

連江縣政府暨陸軍馬祖防衛指揮部  
連江縣議會、中央駐馬機關（構）  
108 年度首長業務聯席會議  
（會議資料冊）

主辦機關：連江縣政府  
中華民國 108 年 9 月 5 日



# 目錄

一. 大會序言	1
二. 會議議程表	3
三. 會議簡報資料	
(一) 海運快捷系統業務簡報	5
(二) 購建新臺馬輪案	17
(三) 馬祖特色產業園區整體規劃	25
(四) 馬祖酒廠南竿二廠計畫	41
(五) 20週年處慶及馬祖地質公園	45
四. 報告事項	
106、107年提案列管執行情形	55
五. 108年提案討論	65
六. 宣導事項	73
七. 與會人員座位表	77





# 中央暨地方機關首長聯席會 大會序言

各位機關首長、貴賓大家午安：

歡迎各位百忙之中撥冗出席首長聯席會議，今年本府主辦第三年度地方首長聯席會議的目的有二；

其一

是建立一個溝通聯繫的平台，馬祖因為地區特殊性，同時擁有軍政、行政及中央駐馬單位，雖然體系不同，卻構築成共同生活圈，如何共同推動地方事務是重要議題。

其二

為凝聚地方共識，藉由本府針對進行中及規劃中的計畫向與會貴賓進行簡報，讓各單位對於縣政有通盤了解，共同協力推展地方政經建設，打造健康島嶼、幸福馬祖。

因為大家的共同努力，推展地方政經建設，促進觀光發展，使馬祖更有魅力，更具國際競爭力，以『健康島嶼、幸福馬祖』為願景，『島嶼創生、國際接軌、永續發展』目標，『十二年(108-119年)縣政發展計畫』為藍圖，讓我們一起攜手打造宜居-健康幸福之島。

僅此感謝各位熱誠參與，祝各位萬事如意、大會圓滿成功。

連江縣縣長 劉增應



# 108 年度連江縣政府暨馬祖防衛指揮部、連江縣議會、 中央駐馬機構首長聯席會議議程

時間:108 年 9 月 5 日

會議地點:連江縣政府 3 樓會議室

14:00~14:30	報到時間	請與會長官於簽到簿簽名
14:30~14:35	出席貴賓介紹	大會司儀
14:35~14:50	主席致詞	請縣長致詞(5) 請指揮官致詞(5) 請議長致詞(5)
14:50~15:40	年度重要工作簡報	(一)海運快捷系統業務簡報(10) 報告單位:連江縣港務處(江敬涵課員) (二)購建新臺馬輪案(10) 報告單位:連江縣交通旅遊局(曹以杰科長) (三)馬祖特色產業園區整體規劃(10) 報告單位:連江縣政府產業發展處 (邱景嫻科長) (四)馬祖酒廠南竿二廠計畫(10) 報告單位:馬祖酒廠實業股份有限公司 (謝凱翔副處長) (五)20 週年處慶及馬祖地質公園(10) 報告單位:馬祖國家風景區管理處 (許廣宗技正、廖桀瑩課員)
15:40~15:55	報告事項	106、107 年提案列管案件執行情形報告(15) 由大會司儀統一報告
15:55~16:25	提案討論	(第 1-6 案)請提案單位說明(30)
16:25~16:35	中場休息	(10)
16:35~16:45	宣導事項	(第 1-2 案)請大會司儀統一報告(10)
16:45~17:10	臨時動議	(25)
17:10~17:25	主席結論	(15)
17:25~	散會	
18:00~20:30	聯誼餐會	22295 清水神農居





# 馬祖國內商港 海運快遞之發展

報告單位：

連江縣港務處  
課員 江敬涵



## 大綱 MAIN POINTS

### 1 發展現況

海快專區發展現況

### 2 經營規劃

招商作業與進度

### 3 預定期程

執行期程安排

### 4 結語

問題解決及未來展望

# Development

## 發展現況

### 海快專區發展現況

#### 發展現況 — 前言



#### 海快專區 設立目的

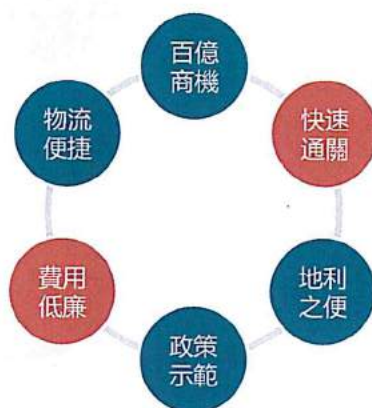
鑒於電商相關產業等快速發展，兩岸海運快遞業務貨運量倍增，且台灣現僅有台北港及安平港(現已移轉至高雄港，尚在籌備中)兩處海快專區，故馬祖國內商港 - 福澳港擬設立海運快遞貨物專區，除能疏運前述兩港之業務量外，亦能提升本港之競爭力及港口整體經濟，期能帶動相關產業發展，如：海運快遞業、倉儲業、理貨業、報關業、船舶運輸業等，進而增加工作機會及就業率。

## 發展現況—海快專區設立優勢

• 兩岸電子商務產業合作及交流日趨熱絡，目前透過海運快遞預計創造百億商機。

• 透過海運快遞，航程縮短至3小時，且通關最快只需1小時，原本得費時數天的物流時間大幅縮減。

• 穩定航線、多航班、運量大，降低運輸成本，運輸時間優於海運，費用卻低於空運，可達成「空運的品質，海運的價格」。

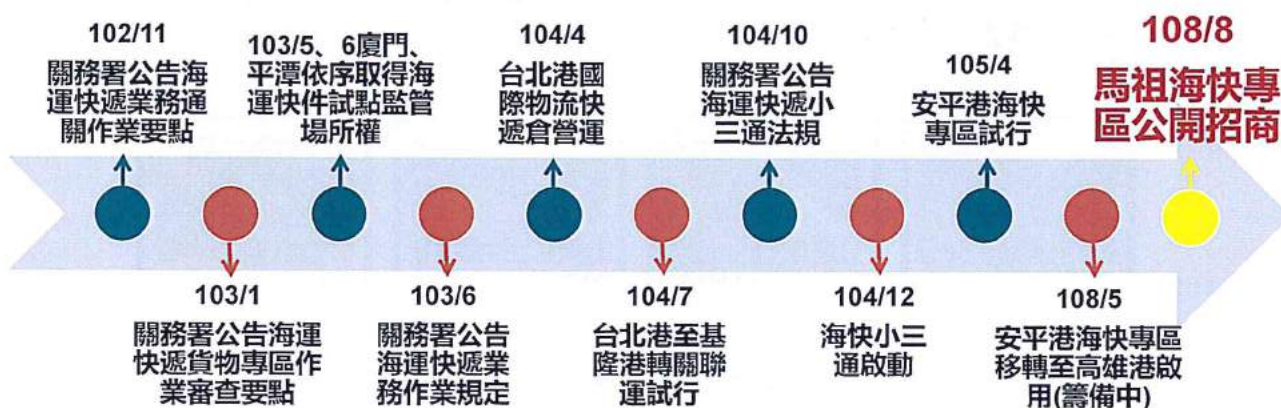


• 24小時通關服務，採行簡易報單等通關便捷措施，降低兩岸快遞貨物通關時間及成本。

• 擁有地利之便，可吸引大陸海空聯運貨物運往臺灣後以空運方式轉口至歐美各地，同時促進航空及海運產業發展。

• 海運快遞貨物專區是政府推動「智慧物流」示範創新重點的其中一項。

## 發展現況—海運快遞業務大事紀



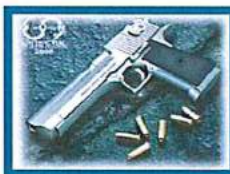


## 發展現況— 海快專區貨物種類



## 發展現況— 海快專區限制條件

- 非屬關稅法規定不得進口之物品、管制品、侵害智慧財產權物品、進口生鮮農漁畜產品、活動植物、保育類野生動植物及其產製品。



- 每件（袋）毛重七十公斤以下之貨物。（海運快遞貨物通關辦法第3條）



## 發展現況 — 海快專區逐年貨量增長



## 發展現況 — 馬祖海快專區配合事項

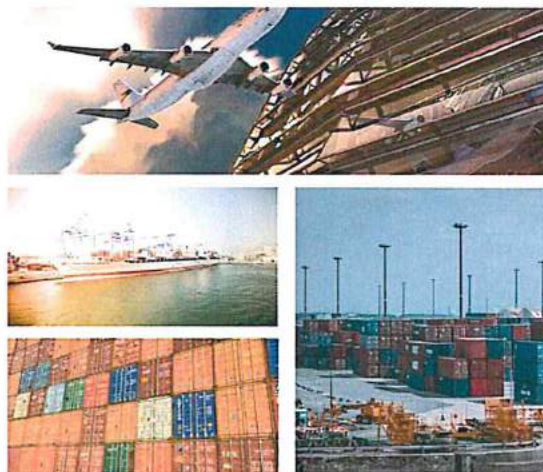
連江縣港務處於108年3月提送管制區劃設範圍、海運快遞貨物作業費(收費標準草案)等均已轉陳交通部辦理公告核定中。

### 管制區劃設部分：

- 交通部航港局彙整各相關單位意見後，於108年5月20來函表示需先完成福澳港管制區阻絕設施及管制站設置後，再函請辦理商港管制區劃設公告事宜。工務處「福澳碼頭區公共倉儲興建工程」案內業已請廠商優先施作前述項目，現正施作中，預計10月份完工。

### 海運快遞貨物作業費部分：

- 交通部航港局於108年7月5日召開「研商國內商港埠業務費之項目及費率上限標準表增列海運快遞貨物作業費」會議，依會議結論已函請相關業者就本案新增海運快遞貨物作業費項目提供意見，俟彙整後，報請交通部航港局辦理後續公告等相關事宜。



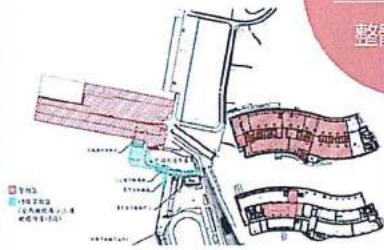
## 發展現況 — 馬祖海快專區設計規劃

### 規劃草圖

整體使用圖

海快專區

倉儲區



管制區總體規劃



海運快遞貨物專區倉儲

## 發展現況 — 馬祖海快專區設計規劃

### 查驗設施

警備室

管制設施

阻隔區



管制站建置



管制區阻絕設施



# Planning & Enterprises Recruitment

## 2 經營規劃 馬祖海快專區招商與進度

### 2 經營規劃 — 臺北港經驗



#### 東1-1海快專區

經營者：臺灣港務國際物流公司

- 經營模式：
- 租賃經營
  - 公共倉儲及海快專區設備租賃
  - 104年11月正式營運



#### 東2-1海快專區

經營者：台北港國際物流公司

- 經營模式：
- 投資興建
  - 業者承租土地後自行投資興建
  - 104年4月正式營運

## 經營規劃 — 馬祖海快專區招商方式

➤ 擬採公開招租方式辦理廠商經營海運快遞貨物專區業務，港務處提供下列租賃形式：



### 土地及地上建物出租

- 由港務處提供土地及地上建物合併出租，此方式為目前預計採用。



### 素地出租

- 由港務處提供素地出租予廠商自行建設所需建築、設備等。

- 訂定相關須知：訂定「連江縣港務處辦理商港設施以約定方式投資興建或租賃經營作業須知」及「連江縣港務處設施租賃經營暨投資興設計價原則」，業經縣府於107年9月6日府授交字第1070034062號函備查在案。
- 於108年4月12日辦理公告「馬祖國內商港福澳碼頭區部分土地約996平方公尺）及地上建物（一般倉庫）1棟約定經營海運快遞貨物專區業務」案公開閱覽，並於108年5月1日截止。
- 於108年5月14日彙整相關意見完成招商文件及契約樣稿修改暨定稿案。

