連江縣政府施政報告目錄

[前言 1](#_Toc40255985)

[壹、守護健康-營造幸福安全家園 2](#_Toc40255986)

[一、衛生醫療 2](#_Toc40255987)

[二、幼兒照顧 16](#_Toc40255988)

[三、輔導青年就業 18](#_Toc40255989)

[四、長者安養照護 19](#_Toc40255990)

[五、身心障礙照顧 21](#_Toc40255991)

[六、友善勞工 22](#_Toc40255992)

[七、興建示範暨社會住宅 22](#_Toc40255993)

[八、守護家園 23](#_Toc40255994)

[貳、百年建設-陸海空交通聯網 26](#_Toc40255995)

[一、交通網絡建設 26](#_Toc40255996)

[二、聯結島嶼共同生活圈 29](#_Toc40255997)

[三、完善商港設施 30](#_Toc40255998)

[四、完善道路基礎建設 31](#_Toc40255999)

[五、停車場興建計劃 32](#_Toc40256000)

[參、美麗島嶼-人文與地景的交匯 33](#_Toc40256001)

[一、全台縣級認證—世界級地質公園 33](#_Toc40256002)

[二、都市計畫通盤檢討 33](#_Toc40256003)

[三、城鎮之心建設工程 34](#_Toc40256004)

[四、海岸環境改善工程 34](#_Toc40256005)

[五、水環境建設 35](#_Toc40256006)

[六、環境生態建設 36](#_Toc40256007)

[七、兩岸合作執法維護海洋生態 39](#_Toc40256008)

[肆、經濟命脈-打造島嶼新品牌 40](#_Toc40256009)

[一、國際慢城認證 40](#_Toc40256010)

[二、發展馬祖觀光特色 41](#_Toc40256011)

[三、開拓大陸旅遊市場 43](#_Toc40256012)

[四、改善民宿合法化問題 43](#_Toc40256013)

[五、打造智慧交通旅遊服務 44](#_Toc40256014)

[六、改善觀光景點工程 44](#_Toc40256015)

[七、馬祖城鄉特色產業園區暨酒廠新廠計畫 45](#_Toc40256016)

[八、農漁業建設 46](#_Toc40256017)

[伍、美夢成真-帶好每個孩子 48](#_Toc40256018)

[一、海洋大學馬祖校區進駐 48](#_Toc40256019)

[二、精進教學品質 49](#_Toc40256020)

[三、開展國際視野 49](#_Toc40256021)

[四、推廣科普教育 50](#_Toc40256022)

[五、培育多元能力 51](#_Toc40256023)

[六、選秀青年選拔 51](#_Toc40256024)

[七、推動校園興建工程 52](#_Toc40256025)

[八、辦理各項體育場館工程 53](#_Toc40256026)

[陸、人文薈萃-世界看見馬祖風華 53](#_Toc40256027)

[一、馬祖國際藝術島 54](#_Toc40256028)

[二、馬祖藝文品牌節目-馬祖心情記事系列 55](#_Toc40256029)

[三、馬祖民俗擺暝文化慶典 55](#_Toc40256030)

[四、東莒大浦聚落活化保存及再利用 56](#_Toc40256031)

[五、馬祖學數位文化 56](#_Toc40256032)

[六、梅石營區軍官特約茶室保存修復再利用工程 57](#_Toc40256033)

[七、馬祖梅石演藝廳興建計畫 57](#_Toc40256034)

[柒、創意與承擔-讓民眾有感服務 58](#_Toc40256035)

[一、縣政綜合發展規劃 58](#_Toc40256036)

[二、落實還地於民 59](#_Toc40256037)

[三、為民服務升級，跨域收件作業 60](#_Toc40256038)

[四、智慧城市計劃 61](#_Toc40256039)

[五、撙節支出增加財源 63](#_Toc40256040)

[六、培育世代人才 64](#_Toc40256041)

[七、建立廉能政府 66](#_Toc40256042)

[捌、結 語 66](#_Toc40256043)

**連江縣政府施政報告**

前言

**張議長、周副議長、各位議員女士、先生大家好！**

欣逢 貴會第7屆第3次定期大會開議，增應今日率領縣府團隊與會，並進行施政報告，深感榮幸。承蒙貴會長期對本府的鞭策與支持，讓本府各項縣政建設工作得以順利推展，並逐步實現施政願景，謹代表本府全體同仁表達由衷謝忱。也希望未來仍能持續給予本府協助及指導，讓府會攜手合作達成鄉親的期望。

本府施政始終以為民服務的精神回應鄉親的期盼，各項政策正逐步落實，為實現「健康島嶼、幸福馬祖」的施政願景，依據『第五期(108-111年)離島綜合建設實施方案』、『十二年縣政發展計畫』規劃藍圖，縣府團隊逐步落實推動多項重要建設計畫，包括規劃中馬祖大橋、國民樂活體育館、北竿中山國中遷校計畫、西莒山海一家海館、馬祖酒廠二廠計畫、建造4,500噸交通船、長輩安養照護服務，仁愛147示範住宅、大坵聯外道路、塘后聯外道路、北竿衛生所及社福大樓、特色產業園區、城鎮之心建設及國際慢城認證、輔導青年就業及幼兒公共托育服務；另因應新冠肺炎疫情阻絕境外，配合中央防疫政策，研議本府防疫作為、紓困方案及成果等。相信在秉持以縣民福祉為最終依歸的正確價值引導下，縣政團隊將不斷超越與進步，促使縣政建設日益精進。

以下謹就本府的施政願景，以「守護健康-營造幸福安全家園」、「百年建設-陸海空交通聯網」、「美麗島嶼-人文與地景的交匯」、「經濟命脈-打造島嶼新品牌」「美夢成真-帶好每個孩子」、「人文薈萃-世界看見馬祖風華」及「創意與承擔-讓民眾有感服務」等七大面向作為論述架構，謹就半年來本府各項縣政工作提出報告，敬請各位議員女士、先生給予指教。

壹、守護健康-營造幸福安全家園

守護縣民健康與安全，打造宜居環境乃縣政團隊的基本要務，本府從新冠肺炎防疫工作、衛生醫療、幼兒照顧、輔導青年就業、長者安養護照、身心障礙照顧、友善勞工、守護家園等多元面向著手，努力營造讓縣民感到安心且舒適的永續生活環境。

一、衛生醫療

**(一)防疫一百天-新冠肺炎零案例**

連江縣疫情指揮中心的嚴密預防措施下，本縣目前仍維持零案例，本縣因應實施具體的防疫作法如下：

1、暫停小三通

　經連江縣疫情指揮中心建議中央流行疫情指揮中心，比照各郵輪暫停靠泊模式，暫停馬祖地區小三通，視疫情趨緩再行評估恢復航班。馬祖小三通於2月2日起即減班。2月10日起，暫停兩岸海運客運直航航線及航班。

2、漁船行動管控

　 (1)停止及暫緩僱用大陸漁工。

 (2)本縣轄下所有船隻應遵守進入限制水域作業規定，並於每日晚上8時前返港；疫情期間滯留於大陸之船隻，得專案申請延期返回本縣，待疫情解除後始得返馬。

 (3)暫時禁止漁船赴大陸作業，出海期間不得與其他船隻接觸，發現疑似違規行為，即於返港後進行相關隔離工作。

 3、持續為民眾健康把關

 (1)超前佈署工作

包含入境旅客體溫監測、離島船班旅客體溫監測、開設居家檢疫個案機場碼頭報到處、防疫包發放及制定漁貨船進出港規範；設立7處軍方大型收容隔離場所及3處防疫旅館；辦理縣立醫院及各衛生所清空計畫、個案收治桌上演練等及縣立醫院實兵演練等。

(2)入境旅客體溫監測

自2月22日起於南、北竿機場、南竿福沃港及東引中柱港等4個入境要口架設紅外線熱像儀或人工測量額溫，由衛福局、北竿、東引衛生所、馬防部、東指部及北竿消防分隊等共同輪值。

(3)入境戴口罩保護你我

敦促業者與導遊提醒入境馬祖的旅客，在馬旅遊期間，請全程戴口罩至離境為止。

(4)居家檢疫

截至4月30日止，本縣居家檢疫者計36人(中央派案23人、縣自主列管13人)，均已解除列管期程。

4、視訊防疫會議

　每週一定期召開防疫會議。府外單位及各離島以視訊方式辦理，出席人員採梅花座排位，並請與會者配戴口罩、測量額溫及酒精消毒手部。

5、試辦分區辦公

本府於3月20日試辦分區辦公，以及因應清明員工赴台返鄉潮，自4月6日起至17日(為期2週)啟動異地辦公措施，降低公務員群聚辦公交叉感染風險並確保人力運用彈性與業務不中斷；另禁止同仁出國及前往中港澳等地區，減少赴台出差以及返馬後自主健康管理等規範。

6、舉辦住宿式機構疫情實地演練

(1)4月29日連江縣疫情指揮中心進行住宿式機構因應新型冠狀肺炎疫情實地演練。

(2)本縣住宿式機構共2家，現有住民共32人（護理之家6人，大同之家26人），均為失能及罹患慢性病之老人，鑑於國內已發生養護機構護理人員確診之案例，為降低疫情發生時對住宿式機構所造成之危害，特規劃護理之家應變處置機制，提升本縣住宿式機構應變能力。

7、教育措施

 為因應遠距上課需求，先行完成採購4G無線網路分享器101臺，配送介壽國中小41臺、中正國中小30臺、東引國中小10臺、敬恆國中小1臺、東莒國小1臺、塘岐國小4臺、剩餘14臺以因應停課家中無網路學生之需。

