府基層機關資安防護及區域聯防計畫工作計畫。	依強化政府基層機關資安防護及區域聯防計畫工作計畫，依內政部共同契約(由凌群電腦公司承攬)採購資安防火牆及軟體設備等。	100%	
柒、禮俗業務	一、赴各鄉廟宇進香及神明聖誕活動補助。	辦理元宵敬香及神明聖誕香油錢。	100%	
	二、補助本縣廟宇辦理宗教文化活動。	補助金板境天后宮辦理閩臺媽祖文化交流活動 109年8月10日-14日。	100%	

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
獎勵私人墳墓撿骨進塔及火化補助。	(1)解決本縣墳墓散布影響景觀問題、提高生活品質、宣導塔葬政策並增進土地資源利用，發展觀光事業，獎勵私人撿骨進塔。	20 件	24	100%	解決本縣墳墓散布影響景觀問題、提高生活品質、宣導塔葬政策並增進土地資源利用，發展觀光事業，獎勵私人撿骨進塔，109 年度案件數計 20 件，總合計 24 項，比原訂目標 20 項，超出 4 項。
	(2)為提升火化率、增進土地資源利用，辦理本縣火化補助。	3	4	100%	為提升火化率、增進土地資源利用，辦理本縣火化補助。109 年度案件數計 3 件，總合計 4 項，比原訂目標 3 項，超出 1 項。
補助南竿鄉火化場業務經費等。	(1)補助南竿鄉火化場水電油料等費用，以提高使用率。	1	4	100%	為提升火化率、增進土地資源利用，辦理本縣火化補助。109 年度案件數計 3 件，總合計 4 項，比原訂目標 1 項，超出 3 項。
原住民服務專員計畫。	(1)整合中央部會，地方政府及社會福利暨服務資源以原住民服務人員作為橋梁，提供族人實際所需之輔導及補助服務。	1	1	100%	整合中央部會，地方政府及社會福利暨服務資源以原住民服務人員作為橋梁，提供族人實際所需之輔導及補助服務。
補助都會地區原住民幼兒就讀公立幼兒園補助。	(1)辦理原住民委員會補助本縣就讀公(私)立幼稚園	1	1	100%	補助都會地區原住民幼兒就讀公立幼兒園補助，109 年度共 3 人符合申請資格予以補助。

旅台鄉親社團活動補助。	(1)協助旅台同鄉會會務推展，加強鄉親聯繫工作，促進情感交流。	1	1	100%	109 年度共受理補助桃園市馬祖同鄉會辦理 2 場宣導活動
辦理縣政顧問座談會。	(1)辦理縣政顧問會議	1	0	0%	因新型冠狀病毒肺炎 COVID-19 嚴峻，加強防疫避免群聚感染，本年度取消辦理縣政顧問會議。
辦理地方自治行政業務。	(1)推動鄉公所、鄉代會地方自治行政業務	100%	100	100%	確實推動鄉公所、鄉代會地方自治行政業務
辦理敬軍、勞軍活動。	(1)配合春節、端節、中秋節組成勞軍致敬團，向防區官兵賀節致敬，並慰問住院傷惠及駐軍支援民間救災救難慰勞。	3 次	3	100%	辦理春節敬軍 109 年 1 月 8 日完成，端節敬軍 109 年 6 月 25 日完成，秋節敬軍 109 年 8 月 19 日如期完成向防區官兵賀節致敬，並慰問住院傷惠及駐軍支援民間救災救難慰勞。
辦理各項節日慶典活動。	(1)配合春節遊藝、婦女節、母親節、父親節及老人節等舉辦各項慶祝活動，並表揚模範人員。	4	4	100%	四鄉辦理春節遊藝、婦女節、母親節、父親節及老人節之慶祝表揚活動各 1 場，共計 20 場
補助各鄉公所辦理節日慶典慶祝活動。	(1)補助各鄉公所辦理春節、母親節、父親節、老人節等各項節日慶典活動經費，並表揚模範人員。	100%	100%	100%	補助各鄉補助各鄉公所辦理春節、母親節、父親節、老人節等各項節日慶典活動經費，並表揚模範人員。共計補助四鄉公所 112 萬元整。
積極輔導民眾成立非營利民間團體並補助立案團體申請公益活動補助	(1)補助本縣立案團體申請公益活動補助	10 案	13 案	100%	一、109 年度輔導成立人民團體 1 案，辦理籌備中 3 案。 二、補助立案團體申請公益活動補助共 13 案，總計補助新臺幣 82 萬 6,891 元。
辦理春節遊藝活動演出。	(1)辦理春節遊藝表演相關費用。	1	1	100%	因疫情影響，故臨時取消遊藝表演活動 但相關支出費用仍予核銷
獎勵及慰勞本縣立案團體。	(1)獎勵及慰勞本縣立案團體	10 案	12 案	100%	獎勵及慰勞本縣立案團體共 12 案，總計 4 萬 2,400 元。

辦理督促事業單位遵守勞動條件法令計畫。	(1)促進事業單位遵守勞動法令	100 場	136 場	100%	年度目標勞動檢查場次 100 場，實施勞動檢查累積檢查場次 136 場。
辦理身心障礙者職務再設計服務計畫。	(1)身心障礙者職業重建個案管理。	45%	77%	100%	109 年度身心障礙者職業重建個案服務共受理 9 件，結案 7 件，未結案 2 件，結案率 77%。
	(2)身心障礙者職業重建個案管理、職務再設計課程活動及宣導會。	5 場	6 場	100%	1. 身心障礙者職業重建個案服務 辦理促進身障就業相關講座(課程)3 場，職場體驗 2 場，共計 5 場。 2. 身心障礙者職務再設計服務 辦理身障職務再設計服務宣導會共計 1 場。
落實性別工作平等法及就業服務法營造友善尊重性別平權環境。	(1)訂定就業歧視暨性別工作平等評議委員會設置要點，召開評議委員會及辦理法制專業成長活動	2 場次	3 場次	100%	本年度辦理性別工作平等相關活動 2 場及職場平權課程 1 場，委員會因疫情因素未召開會議。
辦理勞工諮詢服務及本縣勞工育樂活動中心土地租賃事宜。	(1)勞工育樂中心土地租賃	100%	100%	100%	完成勞工育樂中心土地租賃費撥款。
	(2)每月受理勞工諮詢，以維勞動人權，並告知勞動權益	600 人	600 人	100%	年度諮詢本縣勞工，以維勞動人權，並告知勞動權益，共計 600 人。
辦理外勞訪查、法令宣導、違法雇主稽查業務。	(1)每月固定外勞訪查、法令宣導、違法雇主稽查業務以維勞動人權，並避免勞力剝削，且使移工了解自身權利義務。	173	173	100%	因 109 年度疫情關係，本縣移工數計 170 餘人。
辦理本縣勞工五一勞動節慶祝大會及各項業務宣導活動。	(1)辦理五一勞動節以表彰縣內優秀模範勞工，並宣導性別平等、職場安全觀念。	5 場次	5 場次	100%	辦理五一勞動節以表彰縣內優秀模範勞工，並宣導性別平等、職場安全觀念，共計 5 場次。
辦理青年事務委員會相關業務及活動。	(1)辦理青年事務委員會會議，透過內外聘委員意見改善並強化	2 場	2 場	100%	辦理青年事務委員會會議 2 場，透過內外聘委員意見改善並強化各局處青年相關業務

	各局處青年相關業務				
辦理馬祖同學會相關活動。	(1)辦理 109 年馬祖同學會，邀請旅台馬祖青年分享經驗交流	1 場	1 場	100%	辦理 109 年馬祖同學會勞務委外招標並驗收完成。
補助本縣縣民個人職訓之交通費及取得技術士證照獎金。	(1)依據連江縣縣民參加職業訓練交通費補助要點協助取得專業證照及資格。	2	0	0%	今年無人申請，惟積極辦理中餐丙級證照班之就業服務課程。
	(2)依據連江縣縣民取得技術士證照獎勵實施要點補助申請者，協助取得專業證照及資格。	5 人	14 人	100%	共 14 人申請補助，總計補助 9 萬 8,000 元。
辦理工會輔導業務、勞資關係及其他相關研習業務。	(1)與工商會一同辦理宣導活動加強勞工對勞基法的認知並提升勞工的職場環境	2 場	2 場	100%	辦理勞動基準法令研習活動共 2 場
受理勞資爭議調處及辦理勞動條件檢查並加強勞動法令稽查。	(1)受理勞資爭議調處及辦理勞動條件檢查並加強勞動法令稽查。	1	1	100%	受理勞資爭議調處 1 次
戶政人員教育訓練及節慶活動。	(1)參加內政部戶政人員年度教育訓練。	3	6	100%	派員赴內政部參加年度教育訓練，計 3 場 6 人次。
	(2)推薦優秀戶政人員參加年度戶政節表揚活動。	1	1	100%	推薦南竿戶政所陳秋香優秀戶政人員參加年度戶政節表揚。
辦理戶役政機房機電設施養護。	(1)委外辦理戶役政機房機電設施養護。	1	1	100%	委外(東泰工程行)辦理戶役政機房機電設施養護。
戶役政資訊系統設備維護勞務採購。	(1)依內政部共同供應契約委外辦理戶役政資訊系統設備維護勞務採購。	1	1	100%	依共同供應契約委託大同公司辦理戶役政資訊系統設備維護勞務。
維護戶役政資訊系統通訊正常。	(1)落實維護戶役政資訊系統通訊正常。	12	12	100%	落實維護戶役政資訊系統通訊正常，按月支付通訊費用。

辦理空白國民身分證及防偽膠膜採購。	(1)辦理空白國民身分證及防偽膠膜採購。	1	1。	100%	109年採購空白國民身分證1,600張及防偽膠膜900張，俾利換發。
榮民節聯誼活動。	(1)依年度施政計劃由本府補助經費各鄉辦理榮民節活動	1次	1次	100%	各鄉均辦理1次榮民節慶祝活動
動員業務。	(1)動員業務研習	1次	1次	100%	完成辦理研習。
	(2)動員業務執行實作	1次	1次	100%	109年8月6日完成民安6號演習
軍人公墓祭典及民俗節日祭拜活動。	(1)春季祭典	1次	1次	100%	已辦理春季祭典
	(2)秋季祭典	1次	1次	100%	已辦理秋季祭典
軍人公墓管理維護清潔勞務委外業務。	(1)契約維護清潔勞務業務	52週	52週	100%	完成委務業務
	(2)臨時維護清潔勞務業務	1	1	100%	臨時清潔業務均完成(停車場挖土工程後清潔、馬路鋪石工程後清潔)
後備軍人資料清查及縣市役政人員聯誼活動。	(1)後備軍人資料清查	2次	2次	100%	完成上半年及下半年2次清查
	(2)縣市役政人員聯誼活動費	1次	1次	100%	完成役政人員聯誼活動
役男入營輸送及在營服役團體平安保險。	(1)役男入營輸送及在營服役團體平安保險	1	1	100%	役男入營輸送及在營服役團體平安保險均完成投保
辦理常備兵、替代役徵集入營輸送及在營期間慰問事宜。	(1)常備兵徵集入營輸送及在營慰問	1	1	100%	常備兵徵集入營輸送及在營慰問均依在營時該節日發放
	(2)替代役徵集入營輸送及在營慰問	1	1	100%	替代役徵集入營輸送及在營慰問均配合在營時該節日發放
辦理服兵役役男家屬生活扶助、貧困榮民及無依遺眷三節慰問、官兵因公死亡補助。	(1)一次性生活扶助	1	0	0%	今年無申請案件
	(2)三節生活扶助	1	0	0%	今年無申請案件
辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤、役男新制體檢等作業。	(1)辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤、役男新制體檢等作業費	1	1	100%	年度役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤、役男新制體檢均辦理完成

發放 823 戰役自衛隊員慰助金。	(1) 貧困榮民及無依遺眷三節慰問	3 次	3 次	100%	貧困榮民及無依遺眷計 4 人，三次節日均完成慰問。
	(2) 發放 823 戰役自衛隊員慰助金	1 次	1 次	100%	今年完成發放 823 戰役自衛隊員慰助金
匯費、公務車、文具用品、講習、役男手提袋等費用。	(1) 租金、保險、文具用品、講習、役男手提袋等費用	1 次	1 次	100%	租金、保險、文具用品、講習、役男手提袋等費用均依實際情況購置或使用完成
補助各鄉公墓及殯葬設施整修建及綠美化等工程。	(1) 辦理補助各鄉公墓及殯葬設施整修建及綠美化等工程經費。	100%	100%	100%	辦理補助各鄉公墓及殯葬設施整修建及綠美化等工程經費，支南竿鄉民眾公墓臨時安置骨骸區組合屋屋頂損壞更新工程 7 萬 520 元，於 109 年 3 月 24 日辦理完成，支補助南竿鄉殯儀館汰購冷凍櫃設備經費 17 萬 9,500 元 109 年 3 月 27 日辦理完成。支補助莒生鄉汰購冷凍櫃工程設備經費 9 萬 9,000 元於 109 年 9 月 18 日辦理完成支補助南竿鄉公所辦理民眾公墓殯儀館天花板及羽化館廁所損壞經費 3 萬 9,350 元於 109 年 11 月 6 日完成。總計支用 38 萬 8,370 元。
補助各廟宇重、修建及零星修繕工程。	(1) 依連江縣興（修）建築閩東式寺廟補助實施辦法規定辦理補助維護廟宇建築	5 件	12 件	100%	109 年度本縣辦理補助興（修）建廟宇建築共計 12 件。
補助縣勞工育樂中心設施改善與設備等。	(1) 受理勞工育樂中心零星修繕補助	1 次	0	0%	本年度未受理補助申請
赴各鄉廟宇進香及神明聖誕活動補助。	(1) 辦理元宵節赴廟宇進香活動	100%	100%	100%	109 年度確實辦理元宵節赴廟宇進香活動。
	(2) 各鄉廟宇聖誕慶典等活動香油錢	10	15	100%	109 年度補助各鄉廟宇慶典香油錢共計 15 件。
補助本縣廟宇辦理宗教文化活動。	(1) 依連江縣政府輔導廟宇辦理各項宗教活動補助作業要點補助宗教活動經費	2 件	1 件	50%	109 年度僅補助金板境天后宮辦理閩臺媽祖文化交流活動 1 件。

補助北竿納骨塔整修工程	(1)補助北竿納骨堂修繕及漏水防漏工程	100%	100%	100%	補助北竿納骨堂修繕及漏水防漏工程達成任務。
購置原住民族語言推廣人員辦公桌椅設備	(1)購置原住民族語言推廣人員辦公桌椅設備	1	0	0%	109年購置原住民族語言推廣人員辦公桌椅設備(經4次公告甄選均無人報名)
辦理地方勞動行政業務。	(1)推動勞工權益聯合業務宣導活動、輔導工會增進勞資關係及辦理勞動行政相關業務。	4場次	5場次	100%	推動勞工權益聯合業務宣導活動，共計辦理南竿2場、北竿1場、莒光1場、東引1場，總計5場次
強化政府基層機關資安防護及區域聯防計畫工作計畫。	(1)運用資訊新科技強化政府基層機關資安防護及區域聯防計畫工作計畫。	1	1	100%	年度委託凌群電腦公司運用資訊新科技強化戶政服務與時俱進，提高行政效率

## 連江縣政府 109 年度 教育處 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施政計畫項目	辦理情形	完成 百分 比	備 註
壹、 推展 永續 校園· 優化 學習 環境	一、校園環境教育計畫。	辦理教師環境教育人員認證課程，參加人員計 16 人，並辦理各校學生認識我島環境教育活動，共計 8 場次。	100%	
	二、國中小及幼兒園場所投保公共意外責任保險。	本縣國民中小學及附設幼兒園，共計 8 校均投保公共意外責任險，保障學生及學校權益。	100%	
	三、全民國防教育業務。	依據連江縣馬祖地區全民戰力綜合協調會報工作指導，辦理動員所需相關學校設施、設備基本物力實地訪查與簽證計 2 場次，並配合本縣民安演習，辦理學校防護團及青年服勤動員演練各 1 場次。另各級學校於 109 年均辦理全民國防教育相關戰地文化參訪、走讀等融入教學活動計 9 校 9 場次，有效深化全民國防教育。	100%	
	四、國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫。	增置人力 1 名辦理本縣各級學校老舊校舍相關工程、校舍耐震補強及其他臨時交辦事項。	100%	
	五、各校老舊校舍、教學環境整建修繕計畫。	109 年度一般性補助款補助仁愛國小禮堂新建工程，核定經費 8,300 萬元，預估 110 年 3 月辦理開工；中山國中遷校計畫-校舍新建工程，核定經費 3 億元，110 年 1 月 14 日上網招標。	100%	
	六、偏遠地區國民中小學宿舍、廁所改善計畫。	109 年補助非原住民地區及重點學校改善偏遠地區國民中小學宿舍計畫，教育部核定經費 226 萬 3,000 元，補助中正國中小辦理宿舍修繕工程及購置設備，執行期程至 109 年 12 月 31 日，11 月底完成 3 標案發包作業，教育部同意展期至 110 年 3 月 31 日。	100%	
	七、離島地區國民教育建設計畫。	109 年改善離島國民中小學教育設施計畫，教育部核定經費 1,725 萬元，補助塘岐國小辦理教學大樓新建工程-2 期裝修及設備工程，執行期程至 109 年 12 月 31 日，11 月 24 日完成議價作業，教育部同意展期至 110 年 8 月 31 日。	100%	
	八、校園防減災教育計畫。	109 年 3 月 30 日辦理基礎學校第一次訪視、8 月 25 日辦理介壽國民中小學、9 月	100%	

		2日辦理中正國民中小學災害意識及技能研習。		
貳、照顧偏鄉學童·建構幸福校園	一、教育優先區計畫。	補助8校辦理教育優先區計畫，關懷目標學生，以及發展學校特色活動，提供學生健康且充實的課外活動，建立學生學習信心。	100%	
	二、國民小學及國民中學學校用書、學生書籍費補助。	補助離島地區學生書籍費，建構低收費之教育環境，落實教育公共化，共計補助719人次。	100%	
	三、國民中學學生雜費補助。	補助5校257人國中學生雜費。	100%	
	四、兒童節活動。	補助各國小、幼兒園辦理兒童節活動，補助兒童禮品費792人。	100%	
	五、各校畢業典禮及校慶加菜金、畢業生紀念品。	一、補助本縣各級學校(含馬中)畢業典禮加菜金計9萬1,000元；校慶加菜金9校。 二、本縣各級學校(含馬中)應屆畢業生縣長獎17份及幼兒園紀念品84份。	100%	
	六、國中小及幼兒園學生投保團體保險。	109年共計8所學校投保，包含5所國民中學，7所國民小學及5所幼兒園。	100%	
	七、夜光天使點燈專案計畫。	本縣介壽國小、中正國小、塘岐國小及敬恆國小4校，針對經濟弱勢家庭及學業弱勢國小之學童，開辦夜光天使點燈專班，共計44位學生參加。	100%	
	八、學生免費搭乘公車、交通船補助。	學生免費搭乘公車及學生搭乘南北竿交通船半價補助共計158萬6,353元整；公車補助計92萬688元整，搭乘數計11萬5,086人次；船費補助66萬5,665元整，搭乘數計1萬2,103人次。	100%	
	九、馬祖地區獎助學金。	為激勵地區青年敦品勵學，並扶植清寒學生完成學業，核發獎助金，共113人次。	100%	
參、前瞻智慧學習·推廣科普教育	一、教育網路中心維運。	一、校長與教師資訊知能研習、網路管理人員到校輔導共5場，參與57人次 二、協助汰換中正、東引、中山網路交換器共11台及中山校園連網環境線路重整1次。 三、與中央大學合作辦理離島研討會1場次，參加人數39人次。 四、教育處網站維護合約1年。 五、協助8校Scratch程式設計課後社團經費。 六、持續聘任中心管理人員一名。 七、補助8校網路頻寬升至300M月租費。 八、支付全年度中心電費及通訊費用。 九、辦理全縣Scratch程式徵件活動1場	100%	

		次。 十、全縣各校防毒軟體授權 1 年。		
	二、科技教育推動總體計畫。	一、推動科技行腳系列活動，由科技中心師資至各國中小辦理相關科技探索與驗課程。 二、推動 STEM+A 課程導向數位自造教育紮根推動計畫，各國中小每月共備科技課程 1 次。 三、辦理自造及科技教師研習 8 場、學生探索與學習體驗活動 14 場、親子營隊 5 場、全縣科技競賽 2 場。	100%	
	三、前瞻基礎建設-國民中小學校園數位建設。	一、智慧網路更新中山國中、塘岐國小交換器共 5 台。 二、109 年完成 3 校 17 班（敬恆國中小 8 班、中山國中 3 班、塘岐國小 6 班）智慧學習教室，以達本縣各國中小班級教室，班班有大尺寸觸控螢幕、無線網路等數位化教學環境。	100%	
	四、前瞻基礎建設-建構綠能雲端資料中心計畫。	機房更新消防、環控、伺服器、儲存設備、發電機、辦公網路軟、硬體設備全數已經安裝完畢。	100%	
	五、資訊教育設備更新。	一、更新本縣 8 校行政電腦共 54 臺；更新東引國中小、塘岐國小教學電腦共 77 臺，介壽國中小大尺寸觸控顯示器 18 臺。 二、完成建置全縣 8 校邊際運算系統。	100%	
	六、科學教育活動。	一、109 年 5 月 14-15 日辦理「連江縣 109 年度各級學校科學展覽活動」，藉由優勝作品評賞分析、說明演示及競賽模擬，促進師生科學研究實作知能與發表技巧，以提升本縣科學與創造力教育成效。並於 109 年 5 月 15 日邀請臺灣師範大學專業教授進行評審。本年度得獎學校為國中組第一名中山國中、第二名介壽國中；國小組第一名東莒國小、第二名敬恆國小、第三名仁愛國小。 二、7 月 27-31 於參加「第 60 屆全國中小學科學展覽會」。 三、第 35 屆福建省青少年科技創新大賽複賽於 4 月 10-12 於福州市舉行，本縣入圍複賽並進入全國決賽。	100%	
肆、提供多元學	一、推動鼓勵家長參與 12 年國教計畫。	為增進家長瞭解十二年國民基本教育政策理念與實施計畫內涵，以結合家長推動十二年國民基本教育、協助學生適性輔導與發展，109 年本縣辦理家長參與學校推動	100%	

習· 落實		十二年國民基本教育宣導活動共計 8 場，參與人數計 311 人。		
適性 揚才	二、抽離式技藝教育課程，提供學生多元學習機會。	為提供學生適合其能力、性向及興趣之技藝教育，重建學習信心，引導適性發展，以充分發揮其潛能，「109 學年度國民中學抽離式技藝教育課程」共計 31 人參加(南竿 23 人，東引 8 人)，考量交通因素，除東引國中學生於東引地區上課，開辦 4 職群課程外，其餘各國中學生均於南竿地區上課，亦開辦 3 職群 4 班課程，採師徒制方式，每兩週上六小時職業課程，讓學生充分體驗職場實況，以利未來就業選擇。	100%	
	三、國民中學學生生涯發展教育計畫。	由各校辦理生涯發展教育活動，落實生涯輔導機制；並安排國二學生技職學校及企業參訪等活動。	100%	
	四、職業試探中心設置計畫。	本縣職業試探中心建置於介壽國中小，預定 110 年 3 月辦理驗收事宜，後續安排 110 學年職業試探課程。	100%	
	五、終身教育(童軍教育計畫)及學習網路教育計畫。	因新冠肺炎疫情影響，本年度暫停辦理。	0%	
	六、短期補習班及兒童課後照顧中心管理作業。	一、為維護短期補習班學員權益及學生學習安全，本處會同連江縣消防局、本府工務處及產發處等單位，組成聯合稽查小組，至已立案及未立案補習班進行稽查輔導。 二、於防疫期間，進行多次不定期查察，掌握各補習班的防疫情形。 三、積極輔導本縣未立案補習班立案，其中，航海家已完成消防查驗、建築師報工以及房屋使用執照變更，待行政流程完成後，預計 110 年上半年度可完成本縣第二家補習班立案。	100%	
	七、國中教育會考、大學學測指考、四技二專統測。	國中教育會考、大學學測指考、四技二專統測，本縣考生於國立馬祖高中應試，縣長於考試期間至馬祖高中慰問考生之辛勞並致贈茶水點心。	100%	
	八、適性入學宣導活動。	為提供國中畢業生、教師及家長了解各高中及五專免試入學、特色招生實施方案、教育會考等之升學進路輔導，辦理適性入學宣導，增進國中生對入學進路之瞭解。109 年國中畢業生適性入學宣導說明會共計辦理 10 場次，參與人數計 268 人。	100%	

	九、連江縣少年合唱團。	補助介壽國中小辦理連江縣少年合唱團訓練、演出等事宜，並受邀於12月17日舉辦之全國師生鄉土歌謠比賽特優學校聯合音樂會「天籟之音~媽媽教我的歌」示範演出，頗受好評。本年度訓練場次計18場。	100%	
伍、 賡續 人才 培育。 活化 人力 資源	一、優秀青年表揚活動。	本年度因新冠肺炎疫情影響，延期至6月23日辦理小型表揚活動，表揚3位社會優秀青年。學生優秀青年部分改由各校於公開場合表揚。	100%	
	二、公私立大學設置、研究所在職進修專班。	補助國立臺灣海洋大學馬祖校區硬體設施費用、學生就學津貼及交通圖書費；補助銘傳大學公事研究所碩士在職專班連江班經費。	100%	
	三、爭取保送名額，培育優秀人才。	為培育國中小暨幼兒園師資及健全本縣經建人才，提報申請110學年度保送名額，包括師範及教育大學計國立臺北教育大學兒童英語教育學系等4名、一般大學計國立政治大學地政學系土地測量資訊組等19名、技專院校計國立高雄科技大學海洋環境工程系等27名。	100%	
	四、獎勵本縣青年創作優良博碩士及學術論文，推動人才培育。	本年度無人申請。	0%	
陸、 完備 支持 系 統。 強化 教育 人力	一、各項教育行政業務支出、人事費用等	辦理各項研習、宣導活動、觀摩及人事費用等	100%	
	二、各國中小教師課稅配套、調整教師授課節數及導師費，充實國民小學行政人力。	一、為減輕國民中小學教師每週授課節數負擔，並增加教師備課時間。補助各校教師課稅配套調整教師授課節數及導師費。 二、為減輕國小行政人力工作負擔，改善學校工作環境，補助介壽國中小充實行政人力1名。	100%	
	三、國小兼任及代課教師(編制內)鐘點費調增差額。	為符應高國中小教師同工同酬，自108年起公立國小兼任及代課教師鐘點費由260元調增為320元，教育部國教署核定109學年度鐘點費調增差額經費計17萬9,580元(補助款16萬1,622元，縣自籌1萬7,958元)。	100%	
	四、師鐸獎、教學卓越獎、資深暨優良教師及教師節活動。	一、辦理109年教育部「師鐸獎」初審推薦，評定並推薦中正國中小(國小部)教師張秀玲參加教育部複審並經核定，於109年9月28日假陽明山中山樓由總統親自予以表揚。 二、本縣109年(108學年度)各級學校特殊優良教師暨資深優良教師經遴選審查，地區表揚特殊優良教師計等8名(含	100%	

		馬中推薦 1 名) 及資深優良教師 6 名, 於 9 月 26 日假中正國中小禮堂舉行「109 年教師節表揚大會」中予以表揚, 會中並撥放本縣 109 年製作之敬師影片, 以感謝教師之辛勞, 亦激勵教師教學之熱忱。 三、慰勞教學現場之教職員工及教育相關人員為教育付出辛勞, 致贈 109 年教師節活動採購紀念品及補助各校辦理教師節餐會。		
	五、公立國民中學增置專長教師計畫。	為充實本縣各國中師資人力, 本縣 109 年各國中共聘任教育部國教署核定之專案教師 10 名, 優先聘任各校不足之專長領域師資, 以提高專長授課之比率及教學成效。	100%	
	六、推動國小合理教師員額計畫。	為充實本縣各國小師資人力, 本縣 109 年各國小共聘任教育部國教署核定之專案教師 13 名及專案行政人力 1 名, 並以英語領域師資優先, 以提升專業教學之成效。	100%	
	七、輔導教師人力運用計畫。	本縣各國中均聘有專任輔導教師 1 名(合計 5 名), 負責校內一、二級學生輔導工作, 另各校共計聘有國中 5 名及國小 10 名兼任輔導教師, 以解決學校輔導人力不足現象, 健全校園輔導工作。	100%	
	八、校長、主任、教師、教保員甄選儲訓。	一、109 年臺閩地區公立國中小暨幼兒園教師申請介聘他縣市服務作業, 經 109 年 6 月 17 日確認會議確定, 調出國小教師 3 名。 二、為健全本縣師資, 辦理教師暨代理教師甄選介聘事宜, 縣內教師介聘於 108 年 6 月 23 日辦理, 達成介聘教師計國中教師 2 名、國小教師 3 名。新進(專任合格)教師甄選, 於 109 年 7 月 15 日辦理初試, 7 月 24 日辦理複試, 計錄取 14 名, 並於 7 月 25 日完成公開分發作業。	100%	
	九、校務視導評鑑及教育評鑑暨訪視。	一、開學日定期赴各校視導, 瞭解學校開學情形, 俾便掌握現況。 一、不定期配合各科、團業務赴各校進行視導。	100%	
	十、提高國小教師員額編制, 穩定教學現場師資人力。	正式實施國民中小學教師課稅配套後, 為因應教師減課後所遺節數, 應合理提高教師員額編制, 以穩定教學現場師資人力, 教育部國教署補助 109 學年度提高國小教師員額至每班 1.65 名計 189 萬元, 以補貼本府國小教師員額編制提高之人事經費。	100%	
柒、強化	一、國民中小學閱讀計畫。	一、辦理「109 年度國民中小學閱讀推動計畫」, 主要工作包括充實學校圖書資	100%	

行政支援・精進教學品質		<p>源、營造良好之閱讀環境、培訓師資及辦理閱讀推廣教師研習及分享講座，執行經費共 31 萬 6,501 元，執行率 100%。</p> <p>二、於 109 年 8 月 23 日-24 日辦理「提升素養能力的多元文本閱讀及從 e-PIRLS 談自學」閱讀講座，參與人數 55 人。</p> <p>三、辦理「國中小學生新生閱讀計畫」配合國教署贈送小一、國一新生閱讀書籍及閱讀提袋。</p> <p>四、為增進學童閱讀興趣，培養閱讀習慣，辦理「圖書禮券」採購，補助本縣 722 位學童每人 500 元圖書禮券，執行經費共計 33 萬 9,340 元。</p> <p>五、充實學校圖書館資源及增進教師閱讀教學知能辦理閱讀書籍採購及民間單位贈書等相關事宜。</p>		
	二、藝術與美感深耕計畫。	<p>一、辦理學校藝術深耕教學計畫、幼兒園美感教育扎根計畫、跨領域美感教育卓越領航計畫、美感與設計創新計畫。</p> <p>二、辦理藝起來尋美-場館體驗參訪計畫，使全縣各校帶領師生至藝文場館參觀，藉由接觸美感場域習慣，增進生活美感經驗。</p> <p>三、辦理莒光區美感講座(東、西莒各 1 場)，共 2 場次，參加人次 29 人次。</p>	100%	
	三、書法教學成效中程計畫。	推動書法教學相關活動，各校聘任書法專長教學人員於社團活動或彈性學習課程進行教學。	100%	
	四、國中小學生學習扶助整體行政推動計畫。	<p>一、辦理國民中小學學生學扶助整體行政推動計畫各項子計畫，共計 6 場次，計 112 人次參加。</p> <p>二、辦理國民中小學學生學習扶助開班計畫，共計 8 校申辦，開班數計 67 班，計 165 人次參加。</p>	100%	
	五、精進國中小教學品質計畫。	<p>一、辦理校長、教師及家長研習共計 9 場次，參與人數約 216 人次。</p> <p>二、課程博覽會以各校為基地共辦理 9 場次，參加人數約 167 人。</p> <p>三、各領域教師專業成長活動研習共計 39 場次，參加人數 317 人次。</p>	100%	
捌、重視英語教育・	一、提昇國中小英語教學成效計畫。	一、補助介壽國中小 7 萬 2,700 元用於購置英語雜誌、教材等。並辦理英語日、英語繪(讀)本閱讀、英語競賽、英語浸潤式社團或營隊活動及英語教師研習等以增加學生學習英語機會與時間，精進教師教師	100%	

開展國際視野		專業。 二、辦理英語教學成效計畫期初說明會、其中及期末檢討會，檢視本年度計畫執行狀況及申請下學年度經費補助要件等。 三、因疫情影響，國中英語演說及國小讀者劇場活動改由各校自行辦理。		
	二、引進外籍英語教師計畫。	108學年度經國教署協助，未媒合到外籍教師，預計聘請4名，實際聘用0名。	0%	
	三、英語檢定優秀學生獎勵金。	為鼓勵中小學學生學習英語，參加英語認證檢定，訂定通過英語檢定獎勵要點，108學年有國中7位學生通過初級英檢，1位通過中級英檢；國小1位通過初級英檢及中級英檢聽讀測驗，本府持續推動本計畫，鼓勵學生學習英語。	100%	
	四、台省、大陸及國外地區教育參訪、交流活動、互訪觀摩競賽。	因新冠肺炎疫情影響，本年度大陸及國外地區教育參訪、交流活動、觀摩、競賽均暫停辦理。	0%	
	五、國際學伴計畫。	補助中正國中小經費13萬元，提供中、小學生生活化之英語學習機會，以期提升國中小學生英語學習動機，營造英語學習氛圍，發揚學校在地特色，增進多元文化瞭解，拓展學生國際視野。	100%	
	六、沉浸式英語教學特色學校試辦計畫。	各校透過沉浸式的方式將英語適度融入其他領域並進行雙語教學活動，以有效營造英語學習環境，讓學生能自然而然使用英語。為了解執行狀況，至仁愛國小進行「入校觀課輔導訪視」。	100%	
	七、學校本位英語多元主題學習方案計畫。	補助塘岐國小辦理學校本位英語多元主題學習方案計畫，透過英語學習網站之學習，建立學童英語聽說讀寫能力、透過通過兒童英語單字及繪本檢定，建立該校優質英語教學形象，吸引學生就學，並透過英語教學之實際體驗，建立英語即文化之學習認知，增進學生對本國與外國文化習俗之認識，進而增進學生英語學習興趣。	100%	
	八、走出馬祖-推動與臺灣離島教學交流計畫。	本縣全縣五年級師生計104位，於109年7月12-22日赴台至新北市英速魔法學院進行為期1星期英語營隊，並安排山訓課程、各項教學交流活動。	100%	
玖、精進學前教育·提升	一、學前幼兒就學補助相關經費計畫。	109年度執行我國少子化對策計畫，公立幼兒園免學費教育計畫，共計補助448萬5,425元，受惠幼生共計646人次。	100%	
	二、少子女化對策計畫。	109年度執行我國少子化對策計畫，2-4歲育兒津貼補助計畫，共計補助388萬4,500元，受惠幼兒共計1,480人次。	100%	

<p>幼教品質</p>	<p>三、學前教育業務、課稅配套措施及促進幼教發展計畫。</p>	<p>一、109 年度參加幼兒園課後留園服務幼兒生共計 328 人次。  二、109 年度幼兒園教保專業知能研習共計辦理 12 場次。  三、109 年幼兒園親職教育共計辦理 17 場次。  四、109 年度國幼班支持性輔導互訪共計辦理 26 場次。  五、109 學年度塘岐附幼增班招收 3-5 歲 1 班。  六、109 年度課稅配套補助 5 園共計 43 萬 3,802 元，受惠教保服務人員共計 72 人次。</p>	<p>100%</p>	
<p>拾、落實扶弱拔尖·帶好每個孩子</p>	<p>一、特殊教育鑑定、輔導、安置、研習、個案研討會、各項補助。</p>	<p>一、辦理特殊行政研習計 2 場次、鑑定評量研習 6 場次、相關支持服務研習 1 場次、課程教學輔導研習 6 場次、資優研習 2 場次、普師特教知能研習 5 場次，計 22 場次、共 702 人次參加。  二、辦理特教中心督導 2 場次、評鑑說明會議 1 場次、申訴評鑑會議 1 場次。  三、召開特教鑑輔會 3 次、諮詢會議 1 次、特教資源中心會議 2 次、特教輔導團會議 1 次  四、於 109 年 2-6 月辦理國民中小學身心障礙學生鑑定及安置工作，國中小身心障礙通過學障 17 名、智障 2 名、情障 1 名、自閉症 1 名、疑似學障 1 名、轉安置放棄特教身分 1 名、非特教生 2 名。學前身心障礙鑑定通過發展遲緩 8 名、多重障礙 1 名、疑似發展遲緩 4 名、非特教生 2 名。延長修業年限 1 名不通過。  五、提供學前及國中小特殊生相關專業治療服務，職能治療服務 48 人、語言治療服務 47 人、物理治療服務 1 人，共服務 370 人次。  六、為落實早期療育政策，各幼兒園於 10 月 1 日至 10 月 18 日進行初次篩檢活動。  七、提供身心障礙學生助學金、交通補助費補助，108 學年度第 2 學期補助 42 名學生。  八、補助辦理特殊教育方案，108 學年度第 2 學期補助東引國中小辦理特殊教育課後輔導計畫，計 3 位特教生接受特教方案。補助 4 校資優教育校本方案，共 12 名國中小資優生接受輔導方案。八、核定 109 學年度四校資源班專任教師助理員、</p>	<p>100%</p>	

		東引國中小兼任教師助理員服務時數。 九、為落實特殊兒童的輔導工作，介壽國中小附設幼兒園學前特教巡迴輔導班，巡迴輔導全縣學前特教學生，支援無特教人力學校幼兒。 十、本縣國中小巡迴輔導服務，以區域性派案無巡迴輔導人力學校，以協助建置特殊教育學生所需特殊教育及相關支持服務，使其融合於普通教育學習環境接受適性教育，以充分發揮潛能，獲致最大學習成效。		
	二、校園無障礙環境改善計畫。	109 年度無障礙校園環境改善計畫，無學校提出申請。	0%	
拾壹、營造友善校園·健全輔導網絡	一、校園反毒反黑反霸凌計畫。	一、校園拒毒萌芽推廣計畫：109 年招募本縣各國小反毒守門員老師 7 員及反毒領航員計 14 員學生，實施相關反毒知能訓練後，由各校運用創意製作反毒標語手版或搭配反毒教具及現有文宣等輔助工具，結合學校相關集會、校慶及社區活動等時機，對全體師生、家長及社區民眾進行反毒宣導，入班達成率 100%，成效良好。 二、邀請國泰慈善基金會-2020PaGamO 反毒英雄」遊戲化反毒宣導活動，假介壽國中小等 5 校辦理遊戲化反毒宣導活動計 5 場次，並運用地區報刊及新聞網站發布相關新聞，擴大宣導成效。邀請各校教職員生及家長計 1,260 人次共同參與，有效深化防制學生藥物濫用正確觀念。 三、邀請「祥暉教育協會-反毒戲劇及愛心義廚」多元宣導活動，假中正國中小辦理「防制學生藥物濫用與反霸凌」之戲劇宣導演出活動 2 場次，邀請學校教職員生及家長計 460 人次共同參與，建立反毒、反霸凌知能及建立防制藥物濫用正確觀念。	100%	
	二、校外會。	一、校外聯合巡查：由輪值學校端訓輔人員、校外會教官配合憲警人員執行校外學生聚集熱點巡查工作，每週 1 次，共計 53 次。 二、暑假期間青春專案巡查：配合內政部警政機關，於每年暑假 6 至 8 月份，由輪值學校端訓輔人員、校外會教官配合憲警人員執行校外學生聚集熱點巡查工作，暑假每週 1 次，共計 14 次。 三、駐站(港)輔導工作：為維護學生乘車(船)安全、秩序維護及突發事件協處，由	100%	

		校外會編組人員執行機動駐點輔導，每週1次，共計53次。		
	三、學生事務與輔導工作計畫：發展品德、人權法治、性別平等及生命教育。	109年度於友善校園學生事務與輔導工作計畫項下推動有「輔導團工作小組」、「全縣校長、主任、組長工作傳承研討會」、「新進教師及輔導人員18小時輔導知能在職訓練」、「認輔小團體」、「兒童及少年保護」、「學生輔導」、「生命教育」、「性別平等教育」、「品德教育」、「人權法治教育」及「校園正向管教」等十數項研習與宣導活動，增進全縣國中、小及幼稚園教師訓輔相關知能，以營造和諧與健康的友善校園環境。	100%	
	四、中輟生預防追蹤與復學輔導工作。	109年度辦理預防中途輟學學生輔導活動12梯次(各國中、小1梯次)計180人參加，於寒暑假及假日期間鼓勵學生到校參與多元休閒活動，避免流連不當休閒場所，有效預防學生輟學。	100%	
	五、強化輔導諮商中心功能，提供學生諮商服務。	一、109年度學生輔導諮商中心聘任4名專業人員，3名心理師、1名社工師，其中2名心理師派駐東引及北竿，以提升縣內學生輔導服務。 二、109年度學生輔導諮商中心辦理14場次輔導知能研習及督導業務，提升縣內教師輔導知能。	100%	
拾貳、鼓勵學生競賽，強化多元能力	一、全國語文競賽，提升學子語文能力。	一、於109年9月27日假介壽國民中小學辦理全國語文競賽縣內複賽1場。 二、連結新北資源協助安排本縣學子自10月16日起至比賽前赴台參與新北市語文優秀選手集訓。並於11月13-15日安排台灣師資來馬辦理縣內集訓。 三、於11月27日領隊赴台參加於南投縣舉辦之全國語文競賽決賽，並獲得5項優等及7項甲等佳績。	100%	
	二、全國、校際美術及藝文競賽。	一、於109年5月30日假中正國中小辦理本縣國民中小學校際歌唱比賽，並遵循相關防疫事項。 二、本縣於10月16日辦理全國學生美術比賽縣內複賽，並於10月23日將初選獲獎作品寄件至台灣參與決選，本縣東引國小林禹彤榮獲平面設計類國小組特優，並有10件作品脫穎而出獲得佳作。	100%	
	三、國家地理知識競賽。	一、109年第16屆國家地理知識大競賽-縣市複賽於9月19日於介壽國中小舉行，本縣共兩名學生晉級全國決賽。	100%	