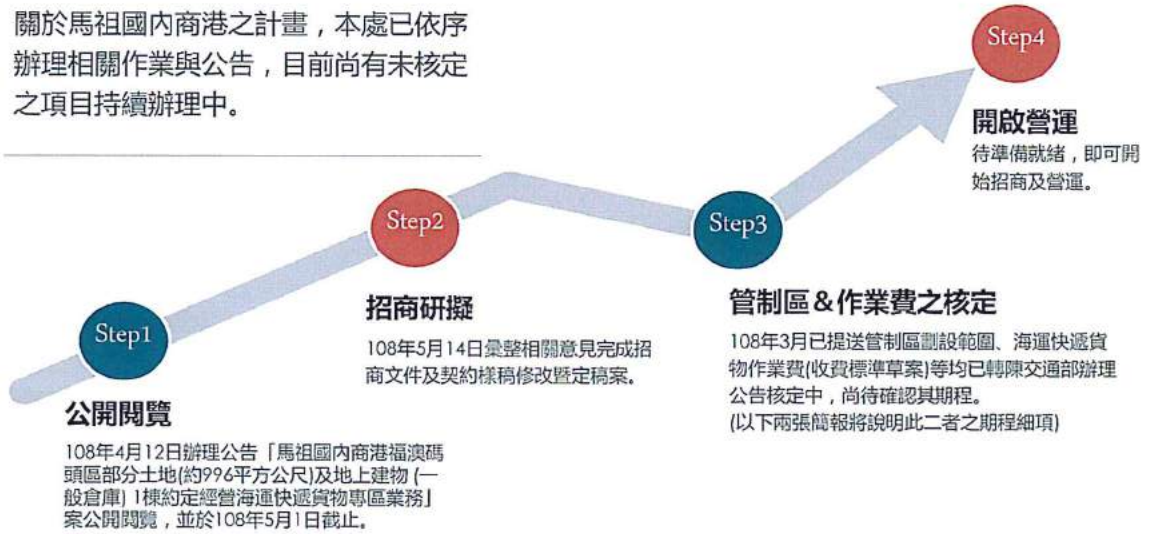
## Work Schedule

### 預定期程

執行期程安排

## 預定期程 — 總體期程

關於馬祖國內商港之計畫，本處已依序辦理相關作業與公告，目前尚有未核定之項目持續辦理中。



## 預定期程 — 公開招商期程



## 3 預定期程 — 開標評選期程



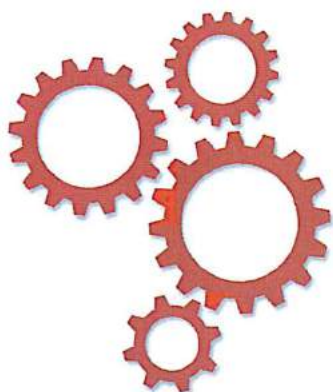
## Conclusion

### 4 結語

問題解決及未來展望



## 困境與展望 — 困境與解決方案



### 1 運力不足

- 航班受天氣影響
- 配合航班有限

初期運力恐不穩，但已有航商有意願投入海快小三通航運

### 2 關務制度與系統問題

- 兩岸關檢制度不同
- 無法原貨物袋拆裝重整
- 目前實際通關時間非24小時
- 馬祖海關人力配置不足

自轉快、自轉郵、跨境電商等關務新措施

## 困境與展望 — 未來展望



### 短期 — 成立海快專區

- 海運快遞專區成立後將可提供兩岸貨物高效率、低成本及更安全的通關方式，若加以配合電子商務平台及物流配送作業，兩岸間的海運服務速度將大為提升，對未來發展海運事業打下良好基礎，目前預計倉儲部分可增加20~50個工作機會。

### 中長期 — 發展離島自由貿易港區

- 待海運快遞貨物專區業務發展成熟，可望吸引大量貨流、金流、資訊流，以馬祖作為匯集與擴散結點，將有利形成產業群聚效應，刺激相關周邊產業需求，屆時期盼中長期能朝向《離島建設條例》修訂，增設建置離島自由貿易港區。

# 簡報完畢

感謝您的聆聽







## 連江縣政府

# 購建新臺馬輪 專案報告

報告人：曹以杰

報告日期：中華民國108年9月5日

## 簡報大綱

- 一、辦理歷程
- 二、購建交通船的必要性
- 三、目標
- 四、招標與建造期程
- 五、航線航班規劃
- 六、結語



## 一、辦理歷程

107年2月	●	可行性研究計畫總經費11.4億元行政院同意照辦
107年3月	●	副縣長召集成立推動小組(縣府、學者、採購、財務、法律、輪機...等12人)
107年4月	●	推動小組第一次會議研商業者造船廠結合方式
107年5月	●	議會同意綜合規劃採購經費墊付、採購公告
107年6月	●	綜合規劃採購案評選
107年7月	●	簽約開工
107年8月	●	顧問公司蒐集資料(臺灣、日本、大陸..業者)
107年9月	●	綜合規劃期初報告
107年10月	●	拜訪日本造船廠(顧問公司)
107年11月	●	同型RO/RO 交通船試乘
107年12月	●	綜合規劃期中報告審查

3



## 一、辦理歷程

108年1月	●	辦理旅行業者及地區說明會、申請及議會同意編列墊付配合款、 <b>期末報告審查</b>
108年2月	●	報告書修正提送
108年3月	●	交通部審查會議
108年4月	●	國發會審議、 <b>行政院同意(更名為新台馬輪綜合規劃)</b>
108年5月	●	墊付預算報議會、招標文件內審
108年6月	●	採購評選會委員徵詢敦聘、招標文件評選委員審議
108年7月	●	<b>專管含監造採購上網公告</b>
108年8月	●	評選、議價決標
108年9月	●	簽約、得標廠商提送工作計畫
108年10月	●	招標文件公開閱覽
108年11月	●	招商說明會
108年12月	●	經營管理含造船統包DBO招標上網公告

4





## 二、購建交通船必要性

- 一、滿足東引居民之民生物資及運輸基本需求
- 二、南竿至東引距離長，冬天海象差，需大型船方能避風浪
- 三、馬祖觀光人口逐年成長，島際運輸大量增加
- 四、臺馬輪船齡老舊，急需汰換
- 五、因應馬祖未來南北竿大橋及北竿4C 機場建設完成後運量發展
- 六、臺馬空運交通中斷之備援船舶
- 七、緊急事故的備援船舶，增強政府的應變能力(Resilience)
- 八、取代船齡32年之合富輪輸運馬祖官兵

5

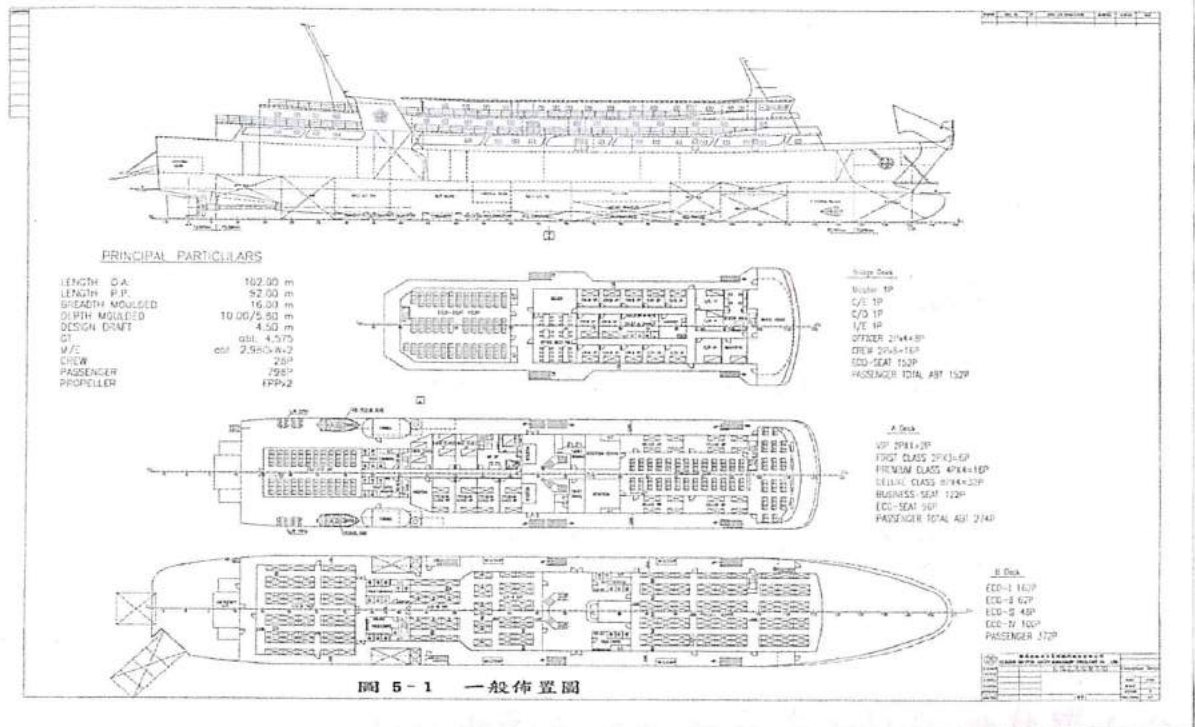


## 三、目標

- 總經費11億4仟萬元，建造一艘總噸位約4,595、船長86~92公尺、寬15.4~16公尺、主機馬力6,000kW以下，營運船速19節以上RO/RO型客貨輪。
- 朝多目標利用規劃，強化新船在較大風浪下的乘坐舒適性。
- 船舶使用可達25年以上，載客量以640人以上為目標，客艙規劃以臥艙為主、座位為輔。

6

# 駛上駛下型滾裝交通船



7

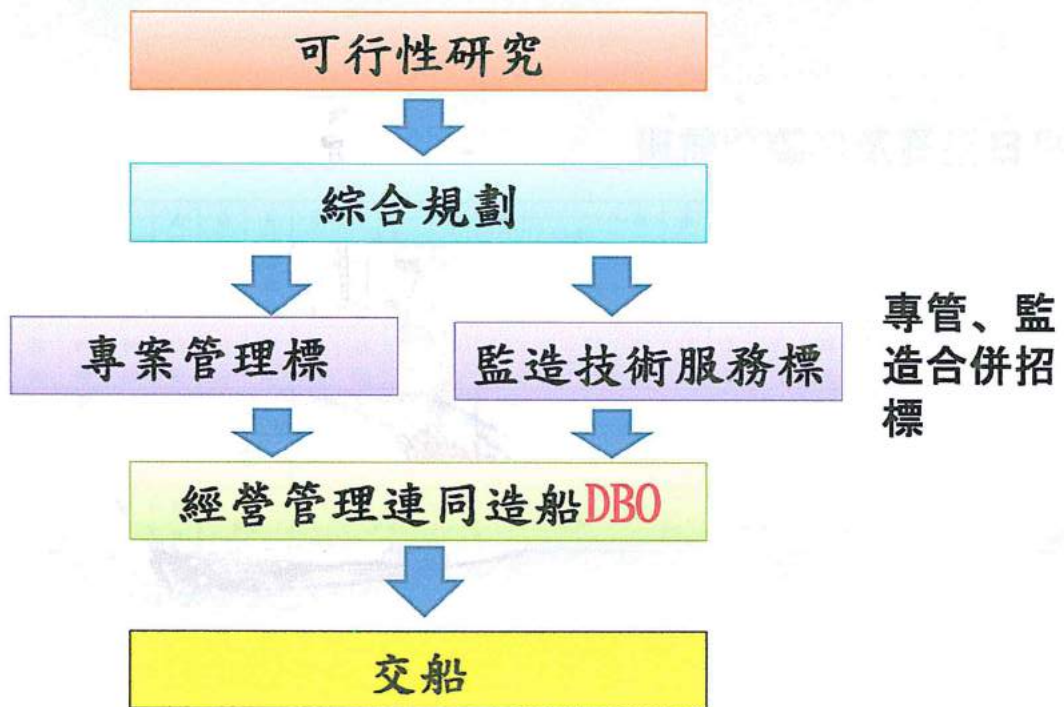
## 主要規格

主要尺寸	說明
1. 垂標間長 (LPP) / 船全長 (LOA)	86m~92m / 96m~102m
2. 船寬	約15.4m~16.0m
3. 船深	從基線起至主甲板約5.8m，至滾裝空間頂板約10.5 m；車輛甲板高約4.7m(淨高約4.0m)；B甲板高約3.2m；A甲板高約2.8m；駕駛台甲板高約2.6m。
4. 總噸位	約4,595。
5. 船級	中國驗船中心。
6. 船速	公試時4/4最大連續額定功率，至少21.0節；營運船速在主機85%最大連續額定功率，15%馬力餘裕下，至少19.0節。
7. 車道跳板	船艙 × 1套，右舷艙側 × 1套，船艙正後方裝設小跳板 × 1套。
8. 俾葉	固定螺距五片歪斜葉片之俾葉，並在尾罩上加翼片。
9. 主機	燃燒重油之中速船用柴油機兩部，並各自匹配減速機。
10. 柴油發電機	3部供航行用再加1部停泊用柴油發電機(並得依法規規定兼用緊急發電機)。
11. 艙側推器	2部
12. 船員住艙	28人，計16間船員房艙。
13. 旅客人數	640~772人。
14. 滾裝空間	18公噸卡車或遊覽車至少16部
15. 穩定裝置	兩舷船底設置可收放之穩定翼，增加旅客舒適度，提高交通船穩定性。





## 四、招標與建造期程



9



## 滾裝客船建造關鍵點日程

序號	內容	年度	預定月份
1	綜合規劃行政院核定	108	04
2	專案管理技術服務決標、簽約		09
3	經營管理暨新船建造決標	109	03
4	簽訂造船合約		05
5	安放龍骨	110	08
6	下水		12
7	公試	111	03
8	交船		04