**(二)經濟紓困方案及成果**

|  |
| --- |
| **交通觀光紓困** |
| **項次** | **紓困項目** | **紓困規定** | **實施對象** | **經費(元)** | **執行成果** |
| 一 | 交通部觀光局關懷旅宿專案計畫 | 無人入住時每日每房補貼300元，有人入住時每日每房補貼550元 | 防疫旅宿 | 200萬 | 本縣旅宿業簽約40間，契約期間4月1日－7月31日，10月底前檢送成果報告請款。 |
| 二 | 交通部觀光局補貼導遊與領隊人員及國民旅遊隨團服務人員生計費用實施要點 | 每月補貼1萬元，連續補貼3個月 | 導遊、領隊及隨團人員 | 168萬 | 送件申請中(56人) 紓困補貼每人每月1萬(共3個月)不得重複請領。  |
| 三 | 交通部觀光局補貼旅行業營運及薪資費用實施要點 | 營運費用補貼：總公司每月補貼新臺幣10萬元，分公司每月5萬元。薪資費用補貼：補貼每位員工每月薪資四成，最高新臺幣2萬元。 | 為國內營業中（109年1月31日前成立）之合法旅行業者 | 270萬 | 營運費用：本縣12家，8家符合資格提出申請8\*10\*3=240萬薪資補貼：提出申請10人紓困補貼公司每月1萬\*10人 \*3月=30萬 |
| 四 | 交通部觀光局辦理觀光旅館業及旅館業員工薪資補貼要點 | 應符合(一)業績衰退達五成以上。 (二)依本要點申請員工薪資補貼填具之員工人數，未實施減班休息措施且未協商減薪或減薪未達二成。 | 觀光旅館業及旅館業 | 60萬 | 本縣4家，3家提出申請紓困補貼(每家20萬)  |
| 五 | 交通部觀光局協助民宿紓困補貼實施要點 | 1. 觀光局頒發好客民宿標章且在有效期限內之民宿：每家新臺幣10萬元整。
2. 非屬前款之民宿：每家新臺幣5萬元整。
 | 取得登記證，且於109年3月31日前仍營業中之民宿。 | 745萬 | 本縣185家，符合資格家177家，送件申請中142家(7家好客民宿) 一般民宿5萬\*135=675萬元，好客民宿10萬\*7=70萬元，35家未申請業者將會持續關心協助 |
| 六 | 促進旅行業(含導遊領隊)、旅宿業、觀光遊樂業發展-人才培訓 | 補助對象因應重大疫情事由辦理下列事項免費培訓課程者，得向執行機關申請補助： (一)職能教育培訓。 (二)產業升級與服務轉型之準備。 (三)安全提升及旅客權益保障。 (四)數位及精準行銷。 (五)配合本部觀光政策行銷推廣。 (六)結合青創或新創與在地觀光相關技能提升。 (七)辦理跨區域交流或標竿學習。 | 旅行業同業公會 | 507萬1,590元(以實際核銷為主) | (申請2案)1案完成，1案執行中。第1案240位台灣導遊領隊，申請30萬元。第2案165位在地導遊、領隊5天\*8小時\*158=6,320元/人。全案共405位參與，申請207萬1,590元。 |
| 馬祖民宿發展協會 | 287萬9,196元(以實際核銷為主) | 地區業者申請課程補助目前2案第1案80位業者申請12天\*8小時\*158元=15,168元/人第2案60位業者申請3天\*8小時\*158=3,792元/人 |
| 七 | 旅館疏困貸款 | 1.貸款資金來源由各金融機構提供資金辦理。2.觀光局與財團法人中小企業信用保證基金合作設立相對信用保證基金，為擔保品不足之業者提供信用保證。 | 旅館 |  | 本縣1家提出申請400萬貸款，核款中。 |
| 八 | 交通部航港局辦理交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法第十二條紓困作業要點 | 停航之日起，補貼該航線業者所營船舶靠泊國內商港之碼頭碇泊費、垃圾清理費、辦公室租金、船舶與乘客保險費、船舶特別檢查、定期檢查與臨時檢查所進行維修之費用、一般員工基本工資及船員最低月薪資。 | 小三通客、貨運及國內海運客、貨運之固定航線業者 | 683萬 | 截至4月止，大和、長億、南北三家地區船舶運送業者；航港局各撥付120萬元、294萬元及269萬元，合計683萬元。 |
| 九 | 交通部因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情補貼客運業防疫物資費用作業要點 | 1.補貼防疫物資費用(包括消毒(或漂白)液、口罩、手套及消毒酒精等必要項目)2.每車每日補貼新臺幣19元（上限） | 市區汽車客運業 | 3萬3,000 元 | 1.受理機關：交通旅遊局2.補助期間：自109年1月15日至6月30日止3.先行申請50%款項預撥 |
| 1.補貼之防疫物資費用(包括口罩、手套及消毒酒精等必要項目)2.防疫物資每車每日補貼新臺幣19元（上限）3.駕駛人薪資補貼每人每月補貼1萬元，連續補貼3個月。4.轉型培訓費每人上限24小時，每小時158元。5.營業車輛融資展延利息補貼，最高按中華郵政一年期定期儲金機動利率計算，每一汽車運輸業最高補貼20萬元。 | 遊覽車客運業 | 160萬9,890元 | 1.受理機關：連江監理站2.補助期間：自109年1月15日至6月30日止3.培訓費158元\*24小時\*20人=75,840元4.薪資補貼1萬/月\*3個月\*48人=144萬5.防疫物資費用165天\*19元\*30輛=94,050元 |
| 1.補貼之防疫物資費用(包括消口罩、手套及消毒酒精等必要項目)2.防疫物資每車每日補貼新臺幣14元（上限）3.駕駛人薪資補貼每人每月補貼1萬元，連續補貼3個月。4.轉型培訓費每人上限24小時，每小時158元。5.營業車輛融資展延利息補貼，最高按中華郵政一年期定期儲金機動利率計算，每一汽車運輸業最高補貼20萬元。 | 計程車客運業 | 268萬4,250元 | 1.受理機關：連江監理站2.補助期間：自109年1月15日至9月30日止3.培訓費158元\*24小時\*35人=135,720元4.薪資補貼1萬/月\*3個月\*55人=165萬5.防疫物資費用165天\*14元\*63輛=145,530元6.油料補貼2,000/月\*63輛\*6個月=756,000元 |
| **產業紓困** |
| **項次** | **紓困項目** | **紓困規定** | **實施對象** | **經費** | **執行成果** |
| 一 | **小規模營業人簡易申貸方案** | 1.信用保證成數：10成。2.利率：不超過1% | 小規模營業人(限有稅籍登記且每月銷售額未達使用統一發票標準之營業人)。 | 貸款額度每戶最高50萬元。 | 有2件申請案，受理單位:臺灣銀行馬祖分行。(已核定) |
| 二 | 薪資補貼及營運資金補貼 | 1.薪資補貼：4-6月每位員工經常性薪資之百分之四十計算之，且每位員工每月薪資補貼額度以新臺幣2萬元為上限。2.營運資金補貼：依艱困事業員工人數乘以新臺幣1萬元計算補貼額度，提供一次性補貼。 | 受影響產業：1.製造業2.服務業3.其他經主管機關認定之產業。 | 薪資 補貼：3個月每月2萬元上限營運資金補貼： 一次性1萬元。 | 本縣有3件申請案，由商業會協助申請，受理單位:財團法人商業發展研究院。(審核中) |
| 三 | 農民生活補貼 | 中央因應疫情擴大急難紓困（第二類）1.農民自109年5月11至6月30日向戶籍所在地之基層農會申請。2.每人補助新臺幣1萬元，將直接匯入申請人所附農會、郵局或國內金融機構之帳戶。 | 1.107年度農業所得以外之個人綜合所得總額未達新臺幣50萬元。2.未領取其他機關所定性質相同之補助、補貼或津貼。3.並屬於以下對象之一者：（1）109年3月31日當日為農民健康保險或農民職業災害保險被保險人之農民。（2）109年4月30日前，最近3年曾參加農委會農糧政策農民。 | 一次性1 萬元 | 得申請者計有82位，已請農會將農保被保險人之申請書全數印出，並分送各農民。 |
| 四 | 漁民生活補貼 | 無一定雇主或自營作業漁民生活補貼措施  | 無一定雇主或自營作業漁民生活補助錯施 | 每月1萬元( 3個月)。 | 向漁會申請案件合計85件 。 |
| 中央因應疫情擴大急難紓困（第二類）1.漁民自109年5月11日起至年6月30日止，至所屬區漁會辦理。2.經審核通過後，每人補助1 萬元，將直接匯入申請人所附國內金融機構、郵局或漁（農）新用部帳戶。 | 1.具中華民 國國籍並為漁會之甲類會員。2.109年3月31日前已加入並於申請補貼時仍為漁會甲類會員。3.107 年度個人綜合所得總額未達新臺幣50 萬元。4.108年1月1日至109年3月31日前，實際從事漁業勞動之漁民。5. 未請領性質相同之補助、補貼或津貼。 | 一次性1 萬元 | 漁會甲類會員849位，目前已請領無一定雇主或自營生活補貼者有85位，不得重復本生活補貼。目前漁會通知各辦事處轉知漁民請領。 |
| 五 | 漁業紓困 | 漁船紓困貸款1年免息及補貼 | 漁船 | 貸款利息1年補貼 | 申請1件，貸款金額50萬，受理單位：連江縣農會信用部。(審核中)  |
| 娛樂漁業紓困補貼措施 | 娛樂漁業者 | 未滿20噸每月補貼2萬元 | 縣內娛樂漁業漁船5艘申請中，補貼3個月，受理單位：漁業署。(審核中) |
| 僱用外來船員補貼措施 | 僱用外來船員業者 | 每位漁工一次性補貼業者5,700元 | 申請案件17位業者，雇用外來漁工3個月，每名漁工補貼5,700元，受理單位：馬祖區漁會。(審核中) |
| 六 | 地方政府財稅租金紓困 | 1.租用本府公產經營餐飲、旅遊及宿住有關行業，其營運受疫情影響重大之業者，自4-6月，租金減收50%。 2.營運受疫情影響重大之離島免稅購物商店經營業者，許可費(歸本府收入者) 4-6月減收50% | 公有不動產租、招商及離島免稅購物商店租金、權利金及許可費。 | 200萬 | 截至4月30日，本府委託經營及免稅店飛龍免稅店等業者，本府4至6月已同意紓困減收50%租金，粗估約計200萬元。 |
| 七 | 牌照稅及營業稅等減免 | 遊覽車客運業及小客車租賃業之營業車輛109年使用牌照稅50% | 針對地區業者牌照稅及營業稅 | 7,425元 | 地區租賃車業者共有3輛車，獲財政部補助使用牌照稅50%，合計金額7,425元，  |
| 飯店申請以一層樓為核准單位改按「非住家非營業用」稅率課徵房屋稅 | 地區飯店業者 | 4,917元 | 本縣2家飯店業者房屋稅由營業稅率改課非住家、非營業用稅率，減收4,917元。 |
| **協助勞工紓困** |
| **項次** | **紓困項目** | **紓困規定** | **實施對象** | **經費** | **執行成果** |
| 一 | 安心即時上工計畫 | 每小時按基本工資158元核給工作津貼，每月最高工作80小時，每月最多核給1萬2,640元，每人最長以補助6個月為限 | 1.無一定雇主之勞工勞保薪資2萬3,800元以下2.過去1年內有勞工保險或就業保險投保紀錄者 | 核定名額：4人， 36萬6,845元 | 工作地點：衛福局核定名額4人目前已登記報名9人。5月8日辦理續僱事宜。 |
| 二 | 安心就業計畫 | 政府補助勞工投保薪資與無薪假協議薪資差額50％。 | 雇主實施無薪假且有通報地方政府之勞工 | 每人每月最高可領1萬1千元，(最長6個月)。 | 本縣計飛龍免稅及大紅館2家公司提出減班休息：1.時間:4/20-6/192.申請:7人；69小時已函報勞動力發展署 |
| 三 | 自營作業者或無一定雇主之勞工生活補貼計畫 | 具中華民國國籍之自營作業者或無一定雇主而參加職業工會之勞工，未請領交通部、文化部或其他機關所定性質相同之補助、補貼或津貼。 | 3月31日前已在職業工會參加勞保、投保薪資2萬4000元以下及107年度免繳稅之弱勢勞工。 | 每人每月1萬元(3個月)。 | 1.計程車工會:申請4人核定4人2.馬祖總工會:申請337人、合格304人、不合格30人、審查中3人(已撥入個人帳戶中) |
| 四 | 勞工紓困貸款 | 每人最高申貸10萬元、貸款期限3年、利率1.845％。第1年利息由勞動部補貼，免任何手續費。貸款前6個月為寬限期，不繳本金，第7至12個月攤還本金，月繳 3,260元；第13個月起按月攤還本金和利息，月繳3,413元。 | 申請者是勞工，或沒投勞保但有工作事實，年滿20歲，可向金融機構申請 | 每人最高申貸10萬元 | 台銀馬祖分行受理申請42人，通過25人，徵信中17人。 |
| **防疫補償及急難疏困** |
| **項次** | **紓困項目** | **紓困規定** | **實施對象** | **經費** | **執行成果** |
| 一 | 防疫補償 | 申請者須經衛生主管機關認定未違反隔離或檢疫相關規定，且未支領薪資或其他性質相同之補助，才得領取。自受隔離或檢疫結束日起2年內可提出申請。 | 針對受隔離或檢疫者及照顧者 | 每人每日1,000元 | 目前申請人數為23人，已核發10人，共12萬2,000元不符合3人，審核中10人。 |
| 二 | 中央因應疫情擴大急難紓困（第一類） | 1.未加入軍、公、教、勞、農保等社會保險。2.未領有其他政府機關紓困相關補助、補貼或津貼。3. 家戶每人每月最低生活費低於各縣市基本生活費1.5倍(17,472元)，可請1~3萬元紓困金。4. 家戶每人每月最低生活費(11,648元)介於各縣市基本生活費1.5~2倍(17,472-23,296元)之間，可請領1萬元紓困金。 | 1.原有工作，因疫情請假或無法從事工作（含雖有工作但每月工作收入減少），致家庭生計受困。2.有工作但未加保軍、公、教、勞、農保者共約34萬人，像是賣玉蘭花、流動攤商、個人接案、舉廣告牌者，都可在排富情況下發放1萬元。條件是家戶平均所得高於各縣市基本生活費1.5倍低於2倍者。 | 1.家戶每人每月基本生活費1.5倍(17,472元)，可請1~3萬元。2. 家戶每人每月基本生活費1.5~2倍，可請領1萬元。 | 中央目前撥補經費110萬元，本縣截至5月8日申請62案。 |
| 三 | 弱勢補助 | 1.身心障礙者生活補助2.中低收入老人生活津貼3.弱勢兒童及少年生活扶助4.弱勢家庭兒童及少年緊急生活扶助5.低收入戶兒童生活補助6.低收入戶就學生活補助7.特殊境遇家庭子女生活津貼或教育補助及經政府列冊且未領取前列各項補助之低收入戶及中低收入戶兒童與少年，中低收入戶及弱勢民眾 | 列冊對象人員 | 每人每月1,500元(3個月) | 總計執行4-5月累計人數254人，共撥付經費38萬1,000元。 |