		二、第 16 屆國家地理知識大競賽全國決賽於 10 月 31 日於國立臺灣師範大學舉行，本縣參與學生共計一名。		
拾參、推展全民體育·卓越競技運動	一、各項體育場館工程整建整修計畫。	一、馬祖福澳運動場照明改善工程，於 109 年 6 月 30 日決標金額計新臺幣 398 萬元整，已於 9 月 21 日竣工及驗收。 二、連江縣縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建工程施工項目：1FL 版水、電管線埋設、鋼筋綁紮、混凝土澆置、柱、牆放樣。	100%	
	二、運動場草皮維護。	運動場全區草皮割除（含收草清除）共 15 次，均依期限內完成。	100%	
	三、元旦升旗健行活動。	於 109 年 1 月 1 日上午 6 時於各鄉辦理元旦升旗健行活動。	100%	
	四、全民運動推展計畫、運動 i 臺灣計畫。	109 年度運動 i 臺灣辦理南竿三對三籃球社區聯誼賽、水域活動樂活獨木舟、馬祖馬拉松、運動熱區活動、職工(青壯年)運動健身班、婦女運動健身班、銀髮運動健身班、籃球運動育樂營及登山、健行、慢跑等 35 項活動，參加人次計 1 萬 7,446 人次。	100%	
	五、普及化運動及學生游泳課程及體驗活動。	一、國民體育日活動參加 500 人次，活動中進行體育有功人員頒獎活動、表演活動、健行活動，全長約 4 公里、泡泡足球體驗及九宮格與體適能體驗。 二、於 109 年 8 月 15-24 日暑假期間辦理游泳能力教學課程，參加人數共計 40 人，聘請專業教練教學，分為初階班及進階班，期能真正落實各級學校的游泳教學，提升學生的游泳能力及水上安全知能，讓學生都具有水上自救技能。	100%	
	六、連江縣運動會。	於 109 年 9 月 12-21 日辦理，參加人數計達 3,000 人以上，主題為「健康島嶼、熱情馬祖」，競賽項目有籃球、羽球、桌球、網球、木球、慢速壘球、磯釣、半程馬拉松及田徑等，體育署補助 400 萬元，期待離島運能在中央支持下持續推動，同步促進離島體育和觀光產業發展。其中海洋大學由許泰文校長領隊響應體育盛事，金門縣更是包機來馬參與兩年一次的盛典，包括選手、隊職員、隨行媒體、團本部、議會及縣府官員等，為促進離島體育文化交流，三縣相約兩年後澎湖縣再聚。運動會之餘更安排主管健走，由縣長領軍，連江縣公教退休協會也共襄盛舉，響	100%	

	應體育盛事，創造離島共存、共榮的價值。		
七、馬祖馬拉松比賽。	於109年11月7日舉行，賽程分為42k全馬、21K半馬及10K挑戰組，當天共襄盛舉的人數超過3,000人，本屆賽道重新丈量跑進四維村，且於補給站提供10大地特色美食(大餅、繼光餅、魚丸湯、黃金餃等)，另外加碼在地跑者獎勵。本屆賽事依舊獲得跑友廣大回響，台灣最知名的馬拉松平台網站-運動筆記中，獲得4.8分(滿分5分)的佳績。	100%	
八、東引軍事越野障礙賽。	於109年8月1-2日舉行，參加人數計1,248人，組別分別為3.5k、8.5k及16k，搭配選手之夜-東引夏夜泡泡派對及火砲射擊為東引帶來夏日盛典，賽事除了500障礙場的挑戰關卡外，並邀請中華民國玩具槍協會在忠誠門廣場設攤成立玩具槍(BB槍)射擊體驗區，十足考驗選手體力與耐力。	100%	
九、參加台省運動會競賽。	一、109年全國角力錦標賽於109年07月28-31日舉行，本縣參加人數39人(含教練領隊5人)，獲得14金8銀15銅，7座團體成績。 二、「109年全國中等學校運動會」，於109年7月18-23日，角力在屏東縣恆春高商舉行，本縣參加人數(含教練領隊4人)計13人參賽，榮獲1金1銀2銅，9位選手全進全國前8名。 三、「109年金德盃全國小學生角力錦標賽及中等學校錦標賽」，於109年10月5-8日，在台中市好運來洲際宴會中心舉行，本縣參加28人數(含教練領隊5人)計23人參賽，榮獲10金6銀4銅。 四、「109年全民運動會」，於109年10月17-22日，角力在花蓮縣北濱公園舉行，本縣參加人數(含教練領隊12人)計10人參賽，榮獲1金2銅 五、「109年全國總統盃角力錦標賽」，於109年11月23-26日，在台北市體育館舉行，本縣參加人數(含教練領隊6人)計26人參賽，榮獲5金4銀10銅。	100%	
十、兩馬體育文化交流及兒童夏令營活動。	因疫情因素取消辦理。	0%	
十一、基層運動選手訓練站。	109年度設站共計4站，角力於連江縣體育會角力委員會辦理，參與全民運及全國	100%	

		運等賽事均獲良好成績；桌球於連江縣體育會桌球委員會辦理，並赴台參加桌球區域積分賽榮獲優等以上成績；羽球於連江縣體育會羽球委員會辦理；籃球於連江縣體育會籃球委員會辦理，訓練站分為南竿及北竿，每周辦理 1-3 次課程訓練，並赴台參加第 52 屆全國少籃錦標賽。		
	十二、運動代表隊移地訓練。	辦理角力隊寒暑假運動代表隊集中訓練及移地訓練(國立台灣體育運動大學)。	100%	
	十三、各團體舉辦運動競賽活動。	補助本縣體育會辦理羽球、游泳、網球、慢速壘球、自行車、桌球、木球、角力、路跑暨健走、籃球、有氧健身等活動。	100%	
	十四、優秀運動員獎勵金。	依照「連江縣體育績優獎勵辦法」核發優秀運動員獎金共計 27 人次。	100%	
拾肆、落實健康促進·維護學生健康	一、健康促進計畫、學生健檢及充實健康中心設備。	一、輔導塘岐國小獲 108 學年度視力保健績優學校。 二、辦理介壽附幼健康量測教師增能研習 1 場次。 三、辦理連江縣國中小(含幼兒園)視力輔導巡迴訪視 8 場次。 四、辦理健康體位講座共 6 場次。 五、辦理幼兒園潔牙教學講座 1 場次。 六、辦理 109 學年度學生健康檢查，對象為南北竿 1、4、7 年級學生及莒光東引 1-9 年級學生。	100%	
	二、營養午餐相關工作。	一、辦理學校餐飲從業人員衛生講習。 二、辦理各校午餐訪視。	100%	
	三、國中小廚房整建、修繕及改善設施設備。	109 年度補助東引國中小、東莒國小、中正國中小、介壽國中小、塘岐國小 5 校進行廚房整建、修繕及改善設施設備。	100%	
	四、學生配鏡服務及視力保健活動。	辦理免費配鏡活動，共 49 位學生重新配鏡。	100%	
拾伍、深耕語言文化·本土新民兼顧	一、新住民子女教育計畫。	一、新住民子女行政人力 1 人，辦理各項新住民子女教育、輔導、培訓計畫。 二、補助介壽國中小，於每週三下午課後時間開設緬甸語 1 班，三至四年級共計 4 位學生參加。 三、109 年 11 月 28 日辦理越南語教學講座 1 場。	100%	
	二、海洋教育計畫。	執行海洋資源中心推動海洋教育計畫及體驗戰地，探索海洋-推行海洋教育特色學校計畫，共 140 人次參加獨木舟體驗課程。	100%	
	三、國民中小學本土教育計畫。	一、借調全時支援教師 1 名，擔任本土語言指導員，執行各項本土教育整體推動方案、研習、活動，確切落實在地多元化母	100%	

		語教育。 二、辦理本土語文增能研習、馬祖語文教學工作坊、馬祖語言文化月活動、國小「愛講馬祖話」計畫、國中「島嶼文化學習」計畫、幼兒園「倪困聽學馬祖話」計畫、「探訪北竿島」學習計畫及馬祖幼兒園母語教材編撰計畫。		
	四、國中小馬祖閩東語校際歌唱比賽。	109年5月30日辦理福州語獨唱比賽1場，共計11名學生參賽。	100%	

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標 值	達成目 標 值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫。	(1)為執行公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫，教育部專案補助地方政府增置人力1名，協助學校解決各項校舍耐震補強及拆除重建之規劃設計或施工等相關問題	1人	1人	100%	增置人力1名辦理本縣各級學校老舊校舍相關工程、校舍耐震補強及其他臨時交辦事項。
各校老舊校舍、教學環境整建修繕計畫。	(1)各校教育建設整建修繕，改善各校老舊校舍、教學環境	2校	2校	100%	109年度一般性補助款補助仁愛國小禮堂新建工程，核定經費8,300萬元，預估110年3月辦理開工；中山國中遷校計畫-校舍新建工程，核定經費3億元，110年1月14日上網招標。
偏遠地區國民中小學宿舍、廁所改善計畫。	(1)為改善偏遠地區國民中小學學校宿舍環境與居住品質，提高教師至偏鄉學校任教意願，維護學生學習品質與效能，達到穩定偏鄉師資，提升偏鄉學校整體效能	3校	1校	33%	109年補助非原住民地區及重點學校改善偏遠地區國民中小學宿舍計畫，教育部核定經費226萬3,000元，補助中正國中小辦理宿舍修繕工程及購置設備，執行期程至109年12月31日，11月底完成3標案發包作業，教育部同意展期至110年3月31日。
離島地區國民教育建設計畫。	(1)改善校園設施、充實教學設備，以強化校園	5校	1校	20%	109年改善離島國民中小學教育設施計畫，教育部核定經費1,725萬元，補助塘岐國小辦理

	安全、提升教學品質及健全學習環境				教學大樓新建工程-2期裝修及設備工程，執行期程至109年12月31日，11月24日完成議價作業，教育部同意展期至110年8月31日。
校園防減災教育計畫。	(1)辦理基礎防災學校輔導訪視及教師研習，提升教師防災意識改善學校防災因應機制，降低災害發生時可能的人員損傷。	3次(場)	3次(場)	100%	3月30日辦理基礎學校第一次訪視、8月25日辦理介壽國民中小學、9月2日辦理中正國民中小學災害意識及技能研習。
校園環境教育計畫。	(1)辦理校園環境教育計畫，推動校園環境教育，落實環保教育，提升師生環保意識	100%	100%	100%	辦理教師環境教育人員認證課程，參加人員計16人，並辦理各校學生認識我島環境教育活動，共計8場次。
國中小及幼兒園場所投保公共意外責任保險。	(1)為建構安全友善校園，補助國中小及幼兒園投保學校公共意外責任保險，保障學校師生、進入校園的家長及一般民眾，於校園發生學校依法應負賠償責任之意外事故時，能獲得保險理賠，藉以構築保障校園安全的防護網	8校	8校	100%	本縣國民中小學及附設幼兒園，共計8校均投保公共意外責任險，保障學生及學校權益。
全民國防教育業務。	(1)提升全民之國防知識及全民防衛國家意識，配合全民戰力綜合協調會報，完成基本戰力調查(學校防護團、青年服勤動員大隊)作業，辦理全民國防教育教師研習、國中、小學全民國	100%	100%	100%	依據連江縣馬祖地區全民戰力綜合協調會報工作指導，辦理動員所需相關學校設施、設備基本物力實地訪查與簽證計2場次，並配合本縣民安演習，辦理學校防護團及青年服勤動員演練各1場次。另各級學校於109年均辦理全民國防教育相關戰地文化參訪、走讀等融入教學活動計9校9場次，有效深化全民國防教育。

	防教育融入式教學				
教育優先區計畫。	(1)關懷目標學生家庭生活，關懷與察覺偏差因子，及時提供輔導。發展各校學習特色，提供學生健康及充實的課後活動，並參與社區各種慶典活動，建立學生學習信心。	8 校	8 校	100%	補助 8 校辦理教育優先區計畫，關懷目標學生，以及發展學校特色活動，提供學生健康且充實的課外活動，建立學生學習信心。
國民小學及國民中學學校用書、學生書籍費補助。	(1)補助離島地區學生書籍費，建構低收費之教育環境，落實教育公共化，降低中小學生就學之家庭負擔	500 人次	719 人次	100%	補助離島地區學生書籍費，建構低收費之教育環境，落實教育公共化，共計補助 719 人次。
國民中學學生雜費補助。	(1)補助離島地區學生雜費，減輕學生家庭負擔	250 人	257 人	100%	補助 5 校 257 人國中學生雜費。
國中小及幼兒園學生投保團體保險。	(1)為保障學生安全及健康，減輕意外事故及疾病造成之家庭經濟負擔，辦理學生團體保險	8 校	8 校	100%	109 年共計 8 所學校投保，包含 5 所國民中學，7 所國民小學及 5 所幼兒園。
夜光天使點燈專案計畫。	(1)結合教育部資源，開辦夜光天使點燈專班，辦理經濟弱勢及學業弱勢國小學童關懷課程，減少學生放學後無人照顧所衍生之風險。	4 校	4 校	100%	本縣介壽國小、中正國小、塘岐國小及敬恆國小 4 校，針對經濟弱勢家庭及學業弱勢國小之學童，開辦夜光天使點燈專班，共計 44 位學生參加。
學生免費搭乘公車、交通船補助。	(1)為減輕學童就學負擔，嘉惠學子，補助設籍並居住本縣，就讀國中小之學生公車、交通船補助費。	5,000 人次	10,600 人次	100%	學生免費搭乘公車及學生搭乘南北竿交通船半價補助共計 158 萬 6,353 元整；公車補助計 92 萬 688 元整，搭乘數計 11 萬 5,086 人次；船費補助 66 萬 5,665 元整，搭乘數計 1 萬 2,103 人次。

馬祖地區獎助學金。	(1)為激勵地區青年敦品勵學，並扶植清寒學生完成學業，核發獎助金	120 人次	113 人次	94%	為激勵地區青年敦品勵學，並扶植清寒學生完成學業，核發獎助金，共 113 人次。
兒童節活動。	(1)為慶祝兒童節及表彰模範兒童，由各國小、幼兒園辦理模範兒童選拔及慶祝活動	780 人	792 人	100%	補助各國小、幼兒園辦理兒童節活動，補助兒童禮品費 792 人。
各校畢業典禮及校慶加菜金、畢業生紀念品。	(1)補助本縣各級學校畢業典禮、校慶加菜金	9 校	9 校	100%	補助本縣各級學校(含馬中)畢業典禮加菜金計 9 萬 1,000 元；校慶加菜金 9 校。
	(2)畢業生縣長獎及紀念品	98 人	101 人	100%	本縣各級學校(含馬中)應屆畢業生縣長獎 17 份及幼兒園紀念品 84 份。
資訊教育設備更新。	(1)辦理資訊教育設備更新	100%	100%	100%	一、更新本縣 8 校行政電腦共 54 臺；更新東引國中小、塘岐國小教學電腦共 77 臺，介壽國中小大尺寸觸控顯示器 18 臺。 二、完成建置全縣 8 校邊際運算系統。
教育網路中心維護。	(1)維護網路暢通及其相關服務之建置、網路運作管理、網路流量統計分析及使用行為規範處理、辦理研習、推動資訊教育網路基礎建設	100%	100%	100%	一、校長與教師資訊知能研習、網路管理人員到校輔導共 5 場，參與 57 人次。 二、協助汰換中正、東引、中山網路交換器共 11 台及中山校園連網環境線路重整 1 次。 三、與中央大學合作辦理離島研討會 1 場次，參加人數 39 人次。 四、教育處網站維護合約 1 年。 五、協助 8 校 Scratch 程式設計課後社團經費。 六、持續聘任中心管理人員一名。 七、補助 8 校網路頻寬升至 300M 月租費。 八、支付全年度中心電費及通訊費用。 九、辦理全縣 Scratch 程式徵件活動 1 場次。

					十、全縣各校防毒軟體授權 1 年。
科技教育推動總體計畫。	(1)規畫非專長教師增能與回流研習課程，以降低非專授課對於現場教學的影響；辦理科技教育行腳活動與設備飄島計畫；辦理科技教育教學與學習及探索活動；辦理「第三屆馬祖科技市集園遊會」	8 校	8 校	100%	一、推動科技行腳系列活動，由科技中心師資至各國中小辦理相關科技探索與驗課程。 二、推動 STEM+A 課程導向數位自造教育紮根推動計畫，各國中小每月共備科技課程 1 次。 三、辦理自造及科技教師研習 8 場、學生探索與學習體驗活動 14 場、親子營隊 5 場、全縣科技競賽 2 場。
前瞻基礎建設-國民中小學校園數位建設。	(1)辦理前瞻基礎建設-國民中小學校園數位建設計畫，學校網路建置、智慧教室建置	100%	100%	100%	一、智慧網路更新中山國中、塘岐國小交換器共 5 台。 二、109 年完成 3 校 17 班（敬恆國中小 8 班、中山國中 3 班、塘岐國小 6 班）智慧學習教室，以達本縣各國中小班級教室，班班有大尺吋觸控螢幕、無線網路等數位化教學環境。
前瞻基礎建設-建構綠能雲端資料中心計畫。	(1)教育網路中心轉型為綠能雲端資料中心，落實節能減碳，打造下世代的節能整合應用機房環境。	100%	100%	100%	機房更新消防、環控、伺服器、儲存設備、發電機、辦公網路軟、硬體設備全數已經安裝完畢。
科學教育活動。	(1)辦理各級學校科展、參加全國科展、參加大陸科技創新大賽	3 場次	3 場次	100%	一、109 年 5 月 14-15 日辦理「連江縣 109 年度各級學校科學展覽活動」，藉由優勝作品評賞分析、說明演示及競賽模擬，促進師生科學研究實作知能與發表技巧，以提升本縣科學與創造力教育成效。並於 109 年 5 月 15 日邀請臺灣師範大學專業教授進行評審。本年度得獎學校為國中組第一名中山國中、第二名介壽國中；國小組第一名東莒國小、第二名敬恆國小、第三名仁愛國小。

					二、7月27-31於參加「第60屆全國中小學科學展覽會」。 三、第35屆福建省青少年科技創新大賽複賽於4月10-12於福州市舉行，本縣入圍複賽並進入全國決賽。
國中教育會考、大學學測指考、四技二專統測。	(1)辦理國中教育會考、大學學測指考、四技二專統測，並致贈茶水點心費	3次	3次	100%	國中教育會考、大學學測指考、四技二專統測，本縣考生於國立馬祖高中應試，縣長於考試期間至馬祖高中慰問考生之辛勞並致贈茶水點心。
適性入學宣導活動。	(1)辦理國中畢業生適性入學宣導	5場	10場	100%	為提供國中畢業生、教師及家長了解各高中及五專免試入學、特色招生實施方案、教育會考等之升學進路輔導，辦理適性入學宣導，增進國中生對入學進路之瞭解。109年國中畢業生適性入學宣導說明會共計辦理10場次，參與人數計268人。
推動鼓勵家長參與12年國教計畫。	(1)辦理家長參與學校推動十二年國民基本教育宣導活動	5場次	8場次	100%	為增進家長瞭解十二年國民基本教育政策理念與實施計畫內涵，以結合家長推動十二年國民基本教育、協助學生適性輔導與發展，109年本縣辦理家長參與學校推動十二年國民基本教育宣導活動共計8場，參與人數計311人。
抽離式技藝教育課程，提供學生多元學習機會。	(1)辦理國民中學抽離式技藝教育課程	25人	31人	100%	為提供學生適合其能力、性向及興趣之技藝教育，重建學習信心，引導適性發展，以充分發揮其潛能，「109學年度國民中學抽離式技藝教育課程」共計31人參加(南竿23人，東引8人)，考量交通因素，除東引國中學生於東引地區上課，開辦4職群課程外，其餘各國中學生均於南竿地區上課，亦開辦3職群4班課程，採師徒制方式，每兩週上六小時職業課程，讓學生充分體驗職場實況，以利未來就業選擇。
國民中學學生生涯發展教育計畫。	(1)辦理各項生涯發展教育活動，落實國中學	5場次	5場次	100%	由各校辦理生涯發展教育活動，落實生涯輔導機制；並安

	生生涯輔導機制；辦理國二學生技職學校教育及企業工廠參訪活動，				排國二學生技職學校及企業參訪等活動。
職業試探中心設置計畫。	(1)規劃建置職探中心	100%	100%	100%	本縣職業試探中心建置於介壽國中小，預定110年3月辦理驗收事宜，後續安排110學年職業試探課程。
終身教育(童軍教育計畫)及學習網路教育計畫。	(1)為推廣童軍教育，使學生學習人際互動、團隊合作之精神，辦理童軍大露營活動	1場次	0場次	0%	因新冠肺炎疫情影響，本年度暫停辦理。
短期補習班及兒童課後照顧中心管理作業。	(1)辦理為維護短期補習班學員權益及其學習安全，辦理補習班公共安全講習、補習班公安查核及輔導	2次	2次	100%	一、為維護短期補習班學員權益及學生學習安全，本處會同連江縣消防局、本府工務處及產發處等單位，組成聯合稽查小組，至已立案及未立案補習班進行稽查輔導。 二、於防疫期間，進行多次不定期查察，掌握各補習班的防疫情形。 三、積極輔導本縣未立案補習班立案，其中，航海家已完成消防查驗、建築師報工以及房屋使用執照變更，待行政流程完成後，預計110年上半年度可完成本縣第二家補習班立案。
連江縣少年合唱團。	(1)連江縣少年兒童合唱團聘請專業師資定期訓練	18場次	18場次	100%	補助介壽國中小辦理連江縣少年合唱團訓練、演出等事宜，並受邀於12月17日舉辦之全國師生鄉土歌謠比賽特優學校聯合音樂會「天籟之音~媽媽教我的歌」示範演出，頗受好評。本年度訓練場次計18場。
獎勵本縣青年創作優良博碩士及學術論文，推動人才培育。	(1)獎勵本縣青年創作優良博碩士及學術論文，推動人才培育	5件	0件	0%	本年度無人申請。
優秀青年表揚活動。	(1)辦理優秀青年表揚活動	10人	10人	100%	本年度因新冠肺炎疫情影響，延期至6月23日辦理小型表揚活動，表揚3位社會優秀青

					年。學生優秀青年部分改由各 校於公開場合表揚。
爭取保送名額， 培育優秀人才。	(1)為培育國中 小暨幼兒園師資 及健全本縣經建 人才，爭取保送 名額，培育優秀 人才	40 人	50 人	100%	為培育國中小暨幼兒園師資及 健全本縣經建人才，提報申請 110 學年度保送名額，包括師範 及教育大學計國立臺北教育大 學兒童英語教育學系等 4 名、 一般大學計國立政治大學地政 學系土地測量資訊組等 19 名、 技專院校計國立高雄科技大學 海洋環境工程系等 27 名。
公私立大學設 置、研究所在職 進修專班。	(1)補助公私立 大學設置、研究 所在職進修專班	2 校	2 校	100%	補助國立臺灣海洋大學馬祖校 區硬體設施費用、學生就學津 貼及交通圖書費；補助銘傳大 學公事研究所碩士在職專班連 江班經費。
校務視導評鑑及 教育評鑑暨訪 視。	(1)赴各校視 導，瞭解學校情 形，解決學校困 難。	3 次	3 次	100%	一、開學日定期赴各校視導， 瞭解學校開學情形，俾便掌握 現況。 二、不定期配合各科、團業務 赴各校進行視導。
提高國小教師員 額編制，穩定教 學現場師資人 力。	(1)因應教師減 課後所遺節數， 合理提高國小教 師員額編制至每 班 1.65 名教師	3 人	3 人	100%	正式實施國民中小學教師課稅 配套後，為因應教師減課後所 遺節數，應合理提高教師員額 編制，以穩定教學現場師資人 力，教育部國教署補助 109 學 年度提高國小教師員額至每班 1.65 名計 189 萬元，以補貼本 府國小教師員額編制提高之人 事經費。
各國中小教師課 稅配套、調整教 師授課節數及導 師費，充實國民 小學行政人力。	(1)教育部為減 輕國中小教師每 週授課節數負 擔，增加教師備 課時間，補助減 授課節數	108 節	108 節	100%	為減輕國民中小學教師每週授 課節數負擔，並增加教師備課 時間。補助各校教師課稅配套 調整教師授課節數 108 節。
	(2)因應教師課 稅，充實國民小 學行政人力教學 學校工作環境， 補助國小 9 班以 上學校聘僱行政 人力	1 人	1 人	100%	為減輕國小行政人力工作負 擔，改善學校工作環境，補助 介壽國中小充實行政人力 1 名。
	(3)補助導師費 差額補助人數	66 人	66 人	100%	補助各校教師導師費計 66 人。

國小兼任及代課教師(編制內)鐘點費調增差額。	(1)教育部補助公立國小兼任及代課教師(編制內)鐘點費調增差額	3,500 節	2,993 節	86%	為符應高國中小教師同工同酬，自 108 年起公立國小兼任及代課教師鐘點費由 260 元調增為 320 元，教育部國教署核定 109 學年度鐘點費調增差額經費計 17 萬 9,580 元(補助款 16 萬 1622 元，縣自籌 1 萬 7,958 元)。
師鐸獎、教學卓越獎、資深暨優良教師及教師節活動。	(1)辦理師鐸獎、資深暨優良教師評選；舉行教師節表揚大會、敬師餐會等各項活動	2 場	2 場	100%	一、辦理 109 年教育部「師鐸獎」初審推薦，評定並推薦中正國中小(國小部)教師張秀玲參加教育部複審並經核定，於 109 年 9 月 28 日假陽明山中山樓由總統親自予以表揚。 二、本縣 109 年(108 學年度)各級學校特殊優良教師暨資深優良教師經遴選審查，地區表揚特殊優良教師計等 8 名(含馬中推薦 1 名)及資深優良教師 6 名，於 9 月 26 日假中正國中小禮堂舉行「109 年教師節表揚大會」中予以表揚，會中並撥放本縣 109 年製作之敬師影片，以感謝教師之辛勞，亦激勵教師教學之熱忱。 三、慰勞教學現場之教職員工及教育相關人員為教育付出辛勞，致贈 109 年教師節活動採購紀念品及補助各校辦理教師節餐會。
公立國民中學增置專長教師計畫。	(1)為增進國民中學各領域專長師資來源，逐步提高專長授課比率，辦理公立國中增置專長教師員額計畫	5 人	5 人	100%	為充實本縣各國中師資人力，本縣 109 年各國中共聘任教育部國教署核定之專案教師 10 名，優先聘任各校不足之專長領域師資，以提高專長授課之比率及教學成效。
推動國小合理教師員額計畫。	(1)採外加代理教師員額方式，推動國小由每班教師員額編制 1.65 人提升至合理教師員額	8 人	8 人	100%	為充實本縣各國小師資人力，本縣 109 年各國小共聘任教育部國教署核定之專案教師 13 名及專案行政人力 1 名，並以英語領域師資優先，以提升專業教學之成效。
輔導教師人力運用計畫。	(1)辦理輔導教師人力運用計	5 人	5 人	100%	本縣各國中均聘有專任輔導教師 1 名(合計 5 名)，負責校內

	畫，聘任專任輔導教師及兼任輔導教師減授課鐘點費				一、二級學生輔導工作，另各校共計聘有國中 5 名及國小 10 名兼任輔導教師，以解決學校輔導人力不足現象，健全校園輔導工作。
校長、主任、教師、教保員甄選儲訓。	(1)為健全本縣師資、安定教師生活，辦理教師甄選、介聘、儲訓	5 場次	5 場次	100%	一、109 年臺閩地區公立國中小暨幼兒園教師申請介聘他縣市服務作業，經 109 年 6 月 17 日確認會議確定，調出國小教師 3 名。 二、為健全本縣師資，辦理教師暨代理教師甄選介聘事宜，縣內教師介聘於 108 年 6 月 23 日辦理，達成介聘教師計國中教師 2 名、國小教師 3 名。新進(專任合格)教師甄選，於 109 年 7 月 15 日辦理初試，109 年 7 月 24 日辦理複試，計錄取 14 名，並於 109 年 7 月 25 日完成公開分發作業。
國中小學生學習扶助整體行政推動計畫。	(1)辦理國中小學生學習扶助整體行政推動計畫，執行學生學習扶助計畫，進行學生學習成就篩選，針對低成就學童予以特別補助；召開縣市督導會議、推動小組會議、期中及期末檢討會議；辦理專業知能研習；辦理輔導訪視	100%	100%	100%	一、辦理國民中小學學生學扶助整體行政推動計畫各項子計畫，共計 6 場次，計 112 人次參加。 二、辦理國民中小學學生學習扶助開班計畫，共計 8 校申辦，開班數計 67 班，計 165 人次參加。
精進國中小教學品質計畫。	(1)辦理精進國中小教學品質計畫，辦理教師專業研習培訓、全縣教師研習、課程交流活動、召開團務暨教務會議	100%	100%	100%	一、辦理校長、教師及家長研習共計 9 場次，參與人數約 216 人次。 二、課程博覽會以各校為基地共辦理 9 場次，參加人數約 167 人。 三、各領域教師專業成長活動研習共計 39 場次，參加人數 317 人次。

國民中小學閱讀計畫。	(1)辦理國民中小學推動閱讀計畫、教師閱讀講座、閱讀推動教師計畫	100%	100%	100%	一、辦理「109年度國民中小學閱讀推動計畫」，主要工作包括充實學校圖書資源、營造良好之閱讀環境、培訓師資及辦理閱讀推廣教師研習及分享講座，執行經費共31萬6,501元，執行率100%。 二、於109年8月23日-24日辦理「提升素養能力的多元文本閱讀及從e-PIRLS談自學」閱讀講座，參與人數55人。 三、辦理「國中小學生新生閱讀計畫」配合國教署贈送小四、國一新生閱讀書籍及閱讀提袋。 五、充實學校圖書館資源及增進教師閱讀教學知能辦理閱讀書籍採購及民間單位贈書等相關事宜。
	(2)採購並發送全縣國中小學生圖書禮券	700人	722人	100%	為增進學童閱讀興趣，培養閱讀習慣，辦理「圖書禮券」採購，補助本縣722位學童每人500元圖書禮券，執行經費共計33萬9,340元。
藝術與美感深耕計畫。	(1)辦理教育部補助藝術與美感深耕計畫，透過學校跨領域學習，將美感內化在學生身上	8校	8校	100%	一、辦理學校藝術深耕教學計畫、幼兒園美感教育扎根計畫、跨領域美感教育卓越領航計畫、美感與設計創新計畫。 二、辦理藝起來尋美-場館體驗參訪計畫，使全縣各校帶領師生至藝文場館參觀，藉由接觸美感場域習慣，增進生活美感經驗。 三、辦理莒光區美感講座(東、西莒各1場)，共2場次，參加人次29人次。
書法教學成效中程計畫。	(1)辦理推動書法教育計畫	1校	8校	100%	推動書法教學相關活動，各校聘任書法專長教學人員於社團活動或彈性學習課程進行教學。
提昇國中小英語教學成效計畫。	(1)補助各校充實英語教學設備、辦理國中英語演說、國小讀者劇場活動、辦	100%	100%	100%	一、補助介壽國中小7萬2,700元用於購置英語雜誌、教材等。並辦理英語日、英語繪(讀)本閱讀、英語競賽、英語浸潤式社團或營隊活動及英語

	理期初說明會及期中、期末檢討會				教師研習等以增加學生學習英語機會與時間，精進教師教師專業。 二、辦理英語教學成效計畫期初說明會、其中及期末檢討會，檢視本年度計畫執行狀況及申請下學年度經費補助要件等。 三、因疫情影響，國中英語演說及國小讀者劇場活動改由各校自行辦理。
引進外籍英語教師計畫。	(1)辦理引進外籍英語教師計畫，由國教署協助引進外籍英語教師	2 人	0 人	0%	108 學年度經國教署協助，未媒合到外籍教師，預計聘請 4 名，實際聘用 0 名。
英語檢定優秀學生獎勵金。	(1)核發英語檢定優秀學生獎勵金	10 人	9 人	90%	為鼓勵中小學學生學習英語，參加英語認證檢定，訂定通過英語檢定獎勵要點，國中 7 位學生通過初級英檢，1 位通過中級英檢；國小 1 位通過初級英檢及中級英檢聽讀測驗。
走出馬祖-推動與臺灣離島教學交流計畫。	(1)辦理走出馬祖-推動與臺灣教學交流活動，全縣國小五年級學生於 7 月初赴台至新北市英速魔法學院進行全美語學習	100%	100%	100%	本縣全縣五年級師生計 104 位，於 109 年 7 月 12-22 日赴台至新北市英速魔法學院進行為期 1 星期英語營隊，並安排山訓課程、各項教學交流活動。
台省、大陸及國外地區教育參訪、交流活動、互訪觀摩競賽。	(1)辦理台省、大陸及國外地區教育參訪、交流活動、互訪觀摩競賽	100%	0%	0%	因新冠肺炎疫情影響，本年度大陸及國外地區教育參訪、交流活動、觀摩、競賽均暫停辦理。
國際學伴計畫。	(1)媒合國內的外籍大學生(搭配本地大學生)與本縣國中小學生，透過每週視訊及其它交流活動，提供學生英語多元學習機會，以提升國中小學生英語學習	1 校	1 校	100%	補助中正國中小經費 13 萬元，提供中、小學生生活化之英語學習機會，以期提升國中小學生英語學習動機，營造英語學習氛圍，發揚學校在地特色，增進多元文化瞭解，拓展學生國際視野。

	動機，營造英語學習氛圍				
沉浸式英語教學特色學校試辦計畫。	(1)為協助國民中小學發展並實施沉浸式英語教學活動，應用英語為學習其他領域之工具，以提升國內中小學學生英語溝通能力之流利度與精熟度，同時擴大英語教育之學習範疇，達成運用英語進行跨領域與多元文化之學習目標	1 校	1 校	100%	各校透過沉浸式的方式將英語適度融入其他領域並進行雙語教學活動，以有效營造英語學習環境，讓學生能自然而然使用英語。為了解執行狀況，至仁愛國小進行「入校觀課輔導訪視」。
學校本位英語多元主題學習方案計畫。	(1)於國外節慶期間，規畫主題式英語實際運用與體驗課程。課後夜間或假日進行英語學習小尖兵-英語學習社團	1 校	1 校	100%	補助塘岐國小辦理學校本位英語多元主題學習方案計畫，透過英語學習網站之學習，建立學童英語聽說讀寫能力、透過通過兒童英語單字及繪本檢定，建立該校優質英語教學形象，吸引學生就學，並透過英語教學之實際體驗，建立英語即文化之學習認知，增進學生對本國與外國文化習俗之認識，進而增進學生英語學習興趣。
學前幼兒就學補助相關經費計畫。	(1)辦理「5 歲幼兒免學費教育計畫（包含免學費及經濟弱勢加額補助）」及「2 至 4 歲免學費計畫（包含中低收入戶家庭托教補助）」等學前教育補助，以減輕經濟弱勢家庭負擔及提升幼兒入	200 人	323 人	100%	109 年度執行我國少子化對策計畫，公立幼兒園免學費教育計畫，共計補助 448 萬 5,425 元，受惠幼生共計 646 人次。
少子女化對策計畫。	(1)2-4 歲育兒津貼	100 人	123 人	100%	109 年度執行我國少子化對策計畫，2-4 歲育兒津貼補助計畫，共計補助 388 萬 4,500 元，受惠幼兒共計 1,480 人次。

學前教育業務、課稅配套措施及促進幼教發展計畫。	(1)辦理幼兒園課後留園服務，使雙薪家庭父母安心就業；辦理幼兒園輔導計畫，改善學習環境，提升學習品質；辦理幼兒園教保服務人員研習，強化專業成長；辦理幼兒園親職教育活動，強化幼兒發展與健康	100%	100%	100%	<p>一、109 年度參加幼兒園課後留園服務幼生共計 328 人次。</p> <p>二、109 年度幼兒園教保專業知能研習共計辦理 12 場次。</p> <p>三、109 年幼兒園親職教育共計辦理 17 場次。</p> <p>四、109 年度國幼班支持性輔導互訪共計辦理 26 場次。</p> <p>五、109 學年度塘岐附幼增班招收 3-5 歲 1 班。</p> <p>六、109 年度課稅配套補助 5 園共計 43 萬 3,802 元，受惠教保服務人員共計 72 人次。</p>
特殊教育鑑定、輔導、安置、研習、個案研討會、各項補助。	(1)辦理特殊教育鑑定、輔導、安置、教師研習、個案研討會、特教宣導、巡迴服務及各項補助	100%	100%	100%	<p>一、辦理特殊行政研習計 2 場次、鑑定評量研習 6 場次、相關支持服務研習 1 場次、課程教學輔導研習 6 場次、資優研習 2 場次、普師特教知能研習 5 場次，計 22 場次、共 702 人次參加。</p> <p>二、辦理特教中心督導 2 場次、評鑑說明會議 1 場次、申訴評鑑會議 1 場次。</p> <p>三、召開特教鑑輔會 3 次、諮詢會議 1 次、特教資源中心會議 2 次、特教輔導團會議 1 次。</p> <p>四、於 109 年 2-6 月辦理國民中小學身心障礙學生鑑定及安置工作，國中小身心障礙通過學障 17 名、智障 2 名、情障 1 名、自閉症 1 名、疑似學障 1 名、轉安置放棄特教身分 1 名、非特教生 2 名。學前身心障礙鑑定通過發展遲緩 8 名、多重障礙 1 名、疑似發展遲緩 4 名、非特教生 2 名。延長修業年限 1 名不通過。</p> <p>五、提供學前及國中小特殊生相關專業治療服務，職能治療服務 48 人、語言治療服務 47 人、物理治療服務 1 人，共服務 370 人次。</p>

					<p>一、為落實早期療育政策，各幼兒園於10月1-18日進行初次篩檢活動。</p> <p>二、提供身心障礙學生助學金、交通補助費補助，108學年度第2學期補助42名學生。</p> <p>三、補助辦理特殊教育方案，108學年度第2學期補助東引國中小辦理特殊教育課後輔導計畫，計3位特教生接受特教方案。補助4校資優教育校本方案，共12名國中小資優生接受輔導方案。核定109學年度四校資源班專任教師助理員、東引國中小兼任教師助理員服務時數。</p> <p>四、為落實特殊兒童的輔導工作，介壽國中小附設幼兒園學前特教巡迴輔導班，巡迴輔導全縣學前特教學生，支援無特教人力學校幼兒。</p> <p>五、本縣國中小巡迴輔導服務，以區域性派案無巡迴輔導人力學校，以協助建置特殊教育學生所需特殊教育及相關支持服務，使其融合於普通教育學習環境接受適性教育，以充分發揮潛能，獲致最大學習成效。</p>
校園無障礙環境改善計畫。	(1)辦理改善無障礙校園環境計畫	1校	0校	0%	109年度無障礙校園環境改善計畫，無學校提出申請。
校園反毒反黑反霸凌計畫。	(1)辦理校外聯合巡查、暑期青春專案、駐站輔導、校園安寧巡查	6場次	7場次	100%	<p>一、校園拒毒萌芽推廣計畫：109年招募本縣各國小反毒守門員老師7員及反毒領航員計14員學生，實施相關反毒知能訓練後，由各校運用創意製作反毒標語手版或搭配反毒教具及現有文宣等輔助工具，結合學校相關集會、校慶及社區活動等時機，對全體師生、家長及社區民眾進行反毒宣導，入班達成率100%，成效良好。</p> <p>二、邀請國泰慈善基金會-2020PaGamO反毒英雄」遊戲化反毒宣導活動，假介壽國中小</p>

					<p>等 5 校辦理遊戲化反毒宣導活動計 5 場次，並運用地區報刊及新聞網站發布相關新聞，擴大宣導成效。邀請各校教職員生及家長計 1260 人次共同參與，有效深化防制學生藥物濫用正確觀念。</p> <p>三、邀請「祥暉教育協會-反毒戲劇及愛心義廚」多元宣導活動，假中正國中小辦理「防制學生藥物濫用與反霸凌」之戲劇宣導演出活動 2 場次，邀請學校教職員生及家長計 460 人次共同參與，建立反毒、反霸凌知能及建立防制藥物濫用正確觀念。</p>
校外會。	(1)校外聯合巡查、會議、研習、活動場次	4 次	120 次	100%	<p>一、校外聯合巡查：由輪值學校端訓輔人員、校外會教官配合憲警人員執行校外學生聚集熱點巡查工作，每週 1 次，共計 53 次。</p> <p>二、暑假期間青春專案巡查：配合內政部警政機關，於每年暑假 6 至 8 月份，由輪值學校端訓輔人員、校外會教官配合憲警人員執行校外學生聚集熱點巡查工作，暑假每週 1 次，共計 14 次。</p> <p>三、駐站(港)輔導工作：為維護學生乘車(船)安全、秩序維護及突發事件協處，由校外會編組人員執行機動駐點輔導，每週 1 次，共計 53 次。</p>
學生事務與輔導工作計畫：發展品德、人權法治、性別平等及生命教育。	(1)推動友善校園政策，營造和諧教育環境，召開性別平等教育委員會議；辦理法治教育研習；輔導教師研習、正向管教研習、生命教育巡迴講座及檢察官到校法律宣導活動	100%	100%	100%	109 年度於友善校園學生事務與輔導工作計畫項下推動有「輔導團工作小組」、「全縣校長、主任、組長工作傳承研討會」、「新進教師及輔導人員 18 小時輔導知能在職訓練」、「認輔小團體」、「兒童及少年保護」、「學生輔導」、「生命教育」、「性別平等教育」、「品德教育」、「人權法治教育」及「校園正向管教」等十數項研習與宣導活動，增進全縣國中、小及幼稚

					園教師訓輔相關知能，以營造和諧與健康的友善校園環境。
中輟生預防追蹤與復學輔導工作。	(1)辦理中輟生預防追蹤與復學輔導工作	100%	100%	100%	109 年度辦理預防中途輟學學生輔導活動 12 梯次(各國中、小 1 梯次)計 180 人參加，於寒暑假及假日期間鼓勵學生到校參與多元休閒活動，避免流連不當休閒場所，有效預防學生輟學。
強化輔導諮商中心功能，提供學生諮商服務。	(1)辦理輔導巡迴訪視、輔導研習、心理師與社工師至各校了解輔導運作模式及協助相關輔導工作諮詢，提供個案服務、教師家長諮詢、家訪、心理衡鑑	100%	100%	100%	一、109 年度學生輔導諮商中心聘任 4 名專業人員，3 名心理師、1 名社工師，其中 2 名心理師派駐東引及北竿，以提升縣內學生輔導服務。 二、109 年度學生輔導諮商中心辦理 14 場次輔導知能研習及督導業務，提升縣內教師輔導知能。
全國語文競賽，提昇學子語文能力。	(1)辦理全國語文競賽縣內複賽及縣內集訓，進行演說、朗讀選手訓練。連結新北資源參加語文競賽選手集訓。語文競賽縣內複賽各類組第一名學生代表本縣參加全國語文競賽決賽	100%	100%	100%	一、於 9 月 27 日假介壽國民中小學辦理全國語文競賽縣內複賽 1 場。 二、連結新北資源協助安排本縣學子自 10 月 16 日起至比賽前赴台參與新北市語文優秀選手集訓。並於 11 月 13 至 15 日安排台灣師資來馬辦理縣內集訓。 三、於 11 月 27 日領隊赴台參加於南投縣舉辦之全國語文競賽決賽，並獲得 5 項優等及 7 項甲等佳績。
全國、校際美術及藝文競賽。	(1)辦理國中小校際歌唱比賽、赴台參加各項藝文競賽	1 場次	2 場次	100%	一、於 5 月 30 日假中正國中小辦理本縣國民中小學校際歌唱比賽，並遵循相關防疫事項。 二、本縣於 10 月 16 日辦理全國學生美術比賽縣內複賽，並於 10 月 23 日將初選獲獎作品寄件至台灣參與決選，本縣東引國小林禹彤榮獲平面設計類國小組特優，並有 10 件作品脫穎而出獲得佳作。
國家地理知識競賽。	(1)辦理國家地理知識競賽-縣市複賽，優勝學	2 場次	2 場次	100%	一、109 年第 16 屆國家地理知識大競賽-縣市複賽於 9 月 19