10

## 五、航線航班規劃

### 平日臺馬及島際間航班

地點	南竿		東引		南竿		南竿		東引		南竿		南竿		東引		南竿		基隆		基隆		東引		南竿		東引		南竿	
	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達
時間	08:30	10:30	11:30	13:30	08:30	10:30	11:30	13:30	08:30	10:30	11:30	13:30	08:30	10:30	11:30	13:30	10:30	18:00	22:30	05:00	06:00	08:00	09:00	11:00	12:00	14:00				
星期	五				六				日				一				二		三		四									
距離	32		32		32		32		32		32		32		32		117		105		32		32		32					
奇/偶	奇日				偶日				奇日				偶日				奇日		偶日		奇日									

11

## 五、航線航班規劃

### 連續假日臺馬及島際間航班

地點	南竿		東引		南竿		基隆		南竿		東引		南竿		基隆		南竿		東引		南竿		基隆	
	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達
時間	07:30	09:30	10:30	12:30	13:30	21:00	23:00	06:30	07:30	09:30	10:30	12:30	13:30	21:00	23:00	06:30	07:30	09:30	10:30	12:30	13:30	21:00	23:00	
星期	五				六				日															
距離	32		32		117		117		32		32		117		117		32		32		117		117	
奇/偶	奇日				偶日				奇日				偶日				奇日							

地點	南竿		東引		南竿		東引		南竿		基隆		南竿		東引		南竿		東引		南竿	
	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	出發	抵達	
時間	06:30	07:30	09:30	10:30	12:30	07:30	09:30	10:30	12:30	13:30	21:00	23:00	06:30	07:30	09:30	10:30	12:30	07:30	09:30	10:30	12:30	
星期	一				二				三				四									
距離	32		32		32		32		117		117		32		32		32		32		32	
奇/偶	偶日				奇日				偶日				奇日									

12



## 六、結語

- (一)馬祖觀光人口的成長，島際及支援運輸需要大型交通船。
- (二)未來馬祖大橋及北竿機場跑道改善後，觀光發展時的交通需求。
- (三)汰換老舊交通船，確保民眾財產生命安全
- (四)首創國內交通船以DBO模式發包辦理，提前完成經營管理與造船之發包作業程序及交船目標。

13

簡報完畢，謝謝指教～

14

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is illegible due to fading and blurring.