 **(三)疫苗接種**

 1、流感疫苗接種

 公費流感疫苗於108年11月15日全國同步開打並升級為4價疫苗，保護力更完整，全縣目標3,600劑於2月7日全數接種完畢。另自費流感疫苗採購150劑亦全部接種完畢。

2、首創長者免費施打肺炎鏈球菌疫苗

 本縣率先全國107年起自籌經費為地區65歲以上長者施打13價肺炎鏈球菌結合型疫苗，本年度4月開始接種以保障長者10年內免於相關肺炎感染威脅。滿75歲長者仍鼓勵接種中央公費23價肺炎鏈球菌多醣體疫苗，在雙重疫苗保護下，讓地區長者能免於肺炎疾病的威脅。

**(四)推動智慧醫療**

1、馬祖地區智慧就診服務

 規劃辦理各醫療院所門診資訊整合，馬祖地區就醫APP「馬祖醫療通」掛號服務及line健康機器人智能醫療導診掛號服務，提升整體醫療服務品質。

2、進階式「台北市與連江縣遠距醫療會診計畫」

 為擴大現有遠距醫療服務，提升本縣醫療可近性，彌補各專科醫師的不足。開發台北聯醫遠距會診預約掛號功能，由民眾主動提出專科醫師預約會診，同時發展居家醫療遠距醫療模式，居家醫療醫師可透過視訊軟體與院內醫師連線討論，透過智慧醫療相關設施提升醫療服務品質。

**(五)緊急醫療空中轉診**

申請衛生福利部補助計畫，辦理24小時緊急傷病患直昇機後送相關業務，108年10月至109年3月緊急醫療後送25趟次、病危返鄉3趟次，均於黃金搶救時效執行特定緊急傷病患轉診，維持零糾紛。

 **(六)食安五環獲獎勵金**

1、行政院「獎勵地方政府推動食安五環計畫」，本府整合衛福局、產發處、教育處及環資局等單位，從農場到餐桌的安全體系，提出本縣「食安五環」競型計畫。透過環環相扣、源頭控管、重建生產管理、加強查驗、加重惡意黑心廠商責任及全民監督食安等，食品每一段生產、製造、流通、販售歷程，確保從農場到餐桌每一環節皆符合衛生及環保及安全標準。

2、行政院審查本縣今年初本府繳交之期中報告，結果每個環節均達標，獲得200萬獎勵金，經費將用於本縣未來食安相關業務推動使用。

**(七)新建北竿衛生所大樓環境品質**

 109年3月26日北竿衛生所工程已完成驗收，現著手完成周邊道路五大管線施工銜接後，預計10月啟用，以提供北竿鄉親更優質醫療與公共衛生服務。

二、幼兒照顧

**(一)友善托育服務**

1、成立東西莒公共托育家園，各可收托12名幼兒，分別於109年3月25日及4月6日開辦收托共計3名幼兒，108年11月份至109年度委託營運經費760萬5,718元。

2、委託辦理南竿及東引公共托育中心

 南竿收托35人、東引收托6人，109年度營運經費共計1,908萬6,186元。

**(二)鼓勵生育**

1、108年10月至109年4月在地生產3位，男嬰1人， 女嬰2人，發出育兒箱3箱。

2、108年10月至109年4月人工生殖技術補助11人，合計77萬1,230元，受孕成功4人。

3、持續辦理生育補助258專案，鼓勵生育並減輕育兒負擔。108年10月至109年4月生育補助申請66人，合計279萬。

**(三)定期辦理公共托育人員教育訓練**

1、因應公托中心主管人力需求及培力在地托育人員，108年辦理托育中心主管訓練課程，結訓符合資格15人，增加在地托育中心主管人才。

2、4-5月份辦理托育人員專業訓練課程，參訓人數44人(含9人已符合考照資格術科訓練) ，結訓後統一報名保母人員單一級證照考試，取得證照後辦理加入托育系統，補充托育專業人力。

**(四)興建北竿鄉社會福利大樓**

北竿社福大樓為一棟主體3層建築，總樓地板面積為412坪，未來與衛生所2樓會透過空橋連結，以方便年長者就醫需求。二棟落成後可為北竿地區民眾提供多元社福醫療照顧服務，包括醫療、公共托育及長者日間照顧等福利服務。截至3月31日止工程進度65.22%，預計於9月份完工驗收。

三、輔導青年就業

(一)本府於108年10月30日召開第三次青年事務委員會議，了解在地青年心聲及相關議題，推動青年政策。

**(二)建置青年創業基地**

1、短期：以現有珠螺國小為基地，輔導馬祖青年發展協會運用該基地推動相關活動及工作坊。

2、中長期：以梅石青年創業基地為推展空間，預計109年底竣工，輔導需求之青年成立創業工作室及駐馬創業青年之住宿需求。

**(三)輔導青年創業**

1、輔導青年創業者申請本縣SBIR計畫，另協助提供本縣及勞動部相關創業貸款等資源，以提升創業率。

2、配合國發會協助馬青協會「推動地方創生旅遊產業發展-以馬祖為示範案例」委託辦理案，輔導在地青年創業者參與計畫工作坊、訓練地區業者體驗遊程設計、說故事能力及品牌行銷等，強化地方創生實務能力，透過工作坊及實地走訪擴大參與公共服務。

3、為增進本縣青年學生提早學習職場經驗及規劃個人生涯，中央核定109年暑期大專青年公部門工讀計畫9名額，錄取者將在縣府及所屬機關學習工讀。

四、長者安養照護

**(一)多元化辦理長期照顧業務**

1、為落實在地老化政策目標，全國唯一縣市針對65歲以上長者進行長期照顧需求普查，依據調查結果建置符合在地長者之長照服務，並建構以社區為基礎之整合式服務體系，讓民眾獲得近便、多元的服務。

2、全縣持續推動一村一關懷據點、供餐據點、大同之家、日照中心、喘息服務等，陪伴社區長者，走出孤單，重拾活力。以「活躍老化」、「健康老化」為目的的專業照護，維持與社區、外界的接觸，讓大家看見馬祖銀髮人生的更多可能，本年度新成立東引及莒光照管分站，藉由分站建立貼近在地長者及讓離島鄉親更了解長照。

