

連江縣議會第6屆第7次定期大會

連江縣政府施政報告



報告人：縣長劉增應

中華民國107年5月3日

連江縣政府施政報告目錄

前言	第 1 頁
壹、重要施政成果	
一、落實社會照顧，創造幸福城市	第 2 頁
二、活化交通配套，建構便捷交通	第 5 頁
三、行塑觀光特色，促進地方經濟	第 7 頁
四、完善基礎建設，優化生活品質	第 9 頁
五、加速土地處理、落實還地於民	第 13 頁
六、完善醫療照顧，營造健康島嶼	第 14 頁
七、活絡漁農經濟，推動產業升級	第 17 頁
八、薪傳文化資產，豐厚島嶼風華	第 21 頁
九、推動多元教育，培育優質人才	第 24 頁
十、提升環境教育，落實生態永續	第 27 頁
十一、加強警消服務、鞏固安全島嶼	第 32 頁
十二、提升公務管理、建立效率政府	第 34 頁
貳、近期重點工作	第 38 頁
參、結語	第 47 頁

連江縣政府施政報告

張議長、陳副議長、各位議員女士、先生大家好！

欣逢 貴會第 6 屆第 7 次定期大會開議，增應今日率領縣府團隊與會，並進行施政報告，深感榮幸。各位議員女士先生積極監督縣政，共同為連江縣的發展而努力，謹代表縣府全體同仁，向諸位表達由衷的敬意與感謝。也希望未來仍能持續給予本府協助及指導，讓府會攜手合作達成鄉親的期望。

為實現「健康島嶼·幸福馬祖」的施政願景，縣府團隊持續推動多項重要建設及計畫，包括興建國民樂活體育館、仁愛 147 示範住宅、大坵聯外道路、塘后聯外道路、北竿衛生所、北竿社福大樓、西莒山海一家海館及規劃 108-111 年第五期綜合發展建設、12 年中長建設計畫、青年育才政策、特色產業園區、城鎮之心建設、馬祖酒廠拓廠計畫並建造 3,000 噸交通船等，所有的建設與計畫均以建構更舒適、更安全的生活環境，提供更優質、更便利的公共服務、照顧更多弱勢民眾以及促使「我們的島」-成為更有競爭力、更有國際觀的島嶼而努力。

以下謹就本府半年以來努力，各項縣政推動工作提出報告，敬請各位議員女士、先生給予指教。

壹、重要施政成果

一、落實社會照顧，創造幸福城市

(一)新建示範住宅、照顧住宅需求

1. 南竿鄉仁愛段 147 地號示範住宅、社會住宅新建工程案示範住宅總經費需求計 10 億 8,100 萬元，將透過債務管理委員會向地方建設基金貸款；社會住宅總經費需求計 1 億 1,300 萬元，預計透過內政部社會住宅融資服務平台，向銀行進行貸款媒合。
2. 規劃基地內配置 5 棟 10 層樓建築設計，總開發面積約 1 萬坪，初步規劃 214 戶(13 戶店鋪)，各房型皆為多面採光，並配備約 143 個地下停車位，10 個地面停車位，已辦理完成「規劃及基本設計報告」及「統包需求計畫書」工作。統包工程部分業於 107 年 2 月 5-9 日辦理公開閱覽，2 月 12 日舉辦招商說明會，並於 3 月 22 日上網公告招標，等標期 28 天，預定 4 月 17 日截標。

(二)促進地區青年就業

1. 106 年 11 月 25 及 26 日辦理「青年島嶼市集」，邀請行政院新創基地邵文正營運長蒞馬分享新創資訊，及邀請臺灣地區小農攤商與本地青年共同合作擺攤，宣揚公共議題理念，約 500 人

參加。

2. 106 年於 12 月 25 日假臺北福華會館辦理「馬祖同學會」，由行政處處長介紹馬祖現況鼓勵青年返鄉創業及就業，並邀請馬祖籍青年講師 5 位，分享創業及就業經驗，約 130 人參加。
3. 107 年 1 月 16 日實施連江縣縣民參加職業訓練交通費補助要點，凡設籍本縣 16 歲(含)以上者，參加公立各職訓中心自辦(不含委辦)之職業訓練皆可向本府申請交通補助費。
4. 107 年 2 月 2 日本年初實施連江縣縣民取得技術士證照獎勵要點，本縣縣民年滿 18 歲(含)以上報考勞動部之認可甲、乙證照，證照生效日期始 3 個月內皆可向本府申請獎勵，甲級 2 萬元、乙級 6,000 元，實施至今已有 10 位民眾申請，共發出新臺幣 6 萬元整。

(三)加強勞動權益宣導，保障勞工權益。

1. 107 年度勞動基準法新法 3 月 1 日實施，為讓事業單位及勞工瞭解新修正之勞基法，本年迄今已辦理 2 場宣導會。
2. 訂於 107 年 4 月 28 日辦理五一勞動節模範勞工表揚暨性別工作平等宣導，計 400 餘人參與。
3. 輔導本縣連江縣工會及連江縣計程車職業工會，

籌組成立連江縣馬祖總工會，於 4 月份完成籌備會。

(四) 關懷弱勢及長者健康

1. 辦理 106 年度老人政經參訪活動 2 梯次(106 年 10 月 16 至 19 日及 11 月 2 至 5 日)，共計 198 位參加(長者 165 位、陪同人員及工作人員 33 位)，促進長者健康提高社會參與。
2. 關懷慰問長者及弱勢，使其歡度佳節，核發 107 年度春節慰問金。107 年 2 月 7 至 9 日赴四鄉五島訪視慰問 65 歲以上長者、低收入戶、身心障礙者，共計 1,671 人，發放 224 萬 8,500 元(65 歲以上長者 1,174 人計 117 萬 4,000 元、低收入戶 69 人計 21 萬 8,500 元、身心障礙者 428 人計 85 萬 6,000 元)。

(五) 建構友善托育環境

1. 持續委託辦理南竿及東引公共托育中心目前南竿鄉公托中心收托 24 名幼兒，東引鄉公托收托 8 名幼兒，委託辦理營運經費共計 1,769 萬 3,690 元，協助及支持父母養育、教育幼兒。
2. 爭取前瞻計畫補助，完善各鄉公托設置，已獲衛生福利部補助東西莒社區公共托育家園補助 390 萬元，自籌 1,864 萬 3,278 元，刻正進行規劃

設計。

二、活化交通配套、建構便捷交通

(一)提升空中運輸動能

1. 為因應 107 年度旅遊旺季，立榮航空公司實施淡、旺季航班調整，規劃於旅遊旺季增加空中交通航班，4 月比去年同期增加 18%，5 月增加 6%，6 月則增加 3%。
2. 因應觀光旺季(4 月至 7 月)，執行南、北竿往台北空運航線機位包位機制，4 月及 7 月南竿每天 7 位，5 月及 6 月南竿每天 10 位、北竿每天 2 位。
3. 離島直昇機緊急疏運服務，107 年度截至 2 月底，東引及莒光航線已疏運 651 人次，平均每趟載客率約為 73%。

(二)建構海空聯繫機制

1. 臺馬輪備援措施：「臺馬輪」平日執行南竿-東引短程航線，假日及連續假期則視情況，與「臺馬之星」一同執行基隆-馬祖雙開，增加運能。
2. 客輪疏運機制：空中關場機場滯留旅客超過 500 人，且實際搭乘超過 250 人時，海上啟動「臺馬輪」夜航疏運機制，106 年 10 月至 107 年 4 月止執行 3 航次，有效紓解旅客不便，達成負