	生赴台參加全國決賽				日於介壽國中小舉行，本縣共兩名學生晉級全國決賽。 二、第 16 屆國家地理知識大競賽全國決賽於 10 月 31 日於國立臺灣師範大學舉行，本縣參與學生共計一名。
各項體育場館工程整建整修計畫。	(1)各項體育場館工程、連江縣縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建工程	20%	16%	80%	一、馬祖福澳運動場照明改善工程，於 109 年 6 月 30 日決標金額計新臺幣 398 萬元整，已於 109 年 9 月 21 日竣工及驗收。 二、連江縣縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建工程施工項目：1FL 版水、電管線埋設、鋼筋綁紮、混凝土澆置、柱、牆放樣。
運動場草皮維護。	(1)辦理運動場草皮維護	100%	100%	100%	運動場全區草皮割除（含收草清除）共 15 次，均依期限內完成。
元旦升旗健行活動。	(1)辦理元旦升旗健行活動	2,000 人	2,000 人	100%	於 109 年 1 月 1 日上午 6 時於各鄉辦理元旦升旗健行活動。
全民運動推展計畫、運動 i 臺灣計畫。	(1)辦理南竿鄉三對三籃球鬥牛賽、水域活動樂活獨木舟、運動健身班及登山、健行、慢跑等活動。	29 場次	35 場次	100%	109 年度運動 i 臺灣辦理南竿三對三籃球社區聯誼賽、水域活動樂活獨木舟、馬祖馬拉松、運動熱區活動、職工(青壯年)運動健身班、婦女運動健身班、銀髮運動健身班、籃球運動育樂營及登山、健行、慢跑等 35 項活動，參加人次計 1 萬 7,446 人次。
普及化運動及學生游泳課程及體驗活動。	(1)辦理國民體育日活動及學校游泳課程	100%	100%	100%	一、國民體育日活動參加 500 人次，活動中進行體育有功人員頒獎活動、表演活動、健行活動，全長約 4 公里、泡泡足球體驗及九宮格與體適能體驗。 二、於 109 年 8 月 15 日至 24 日暑假期間辦理游泳能力教學課程，參加人數共計 40 人，聘請專業教練教學，分為初階班及進階班，期能真正落實各級學校的游泳教學，提升學生的游泳能力及水上安全知能，讓學生都具有水上自救技能。

連江縣運動會。	(1)辦理連江縣運動會	100%	100%	100%	於 109 年 9 月 12 日至 21 日辦理，參加人數計達 3,000 人以上，主題為「健康島嶼、熱情馬祖」，競賽項目有籃球、羽球、桌球、網球、木球、慢速壘球、磯釣、半程馬拉松及田徑等，體育署補助 400 萬元，期待離島運能在中央支持下持續推動，同步促進離島體育和觀光產業發展。其中海洋大學由許泰文校長領隊響應體育盛事，金門縣更是包機來馬參與兩年一次的盛典，包括選手、隊職員、隨行媒體、團本部、議會及縣府官員等，為促進離島體育文化交流，三縣相約兩年後澎湖縣再聚。運動會之餘更安排主管健走，由縣長領軍，連江縣公教退休協會也共襄盛舉，響應體育盛事，創造離島共存、共榮的價值。
馬祖馬拉松比賽。	(1)辦理馬祖馬拉松比賽	3,000 人	3,000 人	100%	於 109 年 11 月 7 日舉行，賽程分為 42k 全馬、21K 半馬及 10K 挑戰組，當天共襄盛舉的人數超過 3,000 人，本屆賽道重新丈量跑進四維村，且於補給站提供 10 大在地特色美食(大餅、繼光餅、魚丸湯、黃金餃等)，另外加碼在地跑者獎勵。本屆賽事依舊獲得跑友廣大回響，台灣最知名的馬拉松平台網站-運動筆記中，獲得 4.8 分(滿分 5 分)的佳績。
東引軍事越野障礙賽。	(1)辦理東引軍事越野障礙賽	900 人	1,248 人	100%	於 109 年 8 月 1-2 日舉行，參加人數計 1,248 人，組別分別為 3.5k、8.5k 及 16k，搭配選手之夜-東引夏夜泡泡派對及火砲射擊為東引帶來夏日盛典，賽事除了 500 障礙場的挑戰關卡外，並邀請中華民國玩具槍協會在忠誠門廣場設攤成立玩具槍(BB 槍)射擊體驗區，十足考驗選手體力與耐力。
參加台省運動會競賽。	(1)推動全民體育，參加各項運動會、錦標賽	100%	100%	100%	一、109 年全國角力錦標賽於 109 年 07 月 28 日至 7 月 31 日舉行，本縣參加人數 39 人(含

					<p>教練領隊 5 人)，獲得 14 金 8 銀 15 銅，7 座團體成績。</p> <p>二、「109 年全國中等學校運動會」，於 109 年 7 月 18-23 日，角力在屏東縣恆春高商舉行，本縣參加人數(含教練領隊 4 人)計 13 人參賽，榮獲 1 金 1 銀 2 銅，9 位選手全進全國前 8 名。</p> <p>三、「109 年金德盃全國小學生角力錦標賽及中等學校錦標賽」，於 109 年 10 月 5-8 日，在台中市好運來洲際宴會中心舉行，本縣參加 28 人數(含教練領隊 5 人)計 23 人參賽，榮獲 10 金 6 銀 4 銅。</p> <p>四、「109 年全民運動會」，於 109 年 10 月 17-22 日，角力在花蓮縣北濱公園舉行，本縣參加人數(含教練領隊 12 人)計 10 人參賽，榮獲 1 金 2 銅。</p> <p>五、「109 年全國總統盃角力錦標賽」，於 109 年 11 月 23-26 日，在台北市體育館舉行，本縣參加人數(含教練領隊 6 人)計 26 人參賽，榮獲 5 金 4 銀 10 銅。</p>
兩馬體育文化交流及兒童夏令營活動。	(1)辦理兩馬體育文化交流及兒童夏令營活動	100%	0%	0%	因疫情因素取消辦理。
基層運動選手訓練站。	(1)辦理基層運動選手訓練站，開設角力、桌球、籃球、羽球四站	150 人	150 人	100%	109 年度設站共計 4 站，角力於連江縣體育會角力委員會辦理，參與全民運及全國運等賽事均獲良好成績；桌球於連江縣體育會桌球委員會辦理，並赴台參加桌球區域積分賽榮獲優等以上成績；羽球於連江縣體育會羽球委員會辦理；籃球於連江縣體育會籃球委員會辦理，訓練站分為南竿及北竿，每周辦理 1-3 次課程訓練，並赴台參加第 52 屆全國少籃錦標賽。
運動代表隊移地訓練。	(1)運動代表隊移地訓練，赴台進行集訓及台灣	100 人次	100 人次	100%	辦理角力隊寒暑假運動代表隊集中訓練及移地訓練(國立台灣體育運動大學)。

	隊伍至本縣進行移地訓練。				
各團體舉辦運動競賽活動。	(1)補助體育會辦理羽球、游泳、網球、慢速壘球、自行車、桌球、木球、角力、路跑暨健走、籃球、有氧健身等競賽活動。	100%	100%	100%	補助本縣體育會辦理羽球、游泳、網球、慢速壘球、自行車、桌球、木球、角力、路跑暨健走、籃球、有氧健身，共計 17 項活動。
優秀運動員獎勵金。	(1)核發優秀運動員獎勵金	25 人次	27 人次	100%	依照「連江縣體育績優獎勵辦法」核發優秀運動員獎金共計 27 人次。
健康促進計畫、學生健檢及充實健康中心設備。	(1)為促進本縣學生健康，辦理健康促進學校相關活動；辦理學生健康檢查、視力保健及口腔衛生研習	100%	100%	100%	一、輔導塘岐國小獲 108 學年度視力保健績優學校。 二、辦理介壽附幼健康量測教師增能研習 1 場次。 三、辦理連江縣國中小(含幼兒園)視力輔導巡迴訪視 8 場次。 四、辦理健康體位講座共 6 場次。 五、辦理幼兒園潔牙教學講座 1 場次。 六、辦理 109 學年度學生健康檢查，對象為南北竿 1、4、7 年級學生及莒光東引 1-9 年級學生。
營養午餐相關工作。	(1)辦理營養午餐計畫。辦理聯合稽查並同時午餐訪視。辦理餐飲衛生研習	1,013 人	1,041 人	100%	一、辦理學校餐飲從業人員衛生講習。 二、辦理各校午餐訪視。 三、提供本縣各國中小、幼兒園學生免費營養午餐。
國中小廚房整建、修繕及改善設施設備。	(1)辦理國中小廚房整建、修繕及改善設施設備計畫	2 校	5 校	100%	109 年度補助東引國中小、東莒國小、中正國中小、介壽國中小、塘岐國小 5 校進行廚房整建、修繕及改善設施設備。
學生配鏡服務及視力保健活動。	(1)辦理免費配鏡活動	60 人	49 人	82%	辦理免費配鏡活動，共 49 位學生重新配鏡。
新住民子女教育計畫。	(1)辦理新住民子女行政人力計畫、新住民子女教育計畫、新住民教學支援人員培訓、新住民語	100%	100%	100%	一、新住民子女行政人力 1 人，辦理各項新住民子女教育、輔導、培訓計畫。 二、補助介壽國中小，於每週三下午課後時間開設緬甸語 1

	文課程及新住民語文遠距教學等經費				班，三至四年級共計 4 位學生參加。 四、109 年 11 月 28 日辦理越南語教學講座 1 場。
海洋教育計畫。	(1)辦理海洋資源中心推動海洋教育計畫及體驗戰地，探索海洋-推行海洋教育特色學校計畫	100%	100%	100%	執行海洋資源中心推動海洋教育計畫及體驗戰地，探索海洋-推行海洋教育特色學校計畫，共 140 人次參加獨木舟體驗課程。
國民中小學本土教育計畫。	(1)辦理本土教育整體推動方案及全時支援本土語文指導員	100%	100%	100%	一、借調全時支援教師 1 名，擔任本土語言指導員，執行各項本土教育整體推動方案、研習、活動，確切落實在地多元化母語教育。 二、辦理本土語文增能研習、馬祖語文教學工作坊、馬祖語言文化月活動、國小「愛講馬祖話」計畫、國中「島嶼文化學習」計畫、幼兒園「倪困聽學馬祖話」計畫、「探訪北竿島」學習計畫及馬祖幼兒園母語教材編撰計畫。
國中小馬祖閩東語校際歌唱比賽。	(1)辦理國中小馬祖閩東語校際歌唱比賽	1 場次	1 場次	100%	109 年 5 月 30 日辦理福州語獨唱比賽 1 場，共計 11 名學生參賽。
各項教育行政業務支出、人事費用等	(1)各項教育行政業務支出、人事費用等	100%	100%	100%	辦理各項研習、宣導活動、觀摩及人事費用等

## 連江縣政府 109 年度 產業發展處 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百分 比	備 註
壹、 漁牧 科	一、加強漁港公共設施維護及漁港環境清潔，提供安全清潔之停泊空間。	一、透過向海致敬計畫委託各鄉公所及馬祖區漁會辦理港區整潔維護，定期清除港區內髒亂及廢置漁具，維護整體港區環境整潔。 二、興建白沙港附屬漁港橋仔碼頭漁具整補場、曳船道及上架場，預計 110 年 2 月完工；規劃漁港增設組合式浮筒、防舷材、RC 樑柱及錨定，將有效改善地區漁船場地及作業安全。	100%	
	二、漁業團體之輔導與相關漁業政業務之推廣與查察工作。	一、辦理「馬祖漁業經營及管理計畫之發展水產品標章推廣與輔導」業務。 二、輔導 3 家養殖業者取得本縣水產品證明標章(品項為牡蠣)。 三、輔導核發 7 家業者取得區劃漁業權，並養殖淡菜、牡蠣及試養文蛤、法國牡蠣。 四、辦理一場次本縣水產品證明標章用途說明會，使消費者瞭解本標章。	100%	
	三、國土生態保育建置，營造友善生態地景與海景。	一、辦理馬祖燕鷗保護區棲地維護、管理及誘鳥工作。 二、於 109 年 7 月 25-26 日舉行「2020 燕鷗保育暨永續生態研討會」。 三、辦理馬祖地區擱淺鯨豚屍體採樣及保存工作，及進行馬祖地區鯨豚調查。 四、辦理「大坵島原生植物保育工程」，進行大坵島外來種植物移除、種植梅花物食草植物等。 五、避免大坵島梅花鹿冬季缺乏食物，運送草料 3 噸大坵島。	100%	
	四、落實狂犬防疫及動物保護收容工作，健全動物防疫體系，強化地區畜禽水產動物防疫與檢疫。	一、辦理流浪動物收容、管理及認養工作，109 年度寵物登記 68 件、犬貓疫苗施打數數量達 562 隻、流浪動物認領養 28 隻。 二、辦理遊蕩犬貓管理暨流浪犬貓族群控制活動，落實犬貓 TNVR 工作。 三、每週進行豬場訪視及非洲豬瘟防疫宣導。	100%	

		四、檢送野鳥檢體 2 件，海漂豬檢體 1 件，無相關疫情。		
	五、推動漁業永續發展，辦理海洋保育教育宣導及漁業災害救助。	一、透過漁業署補助計畫，以馬祖藍眼淚及特有水產品(淡菜、牡蠣)參加展覽，增加推動馬祖漁業發展。 二、透過海洋委員會海洋保育署補助「廢棄漁網具清除計畫」，共計清除 3,931 具章魚籠及約計 4 公噸之漁業廢棄物。	100%	
貳、農林科	一、推動農村再生工作，發揮在地特色，創造社區整體風貌。	一、協助山隴社區提出農再計畫。 二、辦理橋仔社區及鐵板社區之培根計畫。	100%	
	二、推動友善農耕農業，建構蔬果安全生產環境；協助進行土壤檢測，落實源頭管控。	一、辦理農藥殘留檢測 28 件，檢測結果 28 件均符合法規規定。 二、輔導山隴蔬菜公園農友進行友善耕作。 三、辦理 109 年馬祖冬季三寶收購作業。	100%	
	三、原生植物培育與造林綠美化工作之推動。	一、復育紅花石蒜、豆梨等苗木 5,000 株。 二、辦理李小石紀念公園林相更新 1 處，種植櫻花。 三、全年辦理南竿山海線道路 20 公里綠美化工作。	100%	
	四、推動生態保育及生物多樣性，讓生態資源之永續利用。	一、辦理蛙類及蜥蜴類宣導活動 5 場。 二、雌光螢保護區計畫業已通過審查，目前已提送修正後計畫予林務局進行後續劃設作業。 三、辦理受保護樹木健康檢查及疏枝修剪作業 10 棵。	100%	
	五、加強水土保持推廣、教育與宣導及，山坡地保育利用業務，建立正確的水土保持觀念。	辦理水保知識王宣導活動 1 場。	100%	
	六、國土生態保育建置，營造友善生態地景與海景。	一、辦理本縣特有雌光螢棲息地及數量調查，並已提送保護區計畫書供林務局審查，以持續保育在地特有生物。 二、已於 109 年提出國家級地質公園申請文件，以提升本縣地質相關產業及開發國際觀光產業。	100%	
	七、輔導地區有機、產銷戶之包裝行銷。	一、製作 3 寶禮盒提供農友選用。 二、辦理小農市集 2 場次。 三、辦理食農教育推廣活動 6 場次	100%	
參、工商科	一、縣市共推住商節電行動，共同愛惜能源守護家園。	一、節電基礎工作：完成查核 80 家次，輔導 40 家次、節電競賽 二、專責組織與人力建置：已完成組織人	100%	

		力建置。 三、節電志工活動：已於五島完成招募、培訓、觀摩、社區節電輔導宣傳各五場。 四、公民參與：已完成節電專家諮詢會議/抑低尖峰用電宣導。 五、節約能源教育推廣：已完成校園巡迴宣導9場、已完成5場社區節能巡迴宣導。 六、設備汰換：109年5月11日截止累計補助80萬。		
	二、保持健全工商發展環境，保障消費者權益。	一、本年度受理商業登記計315件，工商憑證審核計74件。 二、商品標示業務計辦理5場次宣導活動及1場次教育宣導，其抽查數量計1,163件。 三、消費者保護申請案件11件。 四、核定受理大陸物品進口申請數量10件。	100%	
	三、連江縣示範住宅之推動，確保合宜居住環境。	一、南竿鄉仁愛段147地號示範住宅及社會住宅： 1. 示範住宅全數銷售完畢，房屋194戶、汽車位161席。 2. 8月底工程進度達25%，於11月完成第一期工程款收款。 3. 截至109年12月31日，預定進度29.60%、實際進度32.58%，超前2.98%。 4. 現場施工照片每季更新，刊登於專案網站。 二、北竿鄉示範住宅興建案：鄉公所尚在尋找預定地。 三、東引鄉示範住宅興建案：鄉公所現正辦理預定地所有權取得及國有土地移撥作業流程。	100%	
	四、城鎮之心整體規劃、均衡城鄉建設發展。	政策引導型計畫共5案，尚有3案工程未結案，其餘業於108年度結案；並增取110年度「城鎮風貌及創生環境營造計畫」競爭型及政策型共7項計畫。	100%	
肆、產業科	一、馬祖酒廠管理與輔導。	一、收辦酒廠董事長差假、預算支用、營運規劃及董事會事錄等4類案件。 二、提送第五期離島建設基金「馬祖特色產業酒廠升級擴廠計畫」109年度工作計畫，協助完成擴廠工程發包及於會計年度內撥付工程預付款。	100%	

二、地方產業創新研發推動，深化產業競爭力。	109 年度地方型 SBIR 計畫受理申請家數 20 家，經審查通過補助 12 家業者。	100%	
三、促進地方產業發展，帶動區域整體就業機會與產值的提升。	於 109 年 7 月 17 日至 20 日台北國際夏季旅展、8 月 28 日至 31 日台灣國際秋季旅展展售馬祖特色伴手禮，並於 12 月 2 日辦理馬祖創新新品發表記者會。	100%	
四、產業園區之規劃設置與管理。	完成特色產業園區工程發包、行政管理中心及汙水處理廠建照申請及行政管理中心完成假設工程並進行基礎施作。	73%	

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
加強漁港公共設施維護及維護及漁港環境清潔，提供安全清潔之停泊空間。	(1)加強漁港公共建設維護管理，提供安全停泊空間。	1 處	1 處	100%	興建白沙港附屬漁港橋仔碼頭漁具整補場、曳船道及上架場，預計 110 年 2 月完工；規劃漁港增設組合式浮筒、防舷材、RC 樑柱及錨定，將有效改善地區漁船場地及作業安全。
	(2)漁港之清潔維護管理，改善漁民工作環境。	5 處	5 處	100%	透過向海致敬計畫委託各鄉公所及馬祖區漁會辦理港區整潔維護，定期清除港區內髒亂及廢置漁具，維護整體港區環境整潔。
國土生態保育建置，營造友善生態地景與海景。	(1)保護區及自然地景經營管理計畫。	1 式	1 式	100%	辦理「大坵島原生植物保育工程」，進行大坵島外來種植物移除、種植梅花物食草植物等。
	(2)國土生態保育綠色網絡之建置和諧共生的生產環境。	1 處	1 處	100%	一、辦理馬祖燕鷗保護區棲地維護、管理及誘鳥工作。 二、於 109 年 7 月 25 日及 26 日舉行「2020 燕鷗保育暨永續生態研討會」。 三、辦理馬祖地區擱淺鯨豚屍體採樣及保存工作，及進行馬祖地區鯨豚調查。
	(3)海洋野生動物及生態保育，豐富海洋生態環境。	1 式	1 式	100%	一、辦理馬祖燕鷗保護區棲地維護、管理及誘鳥工作。 二、於 109 年 7 月 25-26 日舉行「2020 燕鷗保育暨永續生態研討會」。 三、辦理馬祖地區擱淺鯨豚屍體採樣及保存工作，及進行馬祖地區鯨豚調查。

落實狂犬防疫及動物保護收容工作，健全動物防疫體系，強化地區畜禽水產動物防疫與檢疫。	(1)建構友善動物保護計畫。	50 隻	50 隻	100%	一、辦理流浪動物收容、管理及認養工作，109 年度寵物登記 68 件、犬貓疫苗施打數數量達 562 隻、流浪動物認領養 28 隻。 二、辦理遊蕩犬貓管理暨流浪犬貓族群控制活動，落實犬貓 TNVR 工作。
	(2)推動野生動物合理利用之管理計畫。	1 處	1 處	100%	辦理野生動物救傷、死亡個體之處理、防治梅花鹿寄生蟲(壁蝨)、梅花鹿健康檢查及採樣、棲地維護(清除大坵島外來種植物、運送冬季糧草 3 噸至大坵島)。
推動漁業永續發展，辦理海洋保育教育宣導及漁業災害救助。	(1)海洋保育教育推廣計畫。	2 場次	2 場次	100%	一、於 109 年 7 月 25-26 日舉行「2020 燕鷗保育暨永續生態研討會」1 場。 二、於 109 年 8 月 8 日舉辦燕鷗宣導活動 1 場。
	(2)連江縣燕鷗保護區經營管理計畫。	1 式	1 式	100%	一、辦理馬祖燕鷗保護區管理。 二、辦理燕鷗保護區誘鳥計畫。 三、馬祖燕鷗保護區棲地維護。 四、鳥類資源調查登記及巡護保護區 5 次。 五、辦理馬祖地區傷鳥救援 5 隻。 六、保護區內告示牌維護。
	(3)海洋野生動物及生態保育計畫。	1 式	1 式	100%	一、委託辦理馬祖燕鷗保護區監控系統維護管理及保護區巡護。 二、利用監控系統於燕鷗繁殖季節辦理保護區違法行為通報。 三、處理死亡鯨豚 19 件。 四、馬祖江豚標本資料與標本典藏之流程標準化。 五、馬祖江豚族群之族群遺傳與生活史研究(族群遺傳結構與多樣性、與鄰近其他族群之基因交流分析)。 六、馬祖江豚近岸監測(分析江豚出沒熱點)。 七、馬祖江豚棲息環境水質調查與族群生存之威脅因素評

					估。八、辦理鯨豚保育教育宣導活動1場 持續進行連江縣鯨豚保護區劃設評估。
	(4)馬祖海洋保育經營及管理計畫。	100%	100%	100%	一、進行馬祖週邊海洋環境清理工作，共清除廢棄漁網具及相關垃圾達12,814公斤以上。 二、辦理本縣藍眼淚以及馬祖特有水產品推廣活動。
原生植物培育與造林綠美化工作之推動。	(1)原生苗木培育推廣。	5,000株	5,000株	100%	復育紅花石蒜、豆梨等苗木5,000株。
	(2)林相改良整理。	1處	1處	100%	辦理李小石紀念公園林相更新1處，種植櫻花。
	(3)社區、道路綠美化工作。	20公里	20公里	100%	全年辦理南竿山海線道路20公里綠美化工作。
推動農村再生工作，發揮在地特色，創造社區整體風貌。	(1)輔導社區辦理農村再生培根計畫及執行。	1式	1式	100%	一、協助山隴社區提出農再計畫，向水保局爭取140萬之經費。 二、辦理橋仔社區及鐵板社區之培根計畫-核心班及再生班。
加強水土保持推廣、教育與宣導及，山坡地保育利用業務，建立正確的水土保持觀念。	(1)水土保持教育宣導。	1場	1場	100%	辦理水保水保知識王宣導活動1場，參與人數300人。
推動友善農耕農業，建構蔬果安全生產環境；協助進行土壤檢測，落實源頭管控。	(1)地區農產品安全品質監測與管制。	28件	28件	100%	辦理農藥殘留檢測28件，檢測結果28件均符合法規規定。
	(2)山隴蔬菜公園友善專區之輔導。	1處	1處	100%	輔導山隴蔬菜公園農友進行友善耕作。
	(3)馬祖冬季三寶之收購與農產品推廣，以提升農業競爭力。	1式	1式	100%	辦理109年馬祖冬季三寶收購作業。
促進地方產業發展，帶動區域整體就業機會與產值的提升。	(1)推動地方產業之行銷與推廣，提升產業品牌知名度，協助業者拓展商機。	2場	3場	100%	於109年7月17日至20日台北國際夏季旅展、8月28-31日台灣國際秋季旅展展售馬祖特色伴手禮，並於12月2日辦理馬祖創新新品發表記者會。
產業園區之規劃設置與管理。	(1)城鄉特色產業園區補助計畫之推動，有助業者擴大產能。	100%	73.72	74%	完成特色產業園區工程發包、行政管理中心及汙水處理廠建照申請及行政管理中心完成假設工程並進行基礎施作。

保持健全工商發展環境，保障消費者權益。	(1)辦理商業登記業務（設立、變更、停業、復業、歇業）。	150 件	315 件	100%	辦理商業登記業務 315 件。
	(2)依據商品標示法進行商品抽查。	400 件	1,163 件	100%	進行商品抽查 1,163 件。
	(3)辦理八大行業聯合稽查。	3 家次	18 家次	100%	稽查紅太陽等視聽歌唱業計 18 家次。
	(4)依據消費者保護法處理消費申訴案件。	5 件	11 件	100%	消費者保護法處理消費申訴案件 11 件。
	(5)辦理石油設施設置管理。	10 次。	16 次	100%	全縣轄內加油站及漁船加油站共 8 站，上下半年各檢查 1 次，共 16 次。
	(6)辦理液化石油氣供應業查核業務之執行。	2 次。	4 次	100%	馬祖實業股份有限公司及展福瓦斯行稽查各 2 次。
連江縣示範住宅之推動，確保合宜居住環境。	(1)租金補貼。	3 件	3 件	100%	已有固定申請戶。營建署本年度新增二次公告，名額 2 名，尚在辦理中。
	(2)購屋貸款利息補貼。	0 件	0	0%	本年度申請人 2 名，收入(高)不符資格，退件。
	(3)示範性住宅之推動輔導。	1 式	8 戶	100%	本年度剩餘房屋 8 戶，已全數銷售完畢。總計房屋 194 戶、汽車位 161 席。
城鎮之心整體規劃、均衡城鄉建設發展。	(1)城鎮之心工程計畫政策引導型。	5 案	2 案	40%	政策引導型共 5 案，2 案於 108 年度結案。
	(2)培育社區規劃師投入社區環境景觀營造。	4 處	7 處	100%	培育社區規劃師，投入社區環境營造，共完成 7 處社區空間營造，補助營造費用 420 萬元。
	(3)辦理本縣環境景觀總顧問服務計畫之推動。	4 件	10 件	100%	辦理本縣環境景觀總顧問服務計畫之推動，輔導城鎮之心政策引導型計畫、工程及競爭型工程、地方創生推動等共 10 件左右。
地方產業創新研發推動，深化產業競爭力。	(1)地方產業創新研發推動計畫(SBIR)。	8 案	12 案	100%	109 年度地方型 SBIR 計畫受理申請家數 20 家，經審查通過補助 12 家業者。
縣市共推住商節電行動，共同愛	(1)節電稽查輔導	30 處	120 處	100%	已完成查核 80 家次，輔導 40 家次。
	(2)設備汰換。	100%	100%	100%	累計補助 80 萬。

惜能源守護家園。	(3)辦理介壽堂及水試所太陽能板遷移。	2 處	2 處	100%	已依「連江縣縣有財物報廢處理作業要點」規定完成會勘並陳報主管機關後通過議會審核及審計部臺灣省基隆市審計室同意備查。
	(4)在地能源使用情形研究。	1 式	1 式	100%	資料完成建置。
	(5)專責組織與人力建置。	1 場次	1 場次	100%	已完成建置。
	(6)節電志工組織。	3 場次	5 場次	100%	已於五島完成招募、培訓、觀摩、社區節電輔導宣傳各 5 場。
	(7)公民參與。	1 場次	1 場次	100%	已完成節電專家諮詢會議 1 場次及抑低尖峰用電及簡易時間電價宣導活動 1 場次。
推動生態保育及生物多樣性，讓生態資源之永續利用。	(1)生物多樣性保育及入侵種管理計畫之推動。	2 場	5 場	100%	分別於東引中小學、東莒國小、敬恆中小學、仁愛國小及塘岐活動中心辦理蛙類及蜥蜴類宣導活動 5 場，加強學生及民眾正確應對及保育觀念。
	(2)保護區自然地景經營管理計畫之推動。	1 式	1 式	100%	109 年 9 月野生動物保育諮詢委員會審查本府提送之雌光螢保護區計畫，會中決議同意修正後交由林務局審查，本府已提送修正後計畫報請林務局進行後續劃設作業。
	(3)樹木保護-推動受保護樹木保護工作。	10 棵	10 棵	100%	辦理受保護樹木健康檢查及疏枝修剪作業 10 棵。
漁業團體之輔導與相關漁業政業務之推廣與查察工作。	(1)辦理馬祖區漁會之監督與輔導。	1 式	1 式	100%	辦理馬祖區漁會之監督與輔導。
	(2)進行漁業相關行政業務之推動與執行。	1 式	1 式	100%	一、辦理「馬祖漁業經營及管理計畫之發展水產品標章推廣與輔導」業務。 二、輔導 3 家養殖業者取得本縣水產品證明標章(品項為牡蠣)。 三、輔導核發 7 家業者取得區劃漁業權，並養殖淡菜、牡蠣及試養文蛤、法國牡蠣。 四、辦理一場次本縣水產品證明標章用途說明會，使消費者瞭解本標章。

	(3)進行走私水產品、畜產品之銷毀處理工作。	1 式	1 式	100%	進行走私水產品、畜產品之銷毀處理工作。
馬祖酒廠管理與輔導。	(1)馬祖酒廠之監督與輔導。	4 類	4 類	100%	收辦酒廠董事長差假、預算支用、營運規劃及董事會事錄等 4 類案件。
	(2)協助馬祖酒廠進行擴廠，增加產能盈餘充實縣政財源。	30%	30	100%	提送第五期離島建設基金「馬祖特色產業酒廠升級擴廠計畫」109 年度工作計畫，協助完成擴廠工程發包及於會計年度內撥付工程預付款。
六國土生態保育建置，營造友善生態地景與海景。	(1)保護區及自然地景經營管理計畫。		1 式	100%	辦理本縣特有雌光螢棲息地及數量調查，並已提送保護區計畫書供林務局審查，以持續保育在地特有生物。

## 連江縣政府 109 年度 工務處 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百分 比	備 註
壹、 土木 工程	一、臺灣國內商港未來發展及建設計畫—馬祖港埠建設計畫	<p>一、「東引中柱港南碼頭延長統包工程」於108年11月14日以3,300萬元決標，已於109年6月9日完工。</p> <p>二、「白沙碼頭區外廓設施改善工程(第一期)」於106年10月18日以7億1,800萬元決標，已於109年7月24日完工。</p> <p>三、「中柱碼頭區行政旅運服務中心興建及周邊環境營造工程」於107年9月20日以6,338萬元決標，107年11月1日開工，預計110年1月17日完工。</p> <p>四、「福澳碼頭區旅客服務中心二樓及夾層辦公室整修工程」於108年12月4日以1,298萬元決標，109年7月27日開工，預定110年5月10日完工。</p> <p>五、「福澳碼頭區營運設施改善計畫暨青帆碼頭區內堤延長及護岸改建工程」於109年5月8日以5億300萬元決標，6月10日開工，預定113年1月14日完工。</p> <p>六、「北竿白沙港務大樓補領建使照整建工程」於109年5月14日以1,800萬元決標，5月28日開工，預定於110年2月21日完工。</p> <p>七、「猛澳碼頭區候船室及旅客服務中心改建工程」於109年4月27日完成「東莒猛澳碼頭區既有候船室重建暨周邊環境改善工程」委託設計案決標，5月27日提送服務實施計畫及簽證執行計畫，7月24日提送基本設計報告書及基本設計圖，8月18日召開審查會，9月28日提送基本設計修正版，10月19日召開基本設計(修正1版)審查會，11月13日提送基本設計(修正2版)，縣府原則備查並已於12月29日將經費審議資料函送交通部辦理經費審議相關事宜。</p> <p>八、「馬祖港區剩餘土石方再利用規劃」於109年5月26日完成簽約，並由中興工程顧問股份有限公司履約中。於6月2日提送服務實施暨實施簽證執行計畫書，6</p>	75%	

	<p>月 9 日同意備查，9 月 22 日提送期中報告，10 月 13 日期中報告審查通過，預計 110 年 1 月 13 日提送期末報告(初稿)。</p> <p>九、「港埠經營管理資訊系統維護更新」：</p> <p>(一)「IOT-109-H1D006 109 年度馬祖港維護管理系統之精進與維護」已於 11 月 18 日辦理系統教育訓練，11 月 30 日提送結案報告，12 月 16 日完成結案付款。</p> <p>(二)「109 年度馬祖港區 UAV 地形測量及資料製作」已於 12 月 18 日提送成果報告，12 月 29 日驗收完成。</p> <p>(三)「IOT-109-H2D040 馬祖地區五處港灣碼頭水深測量作業」已於 11 月 30 日完成結案付款，12 月 10 日將正式報告函送本府。</p> <p>(四)海域海氣象觀測站維運：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理馬祖地區國內商港海氣象風波潮流觀測之調查作業。</li> <li>2. 辦理 109 年度「IOT-108-H2D078 馬祖各港域海氣象風波潮流及能見度即時監測傳輸系統維護與資料 QAQC 統計工作」，第 4 次定期維護工作已於 12 月 12~13 日完成岸上氣象站維護保養。</li> </ol> <p>(五)港區監視系統維運更新：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 持續辦理四鄉五島 CCTV 數位攝影機月保養維護工作。</li> <li>2. 「IOT-109-H3D017 109 年馬祖等五碼頭區 CCTV 系統設備更新建置」已於 109 年 12 月 1 日完成結案。</li> </ol> <p>(六)港灣環境資訊整合系統維運：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 執行「IOT-109-H3D003 馬祖海情資訊系統新增及擴充案」，持續辦理系統網頁功能調整工作，已於 12 月 27 日完成成果報告書。</li> <li>2. 「IOT-109-H3D008 109 年港研中心馬祖海事應變中心周邊設備維運管理」持續辦理設備維運管理工作，已於 12 月 15 日辦理第 3 次工作會議。</li> <li>3. 「IOT-110-H3D001 110 年馬祖海情資訊系統及周邊系統維護更新」已於 109 年 12 月 24 日完成議價。</li> </ol> <p>(七)馬祖智慧港口服務系統建置：智慧港系統已於 109 年 9 月 1 日起正式上線，承商於馬祖駐點時程尚剩餘 1 個月，需俟航港局 MTNET2.0 上線後完成；另本案已於</p>		
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

	<p>109年12月9日驗收完成。</p> <p>十、「馬祖港整體規劃及未來發展計畫(111~115年)」技術服務案：於109年4月6日提送期末報告(初稿)，5月12日召開審查會，6月24日提送期末報告(修訂稿)，7月17日召開審查會，8月10日提送期末報告(修訂1版)，8月26日召開審查會，8月31日提送期末報告(修訂2版)，9月11日於第37次推動小組會議審議，9月22日提送計畫書報核文件(修訂稿)，10月7日提送計畫書報核文件(修訂稿2版)，11月3日提送計畫書報核文件(修訂稿3版)，刻由交通部航港局審查中。</p>		
<p>二、道路改善計畫</p>	<p>一、馬祖大橋綜合規劃：公路總局於108年2月22日核定本計畫費新台幣1億55萬元，並委由公路總局西濱北工程處代辦執行並於108年7月4日完成決標。109年2月25日審查通過期初報告，5月30日完成海上及陸上鑽探，6月辦理橋塔及航空儀航分析及環境調查作業，8月27日審查通過期中報告，9月進行南竿鄉及北竿鄉噪音振動調查、環境敏感地區查詢，10月20日召開馬祖大橋經費檢討會議，辦理環境調查、水下文化資產調查及海岸管理法申請特定區位許可等作業，世曦顧問於11月25日提送綜合規劃期末報告，12月29日召開國內橋梁專家諮詢討論會。</p> <p>二、大坵島聯外道路工程：辦理大坵端及橋仔端橋台工程、橋墩工程。於106年12月25日以4億8,000萬元決標，12月26日開工，預定112年1月12日完工。</p> <p>三、北竿鄉塘后道道路工程：為配合北竿機場跑道及歷經多次流標辦理修正細設書圖後招標，已於109年7月2日以2億9,100萬元決標，9月21日開工，預定112年5月1日完工。目前辦理施工便道備料中及自設預拌混凝土廠。</p> <p>四、北竿后澳村至戰爭和平紀念公園道路改善及拓寬工程：於108年12月10日決標，預定109年12月24日完工，目前請承商加派人力機具積極趕工。</p> <p>五、北竿鄉塘岐村馬鼻灣道路改善工程：委由北竿鄉公所執行，預定110年4月10日完工。</p>	<p>80%</p>	

		<p>六、北竿鄉塘岐衛生所道路改善及部分路段拓寬工程：委由北竿鄉公所執行，已於109年12月31日完工。</p> <p>七、南竿觀海路周邊道路改善工程：已於109年5月30日完工。</p> <p>八、東引鄉中正路至燕秀潮音及一線天路口道路危險路段整建工程：委由東引鄉公所執行，已於109年1月3日完工。</p> <p>九、南澳村莊聯外道路改善工程：委由東引鄉公所執行，已於109年6月25日完工。</p> <p>十、南竿鄉珠螺村亮點計畫暨型塑東引人文地景街區幸福設施計畫：分列四項工程（第1標、第2標、第3標、第5標）以辦理珠螺聚落景觀改善工程、東引亮點景觀工程，皆已於109年底完工。</p> <p>十一、109年度道路養護及公共設施維護工程(開口契約)已執行完成。</p> <p>十二、109年度連江縣公共設施管線位置調查(監驗)暨系統建置第七期計畫已執行完成。</p> <p>十三、109年度連江縣公共設施管線三維系統建置第一期計畫，已完成開孔作業外業檢測及內業作業，並配合完成現地抽測，同時進行系統程式開發、管線衝突分析等作業。</p> <p>十四、辦理工程採購稽核工作，本年度稽核113件，並持續輔導各採購業務順利推動。</p> <p>十五、推動全縣「電子領投標系統」作業執行。</p>		
<p>貳、公共工程</p>	<p>一、社區環境改善維護計畫</p>	<p>一、本處辦理介壽網球場練習場整地、介壽白馬王公園廁所漏水修復、介壽沃口公園壓克力板安裝、牛角中營區防疫所水電修繕、連江縣南竿鄉人孔及設施物測量、環山路木棧道整修、秋桂亭仿自然石桌椅採購、中興網球場入口道路破損修補、警察局前方木棧道整修、北竿大坵碼頭增設繫船設施、109年度連江縣道路及公共設施維護工程(開口契約)；協助產業發展處辦理馬祖村卡蹯英雄館前方右側龍柏群彩燈佈置；協助文化處辦理12據點戶外安全設施修繕工程；協助行政處辦理連江縣政府會議室及員工餐廳修繕工程、連江縣政府員工餐廳購置冷氣；協助交通旅遊局辦理枕戈待旦景觀餐廳西側電動門、福澳遊</p>	<p>85%</p>	

		<p>客集散廣場平台修繕第一次變更設計款、山隴遊客集散廣場景觀改善工程；協助北竿鄉公所辦理 2020 馬祖北竿硬地超級馬拉松路線道路鋪面修繕、北竿芹壁公廁門片修護；協助莒光鄉公所辦理 64 據點下方油漆及抓漏工程…等多項工程等均已完工結案。</p> <p>二、本處辦理 109 年南竿介壽網球場改善工程、津沙村景觀涼亭改善工程、北竿鄉后澳暨坂里村環境改善工程、109 年連江縣採購資訊管理系統建置計畫委託勞務採購、南竿珠螺村遊戲設施建置採購、連江縣南竿鄉都市計畫道路高層測量；協助教育處辦理 109 年度北竿運動場增設木球場工程；協助產業發展處辦理北竿白沙漁港碼頭岸水配管工程；協助交通旅遊局辦理南竿及東引景點修繕工程、枕戈待旦觀景台內部修繕工程、109 年南竿鄉媽祖巨神像及周邊景觀維護工程第一次變更設計款、鐵堡觀景平台整建工程第一次變更設計款；協助東引鄉公所辦理泰山府步道改善工程；協助莒光鄉公所辦理 109 年度莒光鄉東莒各村擋土牆等美化工程…等均依約執行中。</p> <p>三、辦理災後復建工作：109 年度連江縣緊急搶修及復原工程(開口契約)已完工結案。</p> <p>四、賡續辦理補助四鄉五島路燈巡視檢修維護事宜，以維護各鄉路燈之功能，並持續改善各村巷燈工程。</p>		
	二、工程施工查核工作	<p>一、本年度辦理本縣工程施工查核工作計 53 件，以提昇地區公共工程品質。</p> <p>二、辦理營造業登記管理業務。</p> <p>三、全縣土資場均委由民間管理，期能藉由民間資源及企業管理經驗，達到最佳管理效果。</p>	100%	
參、都計建管	一、委託建築師技術審查及違建遏止研究管理計畫	<p>一、建立建築執照審查標準作業程序，以有效推動連江縣建管行政。</p> <p>二、「連江縣政府委託建築執照審查技術服務案」委由福建金門馬祖地區建築師公會協助審查，並要求公會於每月雙週星期二指派 2 位建築師駐本府提供民眾有關建築相關法令諮詢服務。</p> <p>三、為加強建築物公共安全，委託建築師公會辦理建築物公安複查。</p> <p>四、委託建築師公會辦理連江縣既有公共</p>	100%	