3、與臺北市立聯合醫院攜手合作，成立台北—連江失智症健康照護聯盟，引進以病人為中心的一條龍失智整合照護服務，守護鄉親的健康。

4、社區巡迴交通車，接送鄰近村莊長者至據點共餐、聊天、參與活動，加上營養師進入社區指導健康飲食餐盤，讓長輩食的健康、活得快樂，社區照顧安心又幸福，截至109年3月31日止，共服務1萬1,521人次。

**(二)辦理2019 RUN 伴 Taiwan**

108年10月6日舉辦RUN伴Taiwan健走活動，讓朋友、親友一起共同陪伴長者、失智者。規律的運動是預防老化、失能、失智最重要的事，而陪伴則是凝聚家人、親友最好的方式，總計參與400人次。

**(三)新建老人活動中心**

 新建老人活動中心，完善長者休憩場所，並配合未來長照服務：

1、補助南竿鄉公所新建復興村老人活動中心，核定

 補助經費1,661萬元，已於108年10月6日開工，工程進度51.91%，預計於109年10月15日完工。

2、補助北竿鄉公所新建橋仔及白沙村老人活動中心，核定補助經費總計4,054萬688元，橋仔村老人活動中心已於109年3月24日開工，工程進度1.85%，預計110年1月17日完工；白沙村老人活動中心預計於5月份發包施作。

五、身心障礙照顧

**(一)完善輔具資源中心**

辦理本縣輔具資源中心場地暨設備裝修工程，已於1月竣工驗收完成並啟用，內部設有輔具租借服務櫃台、輔具展示區及居家輔具展示區域，提供無障礙及居家輔具使用示範體驗等相關服務，目前中心內輔具計有134件可借用；另將辦理擴展聽力室基礎設備改善計畫，提升身心障礙者專業之檢測服務。

**(二)提升地方身心科病人照護品質**

1、108年度增加一名專責護理師，配合各島護理師及個案管理師，有效加強社區個案管理，如遇社區緊急安置或緊急護送就醫之個案，即刻啟動社區安全防護網絡予以緊急處置，個案出院後照護也可無縫接軌。

2、109年度新增三總北投分院身心科醫師、護理師及個案管理師至社區定期訪視，加強地區嚴重病人及特殊病人關懷訪視，以提升離島精神個案社區照護品質。

六、友善勞工

**(一)加強勞動權益宣導，保障勞工權益**

 108年10月至109年3月勞資爭議調解委員會處理勞資爭議共4案，其中2件撤回、1件不成立，1件經本府召開調解會議，由資方支付勞方3萬5千元，達成和解。

**(二)發放技術士證照獎勵金**

 108年10月至109年 3月止，計4位縣民申請取得技術士證照獎勵金，共計發放2萬4,000元整。

**(三)提升縣內勞工照顧發展機會**

 持續辦理勞工諮詢服務，於勞動檢查時已針對性別工作平等，加強查察並宣導；另辦理性別平等工作法之宣導，以輔導縣內事業單位符合法制，促進勞資和諧，並辦理青年創業課程及輔導弱勢族群，108年10月至109年3月止辦理就業相關培訓課程共計4場次。

七、興建示範暨社會住宅

(一)為照顧住宅供給不足，型塑優質社區，本府於南竿鄉仁愛村147地規劃5棟10層樓示範及社會住宅，於109年3月28日完成示範住宅待銷售房屋8間（4房型）及地下汽車位3席之選位順序抽籤作業，共計36位承購人申請承購；並於4月11日辦理選位簽約作業。

(二)「示範住宅、社會住宅興建統包工程案」於108年6月26日開工，截至109年3月工程進度17.88%，預定111年12月完工。

(三)為規劃住宅政策，東引及北竿鄉於4月份正式啟動示範住宅需求意願調查。

八、守護家園

**(一)強化治安維護，建構安居家園**

 針對縣內環境較複雜、居住人口眾多之住宅或有治安顧慮之處所，運用聯合警力實施清查，以淨化治安環境。

1、受理各類報案

 108年10月1日至109年3月31日受理民眾各類報案計180件，透過全國報案系統管制，掌握最正確報案資訊，通報線上警力或備勤警力馳赴現場，處理各類治安、交通案件，落實為民服務工作。

2、管制偵辦各類刑事案件

 108年10月1日至109年3月31日全般刑案發生41件(其他轄區轉辦詐欺案共計5件)，破獲41件。有效防制犯罪事件及加強預防犯罪宣導外，並對於未破案件逐案列管，積極布線偵辦，打擊不法，確實維護本縣良好治安環境。

3、落實交通宣導及執法

(1)108年10月1日至109年3月31日舉發各項交通違規總計672件，比去年同期減少269件，持續加強取締超速、無照駕駛、酒後駕車及未戴安全帽等重大違規項目。

(2)108年10月1日至109年3月31日辦理交通安全宣導活動、講習及座談會等計11場次，總計約1‚178人次。

(3)109年3月1日起由南竿警察所試辦交通專責小隊，並辦理員警交通法令與執法技巧講習，加強員警專業訓練，提升交通執法效能及交通事故處理品質，以確保民眾權益。

**(二)加強消防安全，落實防災整備**

1、落實消防檢查，維護生命安全

 本縣列管甲類場所計55家，乙類場所計122家，為維護公共安全，防範意外事故發生，108年10月至109年3月執行甲類場所消防安全檢查24家均合格，乙類場所消防安全檢查101家合格，1家不合格，不合格場所除開立通知單限期改善外，並列管複查。

2、加強救災訓練，保障縣民安全

 強化重要節慶期間及本縣各村落狹小巷道及公眾出入場所高風險搶救困難地區搶救作為，結合義消共同執行各項災害搶救演訓，109年1月至4月止共計辦理22場次。

3、充實救災裝備，強化救援能力

(1)109年充實救災車輛經費650萬，3月完成消防水箱車1輛招標採購，訂於12月前交車配賦東引分隊使用。

(2)辦理消防署補助109年建構安全化學環境4年中程計畫經費176萬5‚400元，4月完成紅外線熱顯像空拍無人機、特殊災害及化災搶救裝備器材各1組採購，於9月前驗收配發。

(3)辦理消防署補助109年義消組織充實人力與裝備器材中程計畫經費187萬，3月完成消防衣帽鞋18套、呼吸器面罩17套及潛水裝備10套等招標採購，於8月前驗收配發。

4、辦理防災深耕計畫，強化防救作為

109年1月14日完成本縣災害防救深耕第3期計畫評選及簽約，積極依計畫合約及工作期程逐步完成各項成果，以健全本縣及各鄉防災體系，提昇防災人員素質，強化單位與人員應變能力。

貳、百年建設-陸海空交通聯網

馬祖的交通問題深受天候因素之影響，更囿於地方財政之困難，因此，長期需仰賴中央經費支持。手握有限資源下，本府仍持續不斷改善交通現況及完成各項基礎建設，並達成「便民」及「利民」之目標。

一、交通網絡建設

**(一)購建4,500噸級「新臺馬輪」**

1、為提升海上運能，爭取建造4,500噸新臺馬輪，本府爭取行政院核定總經費11億4,000萬元，中央預算補助80.5%，離島建設基金補助6%，本府配合款13.5%。

2、本案建造及營運管理DBO(Design-Build-Operate)統包採購案於108年12月24日辦理公開閱覽公告，109年1月13日交通部航港局完成招商說明會，2月27日正式提交，3月5日辦理第1次上網公告公開招標，因無廠商投標，賡續辦理第2次上網公告事宜。

**(二)完善台馬海上航線聯繫機制**

「臺馬之星」執行臺馬航線，「臺馬輪」執行南竿─東引航線，並於旅遊旺季時，兩船相互支援方式運作，同時配合連續假期收假日，加開對臺交通航班，疏運滯留旅客，108年10月至109年3月「臺馬之星」執行266航次，輸運3萬7,309人次，「臺馬輪」輸運1萬2,163人次（含島際航線），有效紓解旅客不便，達成負責任島嶼目標。

**(三)爭取船舶年度歲修經費**

為確保臺馬航線及島際海運交通正常輸運及航行安全，本府積極向中央爭取公有船舶「臺馬之星」、「臺馬輪」、「東海明珠」年度歲修補助經費，納入五期（108-111）離島綜合建設實施方案，提升本縣海運交通運輸能量與備援能力。

**(四)提升空中運輸動能**

1、109年開始實施全年度鄉親保留票機制，1-3月份向立榮航空公司承包南、北竿往台北空運機位，每日南竿8位、北竿2位，合計10個位子。鄉親訂位使用率為48%，空位補貼費用累計至3月為54萬6,546元。

2、補貼立榮航空公司派飛加班機，108年10月至 109年3月總計派飛10趟次，合計疏運730人次。

3、離島直昇機緊急疏運服務，108年10月至109年3月，東引及莒光交通航線共疏運876人次，平均每趟載客率約為51%。

4、促請國防部全面開放W8航線，讓臺馬空中航班飛行時間由50分鐘縮短為30分鐘，降低飛航風險，提升航行安全，108年全年使用率為99%。

**(五)小三通航線**

1、琅岐及黃岐航線因新冠肺炎疫情影響，兩岸小三通航班於109年2月10日起暫停開航。

2、原本排定2月與陸方相關單位進行協商之琅岐航線降低乘客票價、縮短航程、建立便捷轉乘交通網絡等事宜，將視疫情趨緩後再擇期辦理。

**(六)台灣好行@馬祖**

1、為讓背包旅行更安全，持續推動台灣好行服務升級，讓更多遊客搭乘觀光公車，減少使用機車，進一步推動觀光計程車，導入安全旅遊模式，109年交通部觀光局核定本縣推動台灣好行服務升級計畫1,005萬元。

2、本案109年4月9日完成委託操作評選，由3家業者經營四鄉五島4條航線並完成路線操作簽約；馬祖交通股份有限公司承攬南竿媽祖巨神像線、東引國之北疆線；龍福遊覽車公司承攬北竿戰爭和平公園線；卡蹓遊覽車股份有限公司承攬莒光東犬燈塔線。