# 馬祖城鄉特色產業園區 規劃設計及監造委託技術服務案

## 馬祖城鄉特色產業園區 整體規劃簡報

簡報者：邱景熾 科長



### 簡報大綱

- 01 總體工程規劃
- 02 行政管理中心規劃
- 03 景觀與入口廣場



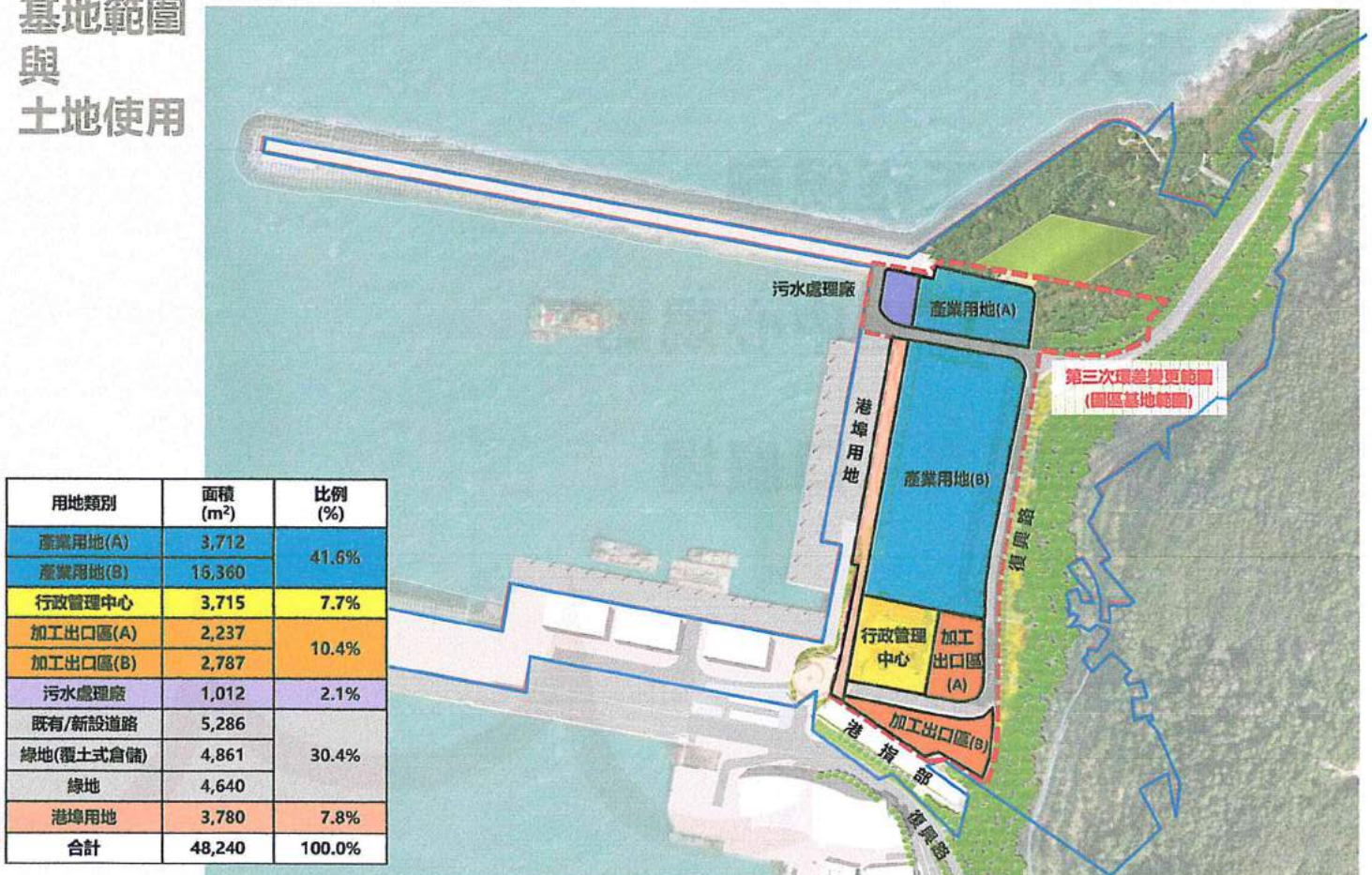
# 簡報大綱

## 01 總體工程規劃

## 02 行政管理中心規劃

## 03 景觀與入口廣場

基地範圍  
與  
土地使用





# 配置構想

## 核心樞紐、最佳服務



# 配置構想

## 管理中心基地 以既有復興路向北63米為界



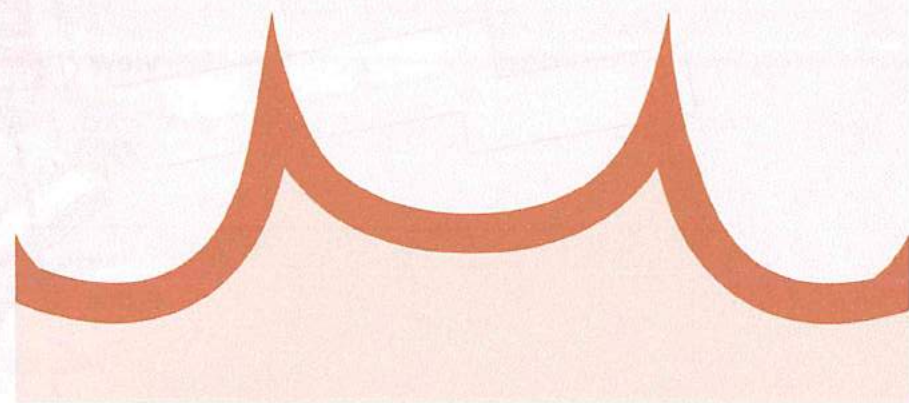


# 簡報大綱

01 總體工程規劃

02 行政管理中心規劃

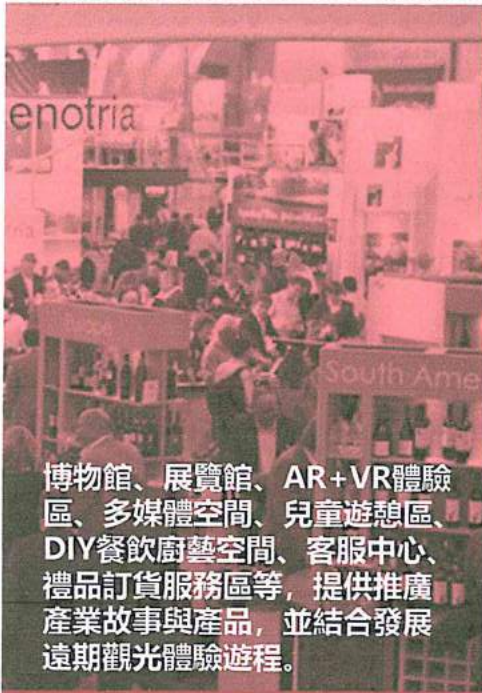
03 景觀與入口廣場





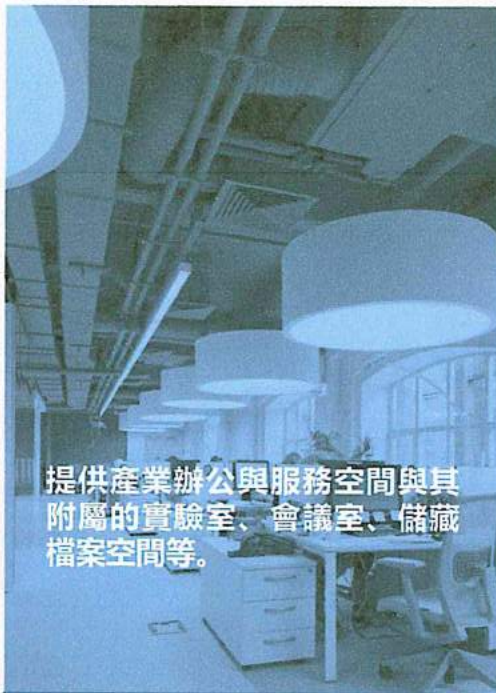
# 空間計劃

## 行政管理中心空間三大主題



博物館、展覽館、AR+VR體驗區、多媒體空間、兒童遊憩區、DIY餐飲廚藝空間、客服中心、禮品訂貨服務區等，提供推廣產業故事與產品，並結合發展遠期觀光體驗遊程。

### 展示銷售



提供產業辦公與服務空間與其附屬的實驗室、會議室、儲藏檔案空間等。

### 產業辦公



園區管理中心、接待大廳、中小型會議中心、餐廳與廚房(員工與遊客分開規劃)等，以提供多功能經貿活動與休閒餐飲服務。

### 行政管理

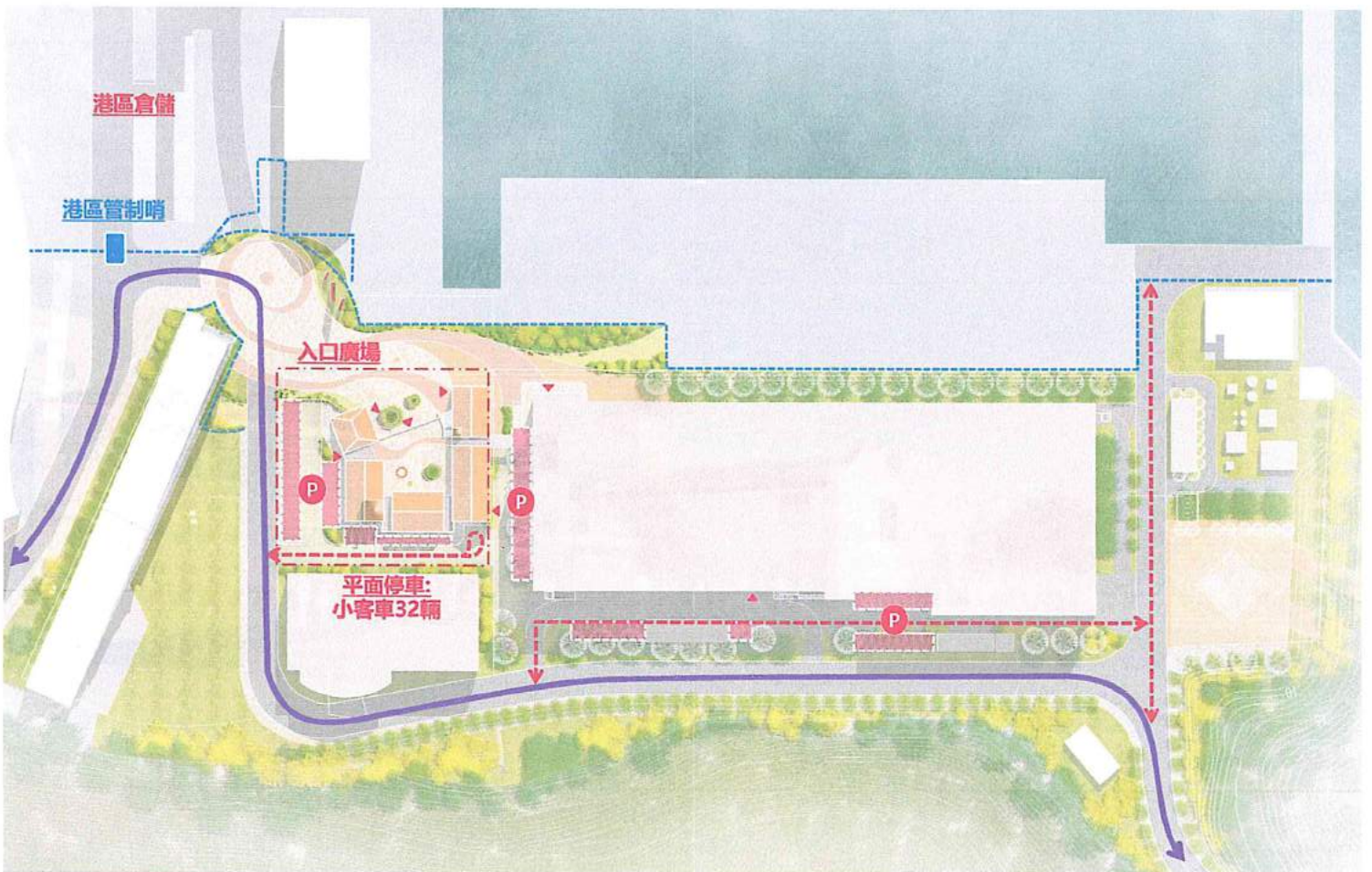






**園區**

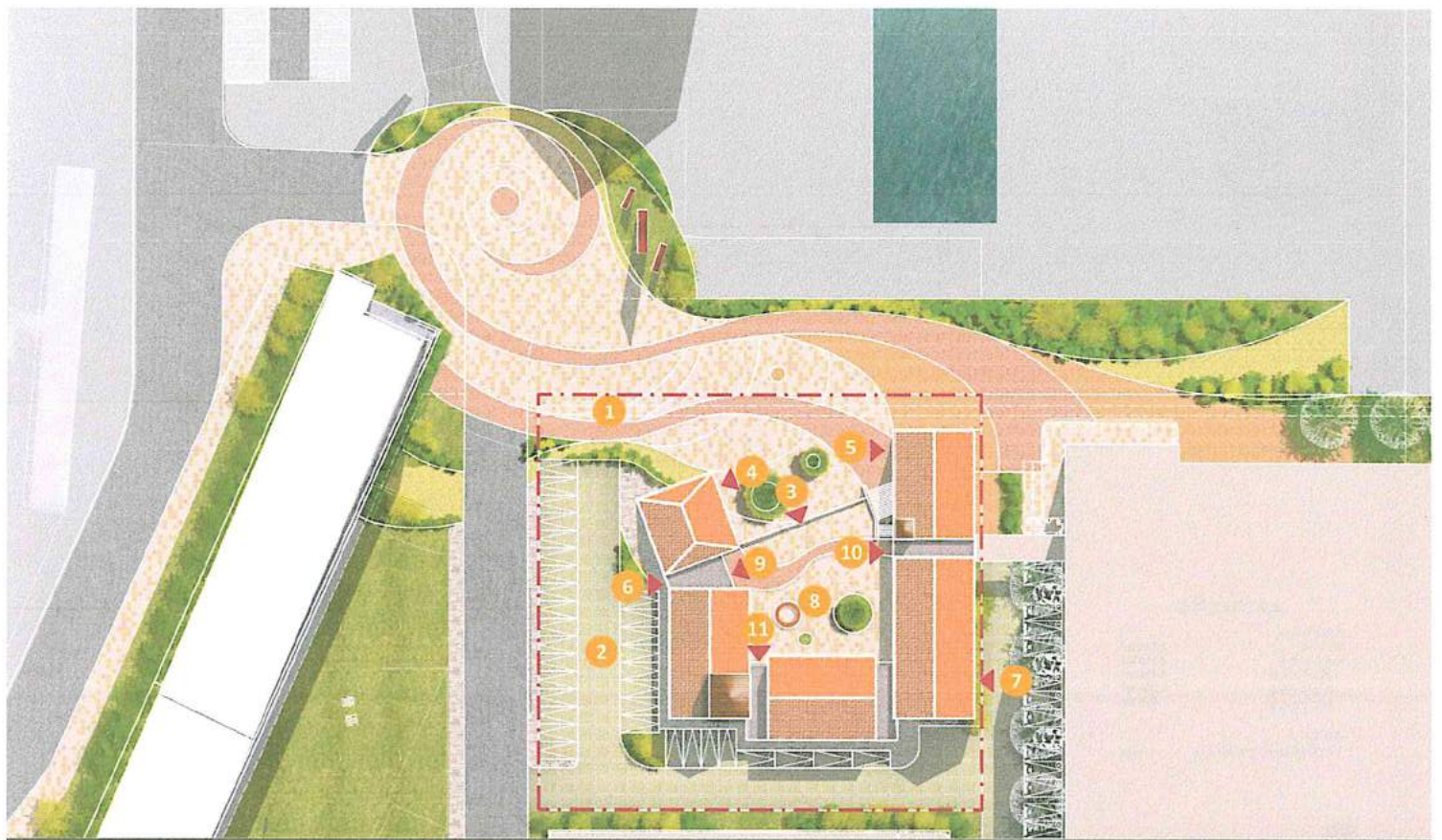
- |              |           |           |
|--------------|-----------|-----------|
| 1. 入口意象      | 5. 產業園區   | 9. 港埠區管制哨 |
| 2. 入口廣場/落客區  | 6. 產業加工區  | 10. 管制圍牆  |
| 3. 行政管理中心停車場 | 7. 污水後處理廠 | 11. 港埠區倉儲 |
| 4. 行政管理中心    | 8. 污水前處理廠 |           |



**園區**

- |                |        |         |
|----------------|--------|---------|
| ↔ 原復興路主交通動線    | 港區圍牆   | ▶ 建築物入口 |
| 第 30 頁, 共 78 頁 | 園區內部動線 | Ⓟ 停車空間  |





# 行管中心

- 1. 入口廣場/落客區
- 5. 管理中心入口
- 9. 2樓餐廳入口
- 2. 行政管理中心停車場
- 6. 展銷中心/VIP客入口
- 10. 2樓產業辦公室入口
- 3. 展銷中心入口
- 7. 1樓產業辦公室入口
- 11. 2樓會議中心入口
- 4. 博物館入口
- 8. 觀海合院

AECOM | 13

# 材料

## 褐色系 (窗框+分割線)



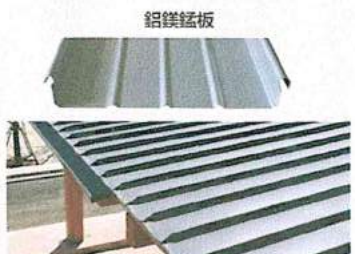
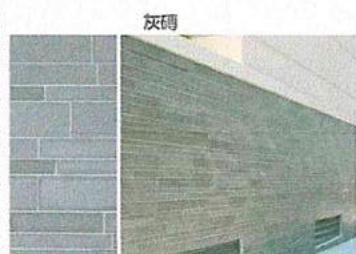
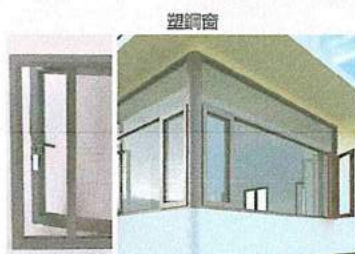
## 米黃色系 (量體短側-山牆面)



## 灰色系 (牆面)



## 橘紅色系 (斜屋頂)





# 平面 一層配置



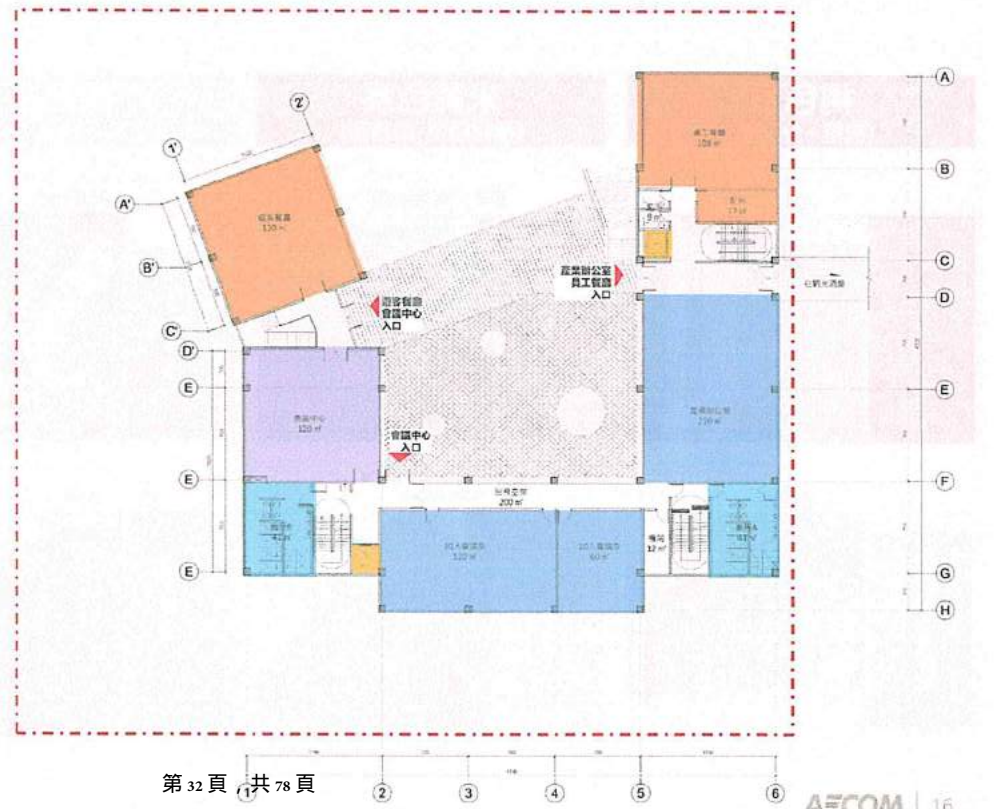
**- 本案開發空間量 -**

行政管理中心	
基地面積	3,715 m <sup>2</sup>
總樓地板面積	3,115 m <sup>2</sup>
一層樓地板面積	1,495 m <sup>2</sup>
二層樓地板面積	1,059 m <sup>2</sup>
三層樓地板面積	561 m <sup>2</sup>
停車空間	
小客車停車數(含1輛殘障車位)	32輛

**圖例**

會議中心	辦公室
展覽中心	廁所
餐廳	電梯

# 平面 二層配置



**- 本案開發空間量 -**

行政管理中心	
基地面積	3,715 m <sup>2</sup>
總樓地板面積	3,115 m <sup>2</sup>
一層樓地板面積	1,495 m <sup>2</sup>
二層樓地板面積	1,059 m <sup>2</sup>
三層樓地板面積	561 m <sup>2</sup>
停車空間	
小客車停車數(含1輛殘障車位)	32輛

**圖例**

會議中心	辦公室
展覽中心	廁所
餐廳	電梯



# 平面

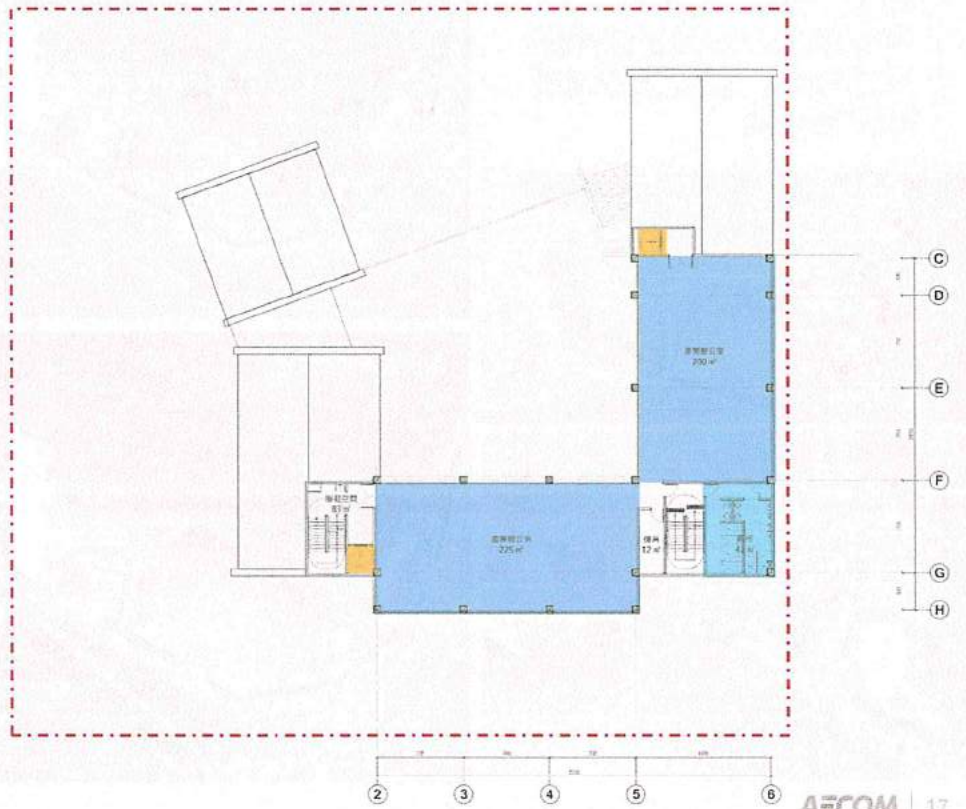
## 三層配置

- 本案開發空間量 -

行政管理中心	
基地面積	3,715 m <sup>2</sup>
總樓地板面積	3,115 m <sup>2</sup>
一層樓地板面積	1,495 m <sup>2</sup>
二層樓地板面積	1,059 m <sup>2</sup>
三層樓地板面積	561 m <sup>2</sup>
停車空間	
小客車停車數(含1種障礙車位)	32輛