		<p>建築物無障礙設備清查計畫。</p> <p>五、委託昇降設備安全協會辦理建築物昇降設備及機械停車設備安全檢查抽驗。</p> <p>六、至四鄉五島辦理建築管理法令宣導會，以勸導方式請違建戶辦理安全檢查以維護住戶安全。</p> <p>七、辦理加強綠建築推動計畫。</p> <p>八、辦理無障礙生活環境業務。</p> <p>九、配合教育處、產業發展處、交通旅遊局聯合稽查辦理公安檢查。</p>		
	二、都市計畫通盤檢討	<p>一、「變更連江縣南竿地區、北竿地區、莒光地區、東引地區、無人島礁等五都市計畫(含細部計畫)通盤檢討」：於109年6月1日完成簽約，於7月27日公告依法辦理公開徵求意見，並至各鄉召開民眾座談會。經彙整人陳意見及本縣現況發展調查、未來預測分析、整體發展構想、研擬課題與對策等作業程序，並於11月12日召開機關協調會，廠商於12月28日繳交期中階段成果之計畫書、圖草案，預定110年1月22日召開期中階段成果報告審查會議。</p> <p>二、連江縣全縣四鄉五島都市計畫圖重置計畫暨保護區專案通盤檢討：於109年4月13日陳報內政部審議，內政部都委會專案小組於109年6月17日及12月23日召開2次專案小組會議。</p> <p>三、連江縣都市計畫公共設施用地專案通盤檢討案：於109年7月30日召開本縣都委會審議，經修正計畫書圖後，於9月21日提報內政部營建署審議，於11月5日召開第一次內政部專案小組會議</p> <p>四、連江縣國土功能分區及使用地劃設案：於109年12月17日辦理「連江縣國土功能分區及使用地劃設案」期末報告審查。</p> <p>五、109年連江縣四鄉五島都市計畫圖重製案樁位測定：於109年11月4日完成發包，12月15日核定工作計畫書。</p> <p>六、容積移轉：核定1案。</p> <p>七、保護區容許使用：核定1案。</p>	95%	

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標 值	達成目 標 值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
臺灣國內商港未來發展及建設	(1)辦理各碼頭區實質建設	100%	75%	75%	各項港埠計畫及工程均發包依約執行中，預算執行率達94%。

畫一馬祖港埠建設計畫	畫、港埠改善規劃及基礎資料調查建置計畫、研究計畫				主要係「福澳碼頭區營運設施改善計畫及青帆碼頭區內堤延長及護岸改建工程」因地處偏遠，歷經多次招標，方於109年5月8日決標。且全台浮台船有擠兌情形；又因武漢肺炎，日本製作完成之浮台船及相關人員交接及托運亦受影響。本府已協調廠商積極加速施工。
道路改善計畫	(1)辦理道路新建、整建	80%	80%	100%	各項道路計畫及工程已完工結案或發包依約執行中。
	(2)道路養護、寬頻管道等公共設施維護管理及公共管線系統建置計畫	100%	100%	100%	109年度道路養護及公共設施維護工程(開口契約)、109年度連江縣公共設施管線位置調查暨系統建置計畫等均已執行完成。
社區環境改善維護計畫	(1)辦理各鄉村容環境品質、景觀改善及生態保護	80%	80%	100%	辦理各項改善工程均完工結案或依約執行中
	(2)委託各鄉辦理路燈維護管理	100%	100%	100%	辦理補助各鄉路燈巡視檢修維護已執行完成。
工程施工查核工作	(1)建立公共工程三級品管制度及辦理工程施工查核小組工作	45件	53件	100%	109年度辦理施工查核計53件。
委託建築師技術審查及違建遏止研究管理計畫	(1)建照執照核發	20件	23件	100%	109年度受理建照執照核發計23件。
	(2)使用執照核發	15件	20件	100%	109年度受理使用執照核發計20件。
	(3)建築線指示核發	15件	45件	100%	109年度受理建築線指示核發計45件。
	(4)建築管理法令宣導	5場	6場	100%	109年度已辦理建築管理法令宣導會6場。
都市計畫通盤檢討	(1)辦理從國土計畫精神及原則調整都市計畫通盤檢討(南竿、北竿、莒光、東引、無人島礁)	13%	13%	100%	已公告辦理公開徵求意見，並至各鄉召開民眾座談會，及召開機關協調會。廠商已繳交期中報告書、圖。
	(2)執行國土功能分區圖劃設計畫	100%	60%	60%	因配合中央相關法令修改，預定延至113年發布實施

	(3)使用分區證明核發	250 件	283 件	100%	109 年度受理都市計畫使用分區證明核發計 283 件。
--	-------------	-------	-------	------	------------------------------

## 連江縣政府 109 年度 文化處 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百分 比	備 註
壹、 博物 館科	一、辦理年度藝文展覽、講座、音樂等相關活動及文物館機電、空調、消防、水電及展示設施維護。	<p>一、辦理年度藝文展覽共計 5 場次：</p> <p>(一)「長官好，老師好-臺灣馬祖戰地證物時期教育展」。</p> <p>(二)「三友游藝-周碧玉、張后明、翁玉峰書畫聯展」。</p> <p>(三)河口鯨靈-馬祖鯨豚特展。</p> <p>(四)島語 20-李若梅馬祖二十年創作展。</p> <p>(五)馬祖 1979-阮義忠攝影展。</p> <p>二、辦理機電空調、消防、水電、展示設施維護計畫，以維護本館參觀品質及設備安全，亦為營運最重要之基礎。</p>	100%	
	二、辦理博物館及地方文化館升級計畫	<p>一、運籌機制計畫：維運運籌機制推動辦公室、成立 109 年度博物館專家輔導團、辦理博物館專家共識會議 6 場次、輔導訪視縣內潛力文化館舍 3 場次、辦理博物館人員專業培訓工作坊 1 場次、518 國際博物館日活動 1 場次等；此外本年度搭配元宵擺暝辦理「塘岐玉封蕭王府現地策展」、「馬祖民俗文物館展示數位化與線上策展」、與國立臺灣歷史博物館合辦「戰地政務時期教育特展計畫」、與國立自然科學博物館合辦「河口鯨靈-馬祖鯨豚特展」。</p> <p>二、文物館提升計畫：資本門辦理馬祖民俗文物館展示更新設計製作與監造計畫、馬祖民俗文物館第一階段展示更新工程，經常門辦理考古文物整飭與典藏系統化、典藏文物數位化與地方詮釋、館際交流(與臺史博合作進行文物館木質文物除蟲)、館學合作(與國立臺北藝術大學博物館研究所進行相關課程合作)、4 檔年度特展、辦理相關教育推廣課程 58 場次、馬祖民俗文物館網站更新與行銷推廣等。</p> <p>三、協作平臺計畫：本年度以「馬祖好神」為主題，針對本縣傳統信仰文化內涵，進行在地知識保存、轉譯與推廣，如：辦理引路人工作坊 2 場次、邀請文史工作者書寫地方信仰或飲食故事 4 篇、維</p>	93%	

		運與深化「馬祖好神」與「馬祖好食」網站、玉封蕭王府主題摺頁、製作臨水夫人信仰文化路徑地圖、臨水夫人行動展等，並藉此達到組織串聯地方社群聯盟之效。		
	三、表演藝術之輔導與推動。	一、補助北角星戲劇團辦理 109 年度劇本創作計畫及成果發表。 二、補助雲台樂府辦理 109 年度新編童謠伴唱樂曲成果發表會。	100%	
貳、文化資產科	一、辦理(文化處、經國紀念館、介壽堂、縣立圖書館、中正圖書館)機電、空調、消防、水電等維護案	辦理(文化處、經國紀念館、介壽堂、縣立圖書館、中正圖書館)機電、空調、消防、水電等維護案，已依契約規定完成巡檢，並於半年送交一次資料，工作維護報告(2週報、機電月報、消防月報、及用電檢驗等相關資料)。	100%	
	二、文化資產維護管理及再利用計畫。	辦理古蹟日同時結合牛角做出幼活動，包含「紅斗研習工作坊」、「喜娘說唱表演藝術研習」、「剪花藝術研習」與「送喜活動體驗」，共 4 場次，150 人參與。結合剪花、紅斗、喜娘、送喜喝采之傳統四古無形文化，建構在地文化與發展地方特色，並深化民眾的參與，從文化體驗中凝聚認同，真正落實保存、維護、教育及傳承的理念。	100%	
	三、社區營造及村落文化發展。	一、辦理社區營造點補助計畫： (一)塘岐社區發展協會-無獨有偶 神氣活現。 (二)青帆社區發展協會-西莒青帆村元宵傳統擺暝跑火賽活動。 (三)福澳社區發展協會-鼠來寶慶元宵。 (四)橋仔社區發展協會-橋仔傳藝工作坊。 (五)馬港社區發展協會-馬港社區田野調查人才培育計畫。 (六)東莒社區發展協會-東莒廟宇導覽系統建置計畫。 (七)東莒文化促進協會-東犬藥草小舖。 (八)田沃社區發展協會-西肯繁花盛開之田野澳秘。 (九)連江縣北竿文化推展協會-貝殼藝品及手工藝創作。 (十)連江縣鐵板社區發展協會-大雪家釀文化傳香。 二、辦理馬媳會系列活動： (一)柬埔寨的涼拌菜。 (二)四川的涼拌麵。 (三)阿芬家的私房菜。	100%	

	(四)來自泰緬的記憶。 (五)多元族群親子市集。		
四、冷戰·島嶼-連江縣再造歷史現場計畫。	<p>一、大梅石地區活化計畫-軍官及士兵特約茶室策展：於109年4月完成發包，於12月29日已辦理期中審查會議，預計於110年2月26日提送修正版期中報告書，8月進行策展工程。</p> <p>二、梅石營區士兵特約茶室空間活化計畫規劃設計監造暨工程案：於107年度已辦理完成規劃設計並發包工程；108年度辦理申請建築執照及五大管線，計畫工程已完成拆除及保留工程；109年度計畫工程進度為76%，已完成牆面及屋頂版結構，預計110年5月底完成建築工程。</p> <p>三、梅石營區軍官特約茶室保存修復再利用監造暨工程案：於107年度已辦理完成監造及工程發包；108年度辦理申請建築執照及五大管線，計畫工程已完成拆除及保留工程；109年度計畫工程進度為46%，已完成1樓牆面及頂版結構，預計110年7月底完成建築工程。</p> <p>四、工兵教室及周邊環境保存修復暨再利用監造暨工程案：於109年5月辦理完成工程發包，109年度計畫工程進度為80%，已完成建築本體工程，預計110年4月底完成周邊環境補強修復工程。</p> <p>五、工兵教室及周邊景觀藝術計畫工程：於109年5月辦理完成工程發包，12月份已辦理完成期末成果報告書書面審查，預計於110年2月26日提送修正版成果報告書，3月份進行策展工程。</p> <p>六、109「冷戰·島嶼」：連江縣再造歷史現場專案執行總顧問計畫已於109年12月完成驗收。本案重點任務即為成立專責之專案管理團隊，協助推動並綜理專案計畫項下各子計畫之進行，讓連江縣再造歷史現場之文化內涵能獲妥善保存及活化，並使民眾能完整了解及呈現再造馬祖歷史現場之總體論述核心精神，以故事性串聯整合相關資源，與文化部歷史、現場、再造之三大核心精神相互呼應，並具體展現馬祖於不同歷史階段文化資產的意義與價值，並達到再利用之綜合效益。</p> <p>七、馬祖戰地文化景觀保存維護總體發展策略及推動計畫：依據文化資產保存法相關規範同步進行管理原則及計畫之研擬在</p>	85%	

	<p>全區概念下擬定「連江縣戰地文化景觀保存及管理原則」，訂定分區分級治理的「連江縣戰地文化景觀保存維護計畫」。目前已完成保存與管理原則制定，預計於今年度6月完成保存維護計畫。</p> <p>八、北竿塘邁向復興之路策展計畫：藉由專業團隊的專業服務，透過結合地方社區等社會力量的參與式動員策劃，進行以“舊街”復興路為主街區之深度人文歷史爬梳，找出重要的歷史空間節點，不僅將之寫為屬於大塘岐復興路等的空間故事，並配合可能而實用的科技再現等方式，進行系統性的歷史解說與展示。已完成設計樣稿，並配合北竿塘空間修復工程，於6月進行策展施作，並於8月完成驗收。</p>		
五、文化資產環境與價值深化計畫。	<p>一、芹壁天后宮修復及再利用規劃設計案：藉由本修復再利用規劃設計，使芹壁天后宮能連結整合周邊的資源與環境，同時作為後續施工的依據，以落實古蹟之維護管理工作，成就保存文化風貌、文化傳承、文化觀光之永續性。目前已撥付兩期款，109年3月辦理期末審查會議。</p> <p>二、東引鄉劉依祥宅修復工程案：東引劉依祥宅建築形式上為洋樓，同時又具閩東傳統建築特色，此建築除見證林文湧家族的經商與閩浙一代之船運歷史外，更留存國共內戰對峙的痕跡，目前已發包施作，預計110年完成修復工程案。</p>	80%	
六、文化資產場域系統治理計畫。	<p>一、大浦的轉化與新生- 深化大浦聚落的療育和環境教育場域之形象，讓大浦聚落成為一個與藝術家合作展場空間，提出未來數年在聚落內建置年限較長的空間藝術作品之規劃。</p> <p>二、世遺文本增補金馬共論述部分與修訂計畫。</p> <p>三、辦理勝利堡展館內部硬體空間的整理、器材維護、物件整護，含常設展的相關裝置維護，以及數位網路平台經營提供線上展示與傳播行銷的互動連結，進行虛擬跨域的策展論述，展示內容可包含館際所推動活動、展示議題，以突破空間藩籬的線上互動，整合空間、史料、網站面向，推廣戰地文化的價值。</p> <p>四、辦理世界遺產潛力點主題，109年度計畫將持續以「戰地文化」為主軸，以遺產的網絡交織與路徑串接為主要工作重</p>	100%	

		點，並持續對於這些主題所開展的敘事進行調查研究，以更完整戰地文化路徑的面向與內涵；另一方面，透過實際引路走讀，也做為培訓引路人(導覽員)的紮根教育。		
七、連江縣歷史建築北竿鄉五間排修復工程。		延續 107 年的規劃設計，五間排歷史建築修復工程現已發包，於 109 年 2 月 22 日開始施作，已辦理第一次估驗計價，目前陸續辦理修復工程，預計於本年度（110 年）完工。期以此修復工程，延續建築的生命，同時由下而上的凝聚對於文化資產的保存意識，深化民眾與文化資產的連結。	50%	
八、走讀津沙聚落建築群計畫。		本案已於 109 年 12 月 31 日完成驗收，案內成果說明如下： 一、4 月 11 日於津沙聚落內成立「走讀津沙聚落建築群推動工作室」 二、已辦理 30 小時主題工作坊，進行社區擾動如津沙導覽培訓工作坊等。 三、另已完成深度具代表性人物、耆老等訪談紀錄共約 17 名(林惠萍議員、陳志華主委、邱吉勇先生、楊水英代表、陳慧蘭小姐…等)，並歸納訪談成果。 四、已完成建物清查整體建物盤點。 五、宣傳品-已完成津沙手繪地圖及宣傳手冊。 六、經討論歸納、四條走讀路線包含： (一)津沙聚落建築故事：分布於聚落內將耆老、代表人物與老房子故事等結合。 (二)產業面向與場域：結合地方老酒製作、特色美食小點及青年創意發展。 (三)戰地防禦：結合村莊內防空洞、海岸邊哨所、戰地特色遺構等。 (四)網美路徑：拍照美景如西邊山、津沙海灘、酒甕牆、聚落巷內美景等。	100%	
九、文化資產再生保存及轉譯計畫。		辦理傳統建築修繕： 一、山隴社區工作坊緊急修繕計畫。 二、23 哨修繕計畫。 三、傳建補助-林莉宅。 四、傳建補助-陳國憑宅。 五、福沃社區工作坊修繕計畫。 六、芹壁義民居修繕。	90%	
十、馬祖梅石演藝廳統包工程。		一、辦理基本設計核定。 二、建造取得。 三、五大管線審查通過。	100%	

		<p>四、建管開工。</p> <p>五、辦理動土典禮。</p> <p>六、施工前民眾說明會。</p> <p>七、正式開工。</p> <p>八、細部設計第一階段發展。</p>		
	十一、文化資產數典及防災科技應用計畫。	<p>一、每月須按照計畫期程定期巡查境內考古遺址狀況，並製作巡檢紀錄表，目前已完成 109 年度考古遺址定期巡查。</p> <p>二、109 年已完成遺址巡查次數如下：</p> <p>(一)熾平隴遺址 11 次。</p> <p>(二)蔡園裡遺址 11 次。</p> <p>(三)亮島島尾遺址群 3 次。</p> <p>(四)塘岐遺址 6 次。</p> <p>(五)燕秀遺址 3 次。</p>	100%	
參、藝文推廣科	一、辦理藝文活動推廣等計畫。	<p>一、補助藝文團體 5 團：</p> <p>(一)連江縣青溪新文藝學會「形色海」繪畫營。</p> <p>(二)馬祖兒童美術協會 玩創意藝術。</p> <p>(三)馬祖生活美學協會 想像藝術營。</p> <p>(四)馬祖藝文協會 109 年春之傳藝-茶詩共舞。</p> <p>(五)芙蓉海畫會-創意的綜合繪畫。</p> <p>二、補助藝文工作者 7 人：</p> <p>(一)曹楷智-油畫創作-山海情。</p> <p>(二)陳振輝-深耕家鄉—島嶼色彩。</p> <p>(三)李若梅的心靈繪畫。</p> <p>(四)劉梅玉-阿爾法的海。</p> <p>(五)劉麗珠-畫布上的飛舞。</p> <p>(六)曹智翔-唱出我的青春島嶼。</p> <p>(七)劉浩晨-AVOIR DE BONS MOMENTS - 擁有美好時刻。</p> <p>三、表演藝術：</p> <p>(一)國立台灣交響樂團「社區藝文深耕計畫」於東引、北竿演出。</p> <p>(二)阿道夫樂團-吹響馬祖-薩克斯風吹奏會。</p> <p>(三)國立台灣戲曲學院-臺灣京崑劇團-奪嫡。</p>	100%	
	二、合唱團研習計畫。	本年度共辦理 13 堂 62 小時課程，並於 11 月 8 日於民俗文物館演出。	100%	
	三、辦理兩馬鬧元宵活動暨兩岸三地藝術交流計畫。	<p>一、辦理「東引味」繪畫展覽計畫。</p> <p>二、辦理「2020 賴宗煙師生書法聯展」計畫。</p> <p>三、辦理 2020itf 國際旅展舞台演出。</p>	100%	

四、圖書館自動化系統維護、圖書館圖書訂閱書報雜誌及相關設備維護等。	一、完成 109 年度「圖書館自動化系統維護計畫」。 二、完成「109 年閱讀推廣統籌活動企劃與執行案」。 三、完成「109 年公共圖書館作為社區公共資訊站計畫」。 四、完成「109 年公共圖書館閱讀設備升級實施計畫」。	100%	
五、補助民間團體、個人論文及出版品。	一、辦理馬祖研究申請補助，補助碩、博士論文及大學專題研究，本年度由大學專題研究「永續發展與地方創生：馬祖地區人工養殖海帶一般成分與抗氧化性物質分析加值研究」及碩士論文「馬祖臥室婚俗家具文化之研究」2 件獲得補助。 二、補助出版品「《海之宅——我為馬祖寫一首詩》」，以培養創作風氣，推廣馬祖文化及特色。	100%	
六、補助馬祖日報社。	依核定經費按月撥付馬祖日報社相關補助虧損經費，並已執行完畢。	100%	
七、辦理文化年鑑計畫。	一、已完成印製「2019 馬祖文化年鑑」膠裝 200 冊、成果光碟 10 份，並分送至相關單位及各縣市文化(局)處。 二、年鑑製作成電子書(線上 PDF 閱讀)方式，上傳至本處官網連結。 三、完成 109 年馬祖文化年鑑編輯，蒐集 109 年度各項活動資料、各項專案活動成果影像檔及規劃專題資料。	100%	
八、表演活動計畫--邀請大陸閩劇或歌舞劇團演出計畫。	因疫情影響，本計畫停辦。	0%	
九、文化志工儲訓計畫。	一、因應新冠肺炎疫情，109 年上半年本處志工支援及培訓活動皆暫緩辦理。 二、延續 108 年，文化志工隊招募新血時，共計有 15 位志工伙伴加入，109 年度亦依照連江縣政府文化處志工招募辦法辦理相關訓練，並鼓勵志工積極參與志工基礎訓練後，時數資格合格者將辦理授證，並納入正式文化志工辦理，志工人數將達到 54 名。 三、因暑期及秋季疫情趨緩，本處於 109 年 7 -11 月依處內相關計畫執行安排志工支援及培訓活動。 (一)7 月 12 日因應馬祖民俗文物館辦理「河口鯨靈-馬祖鯨豚特展」辦理特展知識性課程，主要授課對象之一即為志工夥	100%	

	<p>伴，除了透過課程更加了解在地生態資源作為志工職能提升，後續因應開學後各校將安排館內觀展，亦將安排志工進行展場導覽預計 15 場次，及展覽教育推廣活動 7 場次協助支援。</p> <p>(二)9 月、10 月志工夥伴協助辦理秋慶牛角做出幼、燒塔傑及馬祖昇天祭等慶典活動。</p> <p>(三)協助辦理藝文饗宴系列活動，並透過本次演出，辦理前台志工培訓，課程如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 志工服務禮儀及應對技巧：為提升態度，創造優質作環境辦理禮儀訓練等課程。</li> <li>2. 演藝廳前台服務、人員引導危機處理等課程。</li> <li>3. 觀眾回饋問券製作與要點。</li> <li>4. 觀眾席基本禮儀須知。</li> <li>5. 戶外演出服務項目與應變。</li> <li>6. CPR 急救法『叫叫 CAB』。</li> <li>7. 實務操作。</li> <li>8. 考核</li> </ol> <p>並於 11 月 6 日於介壽堂實務協助「很愛很愛你」音樂劇表演及 11 月 8 日「馬祖藝文饗宴」成果發表會。</p>		
<p>十、馬祖文化記憶庫-馬祖學知識創建計畫。</p>	<p>一、在地知識主題深化及數位公共化：辦理馬祖文化記憶庫功能增修維護；主題延續深化，以閩東文化、戰地文化及海洋文化進行主題資料盤整，詮釋資料製成達 693 筆(並優化 107-108 年度 577 筆)；並持續運作馬祖記憶庫共筆、共創、線上策展機制。</p> <p>二、在地知識增值與應用工作坊及培力課程：以暑期參與文化工讀之在地青年為主要培力對象並規劃實作課程完成計 31 小時；完成四鄉五島教育推廣及擺暝桌遊主題體驗活動共計 87 人次參與、東引反共救國軍 60 周年隊慶主題活動，萃取已數位化之隊史、東湧日報內容，協助展示更新，當日編製東湧日報紀念特刊當日發行並線上公開檔案。</p> <p>三、發展馬祖知識百科主題圖文：持續經營《記憶馬祖》臉書粉絲專業並已主題宣傳規劃經營。</p> <p>四、「國家文化記憶庫」網站正式上線：十月份正式啟用文化部推動「國家文化記</p>	<p>100%</p>	

		憶庫」線上平台，集結 107-109 年注入馬祖文化記憶庫累積的成果，可搜尋的筆數共計 8 千多筆，計畫內也建置「馬祖文化記憶庫」線上參與平台網站，同時也產出 6 千 6 百筆詮釋資料，讓所有與馬祖相關人士可於平台上共同參與老照片指認與投稿互動，豐富馬祖文化記憶庫。		
十一、文化創意產業推動與輔導。	<p>一、持續經營「文化馬祖」粉絲專業交流平台，協助地區業者透過藝 FUN 券實施活動期間宣導及推動。</p> <p>二、持續輔導地方特色文創，馬祖擺暝登錄為國家級重要民俗，透過馬祖擺暝文化，製作擺暝文化祭紀念品，以及以馬祖好神系列製作專屬馬祖擺暝桌遊文創商品，藉此加強推廣馬祖文化特色，並推廣至馬祖文創店家。</p> <p>三、文創人才培力機制：持續推展馬祖文創產業，辦理創意生活-媽祖平安宴行銷推廣及「小雪家釀·寄情馬祖」文創產業推廣深度文化體驗活動。</p> <p>四、扶植培養馬祖當地藝術人才，結合馬祖心情記事音樂劇演出，透過表演藝術持續發展以行銷打造馬祖品牌文化，製作專屬馬祖在地音樂「彼岸花之戀」音樂專輯製作案，以利未來推動文化觀光劇場。</p> <p>五、發展文化创意聚落：持續發展文化创意聚落，藉由馬祖特色產業老酒文化的推展，結合各鄉特色帶動文創發展，並以大浦 Plus + 進駐東莒大浦聚落為成功的例子，今年度東引中路鹹味島合作社透過地方創生改造計畫正式開張，結合畫展、音樂的展演，營造新的美學體驗，為「中路」老街注入新的想像與活力，持續經營活絡並透過更深化的方式進入聚落。</p>	100%		
十二、人文推廣業務。	<p>一、馬祖文學獎徵選。</p> <p>二、馬祖文學獎發表會。</p> <p>三、出版馬祖文學獎得獎作品集(500本)。</p> <p>四、馬祖人文講座(1場)。</p> <p>五、馬祖文學小旅行-走讀馬祖(2場)。</p>	100%		

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標 值	達成目標 值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
--------	-------------	-------------	-----------	-----	-------------

文化資產維護管理 及再利用計畫。	(1)辦理古蹟日活動	100 人	150 人	100%	完成 4 場次，依簽到簿共 150 人參與，已於年度內執行完畢。
社區營造及村落 文化發展。	(1)109 年連江縣社區營造輔導計畫	100%	100%	100%	完成社區營造輔導計畫。
	(2)109 年連江縣社區營造補助計畫	100%	100%	100%	完成社造補助 10 案、辦理馬媳會活動 4 場次。
辦理藝文活動推廣等計畫。	(1)辦理藝文活動暨推廣計畫等。	100%	100%	100%	辦理藝文活動 4 場次。
	(2)補助辦理藝文扶植計畫。	100%	100%	100%	一、辦理深根藝文活動合計 12 場次。 二、完成個人藝文創作，將於 110 年 5 月辦理聯展。
合唱團研習計畫。	(1)合唱團研習	100%	100%	100%	完成 13 堂 62 小時課程，並於 11 月 8 日在民俗文物館演出。
辦理兩馬關元宵活動暨兩岸三地藝術交流計畫。	(1)參加非遺閩劇的展示演出交流。	100%	100%	100%	辦理完成 3 場次活動。
圖書館自動化系統維護、圖書館圖書訂閱書報雜誌及相關設備維護等。	(1)圖書館自動化系統維護	4	4	100%	已完成自動化系統維護。
	(2)圖書館圖書訂閱書報雜誌	1	1	100%	已完成圖書訂閱雜誌(每年 1 次)。
	(3)相關設備維護	1	1	100%	已完成相關設備維護。
補助民間團體、個人論文及出版品。	(1)個人論文及出版品補助	2	3	100%	補助大學專題 1、碩士論文 1、出版品 1
補助馬祖日報社。	(1)補助馬祖日報社虧損	100%	100%	100%	每月 1 次*12=12 次 12/12=1*100%=達成率 100%
辦理文化年鑑計畫。	(1)出版文化年鑑暨年鑑資料蒐集編輯校對工作	100%	100%	100%	已完成執行案、並出版年鑑 200 冊、光碟 10 片暨 109 年度資料蒐集彙整工作。
表演活動計畫--邀請大陸閩劇或歌舞劇團演出計畫。	(1)福州地方戲劇演出案	3	0	0%	因疫情影響，本計畫停辦。
辦理年度藝文展覽、講座、音樂等相關活動及文物館機電、空調、消防、水電	(1)辦理藝文展覽、講座、音樂等相關活動	100%	100%	100%	辦理年度藝文展覽共計 5 場次。
	(2)館內機電、空調、消防、水	100%	100%	100%	計畫於年度內執行完畢。

及展示設施維護。	電及展示設施維護				
冷戰·島嶼-連江縣再造歷史現場計畫。	(1)北竿鄉塘岐再造空間修復監造暨工程案。	100%	80%	80%	2 月份策展規劃。
	(2)北竿鄉后沃再造空間修復監造暨工程案。	100%	70%	70%	3 月份木料進場。
馬祖梅石演藝廳統包工程。	(1)馬祖梅石演藝廳統包工程	100%	100%	100%	一、辦理基本設計核定。 二、建造取得。 三、五大管線審查通過。 四、建管開工。 五、辦理動土典禮。 六、施工前民眾說明會。 七、正式開工。 八、細部設計第一階段發展。
文化資產環境與價值深化計畫。	(1)辦理文化資產環境與價值深化計畫。	100%	80%	80%	一、芹壁天后宮修復及再利用計畫： (一)芹壁天后宮修復及再利用規劃設計一式。 (二)預計 110 年 4 月結案。 二、東引鄉劉依祥宅修復工程案： (一)東引鄉劉依祥宅修復工程一式。 (二)東引鄉劉依祥宅修復工程監造及工作報告書一式。 (三)預計 110 年 6 月完工
文化資產數典及防災科技應用計畫。	(1)辦理文化資產數典及防災科技應用計畫。	36 次	34 次	94%	109 年已完成遺址巡查次數如下：熾平隴遺址 11 次蔡園裡遺址 11 次亮島島尾遺址群 3 次塘岐遺址 6 次燕秀遺址 3 次。
文化資產場域系統治理計畫。	(1)辦理文化資產場域系統治理計畫。	100%	100%	100%	計畫於年度內執行完畢。
文化資產再生保存及轉譯計畫。	(1)辦理文化資產再生保存及轉譯計畫。	100%	90%	90%	案內計畫補助案共 6 案，已完成 5 案，其中「福沃社區工作坊修繕計畫」預計於 110 年 4 月完工並辦理結案。
馬祖文化記憶庫-馬祖學知識創建計畫。	(1)辦理馬祖文化記憶庫-馬祖學知識創建計畫。	100%	100%	100%	計畫於年度內執行完畢。

連江縣歷史建築北竿鄉五間排修復工程。	(1)辦理連江縣歷史建築北竿鄉五間排修復工程。	100%	50%	50%	工程因疫情缺料延遲。
走讀津沙聚落建築群計畫。	(1)辦理走讀津沙聚落建築群計畫。	100%	100%	100%	計畫於年度內執行完畢。
表演藝術之輔導與推動。	(1)辦理表演藝術之輔導與推動。	100%	100%	100%	計畫於年度內執行完畢，共辦理兩場次活動。
文化創意產業推動與輔導。	(1)辦理文化創意產業推動與輔導。	100%	100%	100%	計畫於年度內執行完畢。
人文推廣業務。	(1)辦理人文推廣業務。	100%	100%	100%	計畫於年度內執行完畢。
文化志工儲訓計畫。	(1)辦理文化志工相關業務推動。	100%	100%	100%	計畫於年度內執行完畢。
辦理(文化處、經國紀念館、介壽堂、縣立圖書館、中正圖書館)機電、空調、消防、水電等維護案	(1)辦理(文化處、經國紀念館、介壽堂、縣立圖書館、中正圖書館)機電、空調、消防、水電等維護案	100%	100%	100%	已依契約規定完成巡檢，並於半年送交一次資料，工作維護報告(2週報、機電月報、消防月報、及用電檢驗等相關資料)。
辦理博物館及地方文化館升級計畫	(1)辦理「連江縣博物館與地方文化館運籌機制計畫」	100%	100%	100%	計畫於年度內執行完畢。
	(2)辦理「馬祖民俗文物館提升計畫」	100%	80%	80%	計畫資本門子案「109年度馬祖民俗文物館展示更新設計製作與監造計畫」合約保留至110年7月30日執行完畢、「馬祖民俗文物館第一階段展示更新工程」為跨年度合約並預計於110年2月4日報竣；餘計畫子案皆已執行完畢。
	(3)辦理「連江縣博物館與地方文化館發展整合協作平台計畫」	100%	100%	100%	計畫於年度內執行完畢。

## 連江縣政府 109 年度 行政處 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百 分 比	備 註
壹、 研考 業務	一、辦理年度施政計畫、加強管制考核	<p>一、完成召開年度施政計畫管考會議 4 場次、主管周報 37 次、主管月報及擴大主管暨公共安全月報合計 12 場次、適時掌握重要計畫執行進度，落實管控效能。</p> <p>二、完成編撰縣議會第七屆第 3、4 次定期大會及臨時會縣長施政總報告、簡報資料編撰合計 3 場次。</p> <p>三、辦理縣議會第 7 屆及歷次定期大會議決案未結案件執行情形管制會議 2 場次，本年度列管執行案件共 66 案，已辦理完成計 2 案，繼續列管計 64 案賡續執行。</p> <p>四、完成 109 年縣長政見 20 項管制會議 2 場次，落實執行進度管考。</p> <p>五、完成年度施政計畫管考會議 4 場次，有效提升執行率：</p> <p>(一)辦理「1,000 萬元重大計畫」管考，列管總數 54 案，結案 17 案，繼續執行 37 案。</p> <p>(二)辦理「一般性補助款-基礎設施」合計經費 4 億 2,206 萬 1,000 元，計畫共 72 案，結案 66 案，繼續執行 6 案。</p> <p>(三)辦理「離島基金計畫」列管總數 46 案(含 108 年以前年度計畫共 20 案)，截至 110 年 1 月結案 26 案，繼續列管 20 案。</p> <p>六、109 年辦理 1999 為民服務，109 年管制事項 32 案均執行完成，提升政府服務品質。</p> <p>七、辦理 109 年監察委員地方巡察業務 1 場次： 監察委員蘇麗瓊、王榮璋於 109 年 9 月 25-26 日蒞馬辦理地方巡察，聽取連江地區師資人力、社會安全網、連江地區供水情形、無障礙設施現況及縣政簡報等報告，並受理民眾陳情。</p> <p>八、辦理地方與中央機關首長聯繫會議：為推展地方政經建設、凝聚地方共識，9 月 10 日辦理年度地方首長聯席會議，由劉縣長增應主持，出席單位連江縣政府暨陸</p>	100%	

		<p>軍馬祖防衛指揮部、連江縣議會、中央主管機關(構)、國家風景區管理處等首長計58位，會中進行「2021馬祖國際藝術季」、「北竿機場3C跑道興建規劃」、「向海致敬-連江縣海岸整體清潔維護」等3項重大工作簡報，使各單位瞭解重大工作並協調予以協助，106-108列管總件數13案，執行完成解除列管4案，賡續執行9案，本年度各單位無新提案。</p> <p>九、辦理行政院金馬聯合服務中心地方與中央機關首長聯繫會議：  (一)於109年10月13日金馬聯合服務中心第2次首長聯繫會報提案表。  (二)本縣地區首長聯席會議於109年9月10日辦理。  (三)109年9月20日召開109年金馬澎首長座談會議。</p> <p>十、辦理逾期公文稽催：  109年逾期公文稽催24次請單位承辦人員說明未辦結原因，並按月製作1次共12次各處公文已逾辦理期限待辦件數分析表，專案簽陳首長核閱後，函送各主管督促辦結。109年整體各處發文平均使用日數2.63日，有效提昇公文整體處理時效。</p>		
	二、辦理第5-6期離島綜合建設實施方案業務	<p>辦理連江縣第五期(108-111年)綜合建設實施方案計畫：辦理109年連江縣第五期(108-111年)綜合建設實施方案分年滾動檢討：</p> <p>連江縣第五期綜合建設實施方案109年滾動檢討案，本府於5月14日陳報行政院，檢討計畫共16案，國發會10月16日離島建設指導委員會工作小組第78次會議原則同意13案(C類4案、A2+C類3案、A2類2案、A3類1案、循已核定計畫修正3案)，經費計新臺幣2億7,108萬8,000元，中央9,468萬元，地方3,700萬9,000元，離島建設基金1億3,939萬9,000元。國發會12月初陳報行政院核定，行政院110年1月6日院臺經字第1090040026號函核定。</p>	100%	
貳、 法制 業務	一、加強法令宣導。	109年9月11日與法務部合辦兩公約人權影展活動，參加人數83人。	100%	
	二、辦理訴願、國賠、消費爭議調解及訴訟案件	<p>一、召開3次訴願審議委員會議，共審理75案。</p> <p>二、本年度無國賠案件。</p>	100%	

	三、充實法令資料，協助修訂法規，加強法令宣導。	一、召開4次規章審查小組會議。 二、審議自治條例7案、自治規則11案，共計審查19案法規修正、新訂、廢止草案。	100%	
參、新聞業務	一、建立雙向溝通管道，推展縣政宣導業務，加強媒體服務聯繫。	一、媒體採訪： (一)109年1月15日非凡音廣播電台電訪縣長就學資源問題。 (二)109年3月20日非凡音廣播電台電訪縣長新冠病毒影響地方觀光發展程度。 (三)109年4月21日蘋果日採訪縣長。 (四)109年5月28日天下雜誌電訪縣長防疫心得。 (五)109年6月09日遠見雜誌五星縣市長頒獎典禮。 (六)109年6月17日非凡音廣播電台電訪縣長馬祖觀光轉型議題 (七)109年6月22日福建日報拍攝縣長。 (八)109年8月04日金門大學邀縣長談論大陸推動金馬「小四通」相關措施對台影響及我方之因應。 (九)109年8月21日我傳媒邀縣長參與「2020 Super Walker 食旅大賞」活動宣導。 (十)109年9月25日曹辰瑩「掐米亞店」馬祖話廣播節目：約縣長吃早餐聊母語 (十一)109年11月6日馬拉松媒體聯訪 (十二)109年12月1日三立臺灣亮起來採訪縣長 (十三)109年12月3日食尚玩家節目與縣長錄製酒廠橋段 二、新聞露出： (一)109年3月17日墨石創意國際有限公司社群媒體行銷委託。 (二)109年7月29日天下經濟論壇夏季場。 (三)109年10月12日中央社世界年鑑。 (四)109年10月23日中時新春特刊廣編案。 (五)109年12月1日臺灣中華日報社股份有限公司馬祖行銷廣告。 (六)109年12月23日遠見天下文化出版股份有限公司議題廣告合作規劃。 三、其他媒體： (一)春節賀卡。 (二)春節賀歲影片。	100%	

	二、辦理數位無線改善站、東引微波中繼站及馬祖轉播站維運	已完成南北竿、莒光等 6 個無線改善站技術服務及維護、東引微波中繼站及馬祖轉播站電費維護	100%	
	三、配合國家通訊傳播委員會政策，督導有線電視系統收視服務與收視品質，保障閱聽眾權益。	一、全縣總共 1,079 戶(至第三季為止)。 二、數位化進度：南竿戶、北竿戶、莒光戶、東引戶，共 1,079 戶，涵蓋率 100%。	100%	
肆、文書檔案管理	一、加強檔案管理，增進檔案效能	依文書檔案相關規定，辦理公文收發及檔案保管等工作。	100%	
	二、強化公文電子化，提昇公文處理效率。	提昇電子發文量，減少紙本公文之傳遞，加強檔案管理及案卷清整，以提昇公文效率。	100%	
伍、資訊業務	一、建立 E 化平台、推動 E 化管理、提升寬頻網路速率、公文線上簽核系統作業維護、遠端資訊備援系統提升服務品質、連江縣區域聯防計畫	一、臺北市暨花蓮縣、金門縣及連江縣政府區域聯防計畫： (一)辦理 SOC、網站及弱點掃描，履約至 109 年 11 月 30 日止，12 月 18 日完成驗收。 (二)採購虛擬主機伺服器及軟體，11 月 23 日完成驗收。汰換個人電腦 3 台，12 月 4 日完成驗收。 (三)本府 ISMS 於 109 年 11 月 30 日導入完成，110 年 1 月 1 日實施資訊安全四階文件規範。 二、推展全縣無線寬頻，普設各島 WI-FI 熱點，建構 e 化島嶼，為觀光立縣注入新能量：109 年幸福智慧城市暨 iTaiwan WiFi 熱點維運服務計畫案，11 月 30 日完成履約 62 處熱點維運至 110 年 12 月 31 日止。	100%	
	二、連江縣幸福智慧城市計畫	一、連江縣民卡有「普通卡」、「敬老卡」、「愛心卡」、「愛心陪伴卡」、「學生卡」、「優待卡」等 6 種，已發行 6 千多張。 二、申請人範圍，擴大不在籍新住民、馬高及海大學生等皆可請領。 三、功能有免費搭乘公車、依身分別辨識購買南北竿船票、縣屬圖書館借書、學生證、悠遊卡支付、UUPON 紅利集點、與台北卡 3.0 結合等。 四、批次發卡申請通過者，提供存入 50 元現金優惠。 五、臨櫃申辦提供舊卡餘額轉置到新卡。 六、臺北市政府協助於中正區公所設點，	100%	

		提供戶籍在馬旅居台鄉親臨櫃辦理縣民卡。(已於109年6月30日拆機)。		
陸、庶務管理	一、加強庶務管理，改善辦公環境，提高員工工作效率。	一、依事務管理規則等相關規定，辦理本府辦公環境維護、勞健保及退職金提撥、技工工友考核管理等。 二、本府車輛調派管理及定期維護、財產之增減及報廢登記管理。 三、適時辦理年節禮品採購及發送作業。 四、109年完成新餐廳裝修工程，提供員工完備用餐環境。	100%	
柒、行政管理	一、安定員工生活，照顧退休員工。	適時辦理完成，以安定員工生活。	100%	
捌、一般建築及設備	一、強化辦公各項設備，俾利公務推動，增進工作效能。	依採購法等相關規定充實及汰換各項設備，以增進工作效能。	100%	
玖、出納業務	一、提昇出納管理效能，加速公款收付，確保公款安全。	一、適時完成本府員工薪資及年終獎金、考績獎金發放作業。 二、辦理各專戶經費收入支出及帳務處理工作。 三、依限完成薪資及各項所得歸戶及申報作業，所得人扣免繳憑單寄發。	100%	

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
辦理年度施政計畫、加強管制考核	(1)召開主管月報及擴大主管(暨公共安全)月報	12場次	12場次	100%	每月1次*12=12次 12/12=1*100%=達成率100%
	(2)召開主管週報	39場次	37場次	95%	一、依109年排定之日程表，109年應辦理39場次。 二、逢縣議會總質詢，停開週報。(37/39=0.9487*100%=達成率95%)。
	(3)召開1,000萬元以(一般性計畫)上列管計畫管制會議	4場次	4場次	100%	每季1次*4=4次 4/4=1*100%=達成率100%
	(4)召開議會定期會議員決議案執行情形檢討會議	2場次	2場次	100%	每半年1次*2=2次 2/2=1*100%=達成率100%