責任島嶼目標。

(三)爭取建造 3000 噸新船

為提升海上運能，爭取建造 3,000 噸新船，於 107 年 3 月 19 日行政院核定，總經費 11 億 4,000 萬元，中央預算補助 81.44%，離島建設基金補助 6.66%，本府配合款 11.9%，刻正進行綜合規劃採購發包作業。

(四)推動公路公共運輸計畫

1. 為推動基礎建設，改善地區停車問題，與公路總局核定四鄉五島整體停車改善經費規劃案 500 萬元。於 107 年 3 月 9 日辦理評選程序，未符合評選標準而廢標，刻正辦理第二次公告招標作業。
2. 為提升公路公共運輸品質，並保障乘客安全，本年度向交通部公路總局爭取整體公共運輸規劃及調查計畫新臺幣 190 萬元、營運虧損補貼新臺幣 1,425 萬元、公車汰舊換新新臺幣 1,852 萬 5,000 元及公車營運與服務評鑑新臺幣 27 萬元。

(五)打造智慧交通旅遊服務

推動「打造馬祖智慧島嶼 e 點通」計畫，本府整合交通旅遊資訊，打造「馬祖 e 點通」網站平台及 APP，並提供馬祖智慧船舶訂位購票服務，並

以南竿-北竿與南竿-莒光航線先行試辦，預定於今年5月初上線。

(六)推動福澳琅岐航線

琅岐碼頭預計於107年底完工108年初通航。預計規劃5,000噸客運泊位2個，本項建設是承接現有兩馬航線客運轉移，改善通航條件，推動航線轉型升級。

三、型塑觀光特色、促進地方經濟

(一)推廣馬祖運動觀光

1. 106年11月11日舉辦2017第3屆馬祖國際馬拉松-跑出你的偉大!，再度邀請馬英九前總統鳴槍起跑，吸引海內外3,000名選手，參賽人數成長達百分之百，賽道還融入馬祖戰地風情，讓跑者留下深刻印象，限時開放的「南北坑道」更是吸睛，成功達到以運動賽事行銷馬祖觀光，充分發揮運動產值效益。
2. 107年3月24日北竿辦理第二屆「馬祖北竿硬地超級馬拉松」，計有大陸、日本沖繩代表、馬來西亞、桃園市體育局組隊參加，選手共有723餘人，組別計有3K體驗組、12.5K輕鬆挑戰組、25K半程超馬組、50K超級馬拉松組。

(二)發展馬祖觀光特色

1. 辦理106年跨年晚會，除邀請董至成先生主持，及葉瓊菱等歌手演出外，並規劃摸彩活動，吸引約1,500人次之遊客與鄉親同樂，活動同時連線直播，供離島鄉親欣賞。
2. 106年秋冬宣導行銷活動於106年12月1日啟動，至107年3月7日結束，共計發放櫻花小鹿酒5,600份，活動相關網路訊息、報導約100則，燈箱廣告兩處共刊1個月，本次活動獲得熱烈迴響。
3. 賡續經營馬祖卡踎趣粉絲團，粉絲人次由106年3月4萬人次提升至106年12月突破10萬人次，成長165%。辦理藍眼淚啟動記者會，計有網路、平面、電子等相關報導超過40則。媒體踩線團，邀請國內外媒體至馬祖採訪，計有超過30則以上網路電視等相關報導。部落客自由行體驗活動，總計發佈60則以上動態貼文及部落格文章，加強網路行銷。

(三)改善民宿合法化問題

民宿管理辦法修正案於106年11月14日修正公布實施，並配合交通部觀光局107年3月19日下午13時30分辦理新修「民宿管理辦法」說明會，地區民宿申請合法登記計分三類，包括現有合法增加

房間數、已列冊待輔導合法及新申請，其中對已列冊待輔導合法業者結構證明替代使用執照部分，工務處每月第二、四週星期二、三，福建省建築公會派員進駐工務處，為已列冊輔導的43家業者服務，並實地勘查建築物，完成結構安全鑑定詳評報告，相關鑑定費用由業者自行與公會協商，取得結構安全鑑定證明文件後，依程序申請民宿證照合法開業經營。

(四)改善景點觀光工程

辦理西莒山海一家—海館基礎觀光遊憩設施興建計畫，獲中央核定107-109年補助計畫預算新台幣1億500萬元中央預算8,000萬元地方配合款2,500萬元整，建構整合性旅遊服務據點，增加多元住宿類型，提高住宿服務品質及旅客承載力。

四、完善基礎建設，優化生活品質

(一)完善商港設施

1. 馬祖福澳碼頭區—港區公共設施建設：於104年3月2日正式開工，已於107年3月2日完工，目前辦理驗收程序。
2. 福澳碼頭區旅客服務中心擴建工程：配合CIQS

單位進駐新旅運大樓及辦理變更設計，本工程業於 107 年 1 月 30 日復工，預定 10 月 8 日完工。截至 107 年 3 月 20 日止工程累計進度 10.46%。

3. **白沙碼頭區外廓設施改善工程(第一期)**：於 106 年 11 月 24 日開工，預定 109 年 11 月 2 日完工。
4. **東莒猛澳碼頭區外廓防波堤工程**：於 104 年 4 月 14 日完成發包，5 月 22 日開工，已於 107 年 3 月 26 日報竣，目前辦理驗收程序。
5. **中柱碼頭區行政旅運服務中心興建及周邊環境營造工程**：經與後勤部於 107 年 3 月 14 日會勘，結論依軍方要求，爰本建物位置需遷移，俾使棧橋前保持通視，移位後占到軍方土地，尚需辦理第二次土地撥用，五大管線及建照需重新辦理申請，目前建築師辦理修正中。

(二) 整建各鄉道路工程

1. **生活圈道路交通系統建設計畫**：「南竿鄉珠螺海岸整合式道路興建工程規劃案」及「北竿鄉塘后道生活圈道路設計案」等已執行完成。「南竿鄉仁愛地號 147 住宅區道路新建工程」、「106 年梅石村交通局至中正堂道路闢建改善工程」、「106 年橋仔村南邊山至坂里天后宮道路拓寬暨

自行車道闢建工程」、「東引鄉中正路及野戰醫院道路闢建工程」等依約執行中。

2. **提升道路品質計畫**：獲內政部核定辦理「南竿鄉觀海路至四維路、77 據點人行道工程」、「儲水澳及獅子市場周邊道路改善工程」、「福澳運動場、馬港光武堂、志清發電廠及中央大道周邊道路改善工程」、「北竿鄉上村圓環至坂里水庫道路改善工程」、「東引鄉獅子村道路整建工程」、「莒光鄉中央路、環島路道路改善工程」、「西莒中央路至八五高地圓環人行整建工程」、「田沃靶場至 14 哨道路改善工程」等，以提升地區道路及人行道品質及用路人行的安全。

(三) 聯結島嶼創造共同生活圈

1. **南北竿跨海大橋興建規劃**：為有效促進南北竿發展，興建南北竿大橋，本府於 106 年 11 月 16 日函送「連江縣南北竿大橋新建計畫」可行性報告書(修正版)，目前依交通部 107 年 2 月 26 日審查意見辦理，並與佳境顧問公司簽約辦理補充大橋與機場 BOT 報告，預計 4 月底提出成果報告報部。