圖例

會議中心	辦公室
展銷中心	廁所
餐廳	電梯



# 簡報大綱

01 總體工程規劃

02 行政管理中心規劃

03 景觀與入口廣場



# 總體景觀

概念：海浪  
與城鎮之心海浪景觀語彙  
互相呼應，創造整體場域  
精神與意象

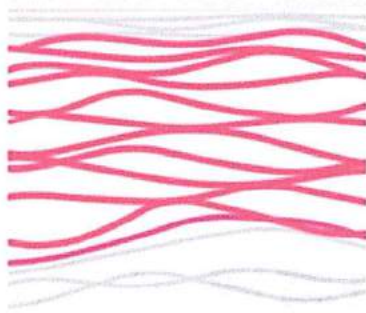


# 景觀概念 (入口區+行政管理中心)

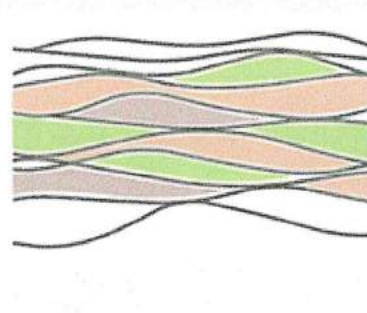
整體概念-海浪的律動性



海浪元素



紋理抽取



景觀元素轉化(鋪面+綠帶)