	(5)年度縣長指示專案列管追蹤	12次	12次	100%	每月辦理專案列管追蹤陳核
	(6)辦理縣府各機關單位公文辦理管制檢討	12次	12次	100%	一、每月製作公文時效統計表。 二、函送主管有效掌握公文處理時效，以提高整體公文效率。 三、每月1次*12=12次 12/12=1*100%=達成率100%
	(7)召開縣長政見管制事項會議	2場次	2場次	100%	每半年1次*2=2次 2/2=1*100%=達成率100%
	(8)辦理金馬服務中心、本府及地方中央駐馬機構首長聯席會議	3場次	3場次	100%	一、於109年10月13日金馬聯合服務中心第2次首長聯繫會報提案表。 二、本縣地區首長聯席會議於109年9月10日辦理。 三、109年9月20日召開109年金馬澎首長座談會議。
	(9)辦理監察委員地方巡察訪視及接受人民陳情	2場次	2場次	100%	109年6月11日、9月25日。
辦理第5-6期離島綜合建設實施方案業務	(1)第5期110年離島建設基金計畫滾動檢討提案	1次	1次	100%	國發會12月初陳報行政院核定，行政院110年1月6日院臺經字第1090040026號函核定。
	(2)辦理離基補助計畫管考會議	4次	4次	100%	每季1次完成4次管考會議。
辦理訴願、國賠、消費爭議調解及訴訟案件	(1)辦理訴願、國賠、消費爭議調解及訴訟案件	4次	3次	75%	辦理3次訴願審議委員會議並於期間內結案。
充實法令資料，協助修訂法規，加強法令宣導。	(1)落實本縣自治法規修正並加強法令宣導	24案	19案	79%	辦理共計19案自治法規修正及訂定。
建立雙向溝通管道，推展縣政宣導業務，加強媒體服務聯繫。	(1)縣政行銷報導曝光率，提高馬祖能見度	10次	19次	100%	完成19次。
辦理數位無線改善站、東引微波中繼站及馬祖轉播站維運	(1)南北竿、莒光6個無線改善站技術服務及維護，東引微波中繼站及馬祖轉播站用電維護	6次	6次	100%	完成6次維護。

配合國家通訊傳播委員會政策，督導有線電視系統收視服務與收視品質，保障閱聽眾權益。	(1)四鄉五島有線電視數位化	80%	100%	100%	四鄉五島數位化進度。
強化公文電子化，提昇公文處理效率。	(1)強化公文電子化，提昇公文處理效率。	85%	90%	100%	每月按時完成公文繕發及檔案清理件數工作。
建立 E 化平台、推動 E 化管理、提升寬頻網路速率、公文線上簽核系統作業維護、遠端資訊備援系統提升服務品質、連江縣區域聯防計畫	(1)連江縣區域聯防計畫-SOC 監控平台、社交工程、滲透測試、弱點掃描、資安健檢	>90%	>90%	100%	
	(2)市民卡跨域整合服務計畫	100 人次	730 人次	100%	
連江縣幸福智慧城市計畫	(1)108 年幸福智慧城市暨 iTaiwan WiFi 熱點維運服務計畫	>95%	100%	100%	基地台妥善率達成目標值
加強庶務管理，改善辦公環境，提高員工工作效率。	(1)維護本府大樓辦公廳舍環境，每日持續不斷加強清潔工作，並提升辦公廳舍整潔與綠美化，創造優質之辦公環境，以提昇為民服務品質。	250 天	250 天	100%	本年清潔工作均完成並達成目標值。
	(2)本府辦公大樓積極配合節能減碳措施，藉由政府機關率先推動節約能源，落實全民節能減碳行動。	1 年 12 次	12 次/年	100%	
	(3)持續維護會議室之環境整潔，於使用後將桌椅排列整齊，	300 場	300 場。	100%	本工作均完成並達成目標值。

	會後資料、垃圾清除乾淨。				
安定員工生活，照顧退休員工。	(1)安定員工生活，照顧退休員工。	15 次	15 次	100%	按時發放員工薪資 1 年 12 次/退休員工慰問金 1 年發放 3 次。
強化辦公各項設備，俾利公務推動，增進工作效能。	(1)強化辦公各項設備，俾利公務推動，增進工作效能。	80%	80%	100%	
提昇出納管理效能，加速公款收付，確保公款安全。	(1)提昇出納管理效能，加速公款收付，確保公款安全。	12 次	12 次	100%	均完成並達成目標值。
加強法令宣導。	(1)自治法規及行政規則上網供民眾查詢	100%	100%	100%	
加強檔案管理，增進檔案效能	(1)加強檔案管理，增進檔案效能	85%	90%	100%	

## 連江縣政府 109 年度 主計處 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百 分 比	備 註
壹、 預算 業務	一、編製 110 年度地方總預算、附屬單位預算，合理有效配置資源，確保財政穩健。	一、依據施政計畫統籌財力資源及各機關業務需要，審核彙編 110 年度縣總預算案於 109 年 10 月 27 日如期函送縣議會審議，完成法定程序，公布執行。 二、依照院頒各縣(市)地方總預算附屬單位預算編製要點督促縣營事業機構及非營業特種基金主管單位，依事業計畫核實編製附屬單位預算，經審核後編製綜計表，加註說明，隨同總預算案於 109 年 10 月 27 日如期函送縣議會審議，完成法定程序後，公布執行。	100%	
貳、 會計 及決 算業 務	一、辦理本府單位會計內部審核，強化政府財務運用效能，發揮內部控制功能，協助達成施政目標。	一、本處於 109 年 5 月 12 至 5 月 29 日辦理 109 年度內部審核及出納會計事務查核案共計查核：連江縣南竿鄉公所、連江縣北竿鄉公所、連江縣莒光鄉公所、連江縣東引鄉公所、馬祖酒廠實業股份有限公司、馬祖油品供應有限公司、連江縣警察局、連江縣環境資源局、連江縣交通旅遊局、連江縣立中山國民中學、連江縣立敬恆國民中小學、連江縣立東引國民中小學等 12 個機關單位。並於 7 月 31 日府主會字第 1090031644 號函通知辦理所屬機關學校 109 年度內部審核及出納會計事務查核，核有應行注意檢討改進事項並改正相關缺失事宜。 二、本府於 109 年 6 月 12 日府主歲字第 1090024017 號函請所屬機關就缺失事項積極檢討改進，修正(含剔除、增列、減列)事項悉數收回繳庫或依法辦理，適時追蹤、控管審計機關審核本府財務收支、單位決算及總決算核有查明事項、改進事項及剔除事項，適時追蹤、控管辦理情形。	100%	
	二、覈實依限編製各項會計報告及決算書表，以發揮會計輔助管理功能。	一、109 年按月編製會計報告，共編製 12 份會計月報。 二、108 年度總決算於 109 年 4 月 30 日送審計機關審核。 三、彙編 109 年總預算半年結算報告暨附屬單位預算半年結算報告及綜計表。	100%	

	三、加強培育與訓練，提升主計人員之價值與能力。	一、109年1月16日(星期四)舉辦「108年度地方政府公務及基金決算編製研習」。 二、109年6月3日(星期三)舉辦「會計專業研習班」。 三、109年11月12日(星期四)舉辦「109年主計業務檢討會」。	100%	
參、統計業務	一、加強推行公務、調查統計，並彙編機關調查報告，以利施政參考與決策。	依據調查實施計畫依限完成連江縣人口及住宅普查、連江縣人力資源調查、家庭收支調查及營造業調查，並編製完成本縣公務統計月報12份及年報1份。	100%	

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標 值	達成 目標 值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
編製110年度地方總預算、附屬單位預算，合理有效配置資源，確保財政穩健。	(1)訂定各機關學校編製預算(概)算注意事項	100%	100	100%	
	(2)編審年度總預算案暨附屬單位預算綜計表	100%	100	100%	
	(3)審查及彙編鄉(鎮)公所年度總預算表	100%	100	100%	
	(4)編製本府年度單位預算案	100%	100	100%	
辦理本府單位會計內部審核，強化政府財務運用效能，發揮內部控制功能，協助達成施政目標。	(1)依院頒年度計畫及預算考核項目及作業程序，建立計畫與預算執行進度之管制績效	100%	100	100%	
	(2)加強所屬機關學校及各鄉鎮財務收支查核，並督導、考核其會計制度實施狀況之查察。	100%	100	100%	
	(3)據審計機關審核本府財務收支、單位決算及總決算核有查明事項、改進事項及剔除事項等，	100%	100	100%	

	適時追蹤、控管 辦理情形				
	(4)積極清理預 付費用，督促按 時轉正	100%	100	100%	
	(5)辦理出納事 務之查核	4	4	100%	
覈實依限編製各 項會計報告及決 算書表，以發揮 會計輔助管理功 能。	(1)輔導各機關 編製單位決算， 並完成審核，據 以編造本縣總決 算暨附屬單位決 算及綜計表	100%	100	100%	
	(2)輔導各機關 編製半年結算， 並完成審核，據 以編造本縣總預 算暨附屬單位預 算半年結算報告	100%	100	100%	
	(3)編製本府主 管各基金附屬單 位預算會計月報	100%	100	100%	
加強推行公務、 調查統計，並彙 編機關調查報 告，以利施政參 考與決策。	(1)編印年人力 資源調查	100%	100	100%	
	(2)編印統計月 報、統計年報	100%	92	92%	12月份尚未編製
	(3)編製性別統 計圖象	100%	100	100%	
	(4)編印家庭收 支調查	100%		100%	已完成107年家庭收支調查報告編印
加強培育與訓 練，提升主計人 員之價值與能 力。	(1)配合主計人 員職務層級及專 業需求，舉辦各 種主計人員業務 與法規研習	2	3	100%	1月、6月及11月分別辦理1 場次研習
	(2)遴派員工參 加本府及主計總 處辦理之各項訓 練講習	25	25	100%	遴派員工參加主計總處辦理之 各項訓練講習全年達25次
	(3)建立公平公 開透明人事甄審 及獎懲制度	100%	100	100%	本年度辦理3次獎懲及3次甄 審會議

## 連江縣政府 109 年度 人事處 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百分 比	備 註
壹、 組織 編制 及人 事服 務	一、覈實並合理配置公務人力，並透過人力評鑑有效運用。	辦理年度預算員額審核會議就各單位業務現況辦理人力配置調整。本(109)年度因應新冠肺炎疫情防疫及業務辦理需要，經人力及業務評估後實施分組異地辦公作業方式一個月，有效避免疫情擴大。	100%	
	二、開啟人事團隊創新動能，積極發揮人資策略夥伴角色。	持續策進人事團隊創動，結合多元資訊工具運用，招募人才及培訓發展，簡化作業流程，導入更便利的人事服務。	100%	
貳、 任免 遷調	一、多元管道進用人才，永續經營人力資源管理。	<p>一、配合本府施政，拔擢人才，依公務人員任用法、陞遷法等相關規定，辦理各機關職務出缺以甄審或外補甄選方式遴用適當人員遞補事宜。</p> <p>二、落實維護兩性工作平等，積極培育及拔擢績優女性擔任主管。</p> <p>三、切實填列年度需求考試及人員用人計畫，嚴密管制職缺，以辦理考試分發之依據，落實考用配合，本年度提列 109 年度高普考試職缺計 1 個，109 年地方特考職缺計 20 個，合計 21 職缺。</p> <p>四、辦理各類人員任用、動態及試用期滿銓審計 110 案。</p> <p>五、配合考選部辦理國家考試 3 次。</p> <p>六、依法辦理職務代理人僱用事宜。</p> <p>七、修改不合時宜之人事法令規章。</p>	100%	
	二、貫徹人事公開、公平、公正之陞遷原則。	本府 109 年迄今依各項人事法令規定，對於各類出缺職務適時辦理內陞外補作業，總計有內陞 5 人，外補 4 人，均依限將任免銓審案報送銓敘部審定，以符合依法任用程序。並配合行政院人事行政總處於外補職缺刊登及人員應徵作業整合系統，全程納入線上作業，持續推動人事業務無紙化及提供更便捷的人事服務。	100%	
	三、在地設置國家考場，提供優質服務。	為免地區考生舟車勞頓，配合考選部辦理專門職業及技術人員導遊、領隊人員考試、公務人員高普考試及特種考試地方政府公務人員考試等三種考試設置馬祖考區，並如期如質辦理完畢，無考生申訴案件。	100%	

<p>參、考核獎懲訓練進修</p>	<p>一、深化績效導向考核制度，落實獎優懲劣。</p>	<p>一、本府及所屬各機關公務人員平時獎懲案件，均依據「連江縣政府及所屬機關學校職員獎懲作業要點」並秉持公開、公平、公正之原則覈實辦理，109年度之獎懲共計發布：記一大功2人次、記功二次19人次、記功一次83人次、嘉獎二次165人次、嘉獎一次505人次。 二、為激勵工作士氣，表揚本府及所屬機關學校表現優異人員，109年度依「連江縣政府模範公務人員選拔及表揚要點」及「連江縣政府績優人員(團體)選拔及表揚要點」，共選出模範公務人員2名、績優人員9員，業於5月25日假本府主管週報由縣長公開表揚竣事，藉以激勵同仁之榮譽感與責任心，提高工作績效及服務品質。</p>	<p>100%</p>	
	<p>二、貫徹差勤管理，端正公務紀律。</p>	<p>府內各單位之差勤異常者於次日完成異常通知，以落實差勤管理。</p>	<p>100%</p>	
	<p>三、建構多元優質培訓管道，厚實公務人力資本。</p>	<p>一、整合培訓資源，推動在地化培訓課程，109年度業已辦理14場員工教育訓練。 二、請求臺北市政府公務人員訓練處協助將其開辦之各項研習班，開放給本府及所屬各機關學校同仁前往參訓。 三、配合國家文官學院、行政院人事行政總處公務人力發展學院開辦之各項研習班，適時薦送本府基層人員及各級主管參訓。 四、賡續辦理本府「109年推動公務人員數位學習實施計畫」。 五、配合行政院人事行政總處於「e等公務園+學習平臺」建立「連江縣政府數位學習專區」。 六、利用多元宣傳管道（如LED電子看板【跑馬燈】、機關網站首頁、機關刊物、公布欄、電子郵件、簡訊）播放及利用各類集會加強宣導公務人員五大核心價值（廉正、忠誠、專業、效能、關懷）及關懷弱勢族群、促進族群和諧、維護社會公平正義等服務觀念。</p>	<p>100%</p>	
<p>肆、待遇福利</p>	<p>一、落實辦理員工待遇、文康活動等事項，鼓舞工作士氣。</p>	<p>每月按時發給員工薪資，另年終考績獎金等亦按期完成，另文康活動部分除發給員工生日禮金外，亦辦理春節暨尾牙聯歡餐會並邀請退休人員共同參與。</p>	<p>100%</p>	

退休撫卹	二、妥善規劃退休機制，促進人員新陳代謝，提升人力資源素質。	已完成 110 年退休人員需求調查並編列 110 年退休預算，另 109 年實際申請退休人員(吳秀英、林貽忠、謝春蘋、陳秋鳳、張清、蔡行清及張道統)亦已完成相關人事作業。	100%	
伍、強化人事資訊管理	一、深化差勤管理資訊系統，有效支援機關人事管理。	本府暨所屬機關於 109 年 7 月 1 日全面啟動線上刷卡，進而使無刷卡設備之機關得以使用線上刷卡，有效支援差勤管理。	100%	
	二、強化縣府人事處網頁內容，提供即時便捷服務。	於本處網頁內設立各專區供同仁查詢相關資訊並每月定期更新人事動態、相關法令及服務資訊。	100%	
	三、建構人力資源管理資訊系統，精進人事業務資訊化，提升服務品質。	定期更新人力資源管理系統，並隨時檢視資料正確性。	100%	

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
覈實並合理配置公務人力，並透過人力評鑑有效運用。	(1)以縣政發展及配合地方行政機關組織法修正方向為主軸，持續辦理機關組織修編及人力調整案，以強化機關職能。	5 次	4 次	80%	一、連江縣政府編制表修改產業發展處職稱及職系共 8 名，並經考試院 109 年 5 月 6 日考授銓法五字第 1094928197 號函同意備查。 二、連江縣馬祖油品供應有限公司編制表修正附註三：109 年 8 月 18 日府行法字第 1090033294 函-發布令，編制表之專任人員(人事管理員、會計員)得視公司業務需要，必要時得報請連江縣政府派員兼任。 三、連江縣馬祖油品供應有限公司 109 年 12 月 3 日府行法字第 1090050323 號函-發布令原人事管理員專任改為兼任。 四、連江航業股份有限公司組織自治條例暨編制表修正，修改職稱，經連江縣議會第七屆第 3 次定期大會審議通過，復經交通部 109 年 8 月 14 日交航字第 1090022935 號同意備查。
	(2)因應機關業務需要，檢討調整組織架構、覈實配置員額，期	2 式	2 式	100%	一、以人力零成長為目標：以約聘僱員額零成長、精簡機關之非編制內人力、有效運用人力資源為目標，參照行政院訂

	於員額管制措施下，將有限的人力，作最有效的運用，透過業務、人力評鑑措施，檢討人力運用；落實機關員額合理配置，提升人力運用效能。				頒「年度預算員額管制要點」每年定期召開「本府暨所屬機關學校預算員額審查會議」，109年因應警察及消防人力需求增加預算員額13人。 二、透過業務評估計辦理本府府內產業發展處8職務歸系調整、府外衛生福利局、財政稅務局及自來水廠等3職務歸系調整。
多元管道進用人才，永續經營人力資源管理。	(1)提列考試職缺，注入機關新血，配合國家考試用人政策，高普考試、地方特考雙途併行，提報考試任用計畫，申請分發考試及格人員，為機關注入優質人力，充實新進人員專業工作知能，培養在地人才。	25%	70%	100%	(109)年度計提列普考1名，計5名；地特三等7名，地特四等13名，計21名，年度出缺職務扣除內陞人數後之可提列各項考試職缺人數30人次，提缺比 $21/30*100%=70%$ 超過目標25%。有效配合國家考試用人政策，高普考與地方特考雙途併行，為機關有效注入新血。
深化績效導向考核制度，落實獎優懲劣。	(1)本處於每年四月、八月函文所屬機關主管人員應考核屬員之平時成績，並將受考人之優劣事蹟記錄於平時成績考核紀錄表，作為考績評定分數之重要依據。	2	2次	100%	本處於109年5月5日府人考字第1090017451號函文辦理109年第1次(1月至4月)公務人員平時考核案，並於109年5月15日前彙整完畢。另於109年9月2日府人考字第1090036126號函文辦理109年第2次(5月至8月)公務人員平時考核案，並於109年9月16日前彙整完畢。
	(2)主管人員應就前項考評結果，提出對受考人培訓或調整職務等具體建議，並將考核結果有待改進者，提醒受考人瞭解，以落實績效導向考核制度。	2	2次	100%	109年度公務人員平時考核案，主管人員均依規定就考評結果，提出對受考人培訓或調整職務等具體建議。

	(3)為達成人事作業流程簡化及奠定公務電子履歷之基礎，本處於108年7月1日起施行行政院所屬中央及地方各機關學校公務人員記功以下獎勵令電子化措施。	>300 人次	871 人	100%	本府於108年7月1日起施行行政院所屬中央及地方各機關學校公務人員記功以下獎勵令電子化措施。截至109年底本府及所屬共計661人，未同意人數為69，同意人數為592人。
落實辦理員工待遇、文康活動等事項，鼓舞工作士氣。	(1)109年1月辦理縣府春節暨尾牙聯歡餐會並邀請退休人員共同參與。	>270 人	>270 人	100%	109年1月17日業已辦理完成辦理縣府春節暨尾牙聯歡餐會並邀請退休人員共同參與，席開30桌，超過270人參與。
建構人力資源管理資訊系統，精進人事業務資訊化，提升服務品質。	(1)配合人事總處 webhr 人力資源管理資訊系統，將該系統各項功能作有效的整合，以滿足同仁各項需求，並有效運用相關資訊提升服務品質，成為多面向的協助者。	100%	100%	100%	配合人事總處 webhr 人力資源管理資訊系統各項功能整合及人事總處相關政策，定期更新資訊並提升服務品質，以滿足同仁需求。
開啟人事團隊創新動能，積極發揮人資策略夥伴角色。	(1)建立人事人員工作圈，結合人事同仁創意，提昇人事團隊動能	2 次	2 次	100%	一、鑑於人事業務內控作業及配合職組職系修正調整，併了解本府組織修編後現行機關組織修編運作情形，109年函頒連江縣政府人事處辦理所屬機關(構)學校人事業務檢查督導實施要點，以健全內部控制，對於各機關(構)學校人事機構辦理現行人事業務項目情形，實施檢查督導，俾適時發掘問題，改善缺失。 二、辦理連江縣人事業務兼任兼辦研習及人事業務年終會報各1場次，會中人事人員針對實務作業運作進行交換意見及個案解析，以強化人事業務執行，提升服務品質，增進工作績效。

貫徹人事公開、公平、公正之陞遷原則。	(1)內陞外補並重，留住優秀人才，協助各機關透過內陞及外補等方式甄補人力，秉持公平、公正、公開方式，拔擢內部優秀人才，以激勵同仁士氣，以提升人力素質。	15 次	24 次	100%	109 年度本府暨所屬機關(構)學校有關人事異動、調派均依人事法令辦理，並無同仁因不服人事派免處分提救濟成功之案件，有效維護人事作業正確性，另年度內達成內陞及外補人力需求之機關及職務臚列如下： 一、行政處—研考規劃科-專員(內陞)。 二、財政稅務局—稅捐稽徵科-助理稅務員(外補)。 三、文化處—副處長(內陞)。 四、介壽國民中小學-總務處-書記(外補)。 五、行政處-研考規劃科專員(外補)。 六、財政稅務局-公有財產科-科員(內陞)。 七、地政局-測量科-科員(內陞)。 八、縣長室-秘書(內陞)。 九、港務處-西莒青帆港務室-課員(外補)。
在地設置國家考場，提供優質服務。	(1)加強訓練專業人員，協辦國家考試馬祖考區試務工作，提供地區考生一個熟悉、舒適且便捷的應考環境及優質的考場服務，降低應考之費用與舟車勞頓，嘉惠考生及家長。	3	3	100%	109 年度計有導遊領隊、高普考及地方特考等三項考試設置馬祖考區，提供優質服務，達到考生零缺失反映事項，有效避免考生舟車勞頓及嘉惠地區考生。
貫徹差勤管理，端正公務紀律。	(1)差勤系統針對異常之情形會線上進行通知及提醒之作用，以端正公務紀律並落實差勤管理。	100%	100%	100%	府內各單位之差勤異常於次日完成異常通知，以落實差勤管理。
建構多元優質培訓管道，厚實公務人力資本。	(1) 培育優秀人才，除積極參與中央機關開辦訓練課程外，本府每年初訂定年度	>12 次	14 次	100%	一、109 年 7 月 2 日至 7 月 3 日 109 年行政院人事行政總處兼任兼辦人事業務人員研習。

	訓練計畫據以實施，包含科長培育、精進班及局處長副局處長研習等班期，均以在地化課程推動。				<p>二、109年7月7日109年度「政策傳達與民主價值研習班」-性別主流化。</p> <p>三、109年7月7日109年度「政策傳達與民主價值研習班」-地方創生政策專題。</p> <p>四、109年7月9日109年度「政策傳達與民主價值研習班」-擁抱「退休金」、三層年金新思維。</p> <p>五、109年7月14日109年第1場新進人員訓練。</p> <p>六、109年7月23日連江縣政府109年度副主管策勵營。</p> <p>七、109年8月1日-8月24日109年度採購專業人員基礎班。</p> <p>八、109年7月28日性別主流化工具課程。</p> <p>九、109年7月28日推動業務融入性別主流化觀點及結合民間推動性別平等</p> <p>10、109年8月31日109年度WebHR人力資源管理系統教育訓練課程</p> <p>11、109年9月22日企業名人講座:阿默企業董事長周正訓-把簡單做到最好</p> <p>12、109年9月25日公務人員保障業務輔導活動</p> <p>13、109年11月4日員工協助方案主管實務訓練工作坊</p> <p>14、109年12月4日WebITR差勤管理資訊系統研習</p>
妥善規劃退休機制，促進人員新陳代謝，提升人力資源素質。	(1)配合年金改革政策，依107年7月1日起實施之公務人員退休資遣撫卹法及教育人員退休資遣撫卹條例辦理相關退休及撫卹等事宜。	12次	12次	100%	109年月退休金、遺族年金及月撫卹金皆按月共12次發放完成。
	(2)調查各機關退休人員申請人數，避免預算不足影響退休人員權益，並使欲申請退休人員之服	1式	1式	100%	109年5月1日府人考1090017283函發文本府所屬機關(構)學校退休人員調查，使各機關瞭解110年欲退休人員且已配合完成110年預算編列。

	務機關能提早規劃人力。				
深化差勤管理資訊系統，有效支援機關人事管理。	(1)本府自 107 年 1 月 1 日起使用行政院人事行政總處研發之線上差勤系統 (WebITR) 迄今，差勤系統依據相關法規更迭不斷進行系統更新，目前預計 109 年完成 WebITR2.0 更新，使電子差勤系統功能升級。	12	12	100%	一、依據人事行政總處差勤相關規定，更新 webitr 相關資料，以落實差勤管理。 二、除本府暨所屬機關(構)學校，本年度亦納入各鄉鄉代會、馬祖油品公司及連江航業公司使用 WebITR 線上差勤系統。
強化縣府人事處網頁內容，提供即時便捷服務。	(1)於本處網頁內設立任免考核，待遇福利及員工協助，性別主流等專區，以及人事服務雙月刊等資訊，提供同仁即時服務。	>12 次	16 次	100%	一、於本處網頁內設立各專區供同仁查詢相關資訊並每月定期更新。 二、每單月發行人事雙月刊提供最新人事相關訊息。 三、109 度員工協助方案專區新增 52 筆資料，性別主流專區新增 16 筆資料。

## 連江縣政府 109 年度 政風處 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施政計畫項目	辦理情形	完成 百分 比	備 註
壹、 政風 業務	一、加強反貪宣導及肅貪查處工作，有效促進廉能政風。	辦理反貪宣導 3 場次。	100%	
	二、落實公務機密維護工作，確保公文書資訊秘密。	辦理資安稽核 1 次。	100%	
	三、強化機關安全維護工作，期使人員設施無害。	辦理機關安全檢查及公務機密維護檢查 1 次。	100%	
	四、積極推動國家廉政建設行動方案，樹立廉能政治。	辦理廉政會報 1 場次。	100%	

### 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標 值	達成目 標 值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
積極推動國家廉政建設行動方案，樹立廉能政治。	(1)辦理廉政會報。	1	1	100%	如期完成
落實公務機密維護工作，確保公文書資訊秘密。	(1)辦理資安稽核。	1	1	100%	如期完成
強化機關安全維護工作，期使人員設施無害。	(1)辦理機關安全檢查及公務機密維護檢查。	1	1	100%	如期完成
加強反貪宣導及肅貪查處工作，有效促進廉能政風。	(1)辦理反貪宣導。	1	1	100%	如期完成

## 連江縣政府 109 年度 警察局 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百分 比	備 註
壹、 一般 行政 (行 政管 理)	一、安定員工生活，提高員工行政效率。	109 年度預算員額 88 人全數補實。	100%	
貳、 警政 業務 (行 政工 作)	一、落實秘書綜合、研考稽核等工作並提升為民服務品質，持續推展公文電子化落實省電、省油、省水及省紙的「四省專案計畫」，以達成節能減碳的政策目標	持續推動並於每月主管會報及局務會報提醒本局各單位節能、永續發展的重要。	100%	
	二、落實警察勤務，提振警察士氣。	每月每週編排走動式勤務督導，並將優劣蹟於主管會報及局務會報提報。	100%	
	三、遴選優秀員警擔任專責勤區，確實掌握轄區動態，促進警民關係，實施各項勤區督導工作，並持續輔導推動社區治安維護體系守望相助巡守隊。	遴選優秀員警擔任，並以久任(2 年以上)為原則，非有不適任、職務異動及陞遷等原因，不得任意調動，警察(派出)所均能每月排定 20 小時以上家戶訪查，本局目前警勤區共計 15 個，皆無缺額，均選擇適當人選擔任警勤區員警，對於治安顧慮人口均能每月查訪及登錄，並落實高齡友善關懷工作及弱勢家庭轉介社會系統。	100%	
	四、辦理加強重要節日安全維護工作。	賡續辦理加強重要節日安全維護工作「治安平穩」、「交通順暢」及「民眾安心」三大領域，使民眾安心過年。	100%	
	五、辦理民防人員保險、服勤津貼及聯誼活動。	有關 109 年第 15 屆總統副總統暨第 10 屆立法委員選舉治安維護工作，已向警政署爭取 3 萬 6,000 元民防人員服勤津貼並定期辦理聯誼活動，以體恤民防人員之辛勞。	100%	
	六、落實特種警衛勤務諮詢工作，辦理情資蒐報獎勵；並針對兩岸三通情勢，落實各項諮詢工作。	一、持續加強轄區諮詢布置情蒐，以確保本轄治安平穩，與國安團隊保持橫向聯繫，形成點、線及面安全維護。 二、平時與情資單位密切聯繫掌握地方治安脈動。	100%	

	三、落實特種警衛勤務諮詢工作，於各警察（派出）所每半年執行諮詢佈置工作 1 次，合計 10 次。		
七、110 報案系統維護及軟體更新。	本年度對 100 名民眾進行電話訪查，民眾回復滿意（含非常滿意及滿意）達 77 件，普通者占 22 件，不滿意（含不滿意及非常不滿意）0 件，不表意見 1 件，滿意度達 53.76%，不滿意度為 0%。	100%	
八、辦理各項犯罪預防宣導(防竊、防詐、反毒等)。列管治安顧慮人口。易銷贓場所查察。辦理本縣治安會報。	辦理各項犯罪預防宣導 41 場次，參加人數計 5517 人次。	100%	
九、秉持公正、合法、毋枉毋縱之精神，科學偵辦各類刑案。	秉持公正、合法、毋枉毋縱之精神，科學偵辦各類刑案，提升全般刑案破獲數，以維地區治安平穩。	100%	
十、嚴密監管治安顧慮人口，落實各項通報管理工作。	109 年度應受尿液採驗人數 6 人，到驗人數 6 人。	100%	
十一、辦理各項交通安全宣導工作、辦理員警交通法規講習。	本局 109 年辦理交通安全宣導總計 26 場次，宣導人次約計 5,524 次，相關宣導用品購置作業及期程規範，均依相關交通部頒「道路交通秩序與交通安全改進方案」109 年度工作計畫辦理完竣，相關資料並已報部備查在案。	100%	
十二、規劃、執行各項交通稽查勤務，執(應)勤裝備整備。	本局依交通部第 13 期院頒「道路交通秩序與交通安全改進方案」109 年度工作計畫，訂定各項專案計畫針對轄內常見交通違規為無照駕駛、未戴安全帽、酒後駕車、超速行駛、違規停車及逆向行駛等態樣嚴加取締，109 年取締交通違規總計 1,464 件，並按月於道安系統中填報備查。	100%	
十三、維護重要路口監錄設備。	針對本局現有錄影監視系統鏡頭 258 支及主機 29 組，妥善率均維持在 98.06% 以上，有效提升本縣路口、路段監錄系統品質，發揮刑事及交通案件蒐證功能，強化治安維護、交通事故釐清及警政服務等效益，亦能節省社會及司法成本。	100%	
十四、規劃執行全國性及地區性擴大臨檢，淨化轄區治安。	一、為淨化轄區治安，維護民眾生命安全，本局均落實規劃、執行地區性擴大臨檢、取締酒駕勤務。 二、每月定期規劃擴大臨檢暨結合取締酒駕等專案勤務 4 次累積達 48 次，並不定期	100%	

		專案規劃，以淨化轄區治安，確保交通平安順暢。		
	十五、精實教育訓練，提升執勤能力。	109年辦理學科講習共24場次。	100%	
	十六、維護局本部暨各警察(派出)所駐地安全監錄系統，強化駐地安全。	109年各駐地安全監錄系統均完成保養及維修，無故障情形。	100%	
	十七、落實特種警衛工作，維護警衛對象安全。	109年度執行特種警衛工作共計2場，圓滿達成任務。	100%	
參、一般建築及設備	一、汰換巡邏車1台。	充實警察局車輛(汰換局本部、各所巡邏車3部及巡邏機車10部等)，已完成採購驗收結案，以應勤務與業務之需，提升執勤效率。	100%	
備-建築及設備	二、充實辦公廳舍、設備，以應勤務與業務需要與提升辦公效率，維護社會治安。	充實警察局辦公設備及宿舍設備(汰換局本部、各所冷氣機、電熱水器等)，已完成採購驗收結案，以應勤務與業務之需與提升辦公效率。	100%	

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
安定員工生活，提高員工行政效率。	(1)充實預算員額，安定員工生活，提高員工行政效率。	≥70%	88人	100%	109年度預算員額88人全數補實。
遴選優秀員警擔任專責勤區，確實掌握轄區動態，促進警民關係，實施各項勤區督導工作，並持續輔導推動社區治安維護體系	(1)每半年對各警察(派出)所實施特種警衛勤務諮詢業務督導，各警察(派出)所執行諮詢佈置工作，確實掌握。	2場次	4場次	100%	109年度執行特種警衛工作共計4場，圓滿達成任務。
守望相助巡守隊。	(2)本局遴選優秀員警擔任專責警勤區工作，並以久任(2年以上)為原則，目前各警察(派出)所警勤區共計15個。	100%	100%	100%	15個警勤區均為專責警勤區工作。
汰換巡邏車1台。	(1)採購汰換巡邏車1台。	100%	100%	100%	採購汰換巡邏車3台，巡邏機車10台。

落實特種警衛勤務諮詢工作，辦理情資蒐報獎勵；並針對兩岸三通情勢，落實各項諮詢工作。	(1)每半年對各警察(派出)所實施特種警衛勤務諮詢業務督導，各警察(派出)所執行諮詢佈置工作，確實掌握。	≥8 場次	10 場次	100%	一、持續加強轄區諮詢布置情蒐，以確保本轄治安平穩，與國安團隊保持橫向聯繫，形成點、線及面安全維護。 二、平時與情資單位密切聯繫掌握地方治安脈動。 三、落實特種警衛勤務諮詢工作，於各警察(派出)所每半年執行諮詢佈置工作1次，合計10次。
落實秘書綜合、研考稽核等工作並提升為民服務品質，持續推展公文電子化落實省電、省油、省水及省紙的「四省專案計畫」，以達成節能減碳的政策目標	(1)落實秘書綜合、研考稽核等工作，加強警政公佈欄管理及環境美化，落實便民措施，提升為民服務品質。持續推展公文電子化落實省電、省油、省水及省紙的「四省專案計畫」。	< 12 件	16 件	100%	一、本局109年秘書事務，研考稽核皆定期實施公文考核及各種秘書工作，按月、季、管考公文等工作，以落實公文執行率，提升為民服務品質。 二、每月辦理縣府及警政署管考作業系統填報，落實秘書統合作業。 三、持續推動並於每月主管會報及局務會報提醒本局各單位節能、永續發展的重要。
落實警察勤務，提振警察士氣。	(1)落實警察勤務，提振警察士氣。	≥10	50	100%	勤務督導獎勵-缺失件數(嘉獎、申誡以上獎懲)。109年勤務督導獎勵嘉獎一次93人次。
精實教育訓練，提升執勤能力。	(1)精實教育訓練，提升執勤能力。	≥12 場次	24 場次。	100%	109年辦理學科講習共24場次。
維護局本部暨各警察(派出)所駐地安全監錄系統，強化駐地安全。	(1)駐地安全監錄系統全面進行維修及汰換工作，以維護駐地安全。	100%	100%	100%	均完成維修及汰換。
落實特種警衛工作，維護警衛對象安全。	(1)落實特種警衛工作，維護警衛對象安全。	100%	100%	100%	109年度執行特種警衛工作共計10場，圓滿達成任務。
110報案系統維護及軟體更新。	(1)110報案系統維護及軟體更新，提升員警受、處理民眾報案之服務態度。	100%	100%	100%	本年度對100名民眾進行電話訪查，民眾回復滿意(含非常滿意及滿意)達77件，普通者占22件，不滿意(含不滿意及非常不滿意)0件，不表意見1件，滿意度達53.76%，不滿意度為0%。
辦理各項犯罪預防宣導(防竊、	(1)辦理各項犯罪預防宣導(防	≥12 場次	41 場次。	100%	辦理各項犯罪預防宣導41場次，參加人數計5,517人次。

防詐、反毒等)。列管治安顧慮人口。易銷贓場所查察。辦理本縣治安會報。	竊、防詐、反毒等)。				
秉持公正、合法、毋枉毋縱之精神，科學偵辦各類刑案。	(1)提升全般刑案破獲數，以維地區治安平穩。	≥80%	88.76%	100%	秉持公正、合法、毋枉毋縱之精神，科學偵辦各類刑案，109年刑案發生，破獲率達88.76%。
嚴密監管治安顧慮人口，落實各項通報管理工作。	(1)嚴密監管治安顧慮人口，落實各項通報管理工作。	≥90%	100%	100%	109年度應受尿液採驗人數6人，到驗人數6人。
辦理各項交通安全宣導工作、辦理員警交通法規講習。	(1)辦理各項交通安全宣導工作，加強民眾交通守法觀念。	100%	100%	100%	本局109年辦理交通安全宣導總計26場次，宣導人次約計5,524人次，相關宣導用品購置作業及期程規範，均依相關交通部第13期院頒「道路交通秩序與交通安全改進方案」109年度工作計畫辦理完竣，相關資料並已報部備查在案。
規劃、執行各項交通稽查勤務，執(應)勤裝備整備。	(1)加強交通執法，維護交通安全順暢。	100%	100%	100%	本局依交通部第13期院頒「道路交通秩序與交通安全改進方案」109年度工作計畫，訂定各項專案計畫針對轄內常見交通違規為無照駕駛、未戴安全帽、酒後駕車、超速行駛、違規停車及逆向行駛等態樣嚴加取締，109年取締交通違規總計1464件，並按月於道安系統中填報備查。
維護重要路口監錄設備。	(1)轄內重要交通路段、路口監視錄影系統維護，發揮對刑案偵辦及交通事故責任釐清之功用。	≥80%	97.32%	100%	針對本局現有錄影監視系統鏡頭258支及主機29組，妥善率均維持在98.06%以上，有效提升本縣路口、路段監錄系統品質，發揮刑事及交通案件蒐證功能，強化治安維護、交通事故釐清及警政服務等效益，亦能節省社會及司法成本。
規劃執行全國性及地區性擴大臨檢，淨化轄區治安。	(1)依當前之治安狀況，規劃執行全國性及地區性擴大臨檢勤	≥48次	48次	100%	一、為淨化轄區治安，維護民眾生命安全，本局均落實規劃、執行地區性擴大臨檢、取締酒駕勤務。

	務，淨化轄區治安。				二、每月定期規劃擴大臨檢暨結合取締酒駕等專案勤務4次累積達48次，並不定期專案規劃，以淨化轄區治安，確保交通平安順暢。
辦理加強重要節日安全維護工作。	(1)加強重要節日安全維護工作。	100%	100%	100%	落實辦理加強重要節日安全維護工作「治安平穩」、「交通順暢」及「民眾安心」三大領域，使民眾安心過年。
辦理民防人員保險、服勤津貼及聯誼活動。	(1)積極爭取民防人員保險、服勤津貼及聯誼活動費。以體恤民防人員辛勞，並提振執勤工作士氣。	4場次	4場次	100%	有關109年第15屆總統副總統暨第10屆立法委員選舉治安維護工作，已向警政署爭取3萬6000元民防人員服勤津貼並定期辦理聯誼活動，以體恤民防人員之辛勞。
充實辦公廳舍、設備，以應勤務與業務需要與提升辦公效率，維護社會治安。	(1)採購汰換辦公設備，以應勤務與業務需要與提升辦公效率，維護社會治安。	100%	100%	100%	充實警察局辦公設備及宿舍設備(汰換局本部、各所冷氣機、電熱水器等)，已完成採購驗收結案，以應勤務與業務之需與提升辦公效率。

## 連江縣政府 109 年度 消防局 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施政計畫項目	辦理情形	完成 百分比	備註
壹、 一般 行政 (行 政管 理)	一、健全消防組織編制、強化員工福利、提高行政效率。	一、按月發放本局及所屬各單位員工薪資。 二、依時辦理各項行政事務管理工作事宜。 三、一般行政文書均定時完成建(歸)檔。	100%	
貳、 消防 業務 (消 防工 作)	一、強化救災救護及火災調查技能訓練作為，精進火災搶救及緊急救護能力，提昇救災救護服務品質。	一、強化高風險及搶救困難地區搶救能力，針對各村落狹小巷道及高樓危險地區，結合義消實施搶救演訓。 二、執行清明節防火宣導計畫，各分隊於各鄉公墓辦理 5 場次搶救演練，防範清明節期間林野火災，推廣消防常識，加強民眾防火警覺，以保障人民生命財產安全，專案期間無火災案件發生。 三、執行消防人員救災技能訓練計畫，有效提昇救難人員素質，增進災害搶救能力。 四、為維護水域活動安全，提昇溺水事故搶救能力，保障民眾生命安全，擬訂「109 年加強水域救援能力執行計畫」，每季召集馬祖風景管理處、交通旅遊局、產業發展處及海、岸巡等相關單位，前往易發生釣客意外溺水事故岸際、海域稽查與防溺宣導，109 年 7 月 5 日及 8 月 2 日假福沃水上救生大隊廣場辦理水上遊憩活動暨水上安全教育宣導活動，推廣全民救溺及 CPR、AED 等緊急救護技能與常識，以提高民眾防災警覺及強化溺水事故搶救能力，維護夏季期間水域活動安全。	100%	
	二、強化財產管理作為，落實各項車輛、裝備器材及通、資訊系統養護工作。	辦理消防裝備檢查及財產盤點，於 6 月執行年度消防 裝備檢查及財產盤點，以檢查及追蹤督導方式，對各項裝備器材數量清點，藉由檢查救災、救護車輛及通信、安全等裝備器材保養維護狀況及整備情形，輔導加強保養工作，以保持裝備器材之良好狀態，有效運作以確保人民生命財產。	100%	