3、另針對馬祖四鄉五島推出限定懶人式遊島專車，便宜票價與隨車導遊，讓遊客能安心暢玩馬祖各島，推出以來深獲遊客好評。

二、聯結島嶼共同生活圈

放眼未來，經由馬祖大橋及大坵橋馬祖路網規劃，擴大民眾交通出行活動空間及島嶼通學通勤將是再日常不過的事，這樣的生活光景是本府致力完成的目標。

**(一)馬祖大橋興建規劃**

 交通部公路總局於108年核定補助新台幣1億55萬元並代辦招標，經辦理計畫道路勘查及測量作業，109年2月25日期初報告審查通過，目前辦理鑽探及環境調查作業，預計6月提報期中報告，12月完成期末報告。

**(二)北竿鄉大坵島聯外道路工程**

 為改善大坵對外交通，成為北竿觀光的新亮點，該道路工程於106年12月26日開工，預定111年8月16日完工。目前P2基樁及A1橋台完成，刻正施作P1-P4基礎工程、A2橋台工程等。

**(三)北竿鄉塘后道道路工程**

 為改善后沃交通並營造塘后地區整體景觀，營建署核定補助3億1,200萬元經費興建塘后道聯外道路。本工程於108年10月起歷經3次上網招標均流標，109年1月3日召開設計案檢討會議並經修正設計書圖後，於4月17日上網公告招標。

三、完善商港設施

因應未來營運需要之附屬設施，改善各碼頭區基礎設施並提昇馬祖港埠之服務性與安全性及提升商港旅客服務品質，辦理106-110年馬祖港埠建設計畫。

**(一)福澳碼頭區公共倉儲周邊及設備工程：**

 108月6月29日開工，已於11月4日完工。

**(二)白沙碼頭區外廓設施改善工程(第一期)：**

 106月11月24日開工，截至109年3月底進度95.34%，預定11月6日完工。

**(三)中柱碼頭區行政旅運服務中心興建及周邊環境營造工程**

 107月12月10日開工，截至109年3月底，工程進度47.90%，預定11月4日完工。

**(四)東引中柱港南碼頭延長統包工程**

 108年11月4日完成發包，細部設計於4月6日業經專管審查通過並經本府備查，目前廠商正依據該細部設計製作各項計畫。

四、完善道路基礎建設

**(一)闢拓建道路工程**

1、獲內政部核定辦理「106年橋仔村南邊山至坂里天后宮道路拓寬暨自行車道闢建工程」已於108年10月18日完工。

2、辦理「108年度北竿后澳村至戰爭和平紀念公園道路改善及拓寬工程」、「北竿鄉塘岐衛生所道路改善及部分路段拓寬工程」、「北竿鄉塘岐村馬鼻灣道路改善工程」等依約執行中。

**(二)提升道路品質計畫**

1、獲內政部核定辦理「東引鄉中正路至燕秀潮音及一線天路口道路危險路段整建工程」已於109年1月3日完工。

2、「連江縣南竿鄉珠螺村亮點計畫暨型塑東引人文地景街區幸福設施計畫」、「南竿觀海路周邊道路改善工程」及「南澳村莊聯外道路改善工程」等依約執行中。

五、停車場興建計劃

因應地區民眾停放車輛需求，爭取公路總局核定「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」：

(一)介壽公共立體停車場：規劃小型車位72席，工程總經費1億2,750萬元，刻正辦理委託專案管理(含監造)招標作業中。

(二)福澳商港公共立體停車場：於108年12月9日核定補助經費2億7,830萬元，目前辦理計畫修正作業。

(三)東引鄉公所地下停車場：規劃小型車位40席，工

 程總經費7,000萬元，委由東引鄉公所辦理，目前已進入細部設計作業。

(四)積極爭取新建「梅石聚落地下停車場」補助經費7,800萬元，已提送公路總局工程申請書，後續

將召開複審會議。

參、美麗島嶼-人文與地景的交匯

馬祖是一個各式景觀渾然天成，多處陸連島、海蝕地形的地質公園，如何透過景觀設計讓島嶼美學完美呈現，並結合都市計畫、推動海岸環境改善及維護自然生態資源，讓島嶼與美學對話。

一、全台縣級認證—世界級地質公園

推動馬祖成為世界級地質公園，107年度已完成全台第1個縣級地質公園，108年成立馬祖地質公園協會，並與日本秋吉台地質公園合作，互相推廣地質公園特色，慢慢走向國際化。109年並向林務局申請提升為國家級地質公園，持續朝世界級邁進。

二、都市計畫通盤檢討

(一)全縣都市計畫圖重製暨保護區專案通盤檢討計畫：於109年1月15日召開第51次縣都委會審決，經修正都市計畫書圖後陳報內政部審議。

(二)都市計畫公共設施用地專案通盤檢討：

 109年3月5日縣都委會專案小組聽取簡報「連江縣都市計畫公共設施用地專案通盤檢討案」第1次會議，南竿地區「公兒三」整體開發部分需取得三分之二共識，刻正取得土地所有權人資料並擇期召開說明會。

(三)變更連江縣南竿、北竿、莒光、東引等地區、無人島礁等五都市計畫(含細部計畫)通盤檢討，業於109年3月26日上網招標公告，4月17日開資格標，29日召開評選會。

三、城鎮之心建設工程

推動「前瞻連江‧城鎮之心」計畫，以福澳村與介壽村為馬祖兩重要碼頭、機場交通樞紐為主軸，串聯周邊復興村、清水村及珠螺村，創造馬祖與國際旅遊對接的門戶，並透過設計強化相關基礎建設，提升在地城鎮之經濟產值、觀光遊憩服務水準及居民生活品質。

(一)『城鎮之心建築工程』於108年1月10日開工，目前工程進度9.86%，預定於109年11月22日竣工。

(二)『城鎮之心景觀及植栽工程』於108年01月10日開工，目前工程進度37.25%，預定於109年9月竣工。

四、海岸環境改善工程

本縣各界對海堤防洪抗浪及力求生態景觀維護，有高度共識，針對重要海岸景觀區，加以規劃及改善並增加本縣遊憩新景點。

(一)「東引鄉北海坑道段海岸保護及環境改善工程」，於108年1月10日開工，12月5日完工。

(二)「介壽海堤環境營造及浮筒平台改善工程」，於109年1月14日開工，截至3月工程進度34.79%，預定10月7日完工。

(三)「塘岐馬鼻灣海岸環境及道路改善工程」，於109年4月開工，整合水利署與營建署建設經費，投入5,800萬元，結合景觀海堤設置，讓馬鼻灣整體海岸景觀改善並朝親水公園規劃，為塘岐地區新增觀光景點。

五、水環境建設

**(一)全國水環境改善計畫**

1、108-109年已核定第三批次水環境改善計畫經費1億985萬元，內容包含介壽海堤環境營造、清水濕地雨污水處理、福清灣堤岸親水環境營造、坤坵燕鷗觀賞據點環境營造、青帆港環境及景觀整建共5案。

2、第四批次經費核定計畫經費3,990萬元，包含大坵島原生植物保育及橋仔港環境營造一期共2案。

**(二)地區供水改善計畫**

1、950海淡廠營運計畫:為辦理南竿鄉三期海水淡化廠營運計畫履約管理，本年度水利署補助經費為新台幣2,500萬元整，目前每日約提供南竿地區950噸海淡水，輸送至南竿儲水沃淨水廠使用，以確保本縣民生供水穩定無虞。

2、加強水庫集水區保育治理工程

 (1)第1階段(106-107年)業已完成南竿勝利水庫上方志清發電廠往中山門集水區改善工程及北竿碧園集水區改善工程。

 (2)第2階段(108-109年)核定經常門經費670萬元，資本門經費3,629萬，目前正執行中山門至珠螺村段集水區改善工程，將持續以低衝擊開發(LID)之工法，辦理本縣各水庫集水區整治工程，改善各水庫淤積情形，並整治水庫集水區之污染源，以改善原水水質。

六、環境生態建設

(一)辦理108年度國家清潔週活動

「109年國家清潔週計畫」於1月14日進行誓師大會後活動正式開始，國家清潔週活動期間全縣進行大掃除，各住戶、機關學校及團體共同配合加強環境整理。

 (二)執行各項環境衛生清潔工作

1、為提升本縣整體環境衛生品質，以購置之掃地機執行南竿鄉道路之掃街工作，取代以往吹葉機為主之人力方式，目前大大提升整體清掃效率及環境品質。

2、執行登革熱病媒蚊巡查工作：108年10月至109年3月為加強居家環境，進行登革熱病媒蚊孳生源巡檢，動員人數共計333人次、清除孳生源共計329個容器及宣導戶數100戶，登革熱病媒蚊巡檢村數共計12村次。

3、108年10月5日假北竿后沃海濱公園廣場及塘后道沙灘舉辦金秋季淨灘活動，參加單位包括本府、北竿鄉公所、北竿鄉代會、北竿水巡守隊、北竿警察所及北竿守備大隊等單位參與，共計130人次，清除資源垃圾4公噸、非資源垃圾16公噸，總計清除垃圾20公噸，充分達到政策宣導及海洋環境教育之目的。

4、執行公廁評鑑考評作業：108年10月為維護民眾如廁品質，對列管之87座公廁進行評鑑考評，其中有85座評比為特優級公廁。

(三)推動資源回收再利用暨一般廢棄物管制工作

1、執行有機垃圾製成堆肥成品改良土地，使土壤肥力得以獲得改善與提升，取代化肥改良土壤，除減少轉運垃圾處理量外，更直接降低本縣垃圾處理費及二次污染之問題，108年10月至109年3月廚餘回收再利用共計547公噸。

2、運用環保署核定之一般性補助經費720萬元，購置水肥車1輛、鏟裝機2台及新型廚餘車1輛，有效提升本縣環保清運能量。

3、108年10月至109年3月垃圾轉運基隆焚化廠焚化處理，確保離島永續發展，共計運送垃圾 1‚107.77公噸。

**(四)執行低碳永續家園計畫推動輔導工作**

 配合環保署低碳永續家園計畫，108年10月起，輔助本縣、北竿鄉、南竿鄉馬祖村、仁愛村、北竿鄉橋仔村及莒光鄉大坪村等不同層級，進行低碳永續行動項目之推動及建置，包括推廣使用節能電器、節能路燈、使用省水設備（器材）、在地飲食或共餐、綠色採購與使用電動機車等項目，總推動及建置費用為73萬2,450元整，希望藉以推動本縣節能減碳工作，早日達成低碳永續家園之目標。