多元層次鋪面



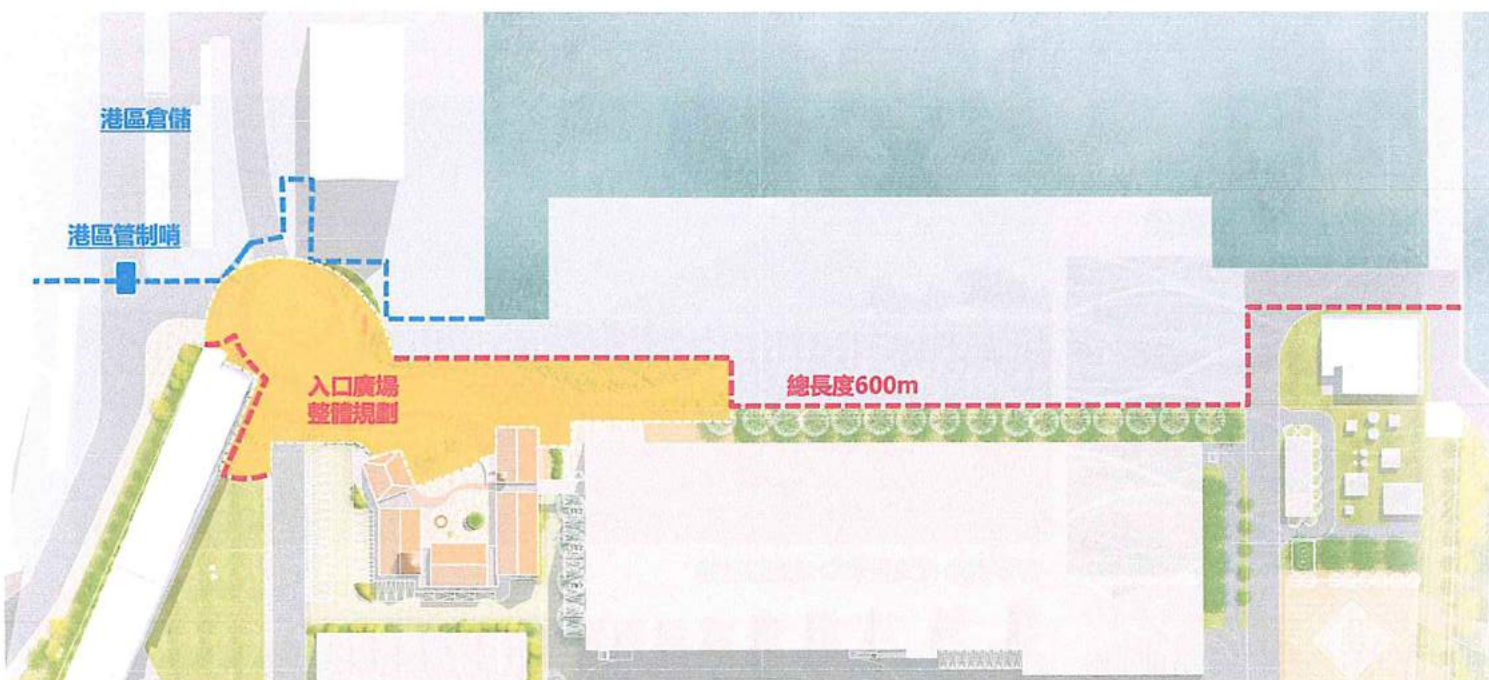
帶狀綠地  
第34頁，共78頁



流線形分割紋理

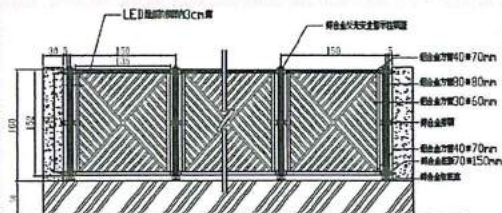


# 鋪面計劃



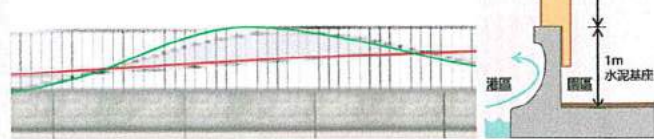
## 圍牆 範圍與形式

--- 港務倉儲工程

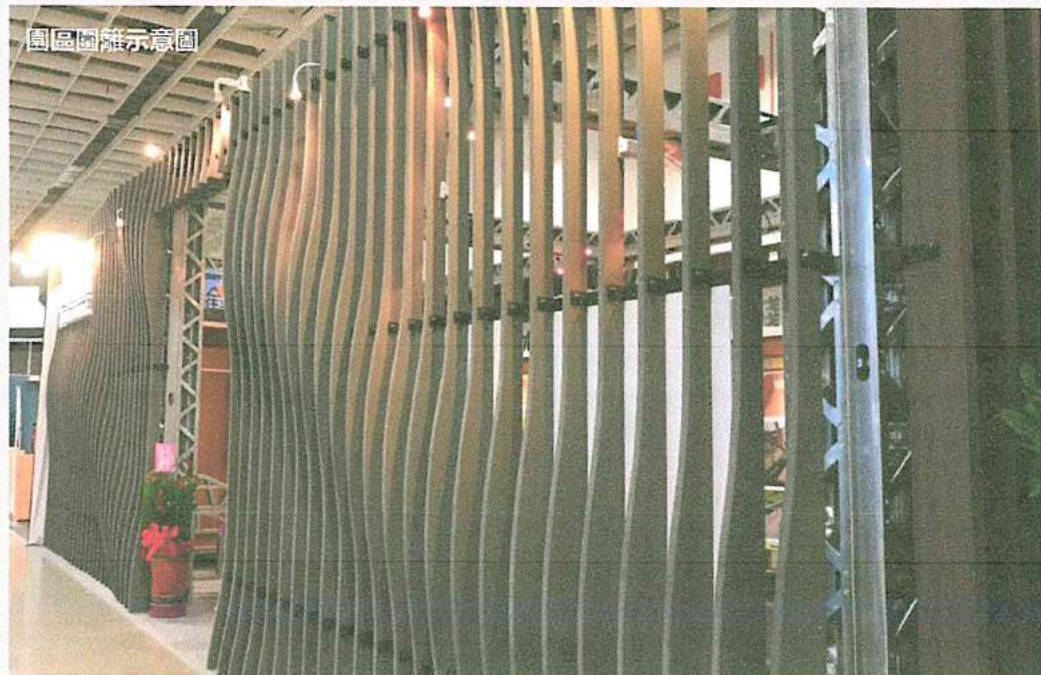


--- 馬祖城鄉特色產業園區工程

1. 使用律動凹凸变化的4cm格柵，強化材料抗風雨強度與耐候性。
2. 圍牆(管)柱及五金配件採用鋼材，表面作耐蝕處理。
3. 配件螺絲採不銹鋼材質。

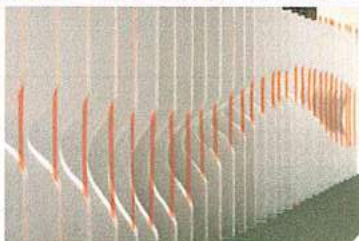






# 圍牆

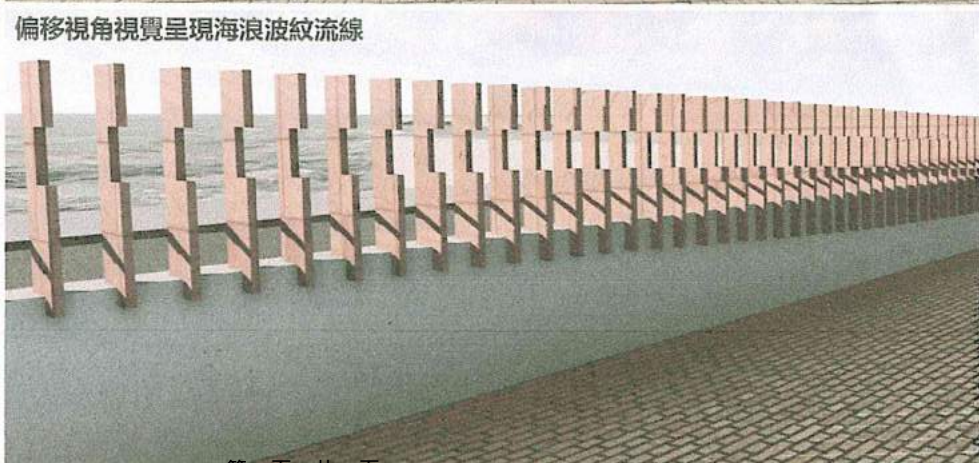
穿透性與海浪意象



垂直視角視覺通透不遮避海景



偏移視角視覺呈現海浪波紋流線



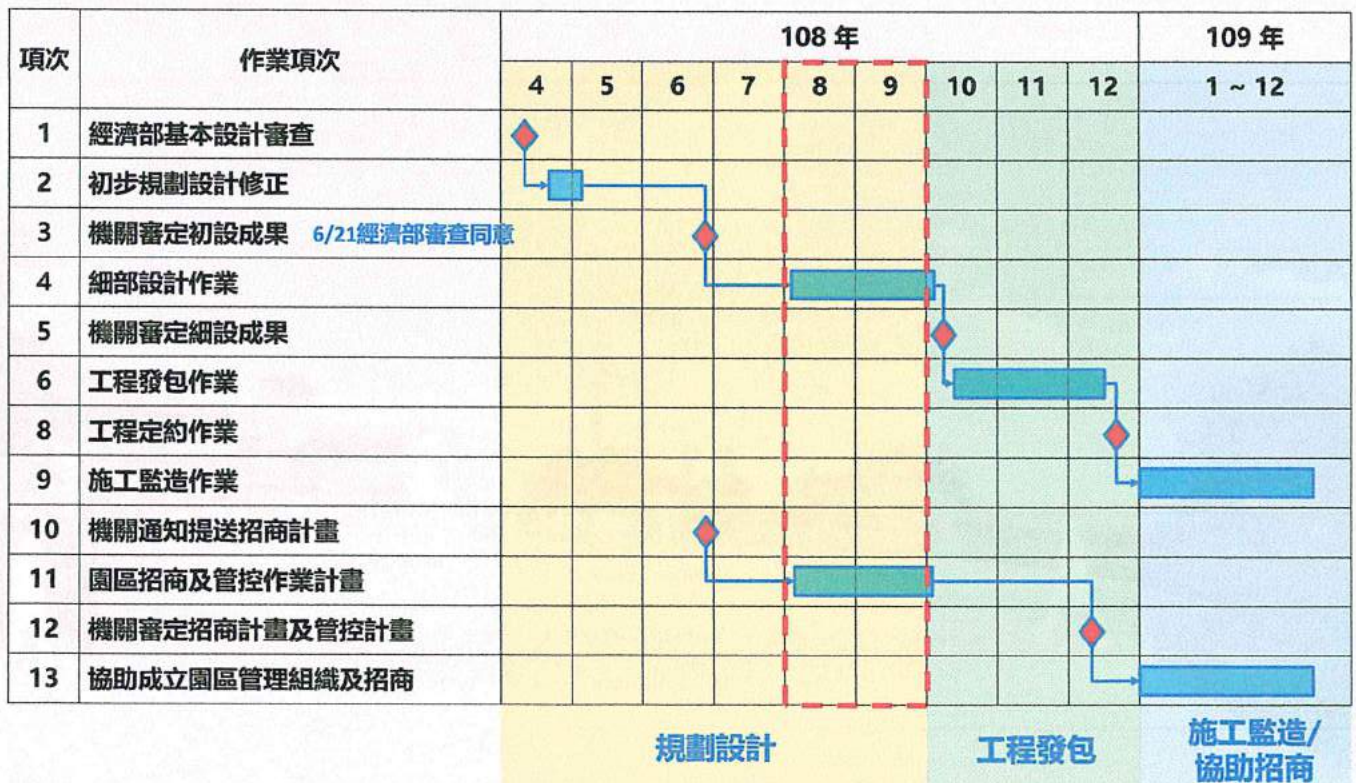








## 工作進度說明

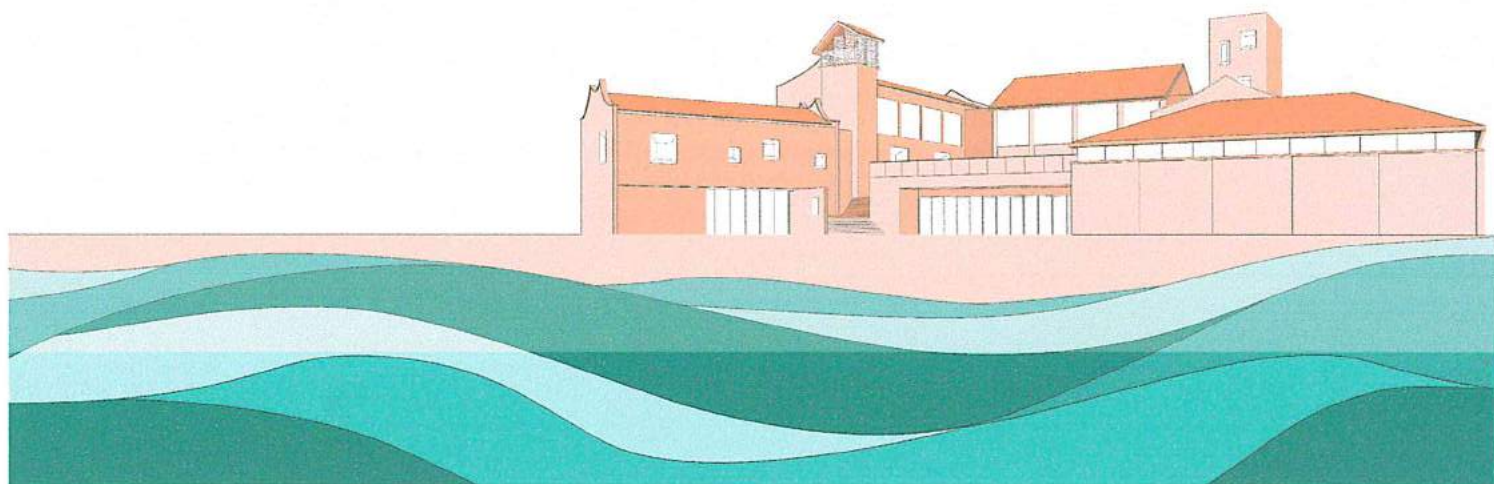




---

簡報結束  
敬請指教

---







# 馬祖酒廠南竿二廠新建計畫



報告人：謝凱翔

日期：108年9月5日



## 簡報大綱

### 一、計畫目標

-需求、認證、品管

### 二、對比資料

-馬酒、金酒、汾酒、勁酒、老白干

### 三、計畫進度

-規劃、工程

### 四、預期效益

-新景點、觀光工廠、酒文化推廣、  
預期利潤

### 五、未來挑戰





# 計劃目標

產量需求-100萬公升

產品認證-HACCP



品質管理-



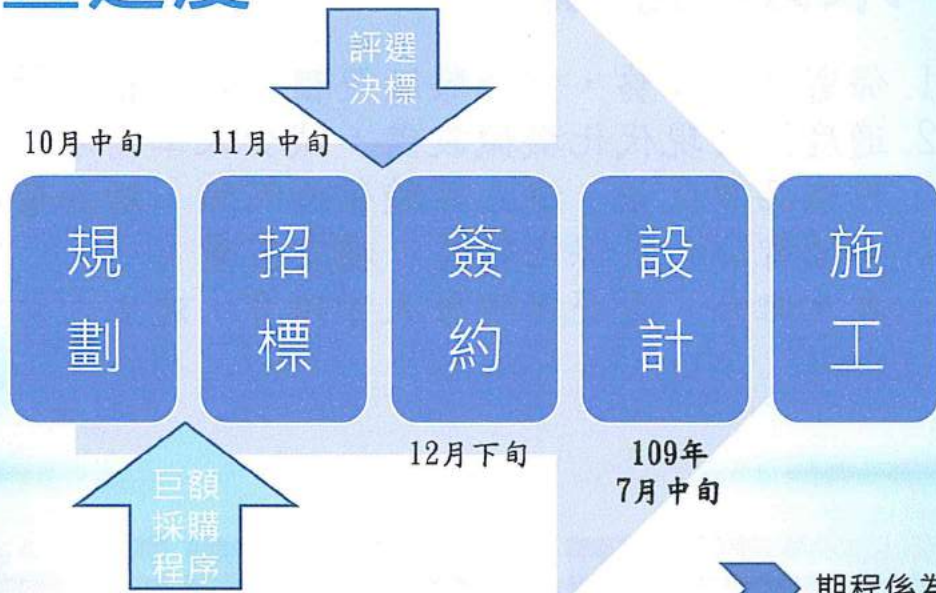
# 對比資料

公司名稱	馬祖酒廠	金門酒廠	山西汾酒	湖北勁牌	衡水老白干
企業型態	公營事業	公營事業	國營企業	民營企業	國營企業
公司成立	1956年 (1988年正式成立)	1952年	1949年 (1985年正式成立)	1953年	1946年 (1996年正式成立)
公司地點	連江縣南竿鄉復興村208號	金門縣金寧鄉桃園路1號	山西省汾陽市杏花村鎮	湖北省大冶市大冶大道169號	河北省衡水市人民東路809號
營業額(酒類)	約5億 NTD(2018年)	約112億 NTD(2018年)	約96億RMB (2017年) 約120億RMB (2018年)	約1億RMB (1998年) 約116億RMB (2018年)	約112億RMB (2018年)
股票現值(每股)	未上市	未上市	261 NTD(3月中旬) 341 NTD(8月23日)	未上市	60 NTD(3月中旬) 61 NTD(8月23日)





# 計畫進度



# 預期效益

新景點



觀光工廠



酒文化推廣



預期利潤

• 3.6億元



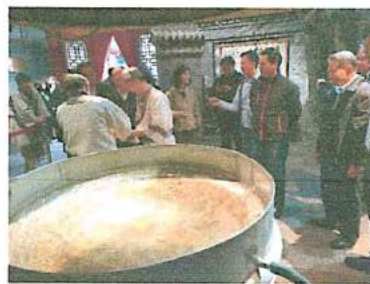


## 未來挑戰

1. 保留傳統工藝，優化釀酒製程，**提高出酒量**。
2. 適度採用現代化機械設備，**減少人工需求**。
3. 推廣品牌效益，建立各種營銷網絡，**增加營收**。
4. 倉儲智能化，保證數量，**穩定質量**。
5. 專業維修、運營與研發**人才培育**，建立人才資料庫。



自動化工藝(勁酒)



傳統工藝(汾酒)



半自動化(老白干)



## 馬祖酒廠邁向智能化

Our challenges are great, but our will is greater.

By G. W. H. Bush

簡報完畢  
謝謝指教



2018.09.05

## 馬管處20週年處慶及馬祖地質公園

交通部觀光局馬祖國家風景區管理處



Part One

馬管處20週年處慶



01

馬管處20週年處慶  
成果展-20x20完成與未完成



- 9月26日(四)至9月30日(一) 台北展區，展覽地點：松山文創園區(北向製菸工廠1樓)。
- 108年11月11日(一)至12月1日(日) 馬祖展區，展覽地點：南竿遊客中心2樓



馬祖國家風景區管理處成立20週年處慶系列活動內容期程  
PROPOSED >> PERSPECTIVE VIEW designed by Lintang TID 建築設計事務所 馬祖國家風景區管理處成立20週年處慶系列活動內容期程 PROPOSED >> PERSPECTIVE VIEW designed by Lintang TID 建築設計事務所 RESIGN HOUSE

Matsu 馬祖國家風景區  
Matsu National Scenic Area

3

01

馬管處20週年處慶  
處慶系列活動-內容期程

期間	活動
7/12 – 8/31	北竿經典小鎮仲夏音樂饗宴 (已辦理完畢)
8/15-10/15	馬祖紀念照換紀念酒募集票選活動 (10/21-11/15網路票選)
9/2-9/4	93軍人節榮團會 -北海坑道開鑿五十週年紀念活動
11/1-11/26	「20、25、50」身分證號兌換紀念品活動
11/26	馬管處20週年處慶活動 (南竿遊客中心)

Matsu 馬祖國家風景區  
Matsu National Scenic Area

4



01

馬管處20週年處慶  
迎賓音樂會

- 於北竿機場7/12-8/31配合航班到達時間演奏
- 共辦理6次(12日36場)

交通部觀光局馬祖國家風景區管理處  
「108年度系列活動」

**經典仲夏小鎮  
音樂饗宴**

7 / 12.13.26.27  
8 / 02.03.09.10.16.17.23.24

配合禮場  
11:10/13:20/16:10  
三航班時段進行

街頭藝人迎賓樂  
「馬祖愛凱GO」按讚喝馬祖高粱調酒飲(限滿18歲以上)  
填問卷送「交通部觀光局馬祖國家風景區管理處20週年慶」乖乖紀念包

交通部觀光局馬祖國家風景區管理處  
馬祖郵政特種郵票200元、馬祖郵政特種郵票50元

指導單位 | 交通部觀光局  
主辦單位 | 交通部觀光局馬祖國家風景區管理處  
協辦單位 | 立榮航空股份有限公司

廣告

5

01

馬管處20週年處慶  
迎賓音樂會  
馬祖高粱酒雞尾酒試飲

## 現場遊客反應熱烈



6



# 01

馬管處20週年處慶  
93軍人節祭國會、北海硬漢祭國會



- 敬邀在馬祖地區開鑿坑道及服役之退伍軍人於9/2(一)至-9/4(三)期間榮歸
- 9/3於勝利山莊舉辦紀念晚宴
- 預計拍攝10分鐘以下紀錄影片



# 01

馬管處20週年處慶  
11/26處慶

## 配合與日本簽訂地質公園交流協議儀式

時間	內容	備註
0930-1000	貴賓接待	
1000-1005	開場表演 I	仁愛國小大鼓陣
1000-1010	開場表演 II	東方舞集舞蹈團
1010-1015	開場介紹	活動主持人
1015-1020	影片播放	馬管處20年回顧影片
1020-1040	貴賓介紹與致詞	交通部觀光局馬祖國家風景區管理處廖處長源隆 連江縣政府劉縣長增應 立法院陳委員雪生 日本美禰市地質公園代表 (以實際邀請出席貴賓為準)
1040-1045	頒獎表揚	交通部觀光局馬祖國家風景區管理處廖處長源隆
1045-1050	日本美禰市地質公園簽約儀式	交通部觀光局馬祖國家風景區管理處廖處長源隆 日本美禰市地質公園代表
1050-1055	20週年慶祝儀式	交通部觀光局國家風景區管理處廖處長源隆 連江縣政府劉縣長增應 立法院陳委員雪生 日本美禰市地質公園代表
1055-1115	20週年特展導覽	
1115-1200	20週年慶祝茶會	
1400-1600	地質公園國際論壇	交通部觀光局馬祖國家風景區管理處廖處長源隆 日本美禰市地質公園代表..等國際學者

- 於活動辦理前將正式邀請各單位參加，歡迎共襄盛舉。
- 請協助辦理相關宣傳事項。

## Part Two

# 馬祖地質公園





- 2011年10月臺灣地質公園網絡成立。
- 設立地質公園的目的，除了希望達到保育特殊地質、地形景觀外，同時也希望藉由地景保育，讓環境教育紮根，讓地方社區共同參與，並促進區域社會經濟的發展。