2. **大坵聯外道路計畫**：為改善大坵對外交通，更希望成為北竿觀光的新亮點，興建大坵島聯外道路工程。內政部於 106 年 7 月 25 日核定。本府於 9 月 14 日公開閱覽，歷經多次流標，已於 12 月 25 日完成決標，並於 12 月 26 日開工，目前辦理丁類危險場所審查作業，預定 111 年 2 月 11 日完工。
3. **北竿鄉塘后道聯外道路計畫**：已於 106 年 11 月 1 日獲營建署核定補助 3 億 1,200 萬元經費。107 年 3 月 9 日第二次期末審查會議審查通過，修正後期末報告於 4 月 9 日送府審查，預定 4 月底上網招標。

(四)辦理海岸環境改善工程

代辦經濟部水利署第一河川局核定海堤工程：「坂里海岸環境營造改善工程」、「南竿鄉四維、珠螺及梅石海岸環境改善工程」已於 106 年底完工結案。「北竿鄉后澳海岸環境改善工程」、「南竿鄉四維海岸環境改善工程」等目前依約施工中。

(五)辦理都市計畫通盤檢討

1. **連江縣全縣四鄉五島都市計畫圖重製計畫暨保護區專案通盤檢討計畫**：持續收受公開展覽人民陳

- 情意見，本府於 3 月 14 日召開工作會議（討論人民陳情案件）。
2. **窳陋地區重建獎勵（簡易都更）案**：南竿地區主要暨細部計畫拆離案已於 107 年 2 月 27 日發布實施，細部計畫於 3 月 22 日經本縣第 44 次都市計畫委員會確認，後續將依法發布實施。
 3. **連江縣都市計畫公共設施用地專案通盤檢討委託技術服務案**：依內政部意見修正調整計畫內容，於 107 年 3 月 13 日召開審議，將請各單位依內政部指示提供具體之開闢取得計畫。

五、加速土地處理、落實還地於民

（一）辦理土地登記實質審查

1. 執行「107 年輔導馬祖地區加速辦理土地總登記業務專案需求計畫」，透過離建基金經費專案補助 500 萬元，聘用約用人力 4 名新北、桃園支援人力津貼 2 名，補足專用人力、增加資訊查詢作業設備，以加速進行總登記實質審查相關業務。
2. 106 年 10 月 20 至 107 年 4 月 10 日止總登記 9,891 案，辦理完竣 6,924 案，未完成 2,967 案，針對總登記之新舊案件，以分鄉、分段之方式、逐鄉逐段審查補件、公告、發狀之程序辦

理，讓全部申請人可再檢視並主張援用對自己最有利之法規，補其最有利證明文件。

(二)辦理異議調處

重辦總登記之異議調處案，因總登記案件部份於公告後，仍有諸多鄉親及相關單位提出異議申請，106年10月20日至107年4月10日調處案件總登記555案，辦理完竣549案，未完成6案，每季審視案件量，定期召開以維申請人之權益。

(三)開放地政資訊介接

邁入開放資料、大數據共享時代趨勢，共享經濟概念興起，政府在資訊與治理的角色與時俱進，配合中央地政機關開放網路服務API流通介接引用，期以政府開放資料再利用之精神，將地政服務資料供應至產業界及民間。

(四)加速國宅土地讓售作業

北竿塘岐及福沃國宅住戶出租土地讓售案，已陸續達成88%戶數發單繳款，可望如期於107年底內完成讓售作業。

六、完善醫療照顧，營造健康島嶼

(一)培育公費醫師及醫事人員返鄉服務

自106年10月至今辦理地區2位公費醫師(內

科及婦產科)、1 位藥師、1 位醫檢師、2 位護理師返鄉分發服務，及 1 位護理師異動服務單位。預計下半年度尚有 1 位牙醫師及 2 位醫事人員訓練完成，經由在地公費醫師及醫事人員返鄉服務，可提升地區醫療服務品質及專業人力在地化。

(二)長照預防與延緩失能暨失智識能在職教育

強化本縣專業人員對於失智症的認知與照顧品質，充實服務內涵，邀請臺北市立聯合醫院協助辦理本系列失智症課程，3 月份已辦理 1 場，本年度將辦理 18 場課程。

(三)鼓勵生育照顧婦幼健康計畫

1. 「新生兒育兒箱發放辦法」為全國唯一，比照芬蘭推行模式，實質補助新生兒照護。106 年 1-12 月發出育兒箱 9 件，107 年 1-3 月發出 2 件。
2. 「人工生殖補助辦法」-106 年 1-12 月人工生殖補助 21 人，受孕成功 7 人，補助經費合計 158 萬 8,657 元。

(四)實施長者新型肺炎疫苗接種計畫

公費流感疫苗自 106 年 10 月 1 日起全國同步開打，為提升接種率，本縣創新規劃「2017·邀您一起·打疫苗·抗流感·搶乖乖·抽大獎」活

動，成功提升打氣。截至 107 年 3 月底止已完成 3,815 劑，目標完成率 99.7%，除了 6 個月以上 3 歲以下，居住在台的幼兒較難追蹤，故接種率稍落後全國平均，其他對象接種率均高於全國，於中央年度計畫三項考評成績均名列同組(第四組)第一。

(五)執行食品安全管理

1. 106 年 10 月至 107 年 3 月抽驗市售蔬菜、水產品、禽畜產品、即時食品、米麵濕製品、豆製品、特產休閒食品、年節食品等共計抽驗 138 件。4 件蔬菜不符規定均辦理後續裁處與輔導，其餘皆符合法規規定安全無虞，相關檢驗結果均公告於地區媒體週知。
2. 107 年食品藥物管理署核定前瞻計畫補助經費計 443 萬 5,000 元，自籌 49 萬 4,000 元，總計 492 萬 9,000 元整，補助 2 名人力及添購檢驗設備、實驗室修繕等。

(六)規劃成立家庭福利服務中心

為更完善本縣福利服務，目前規劃成立家庭福利服務中心，中央前瞻計畫補助 500 萬元，本府自籌 200 萬元，已進行規劃設計中，將提供在地鄉親多元化之家庭需求及便利性之家庭福利服務。

(七)興建北竿社福及衛生所大樓

1. 辦理北竿衛生所重建工程招標、發包事宜，106年度經三次公開招標 9 次流標；於 107 年 1 月 15 日檢討招標項目及預算，第四次公開招標訂於 4 月 16 日下午 2 時開標。
2. 已獲衛生福利部經費補助興建北竿社福大樓 3,891 萬 3,000 元，本府自籌 2,099 萬 3,674 元，預計於 107 年 4 月底完成細部設計，並辦理後續工程發包作業。

七、活絡漁農經濟，推動產業升級

(一)辦理『城鎮之心工程計畫』

為改善社區環境品質，營造社區新風貌，本府辦理城鎮之心規劃，爭取中央經費補助，辦理情形分述如下：

1. 辦理『城鎮之心工程競爭型計畫』：106 年 10 月獲營建署核定規劃設計監造費用 2,156 萬 2,680 元，於 107 年 1 月 30 日決標，3 月 22 日至 23 日審查城鎮之心工程計畫之規劃及基本設計，預計 5 月份提送修正資料。
2. 辦理『城鎮之心工程政策引導型計畫』：
 - (1) 「107 年度連江縣環境景觀總顧問服務計畫」106 年 11 月 29 日核定補助 300 萬元，