	三、強化消防安全檢查作為，加強公共危險物品、爆竹煙火及液化石油氣安全管理。	1月至12月完成甲類場所消防安檢35家、甲類以外132家、販賣爆竹煙火商家9家、瓦斯行2家等。	100%	
	四、強化各項災害預防宣導作為，推動住宅防火措施，落實火災預防制度。	1月至12月完成全縣住宅用火災警報器安裝210具。	100%	
參、消防業務(義消行政)	一、充分運用民力資源，強化救災救護專業技能教育訓練作為，提昇協勤效能。	一、辦理義消、志工團體意外保險上網招標事宜： 完成109年度義消、志工人員團體意外保險上網招標事宜，使本縣義消、志工人員在執行協助災害防救任務發生意外事件時得以保障。 二、強化義消組訓、提昇協勤能力： 為強化本縣義消救災技能，提昇協勤能力，各分隊每月召集各轄區義消實施常年訓練，除熟悉各項救災車輛、裝備器材操作要領外，並針對各轄區搶救困難地區實施實兵演練，期使藉實兵演練全盤瞭解轄區各村落救災環境，以提昇救災協勤能力。	100%	
肆、消防業務(災害防救工作)	一、提昇本縣災害防救之減災、整備、應變、復原等各階段工作執行能力，辦理本縣及各鄉災害防救人員相關防救災訓練、演習及推廣韌性社區等相關活動。	一、辦理民安6號暨災害防救演習： 109年度民安6號暨災害防救演習，業於8月6日辦理完竣。本次演習以風水災作為主題，分別辦理「兵棋推演」、「綜合實作」等項目，綜合實作計動員29個單位391人，各式車輛52輛、船艇6艘及直升機1架參與演練；強化本縣對於災害緊急應變處置能力，確保民眾生命財產安全。 二、辦理行政院109年度災害業務聯合訪評工作： 行政院109年度災害業務(離島區)聯合訪評，於10月23日假民俗文物館辦理，本次輪由本縣主辦，中央各部會及金門、澎湖各單位代表計124人蒞馬參加訪評；中央部會針對業管之災害防救事項進行訪評，以完善各項災害防救措施。	100%	
	二、持續推動本縣災害防救深耕第三期計畫，檢視地區災害潛勢性評估、規劃及修訂本縣災害防救體制、培植災害防救災能力，提昇防災人員素質；修訂災時緊	執行本縣災害防救深耕第3期計畫，透過多元管道推廣防災作為，以強化地區韌性，促進民眾參與防救災工作。109/05/19辦理南竿鄉介壽韌性社區訪視暨複訓計畫說明會及莒光鄉公所、馬祖酒廠企業防災訪視；109/06/11辦理北竿鄉公所訪視及災害防救業務訪評；109/07/02辦理東莒	100%	

	急應變處置機制、更新災害防救資源及圖資、資料庫。	國小防災校園輔訪暨防災士推廣；109/07/25 辦理 109 年東引鄉勞工權益聯合防災宣導活動；109/08/04 辦理介壽韌性社區颱風巡檢點規劃暨防災士推廣活動；109/08/06 辦理 南竿鄉跨公所兵棋推演暨實兵演練 109/08/11-14 辦理連江縣 109 年避難收容場所結構鑑定；109/08/11 辦理南竿鄉公所訪視；109/08/13 辦理東引鄉公所訪視；109/10/15 辦理 北竿鄉跨公所兵棋推演預演；109/10/16 辦理北竿鄉跨公所兵棋推演暨企業防災簽署儀式；109/11/07-08 辦理防災士培訓。		
伍、一般建築及設備	一、災害防救深耕第 3 期計畫，購置應變中心資訊設備系統。	於 109 年 6 月 30 日前完成 109 年應變中心資訊設備採購 100 吋電視牆 1 面、筆記型電腦 2 台、32 吋顯示器 1 台、防潮箱 1 具及事務機 1 台。	100%	
	二、充實消防救災、救護車輛及裝備、器材，強化救災能力。	一、109 年度充實消防車輛經費 650 萬元，109 年完成水箱消防車各 1 輛採購，109 年 7 月 27 日完成驗收，配賦東引分隊使用。 二、109 年救災應勤裝備經費 18 萬元，購置消防衣帽鞋 3 套，9 月 17 日完成驗收，配發新進人員使用。 三、109 年精進消防救災裝備器材 4 年中程計畫核定經費 190 萬，中央補助 152 萬、地方自籌 38 萬，購置紅外線熱顯像空拍無人機、特殊災害及化災搶救裝備器材各 1 組，9 月 28 日完成驗收，配賦南竿分隊使用。	100%	
	三、連江縣東引鄉地區應變中心緊急、災害通報無線電通訊系統設備建置計畫。	109 年完成連江縣東引鄉無線電通訊網路數位化系統建置，使東引鄉應變中心及東引消防分隊與本縣災害應變中心救災通訊全區聯通。	100%	
	四、連江縣災害應變中心整建工程。	執行災害應變中心整建，提昇災害防救指揮能力，本縣災害應變中心漏水及展示系統汰換整建工程經費 600 萬元，於 109 年 8 月 20 日開工，定於 109 年 12 月 10 日前完工，以有效提昇災害防救指揮能力。	100%	

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
健全消防組織編制、強化員工福利	(1)辦理本局所屬各單位員工任免遷調，差假管	100%	100%	100%	一、按月發放本局及所屬各單位員工薪資。二、依時辦理各項行政事務管理工作事宜。

利、提高行政效率。	理，考核獎懲及薪資發放等相關事宜。				三、一般行政文書均定時完成建（歸）檔。
強化各項災害預防宣導作為，推動住宅防火措施，落實火災預防制度。	(1)補助安裝住宅用火災警報器。	200	210	100%	1月至12月完成全縣住宅用火災警報器安裝210具。
充分運用民力資源，強化救災救護專業技能教育訓練作為，提昇協勤效能。	(1)辦理義消組織充實人力與裝備器材中程計畫。	100%	100%	100%	本局擬定「連江縣消防局義消組織充實人力與裝備器材中程計畫」，並經內政部消防署核定購置義消裝備及訓練經費總計613萬4,000元，中央補助478萬5,000元、地方自籌134萬9,000元，分3年(108、109、110年)執行。109年核定244萬9,000元，中央補助191萬、地方自籌53萬9,000元。 一、109年完成招募機能型緊急救護義消及機能型海域潛水搶救義消各20名，並完成專業訓練配賦南竿義消大隊及救生義消大隊運用。 二、109年完成購置消防衣帽鞋18套、呼吸器面罩17套及潛水裝備10套，配賦各義消大隊使用。
持續推動本縣災害防救深耕第三期計畫，檢視地區災害潛勢性評估、規劃及修訂本縣災害防救體制、培植災害防救災能力，提昇防災人員素質；修訂災時緊急應變處置機制、更新災害防救資源及圖資、資料庫。	(1)健全災害防救體制，增進救災效率，強化災害防救效能。	100%	100%	100%	執行本縣災害防救深耕第3期計畫，透過多元管道推廣防災作為，以強化地區韌性，促進民眾參與防救災工作。109年5月19日辦理南竿鄉介壽韌性社區訪視暨複訓計畫說明會及莒光鄉公所、馬祖酒廠企業防災訪視；6月11日辦理北竿鄉公所訪視及災害防救業務訪評；7月2日辦理東莒國小防災校園輔訪暨防災士推廣；7月25日辦理109年東引鄉勞工權益聯合防災宣導活動；8月4日辦理介壽韌性社區颱風巡檢點規劃暨防災士推廣活動；8月6日辦理南竿鄉跨公所兵棋推演暨實兵演練8月11-14日辦理連江縣109年避難收容場所結構鑑定；8月11日辦理南竿鄉公所訪

					視；8月13日辦理東引鄉公所訪視；10月15日辦理北竿鄉跨公所兵棋推演預演；10月16日辦理北竿鄉跨公所兵棋推演暨企業防災簽署儀式；11月7-8日辦理防災士培訓。
充實消防救災、救護車輛及裝備、器材，強化救災能力。	(1)採購消防車、救護車輛及救災、救護裝備器材。	100%	100%	100%	一、109年度充實消防車輛經費650萬元，完成水箱消防車各1輛採購，109年7月27日完成驗收，配賦東引分隊使用。 二、109年救災應勤裝備經費18萬元，購置消防衣帽鞋3套，9月17日完成驗收，配發新進人員使用。 三、109年精進消防救災裝備器材4年中程計畫核定經費190萬，中央補助152萬、地方自籌38萬，購置紅外線熱顯像空拍無人機、特殊災害及化災搶救裝備器材各1組，9月28日完成驗收，配賦南竿分隊使用。
連江縣東引鄉地區應變中心緊急、災害通報無線電通訊系統設備建置計畫。	(1)完成東引地區數位無線電建置。	100%	100%	100%	109年完成連江縣東引鄉無線電通訊網數位化系統建置，使東引鄉應變中心及東引消防分隊與本縣災害應變中心救災通訊全區聯通。
連江縣災害應變中心整建工程。	(1)災害應變中心整建工程。	100%	100%	100%	執行災害應變中心整建，提昇災害防救指揮能力，本縣災害應變中心漏水及展示系統汰換整建工程經費600萬元，於109年8月20日開工，定於109年12月10日前完工，以有效提昇災害防救指揮能力。
強化消防安全檢查作為，加強公共危險物品、爆竹煙火及液化石油氣安全管理。	(1)執行各項消防安全檢查作為。	100%	100%	100%	1月至12月完成甲類場所消防安檢35家、甲類以外132家、販賣爆竹煙火商家9家、瓦斯行2家等。
強化救災救護及火災調查技能訓練作為，精進火災搶救及緊急救護能力，提昇救	(1)提升火災調查技能訓練培育火調人員素養，提昇救災救護服務品質。	100%	100%	100%	遴派隊員參加署辦緊急救護種子教官班、火災原因調查鑑定班、消防安全檢查專業講習班等班期訓練，有效提升緊急救護、火災原因調查鑑定及各類場所消防安全檢查能力。

災救護服務品質。					
強化財產管理作為，落實各項車輛、裝備器材及通、資訊系統養護工作。	(1)財產管理作為，車輛、裝備器材及通、資訊系統養護。	100%	100%	100%	辦理消防裝備檢查及財產盤點，於6月執行年度消防裝備檢查及財產盤點，以檢查及追蹤督導方式，對各項裝備器材數量清點，藉由檢查救災、救護車輛及通信、安全等裝備器材保養維護狀況及整備情形，輔導加強保養工作，以保持裝備器材之良好狀態，有效運作以確保人民生命財產。
提昇本縣災害防救之減災、整備、應變、復原等各階段工作執行能力，辦理本縣及各鄉災害防救人員相關防救災訓練、演習及推廣韌性社區等相關活動。	(1)提升災害防救人員素養，辦理災害防救演練。	100%	100%	100%	一、辦理民安6號暨災害防救演習：109年度民安6號暨災害防救演習，業於8月6日辦理完竣。本次演習以風水災作為主題，分別辦理「兵棋推演」、「綜合實作」等項目，綜合實作計動員29個單位391人，各式車輛52輛、船艇6艘及直升機1架參與演練；強化本縣對於災害緊急應變處置能力，確保民眾生命財產安全。 二、辦理行政院109年度災害業務聯合訪評工作：行政院109年度災害業務（離島區）聯合訪評，於10月23日假民俗文物館辦理，本次輪由本縣主辦，中央各部會及金門、澎湖各單位代表計124人蒞馬參加訪評；中央部會針對業管之災害防救事項進行訪評，以完善各項災害防救措施。
災害防救深耕第3期計畫，購置應變中心資訊設備系統。	(1)強化應變中心資訊能力。	100%	100%	100%	於109年6月30日前完成109年應變中心資訊設備採購100吋電視牆1面、筆記型電腦2台、32吋顯示器1台、防潮箱1具及事務機1台。

## 連江縣政府 109 年度 地政局 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百 分 比	備 註
壹、 地籍 科	一、辦理地籍管理、地籍清理、土地建物登記、不動產糾紛調處、未辦繼承列冊管理等、區段徵收、市地重劃、地權管理、地用事項、公地行政、農地重劃、公地行政等事項。	一、辦理一般土地登記申請案件及跨域申請登記案件全數登記完畢。 二、辦理公有土地返還登記審查業務順利完成全部案件審查。 三、辦理不動產糾紛調處業務累計調處案件總登記 921 件，辦理完竣 850 件，待調處案 75 件，目前每季審視案件量，擇期召開調處會議以維申請人之權益。 四、辦理公有土地地籍清理業務如期完成清理作業。	100%	
	二、地政資訊、研考創新及各項業務教育訓練等。	一、辦理地政機房主機虛擬化作業及測試環境建置，強化機房管理維護能力。 二、網站無障礙 AA 驗證通過，並新增加 RWD 響應式網頁，使手機更迅速辦理查詢未辦繼承土地資料、土地公告現值、測量時間排定查詢等服務。 三、辦理資安通識教育訓練及資訊安全稽核管理訓練 2 梯次 30 人，強化本局人員資訊安全程度。 四、新增全國實價登錄新制及申報作業系統及不動產移轉一站式服務，使民眾辦理稅務申報及地政登記更省時省力	100%	
貳、 測量 科	一、積極推動各項基礎測量作業，期藉由專精的本職學能和地政知識、精確的科技技術、便捷資訊系統，提升行政效率和為民服務的品質，及建立創新目標。	辦理測量人員教育訓練共計 5 場次，充實人員學能和地政測量專業知識，並設置簡易電子測距基線場及 TAF 國際標準精確儀器之校正，提升政府公信力及行政效率。	100%	
	二、辦理有關圖根測量、土地複丈、建物測量、地籍圖重測、地目變更、都市計畫樁聯測及逕為分割、數化成果整合、無主土地測量、永久測量標查對及其他地籍測量事項等業務。	一、辦理 109 年一般土地複丈、建物測量作業共計 513 件如期完成作業。 二、辦理新增無主土地測量作業如期完成莒光鄉及北竿測量業務共計 529 件。 三、都市計畫樁聯測及逕為分割案件共計 230 件。	100%	

參、地價科	一、辦理公告現值、公告地價、辦理地價基準地查估業務、實價登錄、土地徵收補償市價查估、不動產經紀業及經紀人、地政士管理、消費爭議協調、研考事項、新聞發言、公共關係、文書、印信、檔案管理、庶務、出納、採購行政、其他不屬各科目之地政業務事項。	一、辦理完成 110 年土地公告現值評議作業。 二、辦理完成 110 年地價基準地選定 12 點並辦理查估及審查工作完成。 三、辦理不動產成交案件實際資訊申報登錄共計 93 件及全數案件查核等事項如期完成。 四、辦理文書、檔案管理、庶務、出納、採購行政作業如期完成工作事項。	100%	
-------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------	--

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
辦理地籍管理、地籍清理、土地建物登記、不動產糾紛調處、未辦繼承列冊管理等、區段徵收、市地重劃、地權管理、地用事項、公地行政、農地重劃、公地行政等事項。	(1)辦理一般登記業務	800 件	813 件	100%	辦理一般登記業務合計收件 813 件全數完成
	(2)辦理專案登記業務	500 件	529 件	100%	完成莒光鄉及北竿鄉無主土地測量案件 529 件
	(3)辦理不動產糾紛調處業務	150 案	158 案	100%	辦理召開四鄉公有土地返還及總登記異議調處 158 案件
	(4)辦理國有不動產撥用案件審查業務	25 案	28 案	100%	辦理完成 28 案 137 筆公有土地撥用審查業務。
	(5)辦理地籍科內部教育訓練(含審查應注意事項及法令宣導)	5 場次	5 場次	100%	辦理員工教育訓練共計 5 場 50 人次
地政資訊、研考創新及各項業務教育訓練等。	(1)辦理資訊 ISMS 管理業務	1 式	1 式	100%	辦理完成委託資訊 ISMS 管理相關業務及應辦事項。
	(2)辦理電腦機房維護業務	1 式	1 式	100%	委託廠商辦理電腦機房設備主機維護作業完成
	(3)辦理員工資訊類教育訓練	3 場次	3 場次	100%	辦理資訊安全教育訓練 3 場次 50 人次完成
積極推動各項基礎測量作業，期藉由專精的本職學能和地政知識、精確的科技技術、便捷資訊系統，提升行政效率和為民服務	(1)辦理員工教育訓練講習，強化測量專業知識	5 場次	5 場次	100%	辦理測量人員教育訓練教育訓練共計 5 場次

的品質，及建立創新目標。					
辦理有關圖根測量、土地複丈、建物測量、地籍圖重測、地目變更、都市計畫樁聯測及逕為分割、數化成果整合、無主土地測量、永久測量標查對及其他地籍測量事項等業務。	(1)辦理一般土地複丈業務	500 件	513 件	100%	完成一般測量案件合計 513 件
	(2)辦理建物測量業務	50 件	58 件	100%	完成建物測量案件計 58 件
	(3)辦理北竿鄉無主土地測量業務	550 件	529 件	95%	辦理完成北竿鄉 529 件無主土地測量案件
	(4)協助法院辦理使用面積測量業務	15 件	16 件	100%	協助法院辦理位置測量完成合計 16 件
	(5)辦理都市計畫逕為分割業務	200 案	230 案	100%	完成逕為分割測量案件 230 案 429 筆土地作業
	(6)配合內政部辦理測量標查對業務	100%	100%	100%	配合內政部辦理測量標查對業務完成
辦理公告現值、公告地價、辦理地價基準地查估業務、實價登錄、土地徵收補償市價查估、不動產經紀業及經紀人、地政士管理、消費爭議協調、研考事項、新聞發言、公共關係、文書、印信、檔案管理、庶務、出納、採購行政、其他不屬各科室之地政業務事項。	(1)辦理 110 年土地公告現值及公告地價相關作業	100%	100%	100%	辦理公告 110 年土地公告現值及公告地價相關作業完成
	(2)辦理 109 年地基準地選定及查估審查工作	12 點	12 點	100%	辦理 109 年地基準地選定 12 點及查估審查工作完成
	(3)辦理不動產成交案實價申請查核作業	90 案	93 案	100%	辦理完成不動產成交案實價申請查核作業 93 案
	(4)辦理一般公文、檔案管理、庶務及一般採購作業	95%	100%	100%	辦理一般公文、檔案管理、庶務及一般採購作業於年度內完成

## 連江縣政府 109 年度 財政稅務局 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百 分 比	備 註
壹、 行政 管理	一、辦理一般行政業務及核發員工薪資等。	適時完成本府員工薪資及年終獎金、考績獎金發放作業。	100%	
貳、 庫款 支付 管理	一、提升集中支付作業效能，落實簡政便民。	<p>一、為加強各機關學校編製付款、轉帳憑單需要，函送編列歲出科目機關代號表及科目編號表暨代號表及核定額定零用金數額表各乙份，同時建立分配預算支付作業系統資料，俾利歲出預算查對與執行。</p> <p>二、執行地方教育發展基金及公益彩券盈餘分配基金附屬單位預算納入集中支付作業，除簡化行政作業流程及資源共享外，並可即時查詢款項入庫或出帳情形，提高工作效率。</p> <p>三、實施庫款支付憑單線上簽核作業，全面免送紙本付款憑單，簡化並縮短行政流程，以達節能減碳政策，提升工作效率。</p> <p>4. 加強集中支付管理制度，各機關學校一切預算經費支出，除合於縣庫自治條例規定，得自行保管支用及專戶存管外，凡金額 1 萬元以上，由本局集中支付簽開縣庫支票，直接付與受款人帳戶。109 年 1-12 月份(含整理期)付款憑單開出支票 3,078 筆，支付金額共計 58 億 2,146 萬餘元，貫徹迅速付款，達成庫款集中管理與統籌運用。</p>	100%	
參、 財務 管理 業務	一、強化公庫管理，靈活財務調度。	<p>一、109 年度 1-12 月份(含整理期及保留預算)歲入各項科目預算執行情形，稅課收入 5 億 7,575 萬餘元，罰鍰及賠償收入 2,832 萬餘元、規費收入 3,787 萬餘元，財產收入 1,310 萬餘元、營業盈餘及事業收入 1,685 萬元、捐獻收入 1 億 2,060 萬餘元、補助及協助收入 42 億 146 萬餘元、其他收入 3,991 萬餘元，共計收入 50 億 338 萬餘元，達成率 97%。</p> <p>二、為強化本府公庫管理業務，109 年度辦理臺灣銀行馬祖分行代理公庫訪查作業、各機關單位自行收納款項領據查核業務及清查本府及所屬機關學校經管專戶，</p>	100%	本府 109 年榮獲財政部地方財政業務考核債務管理考核成績全國第 3 名，財政業務輔導方案總成績全國第 4 名佳績。

		<p>查無賡續使用必要之靜止專戶，積極辦理銷戶，賸餘款繳還縣庫，充裕庫收。</p> <p>三、臺灣銀行公庫服務網 109 年度起正式上線，推動公庫收入及支出電子化作業，提高行政效率。</p> <p>四、為配合南竿鄉仁愛段 147 地號示範住宅及社會住宅興建案，本府向財政部地方建設基金及營建署媒合金融機構農業金庫，以 0.47% 及 1% 低利率，辦理自償性債務舉債，摺節利息支出，以靈活調度運用庫款。</p>		
肆、 公產 管理 業務	一、加強財產管理與運作，建立財產電腦化資料，簡化作業，定期實施檢查，以發揮公產管理使用效益。	透過公有財產管理資訊系統，續加強各單位經管之縣有財產查察及勾稽帳物，藉由電腦產籍正確建立，使帳物相符。	100%	
伍、 菸酒 管理 業務	一、菸酒管理維護菸酒市場秩序，降低私劣菸酒對稅收及菸酒市場所造成之衝擊，加強查緝工作以落實政府取締非法之決心。	<p>一、配合中央政策辦理專案、定期及不定期各鄉菸酒稽查業務並取締私劣菸酒。</p> <p>二、配合地區各項活動適時宣導菸酒管理法相關法令。</p>	100%	
陸、 落實 徵收 業務， 達成 稅收 目標	一、娛樂稅稽徵：確實掌握課稅資料並積極掌握稅源。	<p>一、本縣娛樂業規模小，經查定課徵 17 家。</p> <p>二、109 年娛樂稅徵收 6 萬 2,018 元。</p>	100%	
	二、使用牌照稅稽徵：確實掌握課稅資料。	<p>一、運用電作系統連繫監理站保持連線，對新增車輛登記設籍及移轉，報廢、註銷車輛資料等均適時通報，以健全稅籍管理。</p> <p>二、辦理離島免稅清查。</p> <p>三、109 年使用牌照稅徵收 1,229 萬 2,897 元。</p>	100%	
	三、辦理地價稅開徵工作及欠稅清查及催徵工作。	<p>一、研訂 109 年地價稅開徵工作進度表，召開清欠會議，積極催繳地價稅。</p> <p>二、109 年地價稅徵收 6,908,169 元。</p> <p>三、辦理地價稅減、免事宜。</p> <p>四、依地政所通報資料厘正地價稅籍主檔資料以利課稅。</p>	100%	
	四、房屋稅稽徵：由各服務區就轄內未經清查之房屋，按工作計畫實施逐戶實地核對清查。	<p>一、擬定房屋稅清查計畫，按工作計畫實施逐戶實地核對清查及釐正已清查稅籍之房屋、對新、增建房屋建立房屋稅籍，輔導申報房屋現值與使用情形。</p> <p>二、109 年房屋稅徵收 1,029 萬 8,471 元。</p>	100%	

	五、加強契稅稽徵。	一、納稅人契稅申報 38 件，依限審查完畢，發單納稅人依限繳納。 二、109 年契稅徵收 420,622 元。	100%	
	六、印花稅稽徵:輔導營業人及社會大眾應依法貼用印花稅票並實施應稅憑証印花稅檢查。	一、公函核准印花稅彙總繳納 5 家。 二、對稅額巨大不便貼用印花稅票之營業人，輔導開立繳款書繳納。 三、辦理印花稅應稅憑証檢查工作。 四、109 年印花稅徵收 1,007 萬 255 元。	100%	
	七、土地增值稅稽徵:受理土地移轉現值申報，以利課稅資料之查核。	一、凡已規定地價之土地，於其所有權移轉或設定典權時，權利人及義務人應於移轉事實發生之日起三十日內申報土地現值，造冊發單，促請繳納。 二、109 年土增稅徵收 1,012 萬 4,674 元。申報 369 件。	100%	
柒、執行違章查緝，遏止不法逃漏、維護租稅公平	一、違章漏稅案件之處理:依據事實及法令規定，切實處理違章漏稅案件，並加強管理審理進度，隨時檢查重大案件之追蹤管制。 二、稅務行政救濟案件處理:加強行政救濟案件之功能，以提高作業進度與辦理成效。	一、設置違章案件處理登記簿登載案件處理過程。 二、查察對有具體事實稅務違章漏稅案件，遵照部頒「稅務違章案件審理，裁罰及結案作業流程」規定辦理。 三、本縣稅源不豐、違章漏稅少。 一、設置復查、訴願案件登記簿，逐案登記案件處理經過情形。 二、嚴加控制辦案進度，以免逾越法定期限，並期案件儘速辦結，俾符為民服務之宗旨。 三、本年度無復查與訴願案。	100%	
捌、強化欠稅清理催繳管制工作，俾益整體稅收之達成	一、各項欠稅及稅務罰鍰之處理全力加強催繳，配合強制執行，積極清理欠稅，以維護租稅公平，並達成社會正義的目的。	一、促請各服務區稅管員加強欠稅催繳工作，欠稅發生後應依程序移轉行政執行署強制執行，爭取時效，徵起欠稅。 二、今年移送執行分署及再移送案件 33 件。 三、109 年清理欠稅共計 154 萬 6,912 元。	90.26%	
玖、貫徹依法行政	一、各項稅捐之檢查實施各稅目內部業務審核。	一、依各稅作業及管理手冊、表報、文稿檢討現行作業缺失。 二、適時辦理各稅逾徵收、核課稅款及徵銷明細檢查及提改進事項、並依規定辦理註銷。	100%	

念、維護稅務風紀，建立廉能形象	二、各稅開徵期間之督導及催徵工作。	各稅開徵期間派員督導有關發單、催繳等情形。	100%	
拾、運用社會資源，擴大租稅宣導層面提昇縣民納稅意識	一、租稅宣導及納稅服務法令宣導。	一、法令之發布、變更、廢止、統籌宣導。 二、各級學校租稅教育及社會大眾租稅常識之宣導。 三、便民措施，特殊事項及法令之新聞發布。 四、印製分發各項納稅須知。 五、刊登公告，懸掛紅布條及看板。	100%	
拾壹、創造便民服務措施，擴大為民服務範圍，提昇為民服務品質	一、稅務及一般服務工作之加強。	為補充基本知識，增進工作效率，加強為民服務，遴選在職人員參加財政部財稅人員訓練所專業訓練。	100%	
拾貳、力行工作	一、公務機密維護加強公務機密維護，提高員工保密警覺，並強化機關安全防護設施工作。	積極辦理人民申請、陳情及上級機關及議會交辦案件均由專人列管，嚴控處理時限及內容查核。	100%	
簡化，強化研究	二、加強在職訓練及鼓勵進修以補充基本知識及專業學科之不足，增	一、在局務會議加強宣導公文保密及納稅人財產及納稅資料絕對保密，加強資訊安全維護，違者即予處分。	100%	

發展，增進行政效能	進工作效率，加強為民服務。	二、備置滅火器、大樓入口裝置監視器、置避難標示以策安全，值日人員均注意防範。		
拾參、推動辦公室環保及節約能源，以力行政效能	一、辦理經常性業務，以提昇行政效能。	辦公環境專人整理花草樹木修理井然美觀，配合節能減碳更換辦公照明設備，提振工作士氣。	100%	

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
辦理一般行政業務及核發員工薪資等。	(1)辦理一般行政業務及核發員工薪資等	12	12	100%	
提升集中支付作業效能，落實簡政便民。	(1)公庫集中電匯比率	95%	100%	100%	
強化公庫管理，靈活財務調度。	(1)總體歲入預算執行率管理	95%	100%	100%	
加強財產管理與運作，建立財產電腦化資料，簡化作業，定期實施檢查，以發揮公產管理使用效益。	(1)辦理全縣國、縣有財產實地檢核作業	1次	1次	100%	
菸酒管理維護菸酒市場秩序，降低私劣菸酒對稅收及菸酒市場所造成之衝擊，加強查緝工作以落實政府取締非法之決心。	(1)辦理全縣重大節慶、不定期查緝工作，杜絕私劣菸酒	5%	>5%	100%	

加強契稅稽徵。	(1)加強契稅稽徵。	98%	100%	100%	
印花稅稽徵:輔導營業人及社會大眾應依法貼用印花稅票並實施應稅憑証印花稅檢查。	(1)印花稅稽徵:輔導營業人及社會大眾應依法貼用印花稅票並實施應稅憑証印花稅檢查。	98%	100%	100%	
土地增值稅稽徵:受理土地移轉現值申報,以利課稅資料之查核。	(1)土地增值稅稽徵:受理土地移轉現值申報,以利課稅資料之查核。	98%	100%	100%	
辦理地價稅開徵工作及欠稅清查及催徵工作。	(1)辦理地價稅開徵工作及欠稅清查及催徵工作。	100%	100%	100%	
房屋稅稽徵:由各服務區就轄內未經清查之房屋,按工作計畫實施逐戶實地核對清查。	(1)房屋稅稽徵:由各服務區就轄內未經清查之房屋,按工作計畫實施逐戶實地核對清查。	100%	100%	100%	
娛樂稅稽徵:確實掌握課稅資料並積極掌握稅源。	(1)娛樂稅稽徵:確實掌握課稅資料並積極掌握稅源。	100%	100%	100%	
使用牌照稅稽徵:確實掌握課稅資料。	(1)使用牌照稅稽徵:確實掌握課稅資料。	100%	100%	100%	
違章漏稅案件之處理:依據事實及法令規定,切實處理違章漏稅案件,並加強管理審理進度,隨時檢查重大案件之追蹤管制。	(1)違章漏稅案件之處理:依據事實及法令規定,切實處理違章漏稅案件,並加強管理審理進度,隨時檢查重大案件之追蹤管制。	100%	100%	100%	
稅務行政救濟案件處理:加強行政救濟案件之功能,以提高作業進度與辦理成效。	(1)稅務行政救濟案件處理加強行政救濟案件之功能,以提高作業進度與辦理成效。	98%	100%	100%	

各項欠稅及稅務罰鍰之處理全力加強催繳，配合強制執行，積極清理欠稅，以維護租稅公平，並達成社會正義的目的。	(1)各項欠稅及稅務罰鍰之處理全力加強催繳，配合強制執行，積極清理欠稅，以維護租稅公平，並達成社會正義的目的。	98%	92%	90.26%	
各項稅捐之檢查實施各稅目內部業務審核。	(1)各項稅捐之檢查實施各稅目內部業務審核。	98%	100%	100%	
各稅開徵期間之督導及催徵工作。	(1)各稅開徵期間之督導及催徵工作。	95%	100%	100%	
租稅宣導及納稅服務法令宣導。	(1)租稅宣導及納稅服務法令宣導。	100%	100%	100%	
稅務及一般服務工作之加強。	(1)稅務及一般服務工作之加強。	98%	100%	100%	
公務機密維護加強公務機密維護，提高員工保密警覺，並強化機關安全防護設施工作。	(1)公務機密維護加強公務機密維護，提高員工保密警覺，並強化機關安全防護設施工作。	98%	100%	100%	
加強在職訓練及鼓勵進修以補充基本知識及專業學科之不足，增進工作效率，加強為民服務。	(1)加強在職訓練及鼓勵進修以補充基本知識及專業學科之不足，增進工作效率，加強為民服務。	98%	100%	100%	
辦理經常性業務，以提昇行政效能。	(1)推動辦公室環保及節約能源，以力行政效能。	12次	12次	100%	

## 連江縣政府 109 年度 衛生福利局 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百 分 比	備 註
壹、 國民 保健	一、衛生保健工作計畫	一、辦理胃腸鏡檢複篩活動 1 次/年。 二、辦理衛生保健相關宣導活動≥10 場次/年。 三、HPV 疫苗接種率 97.8% (≥90%) 四、30 歲以上成人參加整合式健康篩檢人數 2,244 人 (≥2,200)	100%	
	二、預防保健業務提升全民健康品質	開辦馬祖成人整合式健康篩檢 1 次/年，109 年四鄉五島共辦理 14 場次。	100%	
	三、高齡友善城市計畫	召開縣級委員會議 2 次/年。	100%	
	四、菸害防制計畫	一、辦理大型世界禁菸日活動 1 場次/年 (531 世界禁菸日健走宣導活動)。 二、無菸校園計畫參與數 9 家 (全縣各國中小、及馬祖高中共 9 家全數參與)。 三、車體及戶外大型廣告則數 5 則 (≥4)。 四、菸害防制宣導講座或活動 15 場 (≥4 場次/年) 五、戒菸班 2 班 (≥2 戒菸班/年) 六、辦理無菸宣導計畫鄉鎮數 2 鄉 (提報菸害宣導計畫並辦理鄉公所數) (莒光鄉、東引鄉參與)	100%	
	五、癌症防治人力計畫	進用癌症防治人力 1 人辦理本縣四癌篩檢。	100%	
貳、 食品 藥物 管理	一、強化藥癮者輔導處遇及毒品危害防制工作	一、連江縣校園藥物濫用防制： (一)落實藥物濫用個案清查：無個案。 (二)強化藥物濫用個案輔導、轉介與追蹤機制：無春暉輔導個案。 (三)強化環境預防機制：共 20 餘處高風險區域列入校外聯巡稽查重點。 二、各級學校防制校園毒品藥物濫用校園宣導活動： (一)對偏鄉及藥物濫用重點高中職以下學校等辦理教育：13 校共 3 場次 (二)辦理教育人員及家長藥物濫用防制知能研習：100%。 (三)防制學生藥物濫用教育宣導活動：13 場。	100%	

		<p>三、兒少施用毒品保護服務：  (一)兒少施用毒品通報案件之調查及轉介服務執行率：無個案不適評。  (二)兒少施用毒品家長，實際接受親職教育比率：無個案不適評。  (三)依個案及家庭需求聯結多元資源提供多元服務之涵蓋率：100%。  四、藥癮個案就業服務及職業訓練：  (一)有就業需求之藥癮個案轉介情形：無個案。  (二)辦理就業服務課程或活動：4 場次。  五、連江縣藥癮醫療資源佈建與服務人次統計：  (一)藥癮戒治醫事人力支援人次：45 人次。  (二)安他命緩起訴藥癮戒治門診服務人次：23 人次。  (三)鴉片類物質成癮替代治療(丁基原啡因)給藥站：暫無個案使用。  六、連江縣藥癮者心理社會治療服務：  (一)臨床心理師支援人次：5 人次  (二)二級毒品藥癮者心理社會輔導人次：15 人次  (三)病友支持團體服務：5 場次/15 人次  (四)家屬支持團體服務：1 場次/2 人次  七、應受尿液定期採驗及移送行政執行：  (一)應受尿液採驗人年度定期採驗達成率：80%  (二)第三、四級毒品個案處罰緩之移送行政執行率：無個案。  (三)落實第三、四級毒品危害講習分流處遇：無個案。</p>		
	<p>二、餐飲衛生及品質提升輔導</p>	<p>一、餐飲衛生分級評核：經專業輔導團隊訪視進行軟硬體提升，每家均已設置截油槽，經初、複評評核結果：4 家優級(枕戈待旦、蝦寮、巧屋、家適咖啡)、1 家良級(假日小吃)。  二、食品安全衛生訓練課程 2 場次，共 50 家參訓。  三、餐飲服務品質課程 4 場，共 56 人參加。  三、10 月 5 日優良餐廳業者赴台觀摩參訪。  四、10 月 5 日於華國大飯店辦理優良餐廳表揚成果發表會。</p>	100%	

	五、創意加值：部落客 3 位、文宣單張製作、旅遊雜誌廣告。		
三、食品衛生管理	<p>一、109 年共計完成 58 家次業者 GHP 查核，經命業者限期改善後，期屆前往複查，結果均符合規定。</p> <p>二、統計 109 年共計抽檢 309 件食品，檢驗食品添加物、動物用藥、農藥殘留、衛生指標菌及重金屬等項目，合格 302 件，合格率 97.7%，7 件不符規定產品，經調查來源均屬外縣市，已移請所轄衛生單位辦理。</p> <p>三、109 年針對市售食品標示查核共計 267 件，結果均符合規定。</p>	100%	
四、加強監控食品藥物化粧品違規廣告及藥政管理	<p>一、查處馬祖地區偽禁藥物及打擊電視台誇大不實食品、藥物、化粧品廣告。</p> <p>(一)本縣 109 年 1-11 月查獲誇大不實食品、藥品、化粧品廣告共計 0 件。</p> <p>(二)109 年度食品藥政採聯合稽查，109 年度 1 月至 11 月份統計稽查家數達 194 家次。</p> <p>二、依食品藥物管理署指定分配之全國性電視媒體及地方頻道，進行監控。</p> <p>(一)依計畫執行開始期間 109 年 1 月 31 日至 11 月 30 日監錄所分配之台視、GTV 第一台、FOX 頻道藥商及產品違規廣告共計 840 小時。</p> <p>(二)109 年 1 月至 11 月監錄網路藥商及產品違規廣告共計 242 小時。</p> <p>三、發佈新聞及違規事項以提醒民眾注意。馬祖日報新聞發佈共計 8 篇。</p> <p>四、結合馬祖地區各級學校、村落及各個團體與組織進行衛教宣導。</p> <p>(一)配合大型活動辦理食品及用藥安全宣導 3 場次共計 800 人次。</p> <p>(二)結合社區各個團體辦理社區巡迴宣導 6 場次共計 167 人次。</p> <p>五、設置檢舉專線，受理民眾檢舉加以查辦。本縣歷來無違規廣告及販賣不法藥物情形，自 97 年度起，設置連江縣衛生局不法藥物檢舉專線提供民眾檢舉不法藥物及諮詢服務，迄今無接獲檢舉案件或諮詢電話。</p> <p>六、針對廣告管理辦理食品、藥物、化粧品及傳播媒體業者宣導活動或講習。針對地區複合式商店業者辦理講習 2 場次共 50 人次。</p>	100%	

參、衛生保健	一、遠距醫療及視訊會診作業計畫	運用北市聯合醫院資訊技術與便民服務，支援馬祖較缺乏之醫療資源，將能與地區民眾緊密結合，提供後送管道與掛號諮詢等服務，同時利用遠距醫療與整合系統作業，讓兩地醫師同步了解病人情況，透過資訊設備，隨時掌握地區民眾健康相關問題，讓馬祖醫療人員為民眾提供不亞於台北市民的完善照顧；此次醫療整合系統作業的啟用，讓台北、馬祖在醫療上無時空的限制，並能互通資訊，達到「臺北—馬祖一線通、健康管理互溝通」的目標。 109 年度遠距會診統計：1~12 月 101 人次，計畫實際總執行數 116 萬 7,000 元=補助款實際執行數 105 萬元(補助比率 90%)+地方自籌款實際執行數 11 萬 7,000 元(10%)。	100%	
	二、離島地區嚴重傷病患自行搭機(船)來臺就醫交通費補助計畫	離島地區嚴重傷病患自行搭機(船)來臺就醫交通費補助計畫 補助病患 624 人次，執行總金額新台幣 82 萬 6,324 元整。	100%	
	三、優化加害人合併精神疾病服務及自殺防治服務	一、預防性宣導： (一)共 6 場次自殺防治宣導活動，參與人次為 109 人。 (二)家庭暴力相對人預防性社區宣導共舉辦 2 場次，參與人次為 62 人。 二、家暴及性侵害相關處遇人員教育訓練： (一)10 月 28 日舉辦驗傷採證及返診追蹤作業流程教育訓練，活動對象為醫事人員及相關處遇單位，人次為 43 人。 (二)11 月 20 日辦理 TIPVDA 量表暨家庭暴力危險評估教育訓練，活動對象為醫事人員及相關處遇單位，人次為 37 人。 三、建立網絡合作平台： (一)與警政、衛政、社政網絡密切合作，對高風險個案不定期召開會議，建立共案系統，關心潛在服務對象，本年度召開 1 次共案會議。 (二)召開加害人處遇聯繫會議，強化社區監控能量，本年度召開 1 次性侵害加害人結案評估暨處遇聯繫會議。 四、深化加害人服務：本縣維持零個案，他縣轉介至本縣個案數為 1 人，持續推動以家庭為中心的工作方法，深化加害人服務，並深入處理服務對象全面性問題，綜合評估個案需求，協助連結醫療及社福資源。	100%	

	四、原住民族及離島地區部落社區健康營造計畫	<p>一、健康衛教宣導：共計辦理 99 場次, 參與人數 7,197 人。</p> <p>二、社區家庭健康關懷：共計訪視 1,208 戶, 關懷人數 2,965 人。</p> <p>三、發現可成為健康照護人力：共計 41 人有意願。</p> <p>四、結合在地資源推動計畫：共計 36 單位。</p> <p>五、健康人權八大面向檢測：成人 1,735 人、青少年 33 人。全年經費總執行共 226 萬元整。</p>	100%	
	五、整合型心理健康工作計畫	<p>一、村(里)長宣導及村(里)幹事參與自殺守門人訓練活動達 90.9%</p> <p>二、針對醫事人員辦理自殺防治守門人教育訓練, 參與人數 21 人。</p> <p>三、針對醫事人員辦理社區精神病人疾病辨識教育訓練, 參與人數 41 人。</p> <p>四、網路成癮宣導講座, 參與人數 35 人。</p> <p>五、針對醫事人員、保健志工、衛生行政辦理網癮及酒癮教育訓練, 參與人數 27 人。</p> <p>六、社區精神疾病個案年平均訪視次數, 列管個案數 34 位, 總訪視次數為 153 人次, 平均訪視次數為 4.5 人次。</p> <p>七、自殺列管個案計 8 位, 結案 7 位, 持續列管 1 位。</p> <p>八、精神及自殺個案討論會議共計 12 場次。</p> <p>九、跨局處協調聯繫會議每季召開 1 次會議於 2 月 7 日、5 月 8 日、8 月 24 日、11 月 20 日共計 4 場。</p> <p>執行經費 167 萬 5,000。</p>	100%	
肆、緊急醫療	一、原住民族及離島地區緊急醫療後送品質工作計畫	<p>一、因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情需要, 因於 4 月、5 月有因不明原因發熱之空轉後送病患, 於 4 月 28 日辦理「防疫緊急教育訓練」暨「疫情心理健康專區宣導」教育訓練 1 場次, 計參加人數 50 人。</p> <p>二、為應 COVID-19 疫情仍未趨緩, 5 月 28 日對凌天航空辦理攜帶式負壓隔離艙教育訓練 1 場次, 凌天航空、馬祖海巡隊及縣立醫院等參與, 計參訓人員 28 人。</p> <p>三、9 月 2-3 日辦理「戰役型防護罩教育訓練」1 場次, 參加人員 37 人, 強化防疫設備及第一線 EMT 救護員、海巡艦隊員、醫療院所等救護人員轉運送病患照顧技巧, 達到減少轉送過程中可能發生的死亡</p>	100%	