 **(五)加強空氣污染防制工作**

1、108年10月至109年3月辦理離島地區機車排氣定檢工作，以改善本縣空氣品質，共計完成302輛機車定檢作業。

2、持續對未定檢機車稽查工作，並辦理南竿機場空品淨區宣導作業，提醒民眾5年以上機車需每年至定檢站辦理排氣檢驗，以維護本縣空氣品質。

3、依據「室內空氣品質管理法」規定，執行公告列管場所稽查檢測7處。

**(六)推動環境教育，增進環境保護知能**

 108年11月24－26日本縣環保志工前往雲林縣參加全國環保志工群英會活動，代表隊參加環保啦啦隊、環保金頭腦、環境保衛戰、資源分類王4項賽事，獲得運動精神獎；另環境保衛戰、資源分類王兩項均獲得優勝。

七、兩岸合作執法維護海洋生態

兩岸合作執行越界違法作業任務，於5月9-10日，海巡派遣2艘「海巡艇PP-10037及3578」與陸方公務船「中國漁政35106」會合，於南、北竿及莒光海域，共同執行漁船、抽砂船及貨輪)，越界違法作業。兩日共計驅離6艘大陸漁船，爾後將持續與陸方密集聯繫，機動合作協同執法，維護海洋生態資源永續。

肆、經濟命脈-打造島嶼新品牌

觀光旅遊是馬祖戰地政務終止之後產業發展的主要方向，為馬祖帶來人潮與錢潮，透過不斷的行銷與藍眼淚的效應，讓國人甚至全球都認識到馬祖的魅力，地區近年旅遊人口顯著提升，更帶動週邊產業如餐飲、住宿、交通、購物等大幅增加；透過國際慢城認證、金牌馬酒、新建酒廠二廠及推動農、漁業建設，打造島嶼新品牌，加速整體經濟發展，全縣民共享經濟成果。

一、國際慢城認證

(一)申請國際慢城認證，與世界接軌，打造為慢活的度假島嶼，將馬祖的島嶼精神更加鮮明化、更深度的發展在地產業及特色，並在國際打開知名度將硬體、軟體、服務、商品、品牌等重新塑造，產出獨一無二的馬祖旅遊印象。

(二)本府於109年2月14日由景觀總顧問進行申辦認證簡報會議，針對國際慢城認證七大面向：能源及環境政策、基礎設施政策、城市市容及內涵、鼓勵當地生產及使用當地產品、熱情友好與社會關係、創造慢城自覺意識及合作夥伴關係等共72項指標，要求各單位依設定指標推展工作，並列入縣長政見管考。

二、發展馬祖觀光特色

(一)「馬祖擺暝文化祭」及「北竿硬地超級馬拉松」二案遴薦入選「2020-2021年臺灣觀光雙年曆」觀光局全國級活動。

(二)「2020年臺灣經典小鎮2.0遴選案」，入選莒光鄉一案，交通部長更親自介紹莒光鄉，並於現場放映亞洲唯一海上奇景「方塊海」，吸引現場與會來賓關注，本府提報觀光局網站行銷及活動推廣計畫，希望藉由此次中央大力行銷之舉，掀起離離島的旅遊熱潮。

(三)賡續辦理109年大坵生態旅遊推廣船舶委託案，於4月1日至10月31日期間，辦理南竿福澳至北竿大坵航線，並因應新冠肺炎疫情期間，遊客數減少，採彈性調整航班應變。

(四)執行「109年東引深度旅遊推廣活動」，歡迎眷探及老兵回訪等活動，贈送東引高粱酒，行銷東引觀光，促進東引鄉觀光發展。

(五)參與「2019 ATTA台中國際旅展」及「2019 ITF台北國際旅展」，以「小鎮漫遊年」為主題突顯馬祖特色，邀請地區業者現場解說及展售，總計來訪民眾約5萬餘人次，媒體露出量計34則，有效強化旅遊意象。

(六)執行「108年馬祖秋冬最美50行銷計畫」，以馬祖秋冬之美主題進行數位攝影類行銷，共蒐集80餘張馬祖秋冬風景照片及動態影像，以星空、宗教、人文、地理四個主題呈現，製作中、英、日三種語言之3分鐘行銷短片及攝影集。

(七)交通部觀光局擴大秋冬國旅獎助-自由行專案，執行期間為108年9月1日至109年1月31日，本縣四鄉五島計有旅館4家，民宿181家，合計185家，參與執行補助計138家，參與率75%，活動執行期間總計提供房間數2萬950間，創造地區旅宿業營收總額為新台幣3,787萬4,594元。

(八)推動運動觀光，舉辦運動比賽帶動觀光人潮，109年11月2日舉辦第五屆馬祖國際馬拉松「伍所不能」吸引國內外好手約3,000人參加，參賽人數再創新高，與東引鄉推出「軍事越野障礙賽」、「莒光雙島定向越野活動」，打造路跑兼旅遊的新型態賽事，並與北竿硬地馬拉松組成一鄉一賽事，全年度四鄉五島運動觀光風潮，也讓跑者們感受到馬祖特有的前線氛圍。

三、開拓大陸旅遊市場

辦理2019年大陸行銷社群平台營運管理計畫，於108年5月至11月30日止透過大陸最大公開社群平台-新浪微博來行銷推廣馬祖旅遊，以網紅及旅遊達人的言論魅力，發佈實地體驗馬祖旅遊之心得與圖文分享，定期的發文及旅遊話題、網紅在線上開放直播等，有效增加馬祖曝光度，更吸引大陸居民到馬祖觀光旅遊。案內各項圖文露出及影片發佈等，總共觸及逾830萬7,000人次。

四、改善民宿合法化問題

民宿管理辦法修正案於106年修正公布實施後，地區民宿申請合法登記計分三類，包括現有合法增加房間數、已列冊待輔導合法及新申請，目前合法民宿185家，其中對已列冊待輔導合法業者-結構證明替代使用執照部分，計有60家，截至109年3月已輔導轉為合法計有35家，解除列管輔導9家，尚有16家待輔導中。

五、打造智慧交通旅遊服務

(一)本府智慧交通旅遊資訊平台，「馬祖e點通」網

站及APP，累計瀏覽人數已超過110萬人次；「馬祖海上交通訂位購票系統」累計訂位人數亦已超過10萬人次，現正規劃小三通、南北竿與東西莒等航線納入系統，以提供民眾遊客更便捷的訂位購票服務。

(二)本府為充實智慧交通旅遊平台功能，已向經濟部工業局申請智慧交通安全、智慧交通管理及智慧零售商圈等智慧城鄉補助計畫，期以建構更多元健全的智慧交通旅遊服務。

六、改善觀光景點工程

(一)辦理「莒光山海一家－海館興建計畫」，工程標案於109年1月21日由金湛營造有限公司以新台幣8,989萬元整決標，目前進行搬遷及拆除等前置作業，並配合周邊景觀及古屋修繕，預定5月開工，預計工期730日曆天。

(二)辦理「108年馬祖風情觀光旅遊環境改善計畫」，工程於108年11月27日開工，預計109年8月16日完工。工程地點為南竿鄉摩天嶺及津仁步道，已完成砌石擋牆約300公尺。

(三)辦理「108年馬祖重點觀光景區修繕計畫」，工程於108年12月27日開工，預計109年6月23日完工。目前已完成馬港朝拜步道照明燈部分、清水白馬尊王廟景觀窗及枕戈待旦園區整修。

(四)辦理「燕鷗觀賞據點環境營造工程」，進行西莒坤坵賞鷗涼亭周邊景觀美化及廁所整建，並增強觀光解說功能，工程於108年12月27日開工，為避免干擾燕鷗生態，於109年4月中停工，燕鷗繁殖季過後(預計7月中)復工。

(五)爭取交通部觀光局109年體驗觀光地方旅遊環境營造計畫工程經費，第一階段核定「國之北疆旅遊環境營造工程」3,000萬元整，由東引鄉公所執行。

七、馬祖城鄉特色產業園區暨酒廠新廠計畫

(一)經濟部已核定計畫經費計新台幣2億4,672萬3,750元於南竿福澳港區開發「馬祖城鄉特色產業園區」，本計畫規劃設計及監造案之細部設計書圖於108年11月27日審核通過後進行工程發包作業，經2次工程公開招標後，於109年3月31日決標。

(二)完成馬祖酒廠實業股份有限公司新廠PCM整體規劃，委託專案管理（含監造）案已完成基礎設計需求期末報告，刻正進行工程統包案招標作業。

八、農漁業建設

**(一)農業建設**

1、輔導改善東莒社協洛神花食品加工作業環境，提升在地洛神花產品品質，將紅寶石推向另一高峰。

2、進行地區過剩冬季三寶之收購，穩定市場價格，並將收購之農產品回饋予在地學校、家扶及大同之家等團體。

3、為強化農友生產責任及提升消費者信心，本府辦理產銷履歷說明會1場次，目前已有2戶農友表示有意願辦理相關驗證，本府積極協助農友辦理申請認證之前置作業。

4、執行農村再生業務，108年度辦理山隴社區培根課程之核心班及再生班，山隴社區已完成結業，109年度本府將輔導該社區自行向水保局提案爭取經費，活化社區。

5、介壽蔬菜公園設置四季花海，增添山隴地區更豐富之色彩，成為旅遊打卡新景點。

**(二)漁業建設**

1、馬祖海域棲地及資源保育計畫

 (1)為提升本縣海洋及觀光資源，已向漁業署申請馬祖海域棲地及資源保育計畫，並於108年度完成，主要計畫內容為「龍蝦栽培漁業示範區與培育技術開發」、「藍眼淚(夜光蟲)大量培養、生態調查與海洋環境調查監測」2項子計畫，有助於東引龍蝦復育、藍眼淚觀光及後續馬祖海域資源計畫之參考。

 (2)108年度完成藍眼淚培養及其與海洋之相關調查，並於「Geophysical Research Letters」國際期刊發表研究，大幅提升馬祖國際知名度；龍蝦部分，除維持東引北海坑道龍蝦養殖區運作外，並成功開發龍蝦幼苗初期養殖所需之人工餌料，將繼續爭取相關經費，以期東引海域能成為龍蝦繁殖基地。