11

- 105年7月27日文資法修正公布施行，新增「地質公園」為自然地景中的一類，屬文化資產範圍。
- 106年7月28日農委會修正發布施行「自然地景與自然紀念物指定及廢止審查辦法」，可依循該辦法提報指定。

# 02

## 馬祖地質公園 馬祖地質公園資源盤點

2011

- 加入台灣地質公園網絡

2012

- 馬祖國家風景區生態旅遊策略規劃建置案-地質及植物部分

2013

- 馬祖地質公園觀光亮點推動計畫

2014

- 馬祖地質公園永續推動計畫

2015

- 馬祖地質公園國際旅遊意向營造計畫

2016

- 馬祖地質公園資源整合暨經營管理計畫建置



# 02

## 馬祖地質公園 馬祖地質公園指定

連江縣政府 公告

發文日期：中華民國107年11月29日  
發文字號：府產漢字第10700453803號  
附件：

主旨：公告指定「馬祖地質公園」為連江縣定自然地景，並自即日生效。  
依據：文化資產保存法第八十一條、自然地景與自然紀念物指定及廢止審查辦法第四條。

公告事項：

- 一、公告面積及範圍：
  - (一)面積：369.07公頃
  - (二)範圍：
    - 1、馬祖列島燕鷗保護區：包含嶼尖嶼、中島、進嶼、白廟、雙子礁、三連嶼、瀾泉礁和蛇山。
    - 2、大澳山景觀區。
    - 3、秋桂山海岸景觀區。
    - 4、官帽山景觀區。
    - 5、東引世尾山景觀區。
    - 6、西引海岸景觀區。
    - 7、菜園澳地質景觀區。
    - 8、福正海岸景觀區。
    - 9、東洋山步道景觀區。
    - 10、林坵嶼。
  - (三)各景區詳細地段、地號、面積、分區規劃及範圍，詳如附表及範圍圖。
- 二、主管機關及管理維護者：
  - (一)主管機關：連江縣政府。
  - (二)管理維護者：交通部觀光局馬祖國家風景區管理處、連江縣政府產業發展處、連江縣莒光鄉公所、連江縣北竿鄉公所、連江縣南竿鄉公所及連江縣東引鄉公所。

**縣長 劉增應**

連江縣政府於107年11月29日依據「自然地景與自然紀念物指定及廢止審查辦法」，公告指定「馬祖地質公園」，為台灣第一個依法指定的地方級地質公園。







- 本會以促進馬祖地質公園地景保育、環境教育、社區參與、地景旅遊及國際交流等工作為宗旨。
- 由下而上整合地方資源，協助馬祖地質公園的推動及規劃，朝國家級地質公園邁進。
- 預定於本年11月26日配合馬管處20周年處慶，由協會與日本美彌觀光協會簽訂交流協定書，將馬祖地質公園推向國際。



簡報完畢 恭請指導





## 報告事項

案由：106、107 年度提案列管事項執行情形報請公鑒  
說明：

106、107 年度首長會議提案列管案件數總計 8 案，經本府追蹤各列管執行機關辦理情形，截至 108 年 8 月止，其中第 4.5 計 2 案執行完畢，報請結案請准以上執行單位解除列管，第 1.2.3.6.7.8 等 6 案未完成，賡續執行繼續列管(其中第 8 案地政局部分執行完畢解除列管) 詳參附件 106、107 年度列管案件執行情形書面資料。

擬辦：承上述 106、107 年度提案各執行機關執行完成 2 案同意結案並解除列管，第 1.2.3.6.7.8 等 6 案由執行機關賡續辦理，繼續追蹤列管。

主席決議：





連江縣政府暨馬祖防衛指揮部、連江縣議會、中央駐馬機構首長聯席會議

106-107 年度首長聯席會議列管事項管制表

(會議日期:106 年 9 月 1 日) 列管 1-3 案

提案 項次 (提案 機關)	提案內 容	結論決議事項	列管 單位	建議 是否 解除 列管		辦理情形	審查 意見 (解除/ 繼續列 管)
				是	否		
第一 案地 政局	請馬防 部應積 極對重 要營區 及軍事 重點區 域做部 隊史紀 錄，做 為戰地 文化資 產留 檔。	(二)目前還未 釋出或是即將 釋出的，謝 指揮官做配 合，加強對史 與故事的搜 集，作為未來 希望能夠釋出 與接收的時 候，能夠併同 隊史與相關故 事的移交，將 對未來史料會 有更大的幫 助。	馬祖 防衛 指揮 部	否		為共同維護及活絡馬祖戰 地文化資產，本部已於 107 年 2 月 9 日將民國 95 年以 前沿革書籍解密，並請縣府 文化處視後續需求再行函 文本部提出申請。 <b>(文化處回覆)</b> 有關軍方已解密書籍資 料，業配合文化記憶庫案廣 續辦理研商會議，並視所需 函文馬防部申請素材蒐集 事宜，以供未來史料利用並 豐富馬祖戰地資產。	繼續 列管
		(三)窗口的部 分仍是以文化 處為窗口，依 據立委的指 示，正式再行 文給馬防部、 國防部、立 委，加速沒有 在使用的營區 與營舍的釋 出，與加強對 史料搜集工作 計畫更具完 整，以因應當	連江 縣政 府文 化處	否		本府已行文(106.10.12 府 文資字 1060036470 號、 106.05.05 府文資字 1060016042 號)至馬防部、 國防部辦理營區撥用，本處 將加強與軍方協調溝通，積 極辦理營區撥用事宜。	繼續 列管



		前的政策。也依據會議決議，行文國防部請國防部加速營舍、戰址的更迭及無使用營區的釋出。				
第二案馬管處	為共同行銷祖地公園案，提請討論	縣政府全力配合計畫推動。	連江縣政府產業發展處	否	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 已於 108 年 5 月 30 日完成勞務採購招標事宜，後續將依合約內容執行。</li> <li>2. 預計於 108 年 11 月 26、27 日會與日本美彌市觀光協會簽訂友好契約，以增進地質公園之推動與宣傳。</li> </ol>	繼續列管
第三案工務處	為因應馬祖商港福澳區來發及設，擬請馬防部辦理輸連事宜。	由工務處或防部先找遷建地點，再約指揮官進行會勘，地點到了再找經費。	馬祖防衛指揮部	否	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本案秉遷建地點「不離港區」、「代拆代建」原則，前於 107 年針對遷建至 09 據點下方斜坡處及救生大隊船艇停放區實施分析，需求預算分別為 2 億 6,809 萬餘元及 2 億 578 萬餘元，並函送縣政府評估(107.5.21 陸馬防後字第 1070002544 號)。</li> <li>2. 後經縣府評估兩處地點需求預算均超過交通部補助 6,000 萬元上限，且囿於該地環評承諾為綠地限制，本案暫緩遷建(107.6.21 府工土字第 1070023244 號)。</li> <li>3. 108 年 4 月 12 日本案再度於連江地區首長聯繫會報中提案，並經 5 月</li> </ol>	繼續列管

				<p>23日行政院金馬聯合服務中心翁執行長主持現勘會議，要求縣府工務處與本部再行協調遷建可行地點，並規劃於8月21日邀請縣府各相關機關與本部共同研議。</p> <p>(本府工務處及港務處綜合回覆)</p> <p>本案「馬祖國內商港福澳港區內營舍代建位置協調會」業於108年8月12日開會前會及行政院金馬聯合服務中心108年8月21日會議，研議後尚無共識，經本府檢討，為利於福澳商港未來發展，建議港運營遷移至9號據點。</p>
--	--	--	--	--



(會議日期:107年9月7日) 列管4-8案

提案項次 (提案機關)	提案內容	結論決議事項	列管單位	建議是否解除列管		辦理情形	審查意見 (解除/繼續列管)
				是	否		
第四案 連江縣政府文化處	山海一家陳列室空間，請規劃東海隊、西方公司文史資料。	請風管處補強、充實資料後，於山海一家陳列室展示呈現，增加西莒發展特色。	馬祖國家風景區管理處	否		因尚未能取得東海部隊、西方公司等相關史料授權照片，將自紀錄片東海風雲節錄相關影像，並配合本處取得西莒地區風景照片進行陳展。	解除列管
		請文化處彙整提供東海部隊及西方公司相關史料，馬祖日報社亦請提供。	連江縣政府文化處	是		本府將提供東海風雲影片光碟及東海波濤書籍各一份供參。	解除列管
第五案 連江縣政府文化處	梅石中正堂撥用案	文化部已核定展演廳案，將於年底發包，照進度直接撥用。	馬祖防衛指揮部	是		國有財產署於108年7月16日核定撥用梅石中正堂與連江縣政府，已於7月18日由地政局完成機關變更事宜，產權為連江縣政府。 <b>(文化處回覆)</b> 本案撥用案已全數撥用完成。	解除列管
			連江縣政府文	是		1. 國防部軍備局工程營產中心業於108年4月22日備工土管字第1080003736號函同意撥用(南竿鄉清水段539等	解除列管

			化處		<p>20 筆土地、不動產 20-25 等 21 幢國有未登記房建物)。</p> <p>2. 適逢國有財產署 108 年 5 月 27 日修正〈國有不動產撥用要點〉生效，故相關撥用計畫書內容文件配合調整。</p> <p>3. 本府於 108 年 5 月 29 日函文工務處辦理有無妨礙證明書，待確認無誤後，6 月 6 日函文國產署辦理撥用。</p> <p>4. 6 月 24 日國產署承辦人來電，請本府撥用目的進行修正，另需重新辦理有無法妨礙證明，本府業於 6 月 28 日補正。</p> <p>5. 行政院財政部國產署業於 108 年 7 月 16 日院授財產公字第 10835007580 號函核准本府無償撥用旨案等 25 筆國有土地及 21 幢國有未登記房建物。</p> <p>6. 本府地政局業於 108 年 7 月 18 日連地登字第 3090 號申請書變更管理機關為本府。</p> <p>7. 旨案撥用已完成。</p>	
第六案連江縣政	梅石營區撥用案	依照當初協議方式，由馬防部優先使用梅石營區。工務處拓寬道路需撥用土地重疊部分照進度繼	馬祖防衛指揮部	否	107 年 7 月 24 日縣政府工務處函文本部擬申撥清水段 526 地號等 9 筆土地，其中坐落同段 764、765、766、769 及 779 地號等 5 筆土地與文化處申撥之土地產生競合，經縣政府文化處 107	繼續列管



府文化處		續協調。			<p>年 8 月 21 日函覆工營中心上述 5 筆土地，先行辦理撥用程序，後續由工務處再與文化處協調；全案土地刻正由地政局辦理土地分割，俟分割完成後，由連江縣政府製作撥用計畫書函送國有財產署辦理撥用，本部配合辦理相關事宜。</p> <p>(本府文化處及工務處綜合回覆)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 梅石營區撥用業於依行政院 108 年 7 月 16 日院授財產公字第 10835007580 號函核准本府無償撥用。</li> <li>2. 清水段 764、765、766、769、779 等 5 筆文化處已撥用完畢，有關清水段 526、1250、1250-1、1250-3 等 4 筆已於 8/13 辦理土地分割，分割後再辦理撥用程序事宜。</li> </ol>	
第七案連江縣交通旅遊局	建請軍方協助開登 方協度開登 適放高登 放觀光	請交旅局就登 島量能、頻 率、流程、費 用、與軍方分 工等做完整計 畫，與馬防部 充分討論可行 後報上級同意 核准，未來朝 金門大膽島開 放模式努力， 成為馬祖觀光 亮點。	連江縣交通旅遊局	否	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 考量本府現階段作業需求及開放觀光歷程需費時多年因素。本府於 107 年 10 月函文馬防部檢送「108 年高登島勞軍專案參訪計畫(草案)請其提供意見參辦，並說明開放觀光整體發展計畫書本府另案研議。</li> <li>2. 前揭 108 參訪計畫包括日期、梯次、總量、作業流程及分工等。馬防部尚未回復本府。</li> </ol>	繼續列管

第八案馬祖防衛指揮部	功山 訓練 地案 收回	(一)11筆產權未定地請地政局依相關程序加速辦理。 (地政局)	連江縣地政局	是	部份民眾申請案件已辦理駁回，另本年度已辦理無主土地公告，如無人申請屆時則收歸國有	解除 列管
		(二)民眾佔用組合屋為不合理現象，需加以排除回歸正常。 (交旅局)	連江縣交通旅遊局	否	組合屋土地屬無主土地，業於105年1月28日函請地政局加速辦理，俟所有權歸屬確定後，後續再行處理。	繼續 列管





## 討論事項

### 108 年度連江縣政府暨馬祖防衛指揮部、連江縣議會、中央駐馬機構首長聯席會議提案表

第一案：建請開放馬祖「觀光產業」引進外籍勞工，以維繫及發展馬祖觀光業營運。

提案人：林惠萍議員

第二案：建請馬祖防衛指揮部辦理「獎勵淡季軍眷探活動」，以帶動馬祖淡季觀光成長及經濟效益。

提案人：林惠萍議員

第三案：北竿大沃山及其周邊閒置營舍釋出

提案機關：馬祖國家風景區管理處

第四案：連江縣所轄範圍內航空照片影像圖應用

提案機關：馬祖國家風景區管理處

第五案：借用放置砲車乙輛

提案機關：連江縣政府(文化處)