協助本府城鎮風貌及城鎮之心工程計畫之提案、管考及推動，已發包刻正執行中。

- (2) 「北緯 26° 島嶼顏色-連江縣環境美學總體營造計畫」106 年 11 月 29 日核定補助款 350 萬元，提出環境美學總體營造計畫，並以連江縣城鎮之心核定計畫範圍為示範操作區，已發包刻正執行中。
- (3) 「村村特色工程」106 年 11 月 29 日核定補助 4,000 萬元，施作範圍包括馬港、清水、仁愛、白沙、坂里及橋仔六村之規劃設計及工程，整建一村一特色之環境風貌，已發包刻在執行中。
- (4) 「芙蓉澳灣區特色空間延伸計畫」107 年 3 月 21 日核定補助 800 萬元，以藍眼淚館周邊之林義和古宅為延伸串聯之資源，並結合沿海養殖產業，型塑南竿西尾新風貌。

(二)執行馬祖城鄉特色產業園區計畫

1. 爭取經濟部「前瞻基礎建設計畫-城鄉特色產業園區」-「馬祖城鄉特色產業園區計畫」，已完成第一階段簡報審查作業，並同意核定該項總經費計新台幣 1 億 9,737 萬 9,000 元整。

2. 配合「馬祖城鄉特色產業園區計畫」，協助馬祖酒廠實業股份有限公司進行新廠 PCM 整體規劃，並於每季或不定期召開專案會議，邀集「馬祖酒廠新廠推動小組」委員及顧問，共同研議加速完成計畫。

(三) 爭取馬祖海域棲地及資源保育計畫

為提升本縣海洋及觀光資源，獲漁業署核定馬祖海域棲地及資源保育計畫，規劃經費約 4,550 萬元，執行「龍蝦栽培漁業示範區與培育技術開發」、「藍眼淚(夜光蟲)大量培養與生態調查」、「海洋環境調查與監測」3 項子計畫。已核定第一年(106 年)經費 450 萬元，第一年(106 年)計畫已委託國立台灣海洋大學執行；第 2 年(107 年)行政院農委會漁業署預計撥付 2,000 萬元的經費來繼續執行該計畫，目前提報計畫書送漁業署核定中。

(四) 馬祖酒廠高粱酒再奪最佳白酒獎

2018 比利時布魯塞爾世界食品品質評鑑大賞 (Monde Selection) 馬祖酒廠首度參賽 4 款酒品在白酒類獲大滿貫 4 面金牌大獎；其中「40 度馬祖高粱酒」、「馬祖陳高 10 年福氣滿盈」2 款一舉奪下最高殊榮「特金獎」(Grand Gold)；

「45 度東湧陳年高粱酒」、「42 度東湧高粱酒」獲金牌獎（Gold Medal），榮登世界級最佳白酒，再度為馬祖酒廠高粱酒寫下歷史性勝利的一頁。

(五)推動大坵梅花鹿保育及觀光

為打造本縣大坵島為「奈良模式」觀光生態島嶼，辦理「107 年連江縣推動野生動植物合理利用之管理計畫」，並推動大坵梅花鹿五年計畫，接續大坵島梅花鹿生態調查等保育相關工作，已提請農委會申請補助。

(六)啟用南竿觀光遊憩特色市場

本市場於 106 年 12 月落成啟用，進駐全球知名品牌企業星巴克，整體營造出專屬馬祖的在地特有風格，並隨即成為 2018 全台五大必去特色門市之一；另外餐廳和漁市集區塊由承鼎國際物流公司承租經營，可帶動地區整體發展，更成為南竿地區指標景點，鄉親及遊客夜間遊憩的好去處。

(七)地方產業創新研發推動計畫

106 年度地方型 SBIR 計畫總經費共 945 萬 4,000 元，已於 106 年度 9 月份完成計畫審查及核定作業，共計核定 16 家業者，核定補助經費

計 885 萬元，廠商自籌款計 973 萬 140 元。107 年度優先輔導返鄉創業青年，並針對老酒（紅糟）、高粱（酒粕）、藥用植物及特色水產品作為輔導重點。

(八)改善動物管制收容設施

連江縣公立動物收容所流浪動物收容中心，獲農委會核定補助第2期計畫，總工程及運輸設備經費計1,320萬元，於106年12月18日發包，預計107年5月完工，期完善動物之家及畜牧中心建築物設施，符合動物防疫與現代福利需求。

八、薪傳文化資產，豐厚島嶼風華

(一)傳遞展演藝術、拓展在地藝文轉動

1. 106 年 11 月 8 日及 10 日各在東引及南竿巡演 106 年最轟動的福州語精典音樂劇「馬祖心情記事 3-寶姨」，吸引在地、旅臺鄉親及觀光客約 1,200 人共襄盛舉，演活馬祖人的故事，引發鄉親熱烈迴響，並預定今年 7 月中旬赴桃園公演。
2. 北竿芹壁素人京劇表演配合 2018 擺暝文化祭活動，代表馬祖文化力，更代表社區力活力的展現，讓馬祖鄉親及外賓印象深刻，也為擺暝活動帶動高潮。

(二)文化平權、讓友善走進博物館

1. 邀請國立台灣博物館共同辦理「史前巨獸-古生物特展」於 107 年 2 月 10 日在民俗文物館正式展出，為地區首次大規模的自然科學特展，深具教育意義，並提供全縣 2-12 歲學生 DIY 課程，深化學童對古生物的認識，迄三月底止約 1,000 人到館參觀。
2. 馬港圖書館於 107 年 3 月 25 日辦理「冬日好食-馬祖傳統美食文化特展」，以街角館方式介紹馬祖在地美食，透過生活化的接觸，讓更多人加入「整個島嶼都是博物館」的概念。另拍攝 10 支影片，未來將放置 youtube、FB 等網路平台，將馬祖美食以影像方式傳遞出去。

(三) 認識馬祖戰地文化第一站—勝利堡

106 年 11 月 3 日「馬祖軍事文化遺產概念館-勝利堡」開幕，館內展示包含戰地政務時期海防工事、冷戰時期的馬祖面貌、老照片與珍貴影像等，深入淺出地呈現馬祖的軍事文化特色，作為馬祖列島戰地魅力的起始點，連結四鄉五島的軍事據點與景觀，看見馬祖不一樣的風景，迄三月底止約在地、旅臺鄉親及觀光客 8,200 人前往參觀。

(四) 推動「芹壁智慧文化聚落」

為建構馬祖第一個智慧聚落，啟動「走讀馬祖芹壁聚落建築群計畫」，本計畫將在芹壁聚落規劃增設 VR、AR（虛擬實境、擴增實境）裝置，讓芹壁旅行資訊更完整便捷呈現，並成為 POI（Point of Interest，內容節點），互動式解說的遊戲場域，給聚落導覽更多想像，107 年底啟用。

(五) 傳揚傳統節慶文化

秋冬時序是馬祖最重要的傳統慶典時節，本府持續辦理鐵板燒塔、媽祖在馬祖昇天祭及春節擺暝，將馬祖人最感恩的文化面向作一呈現，今年在北竿地區規劃 2018 擺暝文化一系列活動，從正月十二「兩馬同春鬧元宵」至正月二十九「龍角峰祈夢—祈好夢，得好夢」活動，共計 5,000 人共襄盛舉，未來更希望透過記錄、宣傳，讓擺暝成為國家級的慶典。

(六) 維護傳統寺廟建築

1. 為維護本縣傳統閩東寺廟建築特色，補助南竿鄉科蹄澳白馬文武大王廟、青檀境道祖廟，津沙境天后宮、梅石高王爺廟、北竿蕭王府等 5 座廟宇內部修繕及零星粉刷等經費共計 43 萬元。