2、清除廢棄漁網具

 辦理「廢棄網具清除計畫」及「馬祖非法籠漁具清除計畫」，於馬祖南北竿等沿近海域，辦理沿岸廢棄籠漁網具清除之作業，以維護馬祖海域生態環境，提升沿海漁業生產力，達到永續利用自然資源目的。

(1)108年5月至109年3月，共打撈違法章魚籠具及廢棄漁網具共計1萬710公斤，並進行銷毀處理。

(2)109年度海洋委員會核定「馬祖海洋保育經營及管理輔助計畫」170萬元預算，繼續加強辦理馬祖海域廢棄漁具清理工作。

伍、美夢成真-帶好每個孩子

教育是一切的根本，也是國家發展的基石，為實踐學童願景，提升國家競爭力，本府全力栽培下一代，期望透過多元化的教育， 啟發思考與激盪創意，並推動以學生為本的「人本教育，多元學習」，並規劃中山國中遷校，進行老舊校舍整建及運動場館、興建工程等，希望藉此翻轉傳統的學習經驗，打造安全又創新的學習空間並開展國際視野。

一、海洋大學馬祖校區進駐

國立海洋大學在馬祖設立校區已經完成三學年的招生，大二新生已於108年8月28日開始進駐上課，讓馬祖整體教育質與量都向前邁進一大步，也對馬祖的教育、海洋生態及資源的永續發展有極為深遠影響。該校大學社會責任實踐辦公室推動三漁計畫，計劃在5月底將在北竿舉辦系列活動，包括醫療講座及攝影美學工作坊等。

二、精進教學品質

為彌平教育落差，落實學生學習扶助，持續減C計畫並推動教學品質提升計畫。

(一)辦理精進國中小教師教學專業與課程品質計畫

1、辦理「校長及教師專業學習社群召集人知能培訓」。

2、辦理「專業回饋人才初、進階培訓」。

3、辦理「夢N團隊與全縣教師課程與教學專業工作坊」。

(二)辦理108學年度課程博覽會，紮根課程發展，融入新課綱精神，藉由公開教學演示、觀摩與激盪，創新課程與教學品質。

三、開展國際視野

**(**一)為提昇國中小英語教學成效計畫，充實英語教學設備，辦理英語日、英語繪(讀)本閱讀、英語競賽、英語浸潤式社團或營隊等英語學習活動。

(二)辦理國際學伴計畫，媒合國內的外籍大學生(搭配本地大學生)與國中、小學生，透過每週視訊及交流活動，提供學生生活化之英語學習機會。

(三)辦理沉浸式英語教學特色學校試辦計畫，將英語適度融入其他領域，進行雙語教學活動，有效營造英語學習環境，讓學生能自然而然使用英語。

四、推廣科普教育

(一)資訊前瞻數位化，教師線上學習無距離，提升校際網路連線品質，強化教室資訊設施。

(二)108年12月4-5日赴台參加「108資訊月-臺灣科技教育展」，展示本縣行動學習推動成果。

(三)辦理「科學展覽－科學研究作品的方向與技巧研習」，4月1日邀請國立臺灣師範大學機電工程學系旅台鄉親陳美勇教授，針對各校作品研究方向、準備內容、製作技巧逐案進行分析指導，增進高中及國中小教師指導學生科學研究能力。

五、培育多元能力

(一)108年11月23-24日參加語文競賽全國決賽，於台北市內湖高中舉行，敬恆國小黃振華及中正國中張永熹分別榮獲國小朗讀組及國中朗讀組特優，其他同學亦成績優異，榮獲優等及甲等，創下本縣參加全國競賽以來最佳之成績。

(二)108年10月18日至11月22日本縣學子參加新北市舉辦之語文競賽優秀選手集訓，安排附讀學校以兼顧學生生活及課業。

(三)為提升本縣選手實力、增強選手信心與榮譽心，聘請台北教育大學教授楊曉菁、宜蘭羅東鎮公正國小教師蔡藍儐、東吳大學教授連蔚勤3位國語文競賽師資來馬辦理6天13場次之縣內集訓，決賽中獲得亮眼成績，可見集訓成效。

(四)108年10月18日辦理全國學生美術比賽-縣市複賽，共選出113件作品參加全國決賽,總決賽本縣2名學生榮獲佳作。

六、選秀青年選拔

 109年3月16日辦理優秀青年評選，社會優秀青年共計有周治孝、傅承緯及邱思奇3位；學生優秀青年為：林郁程、張新康、楊凱丞、林錦書、官靖恩、李佳雯及林承模7位。

七、推動校園興建工程

 (一)中山國中遷校計畫-校舍新建工程，核定經費3億元，109年3月31日完成建築師評選，預計6月底完成初步規劃設計審查。

(二)介壽國中小行政綜合大樓主體整建工程及二期整修工程，核定經費1億1,990萬元，主體整建工程109年3月底竣工；二期整修工程，目前進度水電配電工程98.94%、裝修及景觀工程11.25%，預定109年7月30日竣工。

(三)仁愛國小禮堂大樓拆建工程，核定經費8,300萬元，109年3月25日完成建築師評選，預定6月底完成初步規劃設計審查。

(四)塘岐國小教學大樓新建工程，核定經費6,500萬元，臨時組合屋於108年8月20日竣工，校舍主體於8月31日完成拆除，工程進度35.47%，預定109年9月16日竣工。

(五)109年改善離島國民中小學教育設施計畫，教育部核定經費1,725萬元。

(六)109年補助偏遠地區學校及非山非市學校設施設備計畫，中正國中小及介壽國中小2校補助經費計499萬8,544元整。

八、辦理各項體育場館工程

(一)縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建統包工程，細部設計109年3月4日同意備查，進行土方開挖、整地及地質改良樁工程、集水池內部清理、進水涵管擋水牆施作、CCP鑽孔及灌漿施作，目前進度45.66%。

(二)福澳運動場及珠螺游泳池修繕工程，於108年12月17日完成驗收。

(三)福澳運動場照明改善工程，體育署於109年3月

 16日核定經費423萬元整，已辦理設計規劃中。

(四)棒壘球場整建工程，體育署於109年3月23日同意補助2,880萬元。

(五)東引鄉多功能健康運動場館工程，於109年3月31日依體育署審查意見，函報修正計畫申請經費補助案。

陸、人文薈萃-世界看見馬祖風華

馬祖是個有活力的文化島嶼，不僅有深厚的人文底蘊及閩東式傳統建築聚落，還有海與豐富的自然景觀，相當適合大家前來放慢腳步、細細品味島嶼魅力，為營造紓壓的生活環境，縣府持續規劃打造藝文展演空間及推廣藝文饗宴等，希望讓生活繁忙的住民及旅人，感受馬祖的美好及文化的薰陶，增添悠閒輕鬆的氛圍。

一、馬祖國際藝術島

(一)馬祖國際藝術島的開展，建立在馬祖獨特的自然、文化與歷史共構的脈絡基礎上，而不是一個跳空式與移植性的想像，因此先期準備規劃的重點在於如何確保核心優勢，並且正視自身的需求與匱乏，提出具體可行的執行策略。

(二)未來將以涵蓋環境生態、閩東文化、戰地文化等全方位的觀看，盤點馬祖的環境與文化據點以滿足階段性需求，循序朝保存戰地遺跡、再現歷史厚度及轉譯島嶼魅力之目標前進，達到藝術聚合、衍化、再造、新生及民眾共同成長的目標，是馬祖藝術島嶼發展至為重要的課題。

(三)110年將與文化總會共同舉辦「2021馬祖藝術島季」，首屆將邀請10位文化工作者，包含客家、原住民、馬祖在地的創作者，以及中國、日本等外國藝術家，同時從地方與他方的角度，深入詮釋馬祖的模樣；除了靜態的藝術作品，也會搭配工作坊等活動，創造在地居民與創作者們的對話空間，讓不同文化背景的人，能在馬祖找到共鳴，並且欣賞彼此的差異性。

二、馬祖藝文品牌節目-馬祖心情記事系列

(一)《相約十五暝》音樂劇，於108年11月1日「國際馬拉松之夜」假南竿介壽堂盛大首演，並於109年2月7日北竿馬祖擺暝文化祭再次演出，獲得觀眾與鄉親熱烈回響，為持續推廣，特此安排今年8月中旬至桃園平鎮演藝廳進行演出與桃園的馬祖鄉親分享馬祖故事。

(二)「馬祖人說馬祖故事，唱馬祖歌，演馬祖戲」的熱烈期待感，近年間已逐漸在旅台與在地馬祖鄉親及觀眾的心中烙下深刻印記。除了傳承珍貴的馬祖文化、厚植馬祖藝文能量、凝聚鄉親情感外，更成為行銷馬祖的藝文品牌節目。

三、馬祖民俗擺暝文化慶典

馬祖擺暝於108年5月3日正式通過登錄為重要民俗無形文化資產-「國家重要民俗」，位列全國21項重要民俗之一。因此，今年的擺暝文化祭更別具意義，活動主軸除了延續各宮廟既有傳統外，更安排由在地素人所演出的馬祖心情記事四《相約十五暝》音樂劇；此外文化部政務次長蕭宗煌特別於2月8日親到馬祖參加登錄認定證書授證儀式，見證馬祖擺暝登錄為國家重要民俗的歷史性一刻。

四、東莒大浦聚落活化保存及再利用

大浦聚落歷經五年營造，成就聚落保存新的樣態，108年度更以「大浦ｘ」賦予更新面貌，也為聚落保存活化，建立新的範例。

(一)「遠的要命的廚房」，透過每月邀請不同主廚進駐，以多種不同類型料理主題開店，結合地方食材烹飪出不同的料理。

(二)結合社區文化、飲食及娛樂辦理「大浦兒少夏令營」；營隊中，孩子們可以跟著天才小釣手學習磯釣，體驗裝甲車的車上風景，認識當地植物與生態，傳承道地招牌飲食，跟隨潮間帶達人的螺貝教學等等，有效結合社區、學校，帶動聚落再發展。

五、馬祖學數位文化

(一)建構馬祖文化資料庫架構，系統性整理地方知識，建立馬祖在地文化資源盤點機制，針對馬祖地方特色場域、不同時空的「戰地文化」、「閩東文化-常民生活」、「海洋文化-移民史、傳統技藝」主題，逐年擇定具地方記憶的文化資材清單，收錄轄內精選在地知識。