第六案：「馬祖地區實彈射擊場」睦鄰經費加速規劃及履勘作業

提案機關：陸軍馬祖防衛指揮部



## 第一案

提案機關(單位): 連江縣議會(林惠萍議員)

案由:建請開放馬祖「觀光產業」引進外籍勞工，以維繫及發展馬祖觀光業營運。

說明:

- 一. 馬祖以觀光立縣。惟本地居民多數不願從事體力工作，本國居民亦不願來，導致馬祖觀光業基層人力缺乏，營運規模受限。
- 二. 開放馬祖觀光產業引進外籍勞工，可加強馬祖經濟發展。

擬辦:建請修訂就業服務法或離島建設條例，開放馬祖觀光業可引進外籍勞工，以穩定發展馬祖觀光產業。

執行機關回應:連江縣政府民政處

1. 經本處 8/22 日電詢勞動部勞動力發展署，針對「觀光產業」之外籍勞工，屬藍領階級移工，鑒於為保障國民工作權、本國人之就業機會、勞動條件、國民經濟發展及社會安定之故，爰「產業開放」須經濟部之權責評估，並經勞動部許可，始得開放聘僱外國人從事之工作。
2. 另電詢北部及離島各縣市政府據悉，亦無相關「觀光產業」之外籍勞工提案。

決議:(由主席裁示)

## 第二案

提案機關(單位): 連江縣議會(林惠萍議員)

案由: 建請馬祖防衛指揮部辦理「獎勵淡季軍眷探活動」, 以帶動馬祖淡季觀光成長及經濟效益。

說明:

軍民一家是馬祖的文化。軍人在馬祖是很重要及密切的族群, 辦理獎勵軍眷探活動, 對馬祖淡季觀光有很大幫助。

擬辦: 建請馬祖防衛指揮部辦理服役弟兄眷屬於淡季來馬三天(眷探假), 即可享有返台三天(榮譽假)的淡季獎勵活動。

執行機關: 馬祖防衛指揮部

1. 依據司令部休假規定, 並無眷探假, 本部所屬官兵眷探來馬觀光, 均由單位彈性調整島休假陪同眷屬觀光。
2. 本部配合相關招募行程宣導四鄉五島人文風景, 鼓勵官兵攜眷到馬祖體驗不同風情。

決議:(由主席裁示)



### 第三案

提案機關(單位): 交通部觀光局馬祖國家風景區管理處

案由: 北竿大沃山及其周邊閒置營舍釋出

說明:

- 一. 經查本處於北竿大沃山業已撥用國防部之 06、08 據點，且經了解大沃山之澳山雷達站國防部已有釋出之規劃。
- 二. 為利大沃山整體規劃，並整合周邊遊憩據點，建構完整北竿觀光旅遊網絡，另查大沃山目前已無軍隊進駐，建請軍方盤點大沃山及其周邊營舍，並釋出閒置營舍，俾供本處規劃再利用。

擬辦: 建請軍方釋出大沃山及其周邊閒置營舍。

執行機關: 馬祖防衛指揮部

決議: (由主席裁示)

#### 第四案

**提案機關(單位):** 交通部觀光局馬祖國家風景區管理處

**案由:** 連江縣所轄範圍內航空照片影像圖應用

**說明:**

- (一)本處前於108年8月6日函請連江縣政府所轄範圍之航空照片影像圖，案經縣府108年8月12日府工都字第1080031122號函復，縣府提供之正射航空照片影像，係供民眾觀賞及展示之用，恐涉國家機密保護法部分，應洽詢相關單位查明。
- (二)該航空照片影像圖本處後續將應用於南竿遊客中心2樓建置地質館，展示之影像係將連江縣所涵蓋影像投影在長150公分寬100公分的圖面上，為小比例尺影像，並受限於投影解析問題，只能呈現出顏色的差別，未涉及國家機密法相關規範。

**擬辦:** 請同意將連江縣航空照片影像圖使用於地質館建置。

**執行機關:** 連江縣政府工務處

依據實際航空測量及遙感探測管理規則第10條規定略以：…但機密級以上資料應由中央主管機關轉國防部同意後始得辦理(第1項)。前項機密級以上資料，以供應機關、學校或公營事業機構為限(第2項)。本案馬管處請本府同意將連江縣航空照片影像圖使用於地質館建置案，依據上開規定應洽中央主管機關(內政部)轉國防部同意後始得辦理。

**決議:**(由主席裁示)



## 第五案

**提案機關(單位):** 連江縣政府(文化處)

**案由:** 借用放置砲車乙輛

**說明:** 為瞭解本縣戰地政務歷史背景文化及國軍軍品歷史，並提升「全民國防教育宣導」，強化「全民關注、全民支持、全民參與」的共識。

**擬辦:**

擬請軍方協助陳展地點勝利堡位於南竿發電廠旁的營區，此營區已向軍備局申請撥用完備，目前屬國有財產並由連江縣政府文化處為經營管理單位，也已規劃成連江縣政府戰地博物館，現也成為馬祖觀光景點之一，本府提供放置地點，該砲車解說內容亦加入本府戰地博物館導覽解說內容，唯維護及運送砲車本府較無專業人員操作，擬請軍方協助辦理。

**執行機關:** 馬祖防衛指揮部

1. 案內連江縣政府所提借用放置砲車乙輛案，經查是項裝備已於106年4月20日由司令部核定報廢(國陸後整字第1060001027號令)，已屬除役裝備。
2. 依據國軍「廢棄及不適用物資處理作業」規定，凡經鑑定確定為廢舊及不適用物資，確依政府機關(含所屬單位)、地方政府、教育機關(限國內公、私立大學、技術學院、專科及高中、高職學校)直接使用且正式要求(應檢附陳展、運用規劃書)贈與

者。鑑此，貴府所提借用乙情，本部建請以撥贈方式執行，以達物盡其用之效。

3. 有關維護及運送無專業人員擬請軍方協助處理乙節，依國軍「除役裝備撥贈非軍事單位陳展管理指導要點」規定，其相關作業須由貴府自行編列預算辦理，針對「陳展裝備」本部可提供受贈單位技術指導。

**決議：(由主席裁示)**



## 第六案

**提案機關(單位):**陸軍馬祖防衛指揮部

**案由:**「馬祖地區實彈射擊場」睦鄰經費加速規劃及履勘作業

**說明:**

民國109年「馬祖地區實彈射擊場」睦鄰經費，計捐助南竿鄉(新台幣)800萬、北竿鄉及莒光鄉各600萬，合計2000萬，已納入國防預算編列，請鄉公所依照108年5月8日司令部函文(國陸戰訓字1080001393號)至各鄉公所內容，於108年9月30日前完成經費規劃及履勘作業，俾利儘早提送審議委員會辦理審定知事宜

**擬辦:**請連江縣政府督促鄉公所儘早完成經費規劃及履勘作業。

**執行機關:**連江縣政府民政處

1. 莒光鄉已於8月28日完成召集各村村長及鄉民代表與會，針對109睦鄰經費需求研議相關方案，再行辦理規劃及履勘作業，並儘快於核定時間內提送審議委員會辦理審定。
2. 南竿鄉、北竿鄉將於近日內邀集各村村長、鄉民代表提報召開睦鄰經費需求規劃篩選，進一步進行履勘再行提送審議委員會辦理審定事宜。

**決議:**(由主席裁示)

## 宣導事項

第一案:108年11月25-27日馬祖地質公園與美禰市秋吉台地質公園簽署交流協定

宣導機關：馬祖國家風景區管理處

第二案:鼓勵有需求之現役軍職人員就地參加國家考試

宣導機關：連江縣政府(人事處)



## 第一案

提案機關(單位): 交通部觀光局馬祖國家風景區管理處

案由:108 年 11 月 25-27 日馬祖地質公園與美禰市秋吉台地質公園  
簽署交流協定

說明:

- 一. 日本山口縣美禰市的秋吉台為以喀斯特地形為特色的地質公園，於今(108)年 4 月由台灣地質公園學會組團造訪後，4 月下旬在台大及野柳辦理國際研討會及地質公園市集，期間透過多次洽談，美禰市於 7 月 15-17 日特派員蒞馬踏勘，並與本處及連江縣政府洽談建立觀光與學術的正式交流管道可行性。
- 二. 預計本年(108)11 月 26 日由「馬祖地質公園協會」與「美禰市觀光協會」簽訂以觀光及學術交流為主之交流合作協定。
- 三. 簽訂儀式預暫定南竿遊客中心 2 樓地質館，將邀請縣長、本處處長擔任見證人，並邀請議員及各鄉鄉長觀禮。

暫定行程如下：

時間	活動內容	地點
11/25 晚上	縣府歡迎晚宴	
11/26 上午	處慶表演活動 美彌市簽約儀式 地質館開幕茶會	南竿遊客中心
11/26 下午	講座(3場)	南竿遊客中心
	南竿景點導覽 (外賓參加)	
11/26 晚上	處慶晚宴	
11/27 上午	北竿景點導覽	大坵或北竿
11/27 下午	返回松山	

擬辦：

1. 美彌市觀光協會預計 108 年 11 月 25 日(一)下午抵達馬祖南竿，  
25 日晚宴請連江縣政府協助接待。
2. 108 年 11 月 26 交流合作協定，敬邀縣長擔任見證人。



## 第二案

提案機關(單位): 連江縣政府(人事處)

案由: 鼓勵有需求之現役軍職人員就地參加國家考試

說明: 考選部於馬祖地區馬祖高中設有國家考試考場, 每年辦理 3 場次, 分別為 3 月導遊領隊考試、7 月高、普考試及 12 月地方特考, 上開考試多於各該月上旬之假日間辦理。對於有志觀光旅遊服務投入導遊領隊工作(須取得證照), 以及加入公務人員行列者, 因地區已有提供試區考場, 方便考生就地應考, 不必赴台應試。

擬辦:

擬請軍方於人員新進時、離營前及其他適當場合, 協助將前開說明國家考試馬祖地區設有試場及舉辦考試類別、時段等訊息說明告知。

# 108 年連江縣政府暨陸軍馬祖防衛指揮部、中央駐馬機關(構)

## 首長業務聯席會議座次表

馬 管 處 秘 書	指 揮 官	縣 長	議 長
柱子	交通部航港局馬祖辦事處 專門委員 許神縣	警察局 局長 廖恆裕	秘書長 張龍德
柱子	海巡署第十一巡防區 主任 覃仁勇	消防局 副局長 曹典鈺	參議 陳書福
連江縣議會 議員 林惠萍	海巡署第十海巡隊 隊長 劉紹松	衛生福利局 局長 謝春福	參議 林貽德
連江縣議會 議員 曹以標	海巡署連江查緝隊 上校隊長 郭森耀	財政稅務局 局長 陳歲金	參議 邱金寶
馬祖防衛指揮部 作戰處長 吳東達	海巡署第一 0 岸巡隊 副隊長 鄭耀斌	文化處 處長 吳曉雲	參議 劉潤南
馬祖防衛指揮部 人事處長 陳信甫	中華電信公司馬祖營運處 經理 劉秋華	文化處 副處長 謝凱翔	民政處 副處長 李文鵬
馬祖防衛指揮部 工兵組長 蘇斌皇	交通部南竿航空站 組員 曹裕瑞	地政局 局長 曹爾元	教育處 簡任秘書 陳振興
馬祖防衛指揮部 後勤處長 姜正冶	農委會馬祖檢疫站 主任 詹德裕	產業發展處 科長 邱景嫻	產業發展處 處長 劉德全
馬祖防衛指揮部 法務組長林克武	移民署連江行政中心 召集人高景彬	產業發展處 專案經理 陳中偉	交通旅遊局 局長 林長青
莒光守備大隊 政戰處長史明峰	交通部馬祖氣象站 主任 尤心瑜	交通旅遊局 科長 曹以杰	工務處 處長 陳忠義
柱子	台電馬祖區營業處 營運督導 李金龍	港務處 處長 林志豐	環境資源局 副局長 林宜華
柱子	交通部連江監理站 站長 王敦濤	港務處 課員 江敬涵	行政處 處長 曾玉花
簡報(電腦)	行政院馬祖協調中心 專員 劉貴香	馬祖酒廠 總經理 劉九銘	主計處 處長 曹少玉
司儀 王文鈴	關務署馬祖派出課 稽核 陳昌富	馬祖酒廠 廠長 曹金國	人事處 處長 林承澤
行政處科長 曹祐誠	馬祖國家風景區管理處 技正 許廣宗	馬祖酒廠 股長 邱建國	政風處 處長 王弘文
行政處僱員 陳建甫	馬祖國家風景區管理處 課員 廖桀瑩	縣長室 簡任秘書 陳麗玲	縣長室 簡任秘書 陳玉利



記者 曹重偉	
行政處技佐 丁燕妮	

布幕	