2. 為保有傳統廟宇進香文化，補助南竿鄉山隴境白馬尊王廟、馬祖境天后宮、北竿楊公八使宮赴大陸祖廟進香等交通費 18 萬元。

(七) 論述馬祖創作扎根

2017 年持續發表了「潮·寫馬祖—2017 馬祖文學獎得獎作品集」、「我家的冰箱在海邊」繪本，同時補助「兩馬同春鬧元宵？馬祖飛地的認同／發展想像」、「捕魚好苦啊！戰地政務體制下的馬祖漁業及漁民家庭處境」兩篇論文，為馬祖文獻奠定了更厚實的基礎，未來相關文獻將納入國家文化記憶庫，讓馬祖的典藏做更多發揚。

九、推動多元教育，培育優質人才

(一) 執行校務評鑑計畫

本評鑑以 4 年為 1 個實施期程(103 至 106 學年度)，並聘請國立台北教育大學副校長蔡義雄等四位外部評鑑委員，從 106 年 11 月 20 日起展開為期 1 星期的訪視，評鑑四鄉五島各國民中小學 9 所學校，在校長領導、課程教學、專業發展、資源運用及品格教育等軟硬體建設均有長足的進步，整體表現獲得評鑑委員肯定。

(二) 爭取補助縣民樂活多功能體育館興建工程

爭取本縣縣民樂活多功能體育館興建工程，於 107 年 2 月 21 日經體育署核定補助 4 億 1,000 萬元整，正辦理專案管理委外招標事宜，希望能興建多功能的體育館，滿足各年齡層之需求。

(三) 參加大陸『第 33 屆青少年科技創新大賽』

第 33 屆福州市青少年科技創新大賽，由馬祖高中「輕鬆種好菜-紅糟堆肥再生紙」、中正國中「火」「辣」又「神」奇的防護：以火龍果皮、辣椒和洛神花色素製作天然護唇膏之研究，二件作品晉級並獲得第 33 屆福建省青少年科技創新大賽，優秀青少年科技創新項目一等獎及二等獎。

(四) 強化資訊教育行動學習

1. 完成本縣各國中小班級無線網路建置，建置率達 100%，並建置無線網路管控設備，隨時掌控班級無線網路設備連線及設置。
2. 配合 108 年度資訊科技課綱實施，鼓勵教師善用資訊科技輔助教學，辦理「Coding 程式設計課程與學生培訓課程」；107 學年度將成立 Scratch 程式設計校內社團，進行學生集訓，並規劃參加「108 年 Scratch 全國貓咪盃競賽」。

(五) 連江縣自造教育及科技中心揭牌啟用

本縣自造教育及科技中心正式於 107 年 3 月 19 日揭牌成立，並在中正及介壽國中小 2 所學校各建置 1 間自造基地，以工藝手作、智能生活、數位自造、程式設計為四大主軸，結合馬祖在地傳統工藝特色，積極推動本縣國中小創新自造教育，激發孩子的創造力與培養解決問題的能力。

(六)加速改建老舊校舍

為提供師生安全無慮之學習環境，爭取老舊校舍整建工程經費，辦理情形分述如下：

1. 東引國中小營養午餐餐廳教室整建工程，教育部核定經費 6,200 萬元，於 12 月 13 日決標，預計 108 年 2 月 15 日竣工。
2. 坂里國小教學大樓新建工程，教育部核定經費 5,500 萬元，12 月 13 日決標，預計 107 年 7 月 18 日竣工。
3. 介壽國中小「新建廚舍及勤學綜合大樓建築工程」，教育部核定經費 7,000 萬元，104 年 12 月 14 日決標，已於 107 年 2 月 28 日竣工。
4. 介壽國中小行政綜合大樓整建工程，教育部核定經費：7,000 萬元，11 月 7 日決標，預計 108 年 3 月 30 日竣工。
5. 塘岐國小教學大樓新建工程，核定經費 6,500

萬元，於 3 月 23 日上網辦理建築師遴選，預計 4 月 9 日辦理資格審查。

6. 仁愛國小教職員宿舍興建工程，獲 105 年離島建設基金計畫核定經費 3,000 萬元，已於 106 年 8 月 2 日開工，預計於 107 年 10 月 24 日竣工。

(七)辦理優秀青年表揚活動

107 年 3 月 29 日舉辦青年節表揚大會，社會優秀青年有詹紘嘉等三位，學生優秀青年共計有鄭宇軒等七位獲獎，希冀藉此活動鼓勵本縣學子及青年勤奮進取。

十、提升環境教育、落實生態永續

(一)加強空氣污染防制工作

1. 辦理 106 年度離島地區機車排氣定檢工作，以改善本縣空氣品質，本期共計完成 59 輛機車定檢作業。
2. 依據「室內空氣品質管理法」規定，執行公告列管場所稽查檢測 3 處，檢測結果均符合標準。輔導第二批室內空氣品質公告列管場所(馬祖民俗文物館及馬祖圖書館)，設置專責人員並取得證照。
3. 受理營建業申報繳納營建工程空氣污染防制費，

本期申報件數 119 筆，共計徵收金額為新臺幣 338 萬 3,067 元。

(二)執行各項環境衛生清潔工作

1. 執行登革熱病媒蚊巡查工作：為了加強居家環境、維護環境衛生，進行登革熱病媒蚊孳生源巡檢，動員人數共計 125 人次、清除孳生源共計 302 個容器、宣導戶數 120 戶、登革熱病媒蚊巡檢村數共計 36 村次。
2. 舉辦「106 年度秋季淨灘活動」：106 年 9 月 22 日本縣假馬祖村馬港沙灘舉辦秋季淨灘活動，參與單位包括馬防部、馬港社區發展協會等單位，計 150 人參與，清除海漂垃圾 1,689 公斤，充分達到政策宣導及海洋環境教育之目的。
3. 執行公廁環境清掃及設施簡易維護作業：針對使用及人潮量較多之公廁增加清掃次數及貼心設備、物品(衛生紙、座式馬桶蓋酒精消毒液)，提供觀光客及在地居民高品質的如廁環境，營造本縣觀光旅遊友善、整潔之意象。
4. 增購保麗龍破碎機組，完善保麗龍處理系統，經多次測試合格後，於 107 年 3 月 16 日正式啟用，預估每日可處理 1.5 至 2 噸之保麗龍，可有效解決本縣保麗龍去化問題。

(三)106 年度環境各項考核成績

1. 辦理 106 年度地方政府環境清潔維護考核業務，經環保署評核結果-本縣與南竿鄉為優等、南竿鄉馬祖村與莒光鄉福正村亦為優等。
2. 辦理 106 年度土壤及地下水污染整治業務，經環保署評核結果為特優。
3. 推薦本縣鐵板社區發展協會參加「106 年度優良水環境巡守隊評選作業」，經環保署評核為潛力級水環境巡守隊。

(四)執行低碳永續家園

1. 持續推動並參與行政院環境保護署低碳永續家園評等認證制度，106 年 10 月至今，完成連江縣、南竿鄉、清水村、津沙村及芹壁村，各達成縣鄉村層級銅級認證，后沃村及西坵村獲得入圍。統計連江縣整體累積參與率，分別為縣市層級 100%、鄉鎮層級 75%、村里層級 73%。
2. 輔導並提報馬祖酒廠「馬祖陳高 15 年」產品申請碳足跡標籤，已於 107 年 2 月納入審議會審查，通過後獲頒碳足跡標籤，標示於產品外包裝，可提升企業產品環保責任與形象，達到綠色消費之目的。
3. 獲行政院環境保護署「106 年度直轄市及縣(市)