(二)針對馬祖在地較隱蔽的文史資源，有計畫且主動地加以發掘、調查、訪談、記錄、書寫、攝製等，豐富且深化馬祖的文史資源。108年主要執行完閩東文化、戰地文化，數位化資料800筆以上；詮釋資料4,000筆，並辦理培力16小時、工作坊3場、教育推廣2場及開發桌遊一款。

六、梅石營區軍官特約茶室保存修復再利用工程

推動「梅石營區軍官特約茶室保存修復再利用工程」，以「軍事歷史見證、藝術文化交流」為期許未來打造成為推動青年創業、藝術發展的「青年創業基地及藝術發展空間」，使大梅石地區成為本縣文化藝術重鎮，工程進度40%，目前進行既有構造物拆除及清運作業，預計110年完工。

七、馬祖梅石演藝廳興建計畫

為豐富地方民眾文化生活，落實文化平權，推動在地表演藝術，「梅石演藝廳新建暨中正堂修復再利用統包工程委託專案管理(含監造)技術服務案」，目前已完成統包案補充調查，年底前開始施工，民國111年完工。本工程完成後，可提供專業且多元的展演空間，並配合馬祖特色的定目劇演出，以使梅石風華再現。

柒、創意與承擔-讓民眾有感服務

為建構福國利民的幸福島嶼，本府不斷自我要求，努力規劃縣政綜合發展、提升服務品質與推動智慧城鄉建設，期盼每位縣民獲得妥善照顧，並享有效率的服務及便捷的生活。

一、縣政綜合發展規劃

(一)連江縣第五期(108-111年)綜合建設實施方案108年滾動檢討，行政院已於108年12月6日核定，本府獲核定20案(離島建設基金補助計畫18案、中央補助計畫2案)，總經費計11億9,984萬1,000元，中央預算1億1,471萬3,000元、地方配合款2億3,981萬元、離島建設基金7億7,137萬8,000元。

(二)109年離島建設基金滾動檢討，本府已於109年3月20日審查提報計畫15案，總經費計4億1,907萬6,000元，地方配合款4,190萬7,000元、離島建設基金3億7,716萬9,000元，將於6月30日前函報行政院核定。

二、落實還地於民

**(一)加速辦理各項土地登記作業**

 加速公有土地返還登記及無主土地公告代管作業，截至109年4月辦理情形：

1、公有地返還案件完成946件，尚於審查中23件。

2、已公告代管之無主土地：南竿鄉57筆、北竿鄉2,208筆、莒光鄉1,188筆、東引鄉127筆。東引、莒光、北竿鄉均已截止受理登記申請，南竿鄉則於4月21日截止收件。

3、各鄉無主土地公告代管期間，東引鄉民眾送件申請登記計55件、莒光鄉計129件、北竿鄉計649件、南竿鄉目前則計有1,227件，依序辦理排測審查中。

**(二)辦理異議調處**

本縣每季定期召開異議調處案件審查以維申請人與相關利害關係人之權益，於108年10月至109年3月分別於南、北竿鄉各召開一場調處會，共辦理92件異議調處案。

三、為民服務升級，跨域收件作業

**(一)地政服務跨域收件作業**

108年度上半年積極建置跨域土地登記系統設備，108年10月起開辦跨縣市收辦土地登記（含住址變更、更名、書狀換給、門牌整編、更正、預告登記、塗銷預告登記等七項），以節省民眾往返時間與金錢。

**(二)地政服務跨縣市代收代寄服務**

自108年10月至109年4月止為加強便民服務，提升政府服務效能，民眾可至就近地政事務所辦理送件，本縣辦理代收服務共計16件登記案。

**(三)地政數位櫃台化**

自109年3月起民眾申辦不動產登記可採用線上聲明措施，當事人（登記義務人）只要透過自然人憑證上網登錄資訊，由地政士或律師核對身分後驗證聲明，再於登記申請書記明線上聲明序號或檢附驗證後之線上聲明登錄表，併同其他土地登記應附文件由代理人向登記機關送件，登記義務人即可不必親自到地政事務所核對身分，節省民眾時間與金錢。

**(四)行動領務護照申請服務**

本府協助外交部領事事務局辦理「行動領務」，108年11月28-29日受理護照申請服務，讓民眾不用大老遠跑到台灣或委託旅行社辦理，即可申請及換發護照，貼心又便民的服務，解決民眾舟車往返問題，滿足小三通和出國旅遊需求。

四、智慧城市計劃

為促使馬祖成為一個宜居便利的智慧幸福島，本府持續推動智慧城市業務，希望從智慧生活、智慧社會、智慧經濟、智慧環境與智慧治理等5大領域，推動本縣的智慧城市計畫。

**(一)智慧城鄉計畫**

 本府107年爭取到「馬祖地區智慧就診服務計畫」、「遠距醫療服務計畫」與台北市、南投縣聯合提案爭取到「英語學習村計畫」； 108年爭取到「e騎玩馬祖」推動智慧低碳旅遊及「台北連江市民卡跨域整合服務計畫」，這些新系統都將在109年6月正式上線，所開發系統貼近在地民眾、觀光客及學生各個層面，將推動智慧馬祖新一波高潮。

**(二)智慧電子水錶**

 本縣自來水廠將轄區內用戶共3,120戶全面汰換成智慧型電子水錶，運用物聯網傳訊架構，連結既有的水費系統，完成用戶端自動讀錶，不僅免除人工抄錶作業，更整合智慧水錶內建的管理功能，包含逆流、漏水警示，提高管理應用之範圍。透過智慧水錶輔助能夠用少量的人力管理分散各島的居民用水狀態，更能提供民眾即時的服務並降低用水浪費。

**(三)持續爭取智慧城鄉生活應用補助計畫**

本府智慧城鄉108年11月新提4項計畫，衛生福利局1案-「馬祖智慧診間及遠距照護服務」、交通旅遊局3案-「智慧交通服務平台」、「智慧交通安全」及「觀光旅遊大數據應用計畫馬祖伴手禮馬上配」。經工業局公告徵選，計有「智慧交

通服務平台」計畫，獲廠商提出計劃爭取推薦補

助。

五、撙節支出增加財源

**(一)無公共債務負擔**

 本府為全國縣市中無公共債務負擔之唯二縣市，歷年籌編年度預算均以量入為出為原則，各項經常性預算編列以不超過上年度為原則，並撙節非必要之支出，以減輕地方財政壓力為首要目標

**(二)落實預算收入，增加地方財源**

 為落實歲入預算管理，109年1至3月底執行稅課收入計1億4,043萬7,000元，規費收入689萬8,000元，財產收入835萬8,000元，罰鍰及賠償收入64萬2,000元，補助及協助收入7億5,437萬9,000元，捐獻及贈與收入1,815萬2,000元，其他收入91萬6,000元，合計歲入實收數為9億2,978萬2,000元，達成率佔全年度歲入總預算之25%。

(三)辦理108年度總決算暨附屬單位決算綜計表

 本縣108年度總決算係依決算法及「108年度總決算編製作業手冊」等有關法令規定辦理審編，已於109年4月30日前編製成「108年度連江縣總決算」，並與所屬14個基金附屬單位決算審核彙編成「108年度連江縣總決算附屬單位決算及綜計表」，函送審計機關及行政院主計總處。

六、培育世代人才

**(一)強化組織結構、確保機關運作**

 通盤檢討整併職組職系，於合理範圍內增加人員調動彈性，藉此培育公務人員兼具多專業性及通才能力，本府暨所屬機關學校公務人員歸系作業於109年1月16日生效，俾利機關用人彈性，汲取優秀人才。

**(二)配合考用制度，辦理公職分發**

1、本府及所屬機關學校提列108年公務人員高等考試三級暨普通考試用人，計5個職缺，該項考試報到人員3人，另未分配之2個職缺，已提列109年地方特考及109年普考任用計畫並經行政院人事行政總處同意辦理。

2、本府及所屬機關(構)學校、鄉公所共提列108年地方特考用人計26個職缺，本項考試榜示錄取15人，陸續辦理錄取人員報到、實務訓練相關事宜。另本年度出缺職務經專案提報及逕予列管109年地方特考任用計畫分別為6個及11個職缺，均經行政院人事行政總處同意辦理，該項考試預定於本年12月19日至21日舉行。

3、為鼓勵在地青年踴躍報考國家考試，以期能為本府注入優質人力，本府於108年12月19日辦理國家考試法科準備技巧與經驗分享班，安排法務部調查局馬祖調查站劉調查官羽庭分享考試心得與經驗心法，參加人數共18人。

**(三)落實公務人力培訓，型塑團隊學習型組織**

1、優化公共服務效能，本府與臺北市政府公務人員訓練處達成公務教育訓練合作方案，將本府暨所屬員工納入調訓對象，本年度計有10人次參訓。

2、培訓本府簡任及薦任官等人才，辦理遴選作業事宜，109年參加晉升簡任官等訓練人數4人，晉升薦任官等訓練人數3人，晉升警正官等訓練人數1人。

3、賡續推動員工協助方案(EAP)，1月21日起賡續委託宇聯管理顧問公司提供員工協助方案服務，包含： (1)電子報於3月、6月、9月及12月出刊供同仁參閱。(2)辦理108年滿意度暨109年需求調查，透過自我檢視推動情形，作為延續或修訂本服務之參考，以完善服務機制。

七、建立廉能政府

**(一)辦理公職人員財產申報**

 108年11月1日至12月31日完成「108年公職人員財產定期申報作業」，並於109年2月17日辦理實質審查及前後年度申報財產比對公開抽籤作業。

**(二)廉政宣導**

 108年11月2日配合本府2019第五屆馬祖馬拉松活動，於賽事周邊擺設攤位進行反賄選相關廉政宣導。

捌、結 語

馬祖很小，資源有限，一定會面對種種的困難與挑戰，只要我們同心協力，一起努力，必定可以完成許多不可能的任務。增應時時以服務家鄉為念，力求「健康島嶼 幸福馬祖」施政理念，以「島嶼創生」：發現馬祖的美好；「國際接軌」：讓世界看見馬祖為願景，達成馬祖永續發展目標。促成生活更便捷、生活更安心、生活更優質，讓所有人都能感受馬祖的華麗轉身。

在此增應再次感謝鄉親的支持、貴會的監督、陳雪生立委的協助及本府同仁的努力，本縣才能展現卓越亮麗的施政成果。

**最後敬祝**

**各位議員女士、先生**

**身體健康**

**萬事如意**