	<p>傷殘。</p> <p>四、9月7日辦理後送暨病危(安寧)返鄉單位業務聯繫協調會議，會同本局、縣立醫院、凌天航空及各鄉衛生所等共計24人，</p> <p>五、11月16日辦理第四季後送暨病危(安寧)返鄉單位業務聯繫協調會議，計32人，藉由逐步改善檢討保障離島地區民眾健康權益。</p> <p>六、12月5-6日與新光吳火獅紀念醫院合作辦理109年連江縣衛福局DMAT教育訓練課程一場次，計參訓人員20人，通過人數20人，合格率100%。</p> <p>1-12月計畫總執行數13萬6,000元(衛福部支出12萬2,000元佔90%，地方配合款1萬4,000元佔10%)。</p>		
二、直升機進駐及安寧返鄉業務	<p>計畫執行成果：</p> <p>一、「金門、連江、澎湖三離島地區航空器駐地備勤計畫」期末報告連江縣自1月1日起至12月31日止，空中轉診後送共計執行76趟(人)次，其中凌天航空股份有限公司(以下簡稱凌天航空)執行69趟(人)次。</p> <p>二、另因凌天航空年度檢修、返台避颱、臨時故障等原由，由內政部空中勤務總隊(以下簡稱空勤總隊)執行7趟(人)次台馬緊急轉診後送；病危返鄉執行7趟(人)次，另統計109年1月1日起迄109年12月31日止，總計76趟次，其中台馬空中轉診52趟次佔68.42%，馬祖島際後送縣醫24趟次佔31.58%。</p> <p>三、108年度同期總計52趟次，其中台馬空中轉診37趟次(由空勤總隊執行8趟次)、馬祖島際後送15趟次；109年度契約價金為1億2,563萬364元整，緊急醫療經費1至12月計畫實際總執行數6,301萬6,993元，其中衛生福利部補助經費實際執行數5,185萬2,982元(補助比率90%)，地方自籌款實際執行數576萬1,443元佔10%；另病危返鄉地方自籌540萬2,568元整。</p>	100%	
三、建立優質之緊急醫療救護體系	<p>一、針對各級學校、醫療及療養機構、政府機關、國營企業辦理基本救命術(CPR、AED及異物梗塞)教育訓練及宣導，共計10場次，總計宣導人數為339人次，其中應考291人，合格242人，合格率83.2%。</p>	100%	

		<p>二、因應 COVID-19 特殊傳染病疫情，為使一線醫療人員熟悉轉運送及後送流程，以提升後送品質與安全，本局與成大醫院於 9 月 2-3 日合作辦理「戰役型防護罩教育訓練」及「到院前救護現況說明」，共 37 人參與。</p> <p>三、為提升第一線救護人員及支援人力防疫知能，本局於 4 月 28 日針對緊急救護技術員、護理師、軍方支援人力辦理「防疫緊急教育訓練」，共 50 人參與。</p> <p>四、為充實第一線救護人員人力，提升現場救護及到院前之救護品質，使已有初級救護員資格的同仁能藉由複訓課程熟練其救護技能，提昇救護新知，本局與馬祖運動休閒觀光協會合作辦理「初級救護技術員(EMT-I)初訓及複訓課程」，於 109 年 8 月 22-23 日、29-30 日，初訓參加人數 70 人，完訓 70 人，通過 70 人，合格率 100%;複訓參加人數 4 人，完訓 4 人，通過 4 人，合格率 100%。</p> <p>五、8 月 20 日邀請台北區 EOC 石富元執行長對本縣連江縣立醫院進行急診督導考核。</p> <p>六、12 月 5-6 日與新光醫療財團法人新光吳火獅紀念醫院(中華民國急救技能推廣協會)合作辦理「災難醫療救護隊(DMAT)」課程 1 場次，針對連江縣立醫院、凌天航空、馬祖地區支援營醫療連、馬祖防衛指揮部、連江縣消防局及各離島衛生所等緊急救護單位，參加人數 22 人，完訓 19 人，合格 19 人，合格率 100%。</p> <p>七、12 月 7 日與新光醫療財團法人新光吳火獅紀念醫院(中華民國急救技能推廣協會)合作辦理「初級救護技術員(EMT-1)複訓課程」1 場次，參加人數 28 人，完訓 28 人，通過 28 人，合格率 100%。</p> <p>八、本年度 AED 安心場所認證作業有 1 處通過認證，為國立馬祖高級中學，已到期之安心場所皆完成再認證。總執行經費 27 萬 8,000 元</p>		
	<p>四、離島地區航空器駐地備勤計畫第 2 期連江縣-緊急醫療部分</p>	<p>計畫執行成果：</p> <p>一、本「金門、連江、澎湖三離島地區航空器駐地備勤計畫」期末報告連江縣自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止，空中轉診後送共計執行 76 趟(人)次，其中凌天航空股份有限公司(以下簡稱凌天航空)執行 69 趟</p>	100%	

		<p>(人)次。</p> <p>二、另因凌天航空年度檢修、返台避颱、臨時故障等原由，由內政部空中勤務總隊(以下簡稱空勤總隊)執行7趟(人)次台馬緊急轉診後送；病危返鄉執行7趟(人)次，另統計109年1月1日起迄109年12月31日止，總計76趟次，其中台馬空中轉診52趟次佔68.42%，馬祖島際後送縣醫24趟次佔31.58%。</p> <p>三、108年度同期總計52趟次，其中台馬空中轉診37趟次(由空勤總隊執行8趟次)、馬祖島際後送15趟次；另109年度執行安寧返鄉7趟次(21小時)，與108年度同趟次。</p> <p>四、「金門、連江、澎湖三離島地區救護航空器駐地備勤及運送服務計畫」4年契約總價金為5億252萬1,456元整，109年度契約價金為1億2,563萬0,364元整，緊急醫療經費1至12月計畫實際總執行數6,301萬6,993元，其中衛生福利部補助經費實際執行數5,185萬2,982元(補助比率90%)，地方(本縣)自籌款實際執行數576萬1,443元佔10%；另病危返鄉地方自籌540萬2,568元整。</p>		
	五、連江縣提昇醫療服務品質計畫	<p>一、持續全縣在地化醫療及支援離島衛生所醫療暨醫事照護服務。</p> <p>二、緊急醫療暨夜間假日全時待診機制正常運作。</p> <p>三、各所緊急醫療設備、醫療資訊系統、發電機維持順暢。</p> <p>執行經費487萬5,000元整。</p>	100%	
伍、一般建築及設備-建築及設備	一、傳染病防治計畫	於7月份完成汰換本局疫苗室疫苗專用冷藏冰箱1臺計6萬2,000元整。	100%	
	二、前瞻基礎建設計畫-食品安全建設-強化衛生單位食安稽查及檢驗量能計畫	6月18日辦理上網招標購置高效能液相層析儀(HPLC)一臺，經二次公告於7月14日決標，決標金額為161萬5,000元整，10月19日至22日完成教育訓練，11月10日完成驗收，標餘款8萬5,000元經申請變更購買菌液塗佈器、電動移液吸取器及數字式電磁加熱攪拌器3項設備並於11月16日完成驗收。	100%	
	三、醫療相關設備更新	完成109年度醫療儀器增購及汰換，總計69萬元整。 北竿衛生所：牙科診療椅43萬5,000元、	100%	

	空氣壓縮機(牙科) 8 萬 5,000 元。 東莒衛生所：心電圖機 17 萬元。		
四、辦公室設備	一、汰換東莒衛生所發電機 1 台。 二、汰換醫師宿舍冷氣 2 台。 三、汰換醫師宿舍洗衣機。	100%	
五、建立優質緊急醫療救護體系	購置「異物梗塞背心」2 組。總執行經費 3 萬 6,800 元。	100%	
六、家庭照顧者支持性服務創新計畫	原計畫招募 2 名計畫人員各配置 1 台電腦，109 年僅招募 1 人，故電腦申購 1 台。	50%	
七、離島地區醫院醫療營運維持計畫	連江縣立醫院已完成增購胎心音監視器一臺。	100%	
八、長照十年計畫 2.0-照顧管理中心計畫	已完成北竿鄉照管分站設備購置：公務機車 1 台、個人電腦 1 組、冷氣機 1 台、OA 組 1 組、印表機 1 台。	100%	
九、辦公廳舍重擴建(含修繕/空間規劃)	一、107 年 5 月 11 日由三暘營造有限公司得標，總預算 65,08 萬 9,000 元，工程採購 59,881,678 元(變更契約 1 次)。 二、107 年 9 月 13 日開工。已於 108 年 10 月 27 日完工。 三、108 年 10 月 27 日施工進度 100%。 四、五大管線其連通介面因需配合「北竿鄉塘岐衛生所道路改善及部分路段拓寬工程」，於 109 年 3 月 27 日部分正驗複勘通過，因聯外道路工程致使五大管線稽延未能接通，廠商於同年 12 月 29 日始請領得使用執照且無待辦、修正事項。 五、新建北竿衛生所已完成相關準備工作，將於 110 年 1 月 9 日上午 8 時至 1 月 10 日下午 5 時進行衛生所搬遷事宜，10 日已完成全部搬遷工作，11 日正式開始各科急門診運作。 六、直接工程費實際總執行數 5,988 萬 1,678 元=補助款實際執行數 40,657,068 元(補助比率 90%)+地方自籌款實際執行數 411 萬 6,000 元+地方額外自籌款實際執行數 1,510 萬 8,610 元。 七、除有直接工程費 5,988 萬 1,678 元外；另有規劃設計監造費 342 萬 9,645 元、工程管理費 67 萬 9,434 元、空調變更設計費 13 萬 6,163 元、空氣汙染防制費 2 萬 100 元、外管線費 20 萬 7,364 元、公共藝術設置費 60 萬 3,912 元；全案總經費執行數計 6,495 萬 8,296 元正=補助款實際執行數 4,065 萬 7,068 元+地方自籌款實際執	100%	

		行數 411 萬 6,000 元+地方額外自籌款實際執行數 2,015 萬 8,228 元。		
陸、防疫工作	一、衛生防疫業務	<p>一、流感疫苗接種計畫：10 月 5 日全國同步開打，目標 3,600 劑，於 12 月 1 日全數接種完畢，中央額外再配 300 劑，截至 12 月 31 日止已接種 3,748 劑，目標達成率 104.1%，並持續辦理中。</p> <p>二、長者肺鏈疫苗接種計畫：107-108 年接種數 826 人，109 年新增接種數 135 人，107-109 累計接種數 961 人，107-109 年 65 歲以上設籍人數平均為 1,573 人，接種率為 61.1%(按設籍人數計算)。</p> <p>三、結核病/漢生病直接觀察治療(DOTS)執行計畫：</p> <p>(一)結核病個案共 4 名，其中 2 名已完治，2 名持續都治中，執行率 100%。</p> <p>(二)潛伏結核感染個案共 6 名，其中 2 名已完治，2 名持續都治中，2 名因家屬拒絕未加入都治(5 歲以下)，自行服藥中。</p>	100%	
	二、傳染病防治計畫	<p>一、腸病毒防治：</p> <p>(一)4 月份完成全縣共 15 家教保育機構洗手設備查核，合格率 100%。</p> <p>(二)9 月 23 日辦理腸病毒醫事人員教育訓練 1 場次共 40 人參加。</p> <p>(三)12 月 2 日辦理腸病毒教托育人員教育訓練 1 場次共 10 人參加。</p> <p>(四)10 月 26 日配合麥當勞叔叔之家兒童基金會辦理腸病毒洗手衛教宣導活動 3 場次計 250 人參加。</p> <p>二、愛滋病及性病防治：</p> <p>(一)持續維持零感染愛滋。</p> <p>(二)針對全縣各族群包括軍中弟兄、防疫志工、學生、看守所受刑人、消防人員及醫事人員辦理衛教宣導共 8 場次計 210 人參加。</p> <p>三、結核病防治：</p> <p>(一)109 年新增個案 4 例。</p> <p>(二)高危險群(中低收、糖尿病患者、原住民)胸部 X 光篩檢計 380 人次，均無確診。</p> <p>(三)針對一般民眾及醫事人員辦理結核病防治衛教宣導及教育訓練共 5 場次計 219 人參加。</p>	100%	
	三、前瞻基礎建設計畫-食品安全建設-強化衛生單位食安稽查及檢驗量能計畫	一、執行食品檢驗工作，完成殘留農藥檢驗 95 件、水產品重金屬檢驗 10 件、辦理化粧品微生物檢驗 90 件、辦理黃麴毒素檢驗 5 件、辦理食品微生物檢驗 40 件、辦理	100%	

		<p>食品化學添加物 41 件、辦理動物用藥殘留檢驗 16 件、辦理咖啡因檢驗 1 件，共計 298 件。</p> <p>二、持續維持檢驗室認證工作，本局 94 年通過食品中過氧化氫之認證，並於 104 年通過 FDA 化粧品中總生菌數、大腸桿菌、綠膿桿菌、金黃色葡萄球菌之認證及 105 年通過食品中總生菌數、大腸桿菌及大腸桿菌群之認證。</p> <p>三、參加國內外能力測試，以提昇檢驗技能，確保檢驗結果數據的正確性，計參加 6 場次共 10 項目，結果均為滿意。</p>		
柒、長期照護	一、住宿式服務機構使用者補助方案	目前申請補助人數為 3 人	60%	
	二、長照十年計畫 2.0-照顧管理中心計畫	<p>一、長期照顧服務接受率 80%</p> <p>二、長照需求評估服務時效 0.5 天</p> <p>三、收案服務時效 1.8 天</p> <p>四、109 年度長照宣導場次:28 場，人數:1,660 人。</p> <p>五、109 年 9 月 11 日辦理護理之家督導考核。</p> <p>六、109 年 9 月 26 日辦理居家護理所督導考核。</p> <p>七、109 年護家占床率為 78.6%。</p> <p>八、109 年 9 月辦理復能專業人員培訓課程 4 場次，完訓 7 人。</p> <p>九、北竿照管分站已設立完成。</p> <p>十、自癒力教室-來去動動方案 5 場次辦理實體課程，並於課程結束後展開 6 堂實習課程，12 人結訓。</p> <p>十二、109 年 6 月 2 日及 109 年 12 月 11 日召開 109 年度長期照顧推動小組會議。</p> <p>十三、109 年度 1 月 1 日至 12 月 3 日辦理申請件數 63 件。</p>	100%	
	三、長期照顧十年計畫 2.0	<p>一、照服員培訓班北竿場 27 人。</p> <p>二、拓展交通接送服務量能-本年度簽約共 5 個特約單位(連江縣立醫院、北竿衛生所、西莒衛生所、東莒衛生所、東引衛生所)，並於 109 年 3 月聘僱駕駛員計 5 名，執行交通接送業務。</p> <p>三、居家服務:提供生活起居照顧-109 年服務人數共 11 人 946 人次。</p> <p>四、日間照顧服務:社區式機構照顧-109 年服務人數共 3 人 218 人次。</p> <p>五、專業服務:恢復個案日常生活功能-109 年服務人數共 9 人 28 人次。</p>	100%	

		<p>六、交通接送服務:協助個案就醫及社會參與-109年服務人數共41人500人次。</p> <p>七、輔具購買及居家無障礙改善:協助失能者日常生活照顧及功能訓練之輔具、居家無障礙環境改善-109年輔具購買11人、居家無障礙改善2人。</p> <p>八、喘息服務:減輕照顧者的負擔-109年機構喘息共5人42天、居家喘息1人8天。</p>		
	四、失智照護服務計畫	<p>一、失智社區服務據點-已輔導牛角社區發展協會承辦，並每週開辦兩天，共服務11位個案及12位照顧者，課程共有805人次參與。</p> <p>二、失智共照中心-由縣立醫院持續承接，109年共個管33人，並辦理失智相關課程共有50人參與，失智宣導共有585人參與。</p>	100%	
	五、家庭照顧者支持性服務創新型計畫	<p>一、辦理四鄉五島家照者舒緩活動共計五場次97人參加。</p> <p>二、辦理四鄉五島長照資源宣導活動共計五場次計100人參加</p> <p>三、辦理四鄉五島家庭照顧者照顧技巧宣導活動，共計148人參加，由職能治療師教導及示範</p> <p>四、針對照顧失能者的家庭照顧者，導入被照顧者維持或提升自我照顧能力及延緩退化的復能照護服務，到宅進行居家照顧技巧指導，共計4人次。</p>	100%	
捌、社會福利	一、社會救助	<p>一、強化社會安全網計畫-脫貧方案家庭服務人力尚未進用，公彩回饋金-辦理社會救助法低收入戶及中低收入戶家庭自立脫貧服務方案計畫經費執行46萬5,479元。</p> <p>二、截至109年12月底本縣低收入戶計有52戶，96人，約占全縣總戶口數1.54%，全縣總人口數0.73%；中低收入戶計有35戶，91人，約占全縣總戶口數1.04%，全縣總人口數0.69%。各項社會救助經費均因應急難救助時之需編列核實支應，經費支出703萬2,323元。</p> <p>三、適切照顧本縣低收入戶52戶96人維持其基本生活，發放低收入戶家庭生活補助費、低收入戶兒童生活補助費及低收入戶子女就學生活補助費等經濟扶助計268萬餘元。</p> <p>四、為能改善低、中低收入戶等弱勢家庭經濟結構，促其自力更生確實改善其生</p>	100%	

	活，輔導中低收入戶等 23 人從事以工代賑臨時工作，經費實支 316 萬 9,384 元。		
二、老人福利	<p>一、本縣老人活動中心業務經費實支 50 萬 9,488 元執行率 73.25%。</p> <p>二、補助本縣 65 歲以上長者月平均約 950 人，老人居家生活補助、假牙及搭乘捷運、公車、島際客輪等交通經費總計 1,791 萬 429 元。</p> <p>三、為能適切照顧本縣中低收入老人 5 人，保障長者經濟安全，按月核撥中低收入老人生活津貼總計經費 55 萬 882 元。</p> <p>四、為表達對 65 歲以上長者之敬意及慰問，發放春節敬老禮金核撥 1,369 人、經費 136 萬 9,000 元；重陽節發放重陽敬老禮金 277 萬 3,500 元；關懷慰問本縣長者辦理祝壽共計 562 位壽星；於 10 月 19-25 日赴四鄉五島辦理 109 年度老人福利宣導活動(10 月 19 日東引，10 月 20 日、22 日、25 日南竿、10 月 23-24 日東西莒、10 月 21 日北竿，共計 7 場次參加人次約 1,000 人)</p>	100%	
三、身心障礙福利	<p>一、充實地方政府社工人力配置及進用計畫經費支出 72 萬 1,276 元；辦理身心障礙證明發證前社福需求評估訪談 28 件，其中新申請案 5 件，為避免初次申請民眾對福利不了解而錯過一些福利，本局主動協助辦理身障津貼 3 件、機構住宿補助 1 件、助聽器補助 1 件，透過政府主動告知，避免鄉親因資訊不足而延誤申請時效，其餘屆期重新鑑定案 23 件，既有福利均正常使用。</p> <p>二、個案管理服務受益人數總計 647 人次(男 406 人次女 241 人次)；計畫經費實支 30 萬 789 元勞健保支出 5 萬 5,250 元；補助身障協會培力本縣身心障礙協會補助辦理「疫起練氣功」講座暨關懷宣導等活動計畫 4 場次，經費共計 22 萬 4,100 元「疫起練氣功」參加人數 632 人次。</p> <p>三、辦理本縣雙老家庭服務及協助 22 戶(男性 40 人次女性 41 人次)經費實支 41 萬 400 元。</p> <p>四、核發身心障礙生活津貼計 196 名，每月每名補助生活津貼 3,500 至 4,000 元不等；中低收入身心障礙者 43 人，每人每月核發生活補助費 3,628 至 8,499 元不等；為讓本縣弱勢民眾歡渡佳節，發放身心障</p>	100%	

	礙者春節慰問金 87 萬 2,000 元；補助本縣身心障礙者免費搭乘車、船及相關醫療及住宿養護費等經費總計 1,305 萬 4,248 元；設立輔具資源中心提供輔具借用及諮詢服務，於 109 年 6 月 26 日辦理啟用揭牌儀式，內部設有輔具租借及諮詢服務櫃台、輔具展示區及居家輔具展示區域，提供無障礙及居家輔具使用示範體驗等相關服務，目前中心輔具共 134 件，已借出 40 件、展示 23 件、待借 71 件；11 月 4 日邀請榮總身障重建中心辦理行動類輔具巡迴維修及使用指導服務。		
四、婦女福利	<p>一、內政部補助新住民生活適應輔導計畫辦理「愛滋病防治」、「家庭暴力防治」等有關生活適輔導及活動共計 9 場次、422 人次參加；本年度電話訪問 360 人次(100 人)、關懷訪視 100 戶次(75 人)、個管服務數 17 人次、轉介服務 5 人、結案人數 17 人。</p> <p>二、補助本縣特境家庭 36 戶核定子女生活津貼 39 位，每位 2,200 元，總計經費支出 99 萬 2,572 元。</p> <p>三、鼓勵婦女生育，減緩地區人口老化，辦理婦女生產補助經費，以提高本縣人口出生率，109 年度補助 119 名婦女生育經費 493 萬元。</p> <p>四、推展婦女福利及性別平等與權益促進等業務，於 109 年 6 越級 12 月召開性別平等委員會共計 2 場次，另為活絡婦女服務網絡間聯繫及增進業務職能，召開婦女業務聯繫會議及外督會議共計 2 場次；提升大眾對婦女福利及性別平等的重視與認識，109 年 4 月至 11 月辦理 9 場次婦女福利及性別平等相關宣導研習，計約 500 人次參與；婦女福利總預算執行率達 96%。</p>	100%	
五、社福設施	<p>一、補助南竿鄉公所辦理老人活動中心修繕經費 32 萬 712 元。</p> <p>二、補助牛角社區發展協會及紅會(清水)社區發展協會辦理社區關懷據點開辦設施設備費用 14 萬 4,000 元。</p>	100%	
六、兒童少年福利	<p>一、強化社會安全網計畫-增聘兒少保護性社工人力(兒保 320 人力)計畫及整合保護性服務及因應高風險個案新增保護性社工人力至 12 月進用，經費實支 74 萬 9,719 元。</p> <p>二、補助家庭育有未滿 2 歲育兒津貼總計</p>	100%	

	<p>590 萬 9,000 元。</p> <p>三、準公共化托育補助費用 175 萬 9,000 元。</p> <p>四、6 歲以下弱勢兒童主動關懷方案人力經費支出 61 萬 968 元；辦理兒少保護暨 CRC、網路安全宣導有獎徵答活動，於 6-11 月辦理 8 場次 CRC 兒童權益公約教育訓練。</p> <p>五、為加強宣導兒童權益及宣導兒少相關福利措施，辦理兒少福利明信片有獎徵答活動截至 9 月 7 日止參與人數計 1,908 人，並於 9 月 14 日抽出 159 名；因應地區托育人員人力需求，培力在地托育人員，辦理托育人員專業訓練課程，自 109 年 4 月 2 日至 5 月 24 日每週六日，結訓人數 33 人、考照人數 39 人，統一報名 7 月 30 日保母人員單一級證照考試，20 人考取證照，並輔導未考取證照學員 19 人參加第 2 次團體報考，以補充托育人力；另於 10 月 24、31 日及 11 月 22 日、12 月 6 日辦理 4 場次托育人員在職教育訓練，提升專業職能，參加人次 75 人。。</p> <p>六、補助發展遲緩兒童療育費用及中低兒少生活補助、弱勢家庭兒童及少年緊急生活扶助、6 歲以下兒童乘船補助、兒少保護個案 2 名親屬安置費用等相關兒少福利服務經費總計 84 萬 7,911 元，總預算執行率 73.78%。</p>		
七、家庭暴力性侵害防治	<p>一、已於 109 年 6 月 27 日連江縣福澳運動場辦理『紫耀幸福島，無暴社區真正好』宣導活動，計有近 500 人參加；109 年度分上下年度召開連江縣『家庭暴力暨性侵害防治』網絡聯繫會議計 2 場次。</p> <p>二、行政業務及相關督導會議預算支出 32 萬 3,820 元。</p>	100%	
八、社會福利服務	<p>一、本縣家庭福利服務中心於 108 年 10 月 14 日揭牌，後續辦理社工員進駐提供家庭服務。社安網福利服務中心計畫人力 6 名(含督導 1 名)，經多次招聘已進用 4 名社工員服務本縣 19 戶脆弱家庭之物資發放、家庭關懷訪視 417 人次(兒少 151 人次，成人 115 人次)，經費實支 213 萬 1,971 元。</p> <p>二、補助各鄉公所健保業務經費 4 鄉*29 萬 9,000 元。</p> <p>三、為強化社區照顧能力，提供在地的初級預防，補助本縣 8 處社區關懷照顧據點</p>	100%	

		及 2 處 C 級巷弄長照站業務經費 359 萬 9,484 元，辦理社區老人關懷訪視、電話問安、健康促進活動、預防及延緩失能課程及「長者共餐」等餐飲服務。 四、補助一般縣民免費搭乘公車補助 67 萬 9,920 元及辦理社會福利服務相關業務經費均核實支出；於 4 月 9 日至 4 月 11 日辦理社區發展協會培力課程、人才培訓及巡迴訪視，透過專業輔導人力與輔導團隊的協助，發掘與培植在地社區人力，邀請中央輔導團講師督評，訪視南竿 4 區、莒光 2 區，參與人數計 21 人；於 9 月 5 日辦理社區評鑑工作準備實務課程，參與人數 14 人；於 10 月 30 日至 11 月 1 日辦理縣內年度社區發展協會評鑑，邀請專家學者 2 名及局內主管 1 名擔任評審小組，受評社區數為 7 個社區發展協會，鐵板社區榮獲甲等獎，清水、山隴、塘岐、馬港、東莒皆獲得單項特色獎，並頒發獎勵金共計 26 萬元。		
	九、社會保險補助	一、定期持續補助辦理，年度預算執行率達 89.8%。 二、補助低收入戶 輕度心障礙所得未達一定標準者參加國民年金保險費 54 萬 1,968 元。 三、補助身心障礙者參加勞保、公保、全民健康保險之保險費 101 萬 1,146 元。 四、本年度未有補助低收入及弱勢兒少健保費個案。	100%	
玖、行政管理	一、人員維持費	1. 人員維持費 2. 安定員工生活 3. 提高員工行政效率	100%	
拾、衛生行政	一、衛生行政業務維持費	1. 補助縣立醫院醫療作業基金 2. 補助護理之家配合款及公費生養成訓練 3. 離島地區醫院醫療營運維持 4. 加強醫療保健服務及提升醫療服務品質	100%	
	二、補助縣醫人事及公費生養成訓練及縣醫營運計畫等	為提升縣立醫院醫療服務品質，維持縣立醫院正常營運，本年度補助縣立醫院人事及公費生養成訓練人事費以及營運維持計畫等費用，計補助 5,845 萬 4,959 元。	100%	

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標 值	達成 目標 值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
--------	-------------	-------------	---------------	-----	-------------

菸害防制計畫	(1)辦理大型世界禁菸日活動	1	1	100%	辦理 531 世界禁菸日大型健走活動 1 場次。
	(2)無菸校園計畫參與數	9	9	100%	本縣高中以下學校共 9 所，全數參與。
	(3)車體及戶外大型廣告則數	≥4	5	100%	
	(4)菸害防制宣導講座或活動	≥4	15	100%	
	(5)戒菸班	≥2	2	100%	辦理戒菸班 2 班。
	(6)辦理無菸宣導計畫鄉鎮數	≥2	2	100%	委辦莒光鄉、東引鄉。
癌症防治人力計畫	(1)進用癌症防治人力	1	1	100%	進用癌症防治人力 1 名。
衛生保健工作計畫	(1)辦理胃腸鏡檢複篩活動	1	1	100%	一、辦理胃腸鏡檢複篩活動 1 次，共三梯次。 二、胃腸鏡複檢，需追蹤人數胃鏡 133 人、大腸鏡 129 人；複檢已完追人數計胃鏡 74 人(受檢率 55.6%)(另 39 人三年內已複檢、2 人不適合受檢、18 人失聯或拒絕)、大腸鏡 78 人(受檢率 60.5%)(另 20 人三年內已複檢、3 人不適合受檢、28 人失聯或拒絕)、，其中瘰肉人數 36 人；陽性(大腸癌)個案 2 人，轉診 3 人(陽性 2 人及另 1 人因瘰肉多轉診)。 三、另計提供門診預約施做胃鏡 66 人、大腸鏡 56 人，其中瘰肉人數 16 人；總計施做胃鏡 140 人、大腸鏡 132 人(瘰肉人數 52 人)。 四、總計胃癌篩檢陽性個案追蹤率 82%，大腸癌篩檢陽性個案追蹤率 81%；另發現大腸癌個案 2 名，皆為第一期早期腸癌，癌症發生率 2.67%。
	(2)辦理衛生保健相關宣導活動	≥10	10	100%	
	(3)HPV 疫苗接種率	≥90%	97.8	100%	
	(4)30 歲以上成人參加整合式健康篩檢人數	≥2200	2244	100%	109 年因應新冠肺炎疫情關係，考量人流管制措施，調整為 40 歲以上成人參加。目標數調整下修至 2200 人。南竿鄉 1,345

					人，北竿鄉 406 人，東引鄉 245 人，莒光鄉 248 人，共計 2,244 人。
預防保健業務提升全民健康品質	(1)開辦馬祖成人整合式健康篩檢	1	1	100%	
高齡友善城市計畫	(1)召開委員會	2	2	100%	召開高齡友善城市委員會議 2 次。
強化藥癮者輔導處遇及毒品危害防制工作	(1)毒癮及藥物濫用者個案管理與追蹤輔導	80%	100%	100%	
	(2)毒品危害認知相關預防宣導	10 場	10 場	100%	
	(3)工作小組協調會及個案討論會	4 場	4 場	100%	
加強監控食品藥物化粧品違規廣告及藥政管理	(1)違規廣告監錄與裁處	100%	100%	100%	時數 600 小時裁處率 100%。
	(2)用藥安全宣導	10 場次	10 場	100%	
	(3)管制藥品管理	100%	100%	100%	
	(4)藥政動員通報	100%	100%	100%	
食品衛生管理	(1)加強消費者及業者食品安全衛生知能	3 場	4 場	100%	
	(2)加強食品安全稽查食品衛生	≥90%	≥90%	100%	
餐飲衛生及品質提升輔導	(1)餐飲衛生及整體品質提升	5	5	100%	
	(2)優良餐廳認證	100%	100%	100%	
	(3)餐飲業衛生與品質行銷實地輔導	100%	100%	100%	
原住民族及離島地區部落社區健康營造計畫	(1)辦理四家社區健康營造辦理活躍老化健康促進活動 45 場次/辦理活躍老化健康促進活動場次	45	99	100%	一、健康衛教宣導：共計辦理 99 場次, 參與人數 7,197 人。 二、社區家庭健康關懷：共計訪視 1,208 戶, 關懷人數 2,965 人。 三、發現可成為健康照護人力：共計 41 人有意願。

					四、結合在地資源推動計畫：共計 36 單位。 五、健康人權八大面向檢測：成人 1,735 人、青少年 33 人。
	(2)召開 1 場次 實地輔導四家社 造中心	4	4	100%	已召開 1 場次實地輔導四家社 造中心。並有結合在地資源推 動計畫：共計 36 單位。
遠距醫療及視訊 會診作業計畫	(1)年目標 120 場次/遠距會診 用於會診人次與 其他視訊平台利 用場次數	120	101	84%	因計畫係為提高離島地區醫療 服務量能與品質，惟原訂計畫 中，醫事人員會診費 273 元所 參考之健保支付標準，其價格 參考期間於現今已不合時宜， 給付確實偏低，恐降低執行機 構所屬醫事人員之服務意願； 爰上，為求給付公平並維持醫 療品質，本局既經提出計畫執 行經費修正申請為 449 元，並 經衛福部 109 年 7 月 6 日衛部 照字第 1091561031 號函同意辦 理。由於單一診次會診費之提 高，故遠距會診用於會診人次 為 101，經費全數執行完竣。
離島地區嚴重傷 病患自行搭機 (船)來臺就醫交 通費補助計畫	(1)實際核准補 助案件數 100%/ 申請補助案件數	100%	100%	100%	嚴重傷病之認定由各離島所在 地之衛生所或醫院認定，凡當 地因醫療資源受限而無法提供 事項醫療照護服務時即可認 定。 一、離島地區嚴重傷病患自行 搭機(船)來臺就醫交通費補助 計畫 補助病患 624 人次。 二、執行總金額新台幣 82 萬 6,324 元整。
整合型心理健康 工作計畫	(1)年度篩檢目 標數 800 件數/ 老人憂鬱篩檢件 數	800	946	100%	針對獨居長者、65 歲以上衰弱 長者提供居家訪視，藉由健康 居家管理-血壓測量，進而拉近 與獨居長者距離，聊天與問 候，並用老人憂鬱量表(GDS)及 心情溫度計(BSRS)關懷及掌握 其心理健康狀態，當篩檢量表 分數總計 10 分以上，便轉介至 精神科門診、各鄉社造中心或 社區心理衛生中心，做後續追 蹤及關懷，且憂鬱症篩檢陽性 個案轉介成功率已達 90%。

	(2)年訪視目標次數為 4.15 次/轄區精神關懷個案平均訪視次數	4.15	4.5	100%	社區精神疾病個案年平均訪視次數，列管個案數 34 位，總訪視次數為 153 人次，平均訪視次數為 4.5 人次。
優化加害人合併精神疾病服務及自殺防治服務	(1)實際受理個案/發生案件數 100%服務	100%	100%	100%	達成率 100% 1.達成目標值：加害人合併精神疾病(含自殺企圖)整合性服務涵蓋率。 2.達成度 100%(實際訪視曾經及目前在案個案量/實際曾經及目前在案個案量*100%) 3.績效衡量季達成情形分析：實際訪視曾經及目前在案個案量，本縣 109 年度 0 個案。
建立優質之緊急醫療救護體系	(1)辦理 CPR+AED 救護訓練 8 場次/完成場次 100%	8	10	100%	針對各級學校、醫療及療養機構、政府機關、國營企業辦理基本救命術(CPR、AED 及異物梗塞)教育訓練及宣導，共計 10 場次，總計宣導人數為 339 人次，其中應考 291 人，合格 242 人，合格率 83.2%。
離島地區航空器駐地備勤計畫第 2 期連江縣-緊急醫療部分	(1)(申請執行案件數/核准案件數)*100%	100%	100%	100%	一、「金門、連江、澎湖三離島地區航空器駐地備勤計畫」期末報告連江縣自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止，空中轉診後送共計執行 76 趟(人)次，其中凌天航空股份有限公司(以下簡稱凌天航空)執行 69 趟(人)次。 二、另因凌天航空年度檢修、返台避颱、臨時故障等原由，由內政部空中勤務總隊(以下簡稱空勤總隊)執行 7 趟(人)次台馬緊急轉診後送；病危返鄉執行 7 趟(人)次，另統計 109 年 1 月 1 日起迄 109 年 12 月 31 日止，總計 76 趟次，其中台馬空中轉診 52 趟次佔 68.42%，馬祖島際後送縣醫 24 趟次佔 31.58%。 108 年度同期總計 52 趟次，其中台馬空中轉診 37 趟次(由空勤總隊執行 8 趟次)、馬祖島際後送 15 趟次。
連江縣提昇醫療服務品質計畫	(1)完成四鄉五島跨島巡迴醫療支援 350 診次數	350	350	100%	109 年已完成四鄉五島跨島巡迴醫療支援 350 診次數/提供專科醫師跨島支援門診。

	/提供專科醫師 跨島支援門診				
	(2)提供不同專業別醫事人員跨島支援服務診次250診次/提供不同專業別醫事人員跨島支援服務	250	250	100%	109年已提供不同專業別醫事人員跨島支援服務診次250診次/提供不同專業別醫事人員跨島支援服務
原住民族及離島地區緊急醫療後送品質工作計畫	(1)辦理2場次教育訓練/辦理完成100%	2	4	100%	<p>一、因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情需要，因於4月、5月有因不明原因發熱之空轉後送病患，於4月28日辦理「防疫緊急教育訓練」暨「疫情心理健康專區宣導」教育訓練1場次，計參加人數50人。</p> <p>二、為應COVID-19疫情仍未趨緩，5月28日對凌天航空辦理攜帶式負壓隔離艙教育訓練1場次，凌天航空、馬祖海巡隊及縣立醫院等參與，計參訓人員28人。</p> <p>三、9月2-3日辦理「戰役型防護罩教育訓練」1場次，參加人員37人，強化防疫設備及第一線EMT救護員、海巡艦隊員、醫療院所等救護人員轉運送病患照顧技巧，達到減少轉送過程中可能發生的死亡傷殘。</p> <p>四、12月5-6日與新光吳火獅紀念醫院合作辦理109年連江縣衛福局DMAT教育訓練課程一場次，計參訓人員20人，通過人數20人，合格率100%。1-12月計畫總執行數136,000元(衛福部支出122,000元佔90%，地方配合款14,000元佔10%)。</p>
辦公廳舍重擴建(含修繕/空間規劃)	(1)北竿重建案竣工驗收90%及驗收完成100%	100%	100	100%	<p>一、108年10月27日施工進度100%。</p> <p>二、109年3月27日部分正驗通過，因聯外道路工程致使五大管線稽延未能接通，廠商於12月29日始請領得使用執照且無待辦、修正事項。</p>

					三、新建北竿衛生所已完成相關準備工作，將於110年1月9-10日進行衛生所搬遷事宜，10日已完成全部搬遷工作，11日正式開始各科急門診運作。
衛生防疫業務	(1)長者肺炎鏈球菌疫苗(PCV13)使用率	50%	66%	100%	
傳染病防治計畫	(1)落實教托育機構洗手設備查核及輔導	100%	100%	100%	
	(2)辦理愛滋及性病衛教宣導	5場次	9場次	100%	
	(3)結核病高風險族群主動篩檢	1場次	1場次	100%	
前瞻基礎建設計畫-食品安全建設-強化衛生單位食安稽查及檢驗量能計畫	(1)完成衛生局聯合分工檢驗體系本局專責檢驗項目化妝品中微生物檢驗	100%	100%	100%	
	(2)持續維持已認證檢驗項目並積極參加國內外能力試驗	100%	100%	100%	
傳染病防治計畫	(1)購置疫苗冷藏冰箱	1	1	100%	
	(2)購置電子式高低溫度計	10台	0	0%	中央不同意給予預算支應，故無購置。
前瞻基礎建設計畫-食品安全建設-強化衛生單位食安稽查及檢驗量能計畫	(1)購置高效能液相層析儀(HPLC)	1台	1台	100%	
社會保險補助	(1)補助低收入戶、輕度身心障礙、所得未達一定標準者參加國民年金所負擔之保險費	80%	89.8%	100%	年度預算執行率達89.8%。
	(2)補助身心障礙者參加社會保險費	80%	89.8%	100%	年度預算執行率達89.8%。

	(3)低收入戶及弱勢兒童及少年健保補助費	1	1	100%	
社會救助	(1)強化社會安全網計畫-脫貧方案家庭服務人力及109年度公益彩券回饋金計畫-辦理社會救助法低收入戶及中低收入戶家庭自立脫貧服務方案計畫執行率	80%	26.57%	33%	因強化社會安全網人力未聘以致執行率落後，年度預算執行率 26.57%。
	(2)辦理各項救濟扶助	60%	79%	100%	年預算執行率達 79%。
	(3)低收入戶家庭及兒童生活及就學生活補助	80%	46%	58%	年預算執行率 46%。
	(4)以工代賑方案	80%	82.53%	100%	年預算執行率達 82.53%。
老人福利	(1)本縣老人活動中心維護經費執行率	80%	73.25%	92%	年度預算執行率 73.25%。
	(2)維護老人基本生活照顧扶助，居家生活及交通補助	80%	60%	75%	年度預算算執行率 60%。
	(3)中低收入老人生活津貼核發	80%	65.83%	82%	年度執行率 65.83%。
	(4)春節慰問及重陽節敬老金核發	80%	100%	100%	
身心障礙福利	(1)強化社會安全網計畫-補助直轄市及縣市政府進用社工人力執行率	80%	100%	100%	
	(2)109年度公益彩券回饋金計畫-身心障礙者多元支持與生涯轉銜服務執行率	80%	48%	61%	因中央補助計畫人力4個月未進用影響經費執行率，年度預算執行率 48%。
	(3)109年度公益彩券回饋金補助	80%	61.93%	78%	年度預算執行率 61.93%。

	-心智障礙者雙老家庭支持整合服務計畫執行率				
	(4)維持身心障礙者之基本經濟保障、生活照顧、醫療及住宿養護等扶助措施	80%	92.59%	100%	年度預算執行率 92.59%。
婦女福利	(1)新住民生活適應輔導計畫執行	80%	100%	100%	年度預算補助經費執行 100%。
	(2)辦理特殊境遇家庭扶助措施	80%	100%	100%	年度預算補助經費執行 100%。
	(3)婦女生育補助費執行率	80%	82.2%	100%	年度預算補助經費執行 82.2%。
	(4)推展婦女福利及權益促進業務執行率	80%	80%	100%	年度預算補助經費執行 80%。
兒童少年福利	(1)強化社會安全網計畫-充實地方政府人力配置及進用人力(320 兒保人力)及整合保護性服務及因應高風險個案新增保護性社工人力計畫執行率	80%	45.95%	57%	整合保護性服務及因應高風險個案社工人力直至 12 月份聘用 1 名影響執行率
	(2)辦理育有未滿二歲兒童育兒津貼核發	80%	95.84%	100%	年度預算執行率達 95.84%。
	(3)托育公共及準公共化服務暨托育管理計畫執行	80%	88.21%	100%	年度預算執行率達 98.21%。
	(4)6 歲以下弱勢兒童主動關懷方案執行	80%	84.64%	100%	年度預算執行率達 84.64%。
	(5)兒少保護及相關福利宣導及親職教育講座等辦理 6 場次	6 場次	6 場次	100%	
	(6)發展遲緩兒童早期療育補助	80%	52.41%	66%	年度預算執行率 52.41%。

	及生活扶助津貼 等措施				
家庭暴力性侵害 防治	(1)辦理家庭暴 力及性侵害防治 宣導活動1場次 /網絡聯繫會報 2場次	3場次	3場次	100%	已辦理2場次聯繫會議及1場 次宣導活動
	(2)推展家暴及 性侵害防治相關 業務執行	60%	54%	90%	年度預算執行率54%。
社會福利服務	(1)強化社會安 全網計畫-社會 福利服務中心執 行	80%	69.19%	86%	預算執行率69.19%。
	(2)補助各鄉公 所健保業務經費	100%	100%	100%	補助4鄉公所119萬6,000元
	(3)建立社區關 懷照顧據點並辦 理C級巷弄長照 站整合計畫執行 率	80%	92%	100%	年度預算執行率達92%。
	(4)推展社會福 利服務業務	80%	61.83%	77%	年度預算執行率61.83%。
社福設施	(1)補助各鄉老 人活動中心零星 修繕工程與設備 經費	80%	80.25%	100%	年預算執行率達80.25%
	(2)建立社區關 懷照顧據點並辦 理C級巷弄長照 站整合計畫設備 經費執行率	80%	100%	100%	年預算執行率達100%
人員維持費	(1)安定員工生 活 提高員工行 政效率	100%	100%	100%	
衛生行政業務維 持費	(1)加強醫療保 健服務及提升醫 療服務品質	0	0	100%	全年度維持零醫療糾紛
醫療相關設備更 新	(1)採購2品項 醫療儀器完成	2	3	100%	採購新牙科診療椅1臺予北竿 衛生所 採購空氣壓縮機1臺予 北竿衛生所 採購心電圖機1臺 予東莒衛生所