環保機關推動因應氣候變遷行動執行績效評比」，評定本縣為特優。

(五)推動環境教育，增進環境保護知能

1. 106 年 11 月 18 日全國環境知識擂台賽總決賽，本縣社會組曾婷獲得全國第三名，社會組王怡文及國中組黃心屏亦也獲得各組第十名的佳績。
2. 106 年 12 月 15 日本縣環境保護績優志工表揚，志工林玉霞女士、官紫蓮女士及張華妹女士獲得服務績優表揚，鼓勵志工們踴躍參與環保工作，為地方環境保護盡一份心力。

(六)規劃馬祖水環境建設

1. 加強水庫集水區保育治理計畫：針對水庫集水區基本資料、歷年土砂災害與治理工程、水庫集水區圖資更新、點源及非點源污染調查追蹤做為適切有效的工程治理與非工程治理需求之依據，獲前瞻建設經費核定 288 萬元，已於 106 年 12 月完成發包，目前依約執行中。
2. 全國水環境改善計畫：獲前瞻核定經費 400 萬元，先行辦理水環境改善計畫輔導顧問團，將投注於建置本縣水環境整合平台、通盤規劃本縣各項水體環境工程及協助爭取後續競爭型資本門經費，提升馬祖地區核心生活環境品質。本案已於

106 年 12 月完成發包，目前依約執行中。

(七)推動區域排水及水資源運用改善工程

- 1. 推動區域排水改善工程：**辦理「珠螺村排水系統改善工程」300 萬元，於 106 年 12 月完成發包，預計 107 年 6 月底完工；「東引鄉雨水下水道改善工程」300 萬元，於 106 年 12 月完成發包，預計 107 年 10 月底完工；「復興村排水系統改善工程」，將重建復興村入村道路排水溝及新建復興村出海放流口抽水系統，以解決復興村低窪處易淹水問題，預計於 4 月份辦理招標作業及「仁愛村排水系統改善工程」，將重新施作仁愛村仁愛路津板路口下游排水系統，預計於 5 月份辦理招標作業。
- 2. 加強水庫集水區保育治理專案管理計畫：**獲前瞻建設經費核定，以低衝擊開發(LID)之工法辦理「勝利水庫上游集水區整治工程」1,300 萬元及「北竿鄉碧園路段雨水截流工程」500 萬元，皆於 106 年 12 月發包，預定 107 年 8 月完工。
- 3. 區域排水整體改善計畫：**本計畫內容主要包含介壽村排水改善工程、介壽抽水站新建工程、介壽滯洪池整建工程及各村排水改善工程等，107 年度獲前瞻建設經費核定補助 700 萬元，將目前掌

握之易淹水路段，優先辦理排水改善工程，預計107年4月底辦理公開招標。

十一、加強警消服務、鞏固安全島嶼

(一)受理民眾各類刑事案件

106年10月1日至107年3月20日警察局受理民眾各類報案計173件，均依標準作業程序辦理，透過全國報案系統管制，掌握最正確報案資訊，通報線上警力或備勤警力馳赴現場，處理各類治安、交通案件，落實為民服務工作。

(二)管制偵辦各類刑事案件

106年10月1日起至107年3月20日止全般刑案發生28件，含過往案件破獲30件。除要求警察局持續落實打擊犯罪及加強犯罪宣導，並對於未破案件逐案列管，積極布線偵辦，打擊不法，確實維護本縣良好治安之傳統。

(三)落實交通宣導及執法

1. 106年10月1日至107年3月20日舉發違規停車、超速駕駛、酒後駕車及未戴安全帽等重點違規項目，總計624件，並以取締惡性違規(嚴重侵害他人權益)及酒後駕車等態樣為主。
2. 結合縣府各單位辦理活動、講習及座談會等各項時機，擴大辦理交通安全宣導工作，106年10月

至107年3月總計辦理16場次，計2,000餘人次。

(四)強化監錄系統設備

警察局推動「明鏡專案」，107年度編列經費計580萬元，規劃建置「光纖骨幹系統」、新建置主機2台、鏡頭32支及電源重改善20處，強化轄內監視錄影鏡頭建置與維護，發揮對刑案偵辦及交通事故責任釐清之功用，確實維護民眾權益。

(五)加強消防安全檢查：

本縣列管甲類場所計115家，乙類場所計65家，為維護公共安全，防範意外事故發生，為維護公共安全，防範意外事故發生，107年1至4月執行甲類場所消防安全檢查55家合格，1家不合格，乙類場所消防安全檢查15家合格，1家不合格，不合格場所除開立通知單限期改善外，並列管複查。

(六)加強救災專業訓練

1. 執行107年義勇消防人員救災技能訓練計畫，4月辦理消防、義消人員人命救助及救護技術員複訓，有效提昇救難人員素質，增進災害搶救能力。
2. 強化高風險及搶救困難地區救災能力，針對各村

落狹小巷道及高樓危險地區，結合義消實施搶救演訓，107年1至4月計完成26場次搶救演訓。

(七)充實救災裝備，強化救援能力：

1. 107年度充實救災車輛經費800萬，107年3月完成「水箱消防車」、「指揮車」各1輛招標採購，定於107年12月前完成交車驗收，「水箱消防車」配發莒光分隊，「指揮車」配發南竿分隊。
2. 107年度充實救災應勤裝備經費36萬元，消防署補助經費25萬元，完成購置「消防衣」、「乾式防寒衣」、「熱顯像儀」等救災裝備配發各分隊。

(八)加強救災演訓，強化防救作為

1. 107年3月完成本縣災害防救深耕第3期計畫初審、評選及簽約，積極督促協力單位依計畫合約及工作期程逐步完成各項預期產出之成果，以健全本縣及各鄉防災體系，提昇防災人員素質，強化單位與人員應變能力。
2. 107年4月12日完成107年全民防衛動員暨災害防救「民安四號」演習，藉由演習統合轄內各防災單位救災資源，提昇災害應變能力。

十二、提升公務管理、建立效率政府

(一)充實預算收入，增加地方財源

1. 財政部核定本府 107 年度中央統籌分配稅款 4 億 831 萬 1,000 元，較 106 年度分配增加 2,323 萬 9,000 元；菸酒稅核定分配 7,783 萬 8,000 元，較 106 年度分配減少 96 萬 4,000 元，皆已納編 107 年度地方歲入預算。
2. 完成飛龍股份有限公司於北竿設置離島免稅購物商店活絡旅遊商業經濟，為本府增加縣庫(權利金)收入。
3. 106 年辦理房屋新、增、改建房屋稅籍清查，新增房屋稅籍 58 戶，增加稅額 30 餘萬元，遏止逃稅，增裕庫收。

(二)辦理 106 年度總決算暨附屬單位決算綜計表

本縣 106 年度總決算係依決算法及「各縣〈市〉政府編製 106 年度總決算應行注意事項」等有關法令規定辦理審編，並於 107 年 4 月 30 日前限期編製成「106 年度連江縣總決算」，以及依據所屬 13 個基金附屬單位決算審核彙編成「106 年度連江縣總決算附屬單位決算及綜計表」，函送審計機關及行政院主計總處。

- ## **(三)積極辦理本縣所轄財產申報義務人辦理「106 年公職人員財產申報授權作業」**
- ，並提醒各財產申報義務人於法定時間內使用自然人憑證下載財產

資料，如期完成106年財產申報作業。

(四)配合考用制度，培育地區優秀人才

1. 106年地方特考本府提報考試職缺計有30名，其中16個職缺未獲分配，另有1名資訊處理科之考試錄取人員自願放棄實務訓練資格，其餘13名均陸續完成報到手續並參加實務訓練中。
2. 為延續地方縣政推動，培育地區未來之高階公務人員，達到世代交替及強化團隊能力之目的，本府委託卡內基訓練辦理106年菁英培訓班，並於106年12月15、16日執行完成。

(五)規劃連江縣第五期(108-111年)綜合建設實施方案暨十二年(108-119年)縣政發展計畫

1. 1月27日於台北「集思北科大會議中心—感恩廳」舉辦馬祖永續發展研討會--『在地出發·國際接軌』分組論壇。規劃未來整體發展目標及離島建設綜合方案計畫，邀請相關中央部會、台馬產、官、學專家學者130餘人出席，為辦理人才培育、文化治理、產業發展、醫療社福、永續環境、交通旅遊、基礎建設、馬祖在兩岸關係的契機與展望等分組討論，凝聚中長程施政願景與共識據以施行。
2. 第五期(108-111年)綜合建設實施方案計畫草

案，於107年3月21日1070010453號函報行政院。本府共提報83項計畫，其中A類計畫21案、C類計畫62案，總經費計119億2,996萬2,000元，中央補助款74億3,975萬元、地方配合款14億8,552萬元、離島建設基金29億9,359萬2,000元、其他1,110萬元。

(六)爭取前瞻數位基礎建設計畫

1. 本府爭取工業局普及智慧城鄉生活應用計畫競爭型計畫，提出馬祖地區智慧醫療服務及與台北市政府聯合提案包括遠距醫療實驗性計畫、城鄉跨域英語智慧校園學習村及市民卡跨域整合服務計畫，均通過工業局初步審查，於107年4月27日前修正案送資策會審議後，公告徵選廠商。
2. 爭取行政院資安處資安區域聯防計畫，獲核定經常門100萬元及資本門275萬，採購個人電腦約107臺及資訊安全設備，全面建構本府暨所屬機關資訊安全環境。

(七)智慧數位化基礎建設

1. 106年12月獲國發會科發基金補助經費500萬元，規劃建置擴充本府四鄉五島30個免費無線熱點及大坵島4G免費熱點，於107年2月發包，預定4月底完成，打造本縣優質網路基礎建設環境。

2. 辦理107年離島建設基金-無線網路服務增值計畫，核定經費新台幣1,000萬元，規劃建置本府視訊會議暨無紙化系統、府內總機系統、強化管考系統等，縮短本縣發展之數位落差，俟細部計畫核定後即可上網發包。

(八)定期召開主管週報、月報及擴大主管月報

1. 106年10月至107年3月止辦理擴大主管暨公共安全月報、主管月報及議會決議案管考會議，計7場次，協助各單位控管業務，確保施政工作成果。
2. 106年10月至107年3月止召開主管週報15次，由一級主管提報每週工作狀況，縣長、副縣長及秘書長指示業務重點，縣府團隊共同努力，加速縣政腳步，提升縣政品質

(九)榮獲2018智慧城市創新應用獎

本府以「離島馬祖智慧觀光交通資源整合服務」參加2018智慧城市創新應用獎，榮獲政府創新運用組(縣市政府)智慧觀光領域創新運用獎，於107年3月27日由總統蔡英文頒發，由本府秘書長張龍德代表受獎。

貳、近期重點工作

- 一、持續推動撿骨進塔及火化入塔業務，以改善殯葬習

俗。

- 二、持續建立友善工作環境，採取宣導、輔導及檢查等策略，以提升勞動條件水準。
- 三、補助工會辦理勞工教育及育樂活動，學習勞工法令，提升人力素質。
- 四、辦理八二三戰役民防自衛隊員慰助金，於中秋節前發放，每人發給新台幣 4 萬整。
- 五、辦理本縣 107 年師鐸獎、特殊優良教師暨資深優良教師遴選審查事宜。
- 六、辦理 107 年度友善校園學生事務與輔導工作各項研習計畫、宣導活動及教育訓練。
- 七、107 年 7 月 1-10 日辦理「107 年-走出馬祖-推動與台灣離島教學交流活動」。
- 八、辦理 108 學年度保送師範教育大學、一般大學及技專校院事宜。
- 九、辦理 107 學年度公立幼兒園招生相關事宜。
- 十、辦理身心障礙、資賦優異鑑定工作。
- 十一、辦理介壽國中小及中正國中小前瞻基礎建設國民中小學校園數位建設-智慧教室建置。
- 十二、辦理年度海洋教育素養調查施測工作。
- 十三、辦理連江縣 107 年度國民中小學校際英語演說、讀者劇場競賽。

- 十四、持續協助海洋大學辦理校區籌設相關事宜。
- 十五、辦理本縣各校學校與福州馬尾學校簽訂合作議定書活動。
- 十六、辦理 107 年 6 月 22 至 25 日在金門縣舉行「第七屆離島運動會」相關事宜。
- 十七、籌組參加 4 月 21-26 日在台中市舉行「107 年全國中等學校運動會」。
- 十八、辦理第 13 屆兩馬體育文化交流活動。
- 十九、辦理第四屆馬祖馬拉松賽。
- 二十、辦理縣民樂活體育館甄選 PCM 廠商相關工作。
- 二一、辦理提昇國中小英語教學成效計畫。
- 二二、辦理四鄉五島 6 場本縣山坡地劃設教育宣導活動，避免濫墾濫挖破壞水土。
- 二三、執行 106 年「連江縣住宅及不動產資訊系統建置計畫」(第二期)。
- 二四、持續協調及追蹤東引展福瓦斯行與台中旺來公司簽約營運事宜。
- 二五、持續推動 107 年度地方型 SBIR 計畫。
- 二六、辦理經濟部商業街區創新發展提案作業。
- 二七、規劃辦理四鄉五島協助軍民完成寵物登記、植入晶片及絕育事項。

- 二八、賡續辦理「馬祖福澳特色產業微型園區」(福澳進出口加工區)環境差異分析及規劃事項。
- 二九、賡續辦理「南竿鄉津沙酒產業專區」。
- 三十、與經濟部工業局合作輔導酒廠升級舊廠質的提升福澳新廠協助提升產量。
- 三一、辦理 107 臺馬輪公有船舶歲修次補貼計畫。
- 三二、行銷地區運動觀光，延續辦理「2018 馬祖鐵人三項活動」，吸引特定族群參加競賽活動。
- 三三、辦理 107 年馬祖海灣音樂會活動，跳島音樂表演活動。
- 三四、規劃辦理(2018)連江縣參與台灣會展觀光行銷事宜。
- 三五、規劃「馬祖官兵跳島二天一夜遊程」案，包裝特色優惠行程供官兵利用，有助行銷馬祖。
- 三六、連江山莊 BOT 案，預計 107 年 4 月辦理第 2 次公告招商。
- 三七、規劃 107 年 4 月辦理第四次榕馬會談。
- 三八、規劃 107 年 5 月辦理廈門海峽旅遊博覽會之參展事宜。
- 三九、規劃辦理大陸旅遊行銷計畫增加馬祖知名度。
- 四十、規劃設計 107 年遊憩據點特色增值計畫。
- 四一、107 年 5 月 12 日至 5 月 26 日辦理連江縣第 15