辦公室設備	(1)發電機 1 台, 冷氣 2 台, 洗衣機 1 台	4	4	100%	達成率 100%
離島地區醫院醫療營運維持計畫	(1)經費執行百分之 90 以上	90%	100%	100%	衛部補助 1,130 萬元, 已全數執行完竣。
建立優質緊急醫療救護體系	(1)添購 2 項急救教育訓練教具	2	2	100%	已購置「異物梗塞背心」2 組。
直升機進駐及安寧返鄉業務	(1)(申請執行案件數/核准案件數)*100%	100%	100%	100%	<p>一、「金門、連江、澎湖三離島地區航空器駐地備勤計畫」期末報告連江縣自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止, 空中轉診後送共計執行 76 趟(人)次, 其中凌天航空股份有限公司(以下簡稱凌天航空)執行 69 趟(人)次。</p> <p>二、另因凌天航空年度檢修、返台避颱、臨時故障等原由, 由內政部空中勤務總隊(以下簡稱空勤總隊)執行 7 趟(人)次台馬緊急轉診後送; 病危返鄉執行 7 趟(人)次, 另統計 109 年 1 月 1 日起迄 109 年 12 月 31 日止, 總計 76 趟次, 其中台馬空中轉診 52 趟次佔 68.42%, 馬祖島際後送縣醫 24 趟次佔 31.58%。 108 年度同期總計 52 趟次, 其中台馬空中轉診 37 趟次(由空勤總隊執行 8 趟次)、馬祖島際後送 15 趟次。</p>

## 連江縣政府 109 年度 環境資源局 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施政計畫項目	辦理情形	完成 百分 比	備 註
壹、 水利 工程	一、蓄水建造物更新與維護	蓄水建造物更新及改善計畫，本年投入 2,222 萬 3,000 元由本縣自來水廠執行水庫等更新及改善第 3 期工作。	100%	
	二、前瞻基礎建設計畫-全國水環境改善計畫-第三批核定樂活藍灣	委託全國水環境改善計畫規劃本縣提案方向，已分別完成第三批次提案 5 項分項工程核定，及第四批次 2 項分項工程核定，目前除福清灣工程及青帆港工程外，均已完成驗收結案事宜。福清灣工程因變更設計緣故，預計完工日期為 110 年 4 月 12 日；青帆港工程依預定進度，預計完工日期為 109 年 2 月 28 日。	100%	
	三、離島地區供水改善計畫	依離島建設條例規定，賡續照顧離島地區民生基本用水營運虧損差價 6,400 萬元補貼自來水廠作業。	100%	
	四、推廣水資源智慧管理系統	前瞻基礎建設計畫推廣水資源智慧管理系統及節水技術工作，本縣自來水廠將以推動智慧水表為主軸，至 109 年 12 月止共計完成 3,429 戶成果。	100%	
	五、109 加強水庫集水區保育治理計畫	加強水庫集水區保育治理計畫 本計畫第 2 階段(108~109 年)核定經常門經費 670 萬元，資本門經費 3,629 萬，中山門至珠螺村段集水區改善工程及仁愛村排水系統改善工程業已完竣，刻正辦理驗收中，東湧水庫集水區改善工程及勝利水庫集水區 MSL 改善工程依約執行中，後續將持續以低衝擊開發(LID)之工法，辦理本縣各水庫集水區整治工程，期改善各水庫淤積情形，並整治水庫集水區之污染源，以改善原水水質。	100%	
貳、 環境 管理	一、雇用臨時人員辦理廚餘與巨大廢棄物多元再利用計畫	廚餘多元再利用工作計畫(巨大處理量約為 631 噸；廚餘四鄉處理量為 3,296 噸)，讓廢棄物有效再利用，間接減少垃圾運台費用。	100%	
	二、機關從事環境清潔工作	一、環境衛生維護含割草工作改自行招募臨時人員作業，期間辦理公共環境衛生維護，工作範圍包含山海線等主要道路每月除草，共計 8 次，維護面積達 9 萬 4,800	100%	

		<p>平方公尺；另每日派遣臨時人員執行重點道路之環境維護工作，週末例假日亦執行前述路段垃圾撿拾工作，讓南竿鄉整體環境得以保持，增加觀光效益。</p> <p>二、本年度 2020 遠見雜誌縣市長施政滿意度調查結果出爐，縣長除施政滿意度調查最高分外，縣市政府八大面向施政表現之「環保」滿意度也獲得 82.4 分（僅低於新北市）。</p>		
	三、委託辦理公共環境衛生及水質維護計畫	完成年度水質維護、檢驗工作，計檢驗水庫、淨水場、配水池、水井及飲用水設備水質等 143 點次，維護本縣縣民飲用水品質。	100%	
	四、補助各鄉與民間團體從事公共環境衛生計畫	招募本縣各社區發展協會等民間團體，辦理海岸之認養與水庫巡查工作，共計有 9 個協會申辦水庫巡守與海岸清潔維護計畫，認養水庫巡查 5 座，海灘 11 處；另補助四鄉計 257 萬(南竿鄉 60 萬、北竿鄉 69 萬，莒光鄉 66 萬、東引鄉 62 萬)公共環境清潔經費各鄉依實際需求將經費用於僱工或購買清掃工具等，充實本縣整體清潔能量。	100%	
	五、公廁環境衛生維護計畫	以 400 萬元委辦方式執行南北竿 18 座及補助莒光鄉與東引鄉自行執行戶外公廁維護工作，並全面提供如廁衛生紙等用品，方便廁所使用人，獲得好評，另重點公廁坐式馬桶提供酒精消毒及防疫期間個廁所消毒作業；另邀集本縣各公廁管理單位共同推動公廁評鑑與特優公廁認證制度，本年度有北竿航空站與港務處等 2 單位申請通過。	100%	
參、環境衛生	一、109 年度循環經濟資收大軍計畫	幸福島嶼資源回收站工作，進用 8 名計時人員，南竿 3 站、北竿及西莒各 1 站，截至 12 月份止共計回收資源回收物計 103 公噸。	100%	
	二、109 年優質公廁及美質環境推動計畫	完成整修莒光 2 座公廁。	100%	
	三、109 年多元化垃圾處理計畫	完成四鄉垃圾運轉台灣焚化處理，全年約運送 2,340.92 公噸，除解決地區垃圾問題外，也將垃圾轉化熱能回收後發電。	100%	
	四、109 年度連江縣環境整潔提升及環境衛生改善計畫	一、計畫僱用臨時人員 13 人補助鄉人力不足，執行例行性海底(漂)垃圾調查及清除作業計畫，讓各重要沙灘環境得以維持低度清潔度、執行成果並彙報環保署參考及未來政策修正方向。	100%	

		二、配合 109 年度探索夢號郵輪來馬、離島縣聯合運動會、縣運動會及其他大型活動，於活動期間，加強辦理週邊之環境清潔及垃圾清運之工作。		
	五、109 年度資源回收工作計畫	一、執行幸福島嶼資源回收站工作，本縣共有南竿 3 站、北竿及西莒各 1 站，本期截至 109 年 12 月份止，共計執行 52 次，回收資源回收物計約 103 公噸，有效提升本縣資源回收成績。 二、持續辦理垃圾強制分類，本期實施各島隨車稽查 76 次，執行日、夜間破袋稽查計 904 件次，落實垃圾分類，提升垃圾回收率並有效降低垃圾轉運量。 三、垃圾轉運基隆焚化廠焚化處理，確保離島永續發展，本期共計轉運 2,340.92 公噸，有效解決本縣最終垃圾處理問題。	100%	
	六、108 年地方清潔隊同仁作業環境改善-重大專案計畫	本計畫未核定	0%	
	七、109 年度連江縣水污染稽查及水污費徵收查核計畫	查核縣內列管事業及污水下水道系統之污水處理設施操作情形，共計事業 24 處次及污水下水道系統 24 處次等稽查作業，並從中抽查 17 處次事業及 10 處次污水下水道系統之放流水水質檢驗，針對未符合環保法令者限期改善處理。	100%	
	八、109 年促進垃圾減量回收補助計畫	環境保護計畫(資源回收及廢棄物清除處理)：進用臨時人員 8 人於四鄉五島從事垃圾場清潔及廚餘處理工作，將垃圾及廚餘做妥善處理，共計廚餘回收 3,296 公噸、資源垃圾回收處理 2,524 公噸、巨大垃圾清運回收 631 公噸。	100%	
肆、環保設施改善	一、109 年一般廢棄物減量及資源循環推動計畫	本計畫未核定	0%	
	二、109 年度連江縣環境整潔提升及環境衛生改善計畫	一、依環境衛生維護含割草工作改自行招募臨時人員作業，期間辦理公共環境衛生維護，工作範圍包含山海線等主要道路每月除草，共計 8 次，維護面積達 9 萬 4,800 平方公尺；另每日派遣臨時人員執行重點道路之環境維護工作，週末例假日亦執行前述路段垃圾撿拾工作，讓南竿鄉整體環境得以保持，增加觀光效益。 二、計畫僱用臨時人員 13 人補助鄉人力不足，執行例行性海底(漂)垃圾調查及清除作業計畫，讓各重要沙灘環境得以維持	100%	

		低度清潔度、執行成果並彙報環保署參考及未來政策修正方向 三、配合 109 年度探索夢號郵輪來馬、離島縣聯合運動會、縣運動會及其他大型活動，於活動期間，加強辦理週邊之環境清潔及垃圾清運之工作。		
	三、行政院基本設施經費補助指定項目	依管控目前完成 7 項計畫，餘 2 項下水道維護管理 及下水道管線、設備之新建、維護及修繕計畫繼續執行中。	90%	
	四、109 年度資源回收貯存場優化暨細分類廠興建計畫	本計畫未核定	0%	
	五、109 年度汰換老舊資源回收車計畫	完成汰換資源回收車 4 輛	100%	
	六、購置辦公室冷氣	完成辦公室汰換冷氣 1 台	100%	
	七、109 年度「改善公廁暨提升優質公廁推動計畫」	完成整修莒光 2 座公廁。	100%	
伍、環境保護基金	一、空氣汙染防制計畫	辦理空氣品質指標 AQI 及空氣品質惡化應變程序宣導，於本縣空氣品質自動監測站之 AQI 值偏高時，透過媒體發布預警消息並通報鄉公所及學校等相關單位，提醒敏感族群儘量避免戶外長時間劇烈活動。完成 109 年度各季離島地區 427 輛機車定檢作業；針對機車汰舊換新已完成 34 輛次汰舊補助，大型柴油車汰舊換車已完成 1 輛次汰舊補助。受理固定污染源業者及營建工程申報繳納空氣汙染防制費，申報件數 174 筆，徵收金額計約新臺幣 757 萬 2,000 元。配合環保署政策，監督審查大同之家等 4 處室內空氣品質定期檢驗與加油站油槍油氣回收檢測，檢驗結果均符合空污法規定。配合環保署政策，針對電廠、酒廠、車輛、船舶辦理煙道排氣及使用燃油檢驗工作，檢驗結果均符合空污法規定。	100%	
	二、環境保護計畫。	環境保護計畫(資源回收及廢棄物清除處理)：進用臨時人員 8 人於四鄉五島從事垃圾場清潔及廚餘處理工作，將垃圾及廚餘做妥善處理，共計廚餘回收 3,296 公噸、資源垃圾回收處理 2,524 公噸、巨大垃圾清運回收 631 公噸。	100%	
	三、環境教育推動及宣導計畫。	109 年 9 月 27 日舉行 109 年度連江縣環境知識競賽縣內決賽，競賽結果各組的前 5 名(共計 20 位)參賽者，並於 11 月 14 日代表本縣前往台灣高雄參加總決賽，與全國	100%	

		各縣市菁英一決高下；109年9月21日至25日舉辦廢棄物減量回收宣導活動，特別邀請知名劇團「燈籠魚戲劇社」進行四鄉五島巡迴演出，希望透過活潑生動且生活化的演出方式，宣導海洋廢棄物、廢棄物分類、減容、減塑政策及環境保護等觀念，讓觀眾對環境教育有更進一步的認識，5場次總計有305人次參加；109年8月29日假南竿鄉馬港村辦理環境日系列活動-了解生物多樣性，讓民眾認識濕地生態、外來物種本地環境的影響，並加入環境巡檢及進行減塑宣導，共計逾50位民眾參與，將環境行動經驗融入於日常生活中，大家一起身體力行，攜手努力培養環境教育的觀念；109年7月26日假南竿鄉介壽村辦理2020年地球日環境教育活動，透過環境巡檢及環境教育講座，讓學員親自檢拾廢棄物，增長對馬祖水資源及污水處理的知識，讓大家度過環保又充實的上午。		
	四、一般行政管理計畫。	一般行政管理計畫中進用約僱人員1人執行業務工作，如期完成行政庶務工作。	100%	
	五、水污染防治計畫	查核縣內列管事業及污水下水道系統之污水處理設施操作情形，共計事業24處次及污水下水道系統24處次等稽查作業，並從中抽查17處次事業及10處次污水下水道系統之放流水水質檢驗，針對未符合環保法令者限期改善處理。	100%	
陸、行政管理	一、穩定人事與行政管理費用，以利環保業務推行	穩定人事與行政管理費用，以利環保業務推行本計畫1,636萬6,000元，作為職員及兼職人員與業務等費用，以完成環境資源局利各項環保業務推行。	100%	
柒、水利管理	一、自來水用戶設備外線補助	前瞻基礎建設計畫推廣水資源智慧管理系統及節水技術工作，本縣自來水廠將以推動智慧水表為主軸，至109年12月止共計完成3,429戶成果。	100%	
	二、109水環境改善輔導顧問團委辦計畫	委託全國水環境改善計畫規劃本縣提案方向，已分別完成第三批次提案5項分項工程核定，及第四批次2項分項工程核定，目前除福清灣工程及青帆港工程外，均已完成驗收結案事宜。	100%	
	三、109加強水庫集水區保育治理計畫	前瞻基礎建設計畫—加強水庫集水區保育治理計畫：本計畫第2階段(108~109年)核定經常門經費670萬元，資本門經費3,629萬，中山門至珠螺村段集水區改善	100%	

		工程及仁愛村排水系統改善工程業已完竣，刻正辦理驗收中，東湧水庫集水區改善工程及勝利水庫集水區MSL改善工程依約執行中，後續將持續以低衝擊開發(LID)之工法，辦理本縣各水庫集水區整治工程，期改善各水庫淤積情形，並整治水庫集水區之污染源，以改善原水水質。		
	四、109年度離島地區用水差價補貼	依離島建設條例規定，賡續照顧離島地區民生基本用水營運虧損差價6,400萬元補貼自來水廠作業。	100%	
	五、水源開發業務	離島地區供水改善計畫「南竿950噸海水淡化廠」已於99年11月24日完工營運，並依據「促進民間參與公共建設法委由特許廠商營運管理20年，每日供水950噸，輸送至南竿儲水沃淨水廠供本縣自來水廠使用，以確保本縣民生供水穩定無虞。本年度後期為亢旱增加產水總供水34萬9,763噸，目前正常營運中，並辦理建設費及操作維護費攤提撥付。	100%	
捌、 下水道 管理	一、109年度污水下水道建設計畫	污水處理廠操作管理 本縣污水處理設施截至目前共27座廠(南竿10廠、北竿8廠、莒光5廠及東引4廠)，總處理水量最高可達約2,483CMD，採委外代操作維護運轉模式，新合約係由惠民實業股份有限公司得標，總經費為7,658萬元，履約期限自106年8月至109年7月止(目前延約中，新招標案公告中)，經通盤檢討過往合約內容及執行成效，於新合約中新增要求於北竿鄉及東引鄉派駐1名專責人員、提供高壓清洗機及抽污水泥砂設備、調整採樣分析項目及頻率、增編在地員工取得相關證照補助、汰換MBR薄膜等營運耗材、每季辦理工作報告會議等項目，以使污水處理設施營運管理更趨完善。	100%	
	二、執行下水道工程相關業務	一、北竿鄉芹壁污水廠改善工程，本案工程目前主結構物及機電設備皆已建置完成。 二、莒光鄉大坪及猛澳污水廠兩廠改善工程，目前槽體主結構物已完成。	100%	
	三、行政院基本設施經費補助指定項目	一、污水處理廠操作管理 本縣污水處理設施截至目前共27座廠(南竿10廠、北竿8廠、莒光5廠及東引4廠)，總處理水量最高可達約2,483CMD，採委外代操作維護運轉模式，新合約係由惠民實業股份有限公司得標，總經費為7,658萬元，履約期限	100%	

		<p>自 106 年 8 月至 109 年 7 月止(目前延約中，新招標案公告中)，經通盤檢討過往合約內容及執行成效，於新合約中新增要求於北竿鄉及東引鄉派駐 1 名專責人員、提供高壓清洗機及抽污水泥砂設備、調整採樣分析項目及頻率、增編在地員工取得相關證照補助、汰換 MBR 薄膜等營運耗材、每季辦理工作報告會議等項目，以使污水處理設施營運管理更趨完善。</p> <p>二、家戶接管工程 污水下水道建設之普及是先進國家現代化都市重要的指標之一，本縣污水用戶接管戶數依實施計畫，截至 109 年 12 月底止已完成施作戶數達 2,184 戶，接管率為 65.34%，有效減輕水域水質污染，恢復海洋生機，提高居民生活品質。</p>		
玖、 下水道工程	一、109 年度污水下水道建設計畫	<p>一、成功爭取內政部營建署同意補助延壽及節能行動方案經費為 2,734.2 萬元整，委託華邦工程顧問有限公司馬祖分公司設計規劃及監造，細部設計預算書圖審查通過，目前工程發包作業中。</p> <p>二、污水下水道系統總體檢討，業已成功爭取營建署補助 1,293.6 萬元，108 年至 109 年辦理全縣污水管線調查、用戶清查及各廠效能總體檢討等工作。</p>	100%	
	二、雨水下水道建設計畫（行政院基本設施經費補助指定項目）	<p>一、雨、污水下水道巡檢及管線維護 辦理本縣各鄉雨污水下水道管線例行性巡檢、汛期巡檢、清淤及維，以確保既有雨污水下水道及各村排水系統暢通，保障人民生命財產安全。本計畫 109 年度執行經費合計 630 萬元(分別為南竿鄉 200 萬、北竿鄉 250 萬、莒光鄉 90 萬、東引鄉 90 萬)除南竿鄉由本府執行外，其餘各鄉委由鄉公所代辦執行。</p> <p>區域排水系統改善情形，依現地會勘結果，全面性檢討改善地區排水系統，陸續爭取內政部營建署前瞻基礎建設計畫項下子計畫 2,972 萬元工程經費，業已完成介壽村及復興村抽水站更新及改善、介壽村上游截水系統改善、介壽村既有排水系統改善、復興村入村道路排水溝改善等工程。</p> <p>二、排水系統維護清淤及防汛業務，109 年度南竿鄉雨水下水道系統維護檢修工程已於年初決標，其他各鄉皆委託鄉公所辦理，主要施作內容為雨水下水道定期巡</p>	100%	

		檢、清淤、修繕及緊急搶修與災後復原，以確保汛期來臨時，無災害發生；另 109 年度連江縣防汛整備開口契約已於 2 月 26 日決標，其內容含沙包調度及災害搶修搶險等，以保障民眾生命財產安全。		
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
蓄水建造物更新與維護	(1)智慧水表換裝工作完成度	300 戶水表	300	100%	109 年 12 月止共計完成 3,429 戶。
	(2)950 海淡廠供水量	336,000 噸	349,763 噸	100%	349,763 噸。
	(3)馬祖地區供水設施更新改善(含湖庫間水源調度管線建置更新及水庫水源之淨水處理改善)	100%	100%	100%	108.12.15 前竣工。
雇用臨時人員辦理廚餘與巨大廢棄物多元再利用計畫	(1)檢驗水庫、淨水場、配水池、水井及飲用水設備水質	124 點次	143 點次	100%	合計 143 點次。
	(2)公廁清潔維護	36/59 處	36/82 處	100%	年度維護 36 處與列管 82 處。
	(3)列管公廁達優良比率(含特優公廁認證)	80%	99%	100%	列管公廁 82 處，達優良 81。
	(4)經費核撥時程與預算執行率	95%	100%	100%	2 月前完成經費撥付各鄉。
	(5)招募水巡守隊	8	8 隊	100%	
	(6)割草維護工作	8 次	8 次	100%	
	(7)廚餘與巨大廢棄物回收量	1,600/800 噸	3,296/631 噸	100%	分別為 3,296 噸級 631 噸。
109 年度循環經濟資收大軍計畫	(1)廢棄物處理、垃圾減量政策宣導會	4 場	4 場	100%	
	(2)廢棄物處理教育訓練	1 場	1 場	100%	

	(3)垃圾性質分析	5 次	5 次	100%	各島各 1 次
	(4)雇用清潔人力	13 人	13 人	100%	
	(5)海漂垃圾清除數量	300 噸	300 噸	100%	
	(6)提昇資源回收率	48%	28.05	58.43%	統計資料修正
	(7)推動社區學校機關團體落實資源回收	16 噸	16 噸	100%	
	(8)連續供水設備抽驗	48 件次	50 件次	100%	
	(9)淨水場等設施檢驗	24 件次	24 件次	100%	
	(10)召開「連江縣低碳永續家園推動小組」業務聯繫會議	2 場次	2 場次	100%	
	(11)辦理低碳永續家園認證與評等制度說明會	6 場次	6 場次	100%	
	(12)事業水污染防治費查核	12 場次	12 場次	100%	
	(13)水庫污染調查	12 場次	12 場次	100%	
109 年一般廢棄物減量及資源循環推動計畫	(1)購置割草機等維護機具	44 部	44 部	100%	年度合計 44 部。
	(2)購置吊桿載具及雙箱載具	3 部	3 部	100%	年度合計 3 部。
	(3)購置辦公室電腦及監視設備	5 組	5 組	100%	年度合計 5 組。
	(4)購置廢棄物處理機具鏟裝機、破碎機及壓縮打包機	10 部	10 部	100%	年度合計 10 部。
空氣汙染防制計畫	(1)空污費徵收	7550 千元	7572 千元	100%	
	(2)加強街道清掃	780KM	780KM	100%	
	(3)機車巡迴定檢及定檢率	52%	50.93%	97.94%	4 次及定檢率 50.93%

	(4)空氣污染緊急應變及空氣品質下降預警	1 次	1 次	100%	1 次及媒體發布
	(5)室內空氣品質列管檢測	6 家	6 家	100%	
	(6)廢棄物運台焚化	2400 噸	2340.922 噸	97.54%	
	(7)廢棄物運台監督管理	小於 1 次	退運 0 次	100%	
	(8)環境節日活動辦理	6 場次	6 場次	100%	
	(9)辦理環境講習次數	10 場次	10 場次	100%	
	(10)環教審議委員聘僱	100%	100%	100%	
	(11)為民服務電話測試	1 次	0 次	100%	小於 95 分次數 1 次以下。
	(12)水污費徵收	250 千元	250 千元	100%	
穩定人事與行政管理費用,以利環保業務推行	(1)檢討人力無法補足原因	1 次	1 次	100%	年度 1 次。
109 年度污水下水道建設計畫	(1)污水處理廠操作管理	年度 27 座	27 座	100%	
	(2)汰換 MBR 薄膜等營運耗材	年度合計 800 片	800 片	100%	
	(3)家戶接管工程	65%以上	65.34%	100%	
109 年度污水下水道建設計畫	(1)污水下水道巡檢維護	30Km	30Km	100%	
	(2)雨水下水道巡檢	50Km	50Km	100%	
	(3)抽水站操作教育訓練及防災演練	年度 3 場次	3 場次	100%	
	(4)雨水下水道工程建設	年度 4 處	4 處	100%	

## 連江縣政府 109 年度 交通旅遊局 施政成果報告

### 壹、年度施政計畫

機關 施政 目標	施 政 計 畫 項 目	辦 理 情 形	完 成 百 分 比	備 註
壹、 觀光 遊憩 科	一、109 年西莒山海一家-海館興建計畫。	一、本案於 1 月 16 日至 20 日辦理第二次公告，於 1 月 21 日開標，由金湛營造有限公司以新台幣 8,989 萬元整決標，工期 730 日曆天。 二、2-3 月辦理開工說明會及水電通訊等管線拆除會勘；4-5 月配合海館周邊景觀及古屋修繕計畫，部份土地尚須進行精確測量，申請開工展期一次。 三、6 月 15 日開工，10 月 13 日受火災影響，暫緩施工，於 11 月 15 日復工，預定於 111 年 7 月 16 日竣工。 四、至 109 年 12 月 31 日工進達 13.17%，已完成舊有建物拆除、基礎及 1 樓施作、2 樓底板模板施作。	56%	另代收代付莒光鄉公所 100 萬元。
	二、109 年馬祖觀光活動行銷及旅遊品質提升計畫。	辦理兩馬同春鬧元宵花燈展活動、大坵島生態旅遊活動、北竿硬地馬拉松、莒光定向越野活動、北竿及莒光海洋觀光年活動、迎新年晚會、輔導連江縣導遊人員考照、青年導覽員解說、馬祖旅遊社群暨媒體行銷、媽祖在馬祖昇天祭活動、牛角成年禮活動、鐵板燒塔節活動等，遊客人次達 17 萬以上。	100%	透過觀光主題活動，強化馬祖觀光內涵、提升觀光遊客人數、增加觀光產業效益。
	三、109 年辦理交通管理、觀光活動行銷宣傳及管理人事維持費。	現職約僱人員 6 人，按預算經費支用相關人事及業務費。	100%	
	四、109 年體驗觀光-地方旅遊環境營造計畫。	本案辦理鐵堡觀景平台整建修繕，已於 109 年 12 月 1 日決標，廠商刻正辦理備料等前置作業。	20%	
貳、 旅遊 管理 科	一、109 年辦理兩岸觀光旅遊行銷相關活動及兩岸事務聯繫服務。	雖受疫情的影響，導致目前兩岸小三通受限，因應網路時代的快速傳播，自 108 年起執行至 109 年底止，大陸行銷社群平台營運總觸及人數達 2,000 萬人次。	100%	促進兩岸文化及經貿交流、熱絡地區商機、繁榮地方經濟；推廣行銷馬祖旅遊特色，增加大陸地區曝光率。

參、 交通 管理 科	一、109年金門連江澎湖三離島地區航空器駐地備勤計畫。	一、本計畫經費採地方政府每月固定支應新臺幣100萬5,000元，餘款由交通部支應。 二、本計畫經費合計新臺幣5,500萬元（交通部公務預算4,294萬元，地方預算1,206萬元），總計執行新臺幣5,288萬8,312元，經費執行率為96%。 三、交通航班東引飛111趟，莒光20趟，共疏運1,393人次，平均每趟載客率約為53%。（來回一趟滿載共20人）	100%	補助空運航線航次補貼，疏解離島交通基本需求
	二、109年辦理一般行政，行政管理人事維持費及業務費。	現職正式職員為12人與職代3人，達全局正式編制員額20人之75%，並按預算經費支用相關人事及業務費。	100%	
	三、109年辦理四鄉五島零星交通建設工程案。	一、辦理聚英路口、夫人村、清水村、津沙村入口、仁愛村、福澳路、四維村、腰山營區、酒廠圓環及介壽村145-1號反光鏡新設共13組；標誌牌更新及復原計14組；福沃嶺路口及珠山電廠路段防撞桿更新50組。 二、全面更新三槍堡、中山門至八角亭往津沙入村路段反光片及重整介壽村計程車排班區標線等，實際支應新台幣54萬4,000元整。	100%	道路標誌標線改善工程等，提供明確之交通動線，確保交通安全，防止交通事故。
	四、109年直升機場養護工程及零星交通建設工程案。	本案預算編列新臺幣50萬元，針對東引直升機飛行場已辦理窗戶玻璃更換；東、西莒直升機飛行場已完成除草作業，並完成前開各飛行場消防滅火器採購。餘款全數移作辦理地區路外停車場或路邊停車格畫線等需求使用，經費全數執行完畢，經費使用率為100%。	100%	
	五、109年改善四鄉五島停車問題	一、交通部公路總局「前瞻基礎建設-城鄉建設-改善停車問題計畫」補助經費，本縣共提出11處停車場新建工程計畫案（南竿5處、北竿2處、東引1處、莒光3處），合計總經費新臺幣11億2,880萬元。 二、目前東引鄉公所地下停車場、介壽公共立體停車場、福澳商港公共立體停車場及梅石聚落地下停車場4案已獲公總局核定，其餘案件經審查未通過。 三、東引鄉公所地下停車場委由東引鄉公所辦理，目前工程執行進度為整地開挖，預計111年12月完工。 四、梅石聚落地下停車場委由文化處辦理，目前統包工程執行進度為整地工程，預計111年9月完工	80%	

		五、介壽及福澳立體停車場，預計 110 年 3 月辦理統包工程發包。 六、「連江縣停車場整體規劃及可行性評估」委託技術服務案，已於 109 年 9 月 25 日驗收通過，109 年 12 月 21 日完成撥款結案。		
	六、109 年公路公共運輸多元推升計畫-市區汽車客運業營運虧損補貼	本計畫核定總經費為新臺幣 2,925 萬元，其中公路總局補助新臺幣 1,425 萬元，地方政府配合款為新臺幣 1,500 萬元，已全數撥付本縣公共汽車管理處作為營運虧損補貼使用。	100%	
	七、109 年公路公共運輸多元推升計畫-市區汽車客運業營運及服務評鑑	一、本計畫核定執行總經費計新臺幣 30 萬元，其中公路總局補助新臺幣 27 萬元，本府配合款計新臺幣 3 萬元。 二、本案業於 109 年 9 月 21 日完成發包，並自該日起開始履約，依契約第 7 條規定，應自簽約日起 100 日曆天內提報期末審查，合格後 10 日曆天內提成果報告書，因不及於今年年底前完成結案請款作業，爰已向公路總局申請辦理補助款保留新臺幣 27 萬元。 三、本案已於 110 年 1 月 8 日召開期末審查會議，原則審查通過，預定 110 年 1 月 18 日前提送成果報告書，並辦理結案請款事宜。 四、成果報告書之建議結論將請本縣公車處據以參酌辦理相關改善事宜。	100%	
	八、109 年度台灣好行服務升級計畫-馬祖巨神像線、戰爭和平公園線、國之北疆線、東犬燈塔線	一、交通部觀光局核定行銷推廣及旅遊設施資訊相關建置計新臺幣 200 萬元，業於 109 年 12 月 24 日以府授車字第 1090054706 號函請該局撥款新臺幣 128 萬元整，因部分計畫項目尚未結案，同時請該局惠予保留新臺幣 72 萬元整。 二、針對各鄉路線營運虧損補貼，交通部觀光局核定補助新臺幣 850 萬元，由本縣公共汽車管理處於 109 年 1 月起開始執行，因 12 月請款作業未及申撥，爰申請辦理第三期補貼款計新臺幣 67 萬 833 元，預算經費保留。109 年度總計行駛 895 車次，載運 7,127 人次。	87%	
肆、航運管理科	一、109 年購建新臺馬輪計畫	本計畫新臺馬輪設計、建造及營運管理 (DBO) 統包採購已於 109 年 3 月公告招標、9 月決標簽約，11 月完成船模試驗、12 月由專案管理協助決標廠商與分包船廠簽訂	100%	計畫期程 107 年至 111 年，總經費 11.4 億元，

	造船合約，並依執行進度向中央請領 109 年度中央補助款。		分年核列經費。
二、109 年度連江縣客運碼頭及候船環境改善計畫	109 年為辦理東引港埠設施及旅客中心維護，提報 456 萬元改善計畫向交通部爭取補助經費，經核定補助 410 萬，賸餘由地方自籌配合，工程決算 451 萬 5,192 元，逾期罰款 18 萬 6,773 元，請領補助款 432 萬 8,419 元。	95%	
三、109 年船舶支援臺馬航線與霧季支援航班補貼計畫	為避免霧季機場關場時，啟動疏運機制，疏運滯留旅客及軍民返台，並輸運居民郵件包裹、民生必需品，滿足馬祖觀光及基本民行，109 年提報本計畫，申請補助經費 1,132 萬 2,000 元，72 航次，實際航行 72 航次，實際請領 1,132 萬 2,000 元。	100%	
四、109 年臺馬間海運交通基本航次補貼計畫	為照顧離島居民之交通補助與基本航次需求，並提升交通運具競爭力，帶動離島地區觀光發展，109 年提報本計畫，申請補助經費 8,500 萬元，420 航次，實際航行 420 航次，實際請領 8,500 萬元。	100%	
五、109 連江縣居民往返臺灣本島票價補貼計畫	109 年為促進離島地區居民對外交通便捷，辦理本縣居民往返臺灣本島票價補貼，計畫補助經費經交通部核定 363 萬元，實際搭乘 9,085 人次，實際請領 278 萬 9,463 元。	77%	
六、109 年公有船舶維修改善計畫	全案計劃期程為第 1 季彙整、設備應修（檢）項目研擬整修規範，上網公告招標、決標、簽約，第 2 季進行整修工程，申請施檢檢查，測試性能、驗收，並依期程辦理請款，計畫補助經費 2,100 萬元，已於第 3 季 109 年 7 月辦理結案。	100%	
七、109 年馬祖島際海運基本航次補貼計畫	為服務往來離島間民眾基本之旅運需求，減輕觀光旅遊之交通成本，以活絡馬祖地區商機、帶動地區觀光產業，促進地區經濟繁榮，109 年提報本計畫，申請補助經費 6,875 萬元。 109 年實際執行狀況： 一、南竿—莒光航線：補助上限為 1,710 航次，實際航行 1,828 航次。 二、東莒—西莒航線：補助上限為 2,280 航次，實際執行 2,474 航次。 三、南竿—東引航線：補助上限為 300 航次，實際航行 379 航次。 四、實際請領補助經費 6,875 萬元。	100%	

八、109年馬祖港埠拖船租賃及委外操作維護計畫	全年完成中柱港 791 艘次、福澳港 892 艘次船舶靠離碼頭，1-11 月支出 1,954 萬 2,104 元已完成請領離島基金 1,465 萬 6,578 元，請領中央公務預算 293 萬 1,316 元，地方自籌 195 萬 4,210 元，12 月支出 178 萬 487 元因執行期程不及於年內完成請款，於 110 年依比例再行辦理請款作業。	86.4%	
九、交通航運獎補助費	一、船運虧損補貼已完成撥付 3,826 萬 5,000 元。 二、連江航業貸款償還補助款，已完成撥付 2,000 萬元。 三、鄉親票價補貼，已完成撥付 500 萬元。	100%	船運虧損及維修經費補助、連江航業貸款償還、鄉親票價補貼、居民車輛運輸台灣運費補貼
十、109年東海明珠公有船舶年度歲修補貼計畫	全案計劃期程為第 3 季彙整、設備應修（檢）項目研擬整修規範，上網公告招標、決標、簽約，第 4 季進行整修工程，申請施檢檢查，測試性能、驗收，並依期程辦理請款，計畫補助經費 400 萬元，已於 109 年 12 月辦理結案。	100%	

## 貳、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標 KPI	年度績效目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
109年西莒山海一家-海館興建計畫。	(1)工程發包施作	40%	13.17%	32.93%	開工期程配合鄰近工程土地測量，較預期進度稍有落後，目前工進依預定進度執行，工程進度達 13.17%。
109年馬祖觀光活動行銷及旅遊品質提升計畫。	(1)大陸地區行銷推廣，提升陸客旅遊人潮	25萬人次	0	0%	因受疫情影響，兩岸小三通目前為停航狀態。
	(2)策辦休閒賽事旅遊活動	2場次	1場次	50%	因受疫情影響，北竿硬地馬拉松取消辦理。
	(3)執行生態遊程航班	12000人次	18,517人次	100%	一、大坵生態旅遊推廣船舶委託案，計執行 17,085 人次。 二、海上看馬祖暨生態賞鷗遊程推廣行銷委託案，計執行 1,432 人次。
	(4)方塊海奇景推廣	5000人次	13萬人次	100%	辦理方塊海創意影片比賽，並於媒體平台露出，截至 109 年 11 月底，點閱人數約為 13 萬人次。

	(5)馬祖觀光文宣製作	90%	100%	100%	拍攝藍色公路行銷影片、製作2021年度手帳日記本、桌曆、馬祖風情提袋、方塊海悠遊卡等宣傳馬祖觀光，經費執行率達100%。
	(6)觀光旅遊業品質提升訓練及輔導	30人次	300人次	100%	於109年8月至11月辦理1場次解說員基礎訓練課程、4場次解說員進階課程、4場次民宿實務課程及4場次好客民宿講座，總計超過300人參與。
	(7)觀光形象宣導及整合行銷企劃	50則以上	100則	100%	當年度相關旅遊行銷活動，平面新聞、網路新聞、社群媒體發布數累計超過100則以上。
109年辦理交通管理、觀光活動行銷宣傳及管理人事維持費。	(1)機關組織員額有效運用	80%以上	100%	100%	按預算經費支用相關人事保險、退休福利等。
	(2)實施公務人力發展及激勵員工士氣	6人	6人	100%	按預算經費支用相關人事保險、退休福利等。
	(3)貫徹退休、撫卹、保險及福利政策	6人	6人	100%	按預算經費支用相關人事保險、退休福利等。
109年體驗觀光-地方旅遊環境營造計畫。	(1)鐵堡觀景平台整建修繕	20%	20%	100%	本案12月1日完成工程決標，12月31日前完成初期備料。
109年辦理兩岸觀光旅遊行銷相關活動及兩岸事務聯繫服務。	(1)扮演兩岸交流平台，居中協調綜合推動、大陸地區行銷推廣，提升陸客旅遊人潮	100萬人次	900萬人次	100%	當年度109年，預計平台累計觸及人數不少於100萬人次，自108年度起執行至109年止，累積觸及人數超過2,000萬人次。
109年金門連江澎湖三離島地區航空器駐地備勤計畫。	(1)要求派飛加班機疏運滯留旅客	500人次	1,351人次	100%	執行加班機疏運旅客疏運1,351人次。
	(2)直昇機進駐執行交通航班疏運	2000人次	1,393人次	100%	派飛直升機疏運旅客1,393人次。
109年辦理一般行政，行政管理人事維持費及業務費。	(1)維持本局業務人力	80%	100%	100%	現職正式人員為12人，職代為3人。執行本局交通與觀光管轄業務
109年辦理四鄉五島零星交通建設工程案。	(1)改善四鄉五島4處交通設施。	4處	4處	100%	以北竿及南竿鄉為主

109年直升機場養護工程及零星交通建設工程案。	(1)執行東引及東、西莒直昇機飛行場修繕工程	80%	100%	100%	東引直升機飛行場已辦理窗戶玻璃更換；東、西莒直升機飛行場已完成除草作業，並完成前開各飛行場消防滅火器採購，經費使用率為100%。
109年改善四鄉五島停車問題	(1)辦理本縣停車場新建工程計畫申請	6案	4案	66%	停車場新建工程計畫案共計提送11案件，目前已提送8案修正計畫報告書，其中東引、介壽、福澳及梅石4案計畫經費已獲核定，其餘經公路總局召開複審會議審查未通過。
109年公路公共運輸多元推升計畫-市區汽車客運業營運虧損補貼	(1)維持縣內南、北竿公車營運正常	80%	100%	100%	本計畫核定總經費為新臺幣2,925萬元，已全數撥付本縣公共汽車管理處作為營運虧損補貼使用。經費使用率為100%。
109年公路公共運輸多元推升計畫-市區汽車客運業營運及服務評鑑	(1)針對縣內市區公車場站設備人員服務等作績效考核並改善	80%	100%	100%	已於110年1月18日提送成果報告書，並辦理結案請款事宜。經費使用率為100%。
109年度台灣好行服務升級計畫-馬祖巨神像線、戰爭和平公園線、國之北疆線、東犬燈塔線	(1)提供觀光遊客各鄉觀光路線客運運輸服務	80%	100%	100%	建置旅遊資訊設施及針對各鄉台灣好行路線營運虧損補助。經費使用率為100%。
109年購建新臺馬輪計畫	(1)改善海運交通安全	80%	100%	100%	分別於109年9月16日與12月15日完成新臺馬輪DBO統包採購案決標簽約與造船合約簽約，並於12月18日辦理結案請款事宜。經費使用率為100%。
109年度連江縣客運碼頭及候船環境改善計畫	(1)完善既有候船空間設施	100%	100%	100%	依計畫辦理相關港埠場站及設施改善。
109年船舶支援臺馬航線與霧季支援航班補貼計畫	(1)全年執行72航次	72航次	72航次	100%	本計畫109年度補助經費1,132萬2,000元，已於109年12月完成請款並結案。
109年臺馬間海運交通基本航次補貼計畫	(1)全年執行420航次	420航次	420航次	100%	本計畫109年度補助經費8,500萬元，已於109年12月完成請款並結案。

109 連江縣居民往返臺灣本島票價補貼計畫	(1)補助本縣居民 11,000 人次	11,000 人次	9,085 人次	83%	109 年受疫情影響，實際搭乘 9,085 人次，實際請領 278 萬 9,463 元。
109 年公有船舶維修改善計畫	(1)提升船舶航行安全，保障搭船旅客生命財產安全。 2. 維持臺馬間海運交通順暢，提供人民基本行的權利。	100%	100%	100%	本計畫 109 年度補助經費 2,100 萬元，已於 109 年 7 月完成請款並結案。
109 年馬祖島際海運基本航次補貼計畫	(1)全年執行 1. 南竿—莒光：1,710 航次 2. 東莒—西莒：2,280 航次 3. 南竿—東引：300 航次	4,290 航次	4,681 航次	100%	本計畫 109 年度補助經費 6,875 萬元，已於 109 年 12 月完成請款並結案。實際執行 4,681 航次。
109 年馬祖港埠拖船租賃及委外操作維護計畫	(1)維持全年進出港船舶輔助	600 趟次	600 趟次	100%	全年完成中柱港 791 艘次、福澳港 892 艘次船舶靠離碼頭。已完成 600 趟次以上。
109 年東海明珠公有船舶年度歲修補貼計畫	(1)提升船舶航行安全，保障搭船旅客生命財產安全。 2. 島際間海運交通順暢，提供人民基本行的權利。	90%	100%	100%	本計畫 109 年度補助經費 400 萬元，已於 109 年 12 月完成請款並結案。經費使用率達 100%。
交通航運獎補助費	(1)經費使用率	80%	100%	100%	依期程已完撥付補助經費並結案，經費使用率為 100%： 一、船運虧損補貼 3,826 萬 5,000 元。 二、貸款償還補助款 2,000 萬元。 三、鄉親票價補貼 500 萬元。