- 屆「531世界禁菸日-健康上籃」籃球賽。
- 四二、107年5月28日至6月12日辦理馬祖成人整合式健康篩檢服務。
- 四三、辦理地區校園營養午餐稽查輔導專案。
- 四四、65歲以上長者13價肺炎鏈球菌結合型疫苗接種工作訂於3月26日全縣同步開打。
- 四五、辦理各項福利宣導活動、教育訓練及弱勢族群訪視關懷工作，持續推動各項社會福利服務。
- 四六、賡續推動106-110年度馬祖整體港埠建設計畫之執行。
- 四七、賡續辦理生活圈道路建設計畫。
- 四八、賡續辦理北竿鄉后澳海岸環境改善工程、南竿鄉四維海岸環境改善工程、津沙海堤改善計畫。
- 四九、辦理連江縣全縣四鄉五島都市計畫圖重製計畫暨保護區專案通盤檢討及連江縣辦理都市計畫公共設施用地專案通盤檢討。
- 五十、辦理南竿鄉仁愛段147地號示範住宅、社會住宅新建工程案。
- 五一、持續加強各治安要點安全維護工作，積極打擊不法，確保地區治安平穩。
- 五二、持續執行「安居緝毒專案」工作，加強反毒、反詐騙、反竊盜等預防犯罪宣導，維護本縣良好治

安。

五三、加強查報轄內廢棄車輛占用道路或有限停車空間影響觀瞻，以提昇乾淨良好的空間環境。

五四、賡續推動「明鏡專案」，強化錄影監視系統建置及汰換為「光纖系統」，以保障民眾安居樂業的生活空間。

五五、強化公共作為，落實火災預防、推廣受理免費安裝火警煙霧偵測器。

五六、執行各重要巷道滅火器檢測與診斷並適時汰換更新。

五七、持續加強各項救溺裝備整備及澳口巡邏等防制作為，維護夏季期間水域活動安全。

五八、執行本縣災害防救深耕第3期計畫，持續檢討更新修訂本縣及各鄉地區災害防救計畫。

五九、建構「村里廉政平臺」協助推動廉政業務，訪視轄內各村村長，廣蒐民情需求與興革建議，並宣揚反貪倡廉資訊。

六十、配合法務部廉政署推動「食品安全廉政平台實施計畫」，彰顯廉政效能。

六一、規劃辦理所屬本縣衛生福利局及其所屬縣立醫院、衛生所及大同之家員額評鑑事宜。

六二、因應年金改革，配合辦理退休公教人員退休金重

行審定事宜，並提行政救濟相關之協助作為。

六三、賡續辦理本府模範公務人員及績優公務人員選

拔，藉以提振公務士氣及達激勵效果。

六四、辦理107年公務人員高等考試暨普通考試試務相

關工作事宜。

六五、加速土地登記審查作業，落實還地於民政策。

六六、辦理107年地價基準地選定及查估作業。

六七、辦理107年公告土地現值及公告地價調整作業。

六八、辦理不動產成交案件實際資訊申報登錄作業，實

現居住正義。

六九、擴增資訊系統服務功能，提升行政效率，結合資

訊應用服務，打造智慧地政資訊環境。

七十、辦理馬祖心情記事3-「寶姨」音樂劇桃園演出。

七一、辦理2018春天藝術節系列活動事宜。

七二、辦理馬祖在地詩人詩樂專輯出版等相關事宜。

七三、辦理藝文團體吳兆南蒞馬演出相關事宜。

七四、賡續辦理「連江縣歷史建築金板境天后宮水車堵

樨頭泥偶與壁畫及門神門扇彩繪等修復」。

七五、賡續辦理「歷史建築東引劉依祥宅及西莒田沃五

靈公廟修復工程規劃設計」及「歷史建築北竿橋仔

五間排修復工程規劃設計」。

七六、辦理「冷戰·島嶼」連江縣再造歷史現場專案計

畫。

七七、持續加強落實年度施政重大計畫，公共安全會議案年度管制考核，以提升執行效率。

七八、107年5月10-11日假民俗文物館，舉辦107年全國資訊主管聯席會-地方分組第1次會議。

七九、賡續辦理中長程十二年(108-119年)縣政發展願景規劃。

八十、預計107年4月下旬辦理離島區域合作平臺副首長會議、107年6月辦理首長會議。

八一、賡續推動及落實前瞻基礎建設-智慧城鄉計畫。

八二、辦理108年本縣精裝日曆案前置等相關工作。

八三、賡續辦理興建縣府新大樓案先期規劃評估、基地鑽探及都市計劃住宅分區變更相關事項。

八四、辦理106年度總決算暨附屬單位決算綜計表。

八五、辦理本縣家庭收支調查工作，作為政府施政參考。

八六、審查南竿鄉仁愛段 147 地號示範住宅及社會住宅新建工程自償性債務舉借申貸案，俾利住宅興建業務執行。

八七、賡續推動提高庫款支付憑單線上簽核金額，簡化各類憑單紙本遞送作業，縮短行政流程，以達節能減碳政策，提升工作效率。

- 八八、協助爭取及申撥各項中央補助經費，加強歲入預算執行，俾利縣庫統籌調度，發揮財政輔佐效能。
- 八九、賡續檢討推動介壽段 BOT 並協助連江山莊、白沙碼頭觀光旅館 BOT 案辦理第 3 次招商公告。
- 九十、持續辦理讓售戰地政務時期出租基地相關作業，落實照顧居民基本生活及房地合一政策。
- 九一、賡續執行私劣菸酒抽檢作業，以確保消費者及合法廠商之權益。
- 九二、持續辦理本縣主要道路與各村落聯外道路之割草、吹葉、撿拾垃圾等工作，以維護整體環境整潔。
- 九三、加強推動南竿機場及周邊區域空氣品質維護區之管制及輔導工作。
- 九四、預計於 107 年 6 月 9 日辦理世界海洋日大型宣導活動。
- 九五、執行連江縣海洋油污染緊急應變實兵演練，並辦理應變設備器材實作訓練及講習。
- 九六、執行四鄉五島垃圾轉運相關設施改善工程施作、招募循環經濟資源回收大軍及結合環保志(義)工、社區發展協會，擴充回收管道，減緩降低夜間回收車爆量問題。
- 九七、辦理介壽村排水系統改善工程發包作業。

九八、辦理 107 年「仁愛村排水系統改善工程」招標作業。

九九、107 年增建提升大坪及芹壁污水處理設施規劃設計發包作業。

參、結語

2018 嶄新的一年，增應將帶領縣府團隊爭取中央經費戮力推動地方各項建設，共同偕力行銷馬祖。在此要感謝鄉親的支持、貴會的監督、陳雪生立委辦公室的協助及本府同仁的共同努力，才能展現縣政卓越亮麗的施政成果。

去年我們有許多重大的工程都已奉中央政府核定，今年是執行年，馬祖翻轉的一年。隨著各項硬體建設逐步完成後，我們也將呈現努力成果，3 月 27 日我們以「離島馬祖智慧觀光交通資源整合服務」榮獲 2018 智慧城市創新應用獎，提供旅客更便利、更有效率的服務，就是一最佳實證。未來我們仍將朝著既定目標與政策前進，加速軟硬體建設，達成效率、智慧及服務型政府，這是縣府團隊的使命與目標，我們會持續為連江「永續發展」而努力。

增應將秉持一貫認真務實的態度推展縣政，讓施政成果更加符合縣民鄉親的需求。

最後敬祝

各位議員女士、先生

身體健康

萬事如意