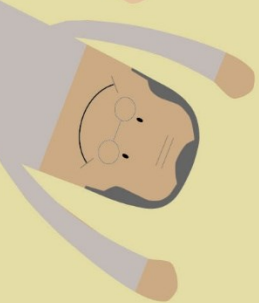




12/04 東引  
東引老人活動中心



12/05 南竿  
縣立老人活動中心二樓



12/06 北竿  
北竿老人活動中心



12/08 西莒  
鄉公所三樓會議室

12/07 東莒  
東莒老人活動中心

# 我們的島

## 四鄉五島第二梯次說明會

承辦單位：境群國際規劃設計顧問股份有限公司

開會時間：民國106年12月04日



中程

第五期  
(108-111年)  
離島綜合建設實施方案

長程

十二年  
(108-119年)  
縣政發展計畫

縣長、副縣長、秘書長及各局處室首長訪談

我們的島-第一梯次說明會：鄉親意見收集

馬祖永續發展研討會-馬祖場

我們的島-第二梯次說明會：各島聚焦議題、方案

日期：106/12/4~12/8

馬祖永續發展研討會-台北場

預計日期：107年1月27日

我們的島-第三梯次說明會：整體成果說明

預計日期：107年2月

共同擬定馬祖中長程整體發展願景

## △第一次說明會重點整理

- 永續發展研討會重點整理
- 整體願景及目標

北竿場

106.08.03

東引場

106.08.04

南竿場

106.08.07

西莒場

106.08.09

東莒場

106.08.10

## 共通性議題

- 交通改善：南北竿機場擇一擴場、3000噸交通船
- 土地問題：與軍方土地產權待釐清、土地使用應因地制宜不應限制居民發展
- 停車問題：觀光客越來越多，汽機車有亂停現象，缺乏停車空間
- 聚落保存：聚落保存未實際落實，應詳細盤查重點保存及修復閩東式建築
- 海上遊憩：海上活動待開發，帶動地方新產業，吸引年青遊客
- 軍營釋出：程序嚴格過程緩慢，望能簡化，並活化再利用

# 北竿場

106.08.03



- 海上遊憩：坂里、馬鼻灣、芹壁發展海上遊憩、橋仔灣海上育樂中心。
- 林相更新：壁山換林計畫。
- 設立免稅區 / 免稅島：免稅產品搭配馬祖特產，吸引陸客消費。
- 產學合作：海洋大學進駐帶動學術及產業方展。
- 空中交通改善：機場盡速定位並進行擴場，並引進多家航空公司提升品質。
- 戰地資源利用：對戰地資源做全盤調查並開發景點。
- 停車空間不足：芹壁、橋仔都需要停車場。
- 聚落保存：橋仔村閩東建築應保留。
- 還地於民：都市計畫土地使用分區上應因地制宜，開放民眾使用。

# 東引場

106.08.04



- **地質公園**：利用東引自源景觀及特殊岩石做生態觀光規劃。
- **綠色能源**：**國之北疆**附近海域適合**洋流發電**，**中流砥柱**區域可嘗試**風力發電**。
- **海上遊憩**：清水澳、北澳可發展海上遊憩，例如：海上看東引。
- **合宜住宅**：規劃停車場並整合周邊環境開發公所自主財源。
- **交通改善**：增加交通船（3000噸）、規劃停車場。
- **國際化**：國際品牌進駐、燕鷗推廣至國際。
- **導覽員缺乏**：人力短缺、**導覽員素質**有提升空間。
- 清水澳舊碼頭及坑道目前已釋放，望能活化再利用。

# 南竿場

106.08.07



- 島際交通改善：3000噸交通船。
- 多元觀光資源：利用藍眼淚，發展除了藍眼淚之外的觀光資源。
- 海上旅遊：牛角、介壽地區蓋西海堤、珠螺海堤、馬港海水域場有發展潛力。
- 聚落保存：未實際落實，希望重新調整，詳細各村調查，重點修復。
- **老酒產業**：輔導居民**家釀老酒**，發展為**特色產業**。
- 土地問題：土地產權釐清，並分區審核，分期及分區發展。
- 土地再利用：馬港育幼院是一塊可利用之土地，希望能轉換使用發展。
- **大自然公園**：發展**小眾旅遊**，享受別的地方沒有的東西。
- 南北竿機場擇一改善，可保留南竿。

# 西莒場

106.08.09



- 島際交通改善：3000噸交通船。
- 港埠建設：碼頭設施未到位，西莒的部分可能要到110-116年。
- **大眾運輸網絡不發達**：目前只有機車出租，無法因應老年化社會。
- 軍營釋出：程序嚴格過程緩慢，希望可以簡化。
- **合宜住宅**：想要建但是沒有土地。
- **發展社區營造**：強化社區營造，**田沃地區為社區營造的潛力點**。
- 聚落保存：吸引年輕人回鄉經營，帶動地方產業發展。
- **品牌認證**：應該以品牌認證做出區別，提高觀光競爭力。
- **海洋復育**：補助太少，成效不彰。
- **景觀步道串連**：建設串聯景點的道路，整修通往景點的步道。

# 東莒場

106.08.10



- **林相更新**：木麻黃易斷，主要道路更換樹木，全面修剪。
- **興建停車場**：大坪村車輛多，停車位不足。
- **海洋復育**：**花蛤復育**成功卻無管理單位，希望撥經費給鄉公所請人管理。
- **淡菜養殖**：透過機關管制，收取撿淡菜費用，增加公共財。
- **浮動碼頭**：猛澳港、福正澳口設置，方便船隻進出。
- **聚落保存**：**大埔**發展**藝文**活動、**福正**發展**海上活動**產業
- **海上活動**：發展海洋維護休憩，帶動地方產業，吸引青年回流。
- **據點再利用**：撥經費修建荒廢的英雄館、電影院。

- 第一次說明會重點整理

## **△永續發展研討會重點整理**

- 整體願景及目標



# 馬祖永續發展研討會 在地出發・國際接軌

10/19~10/21

# 分組原則

| 組別    | 在地出發                                                                                               | 國際接軌                                                                    |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 人才培育組 | <ul style="list-style-type: none"><li>在地特色、特殊教育紮根</li><li>在地行政、教育、產業人才培育</li><li>青年、勞動政策</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>國際化人才培育（休閒產業、貿易...）</li></ul>     |
| 文化治理組 | <ul style="list-style-type: none"><li>在地文化特色：亮島文化、戰地文化、閩東文化...</li></ul>                           | <ul style="list-style-type: none"><li>國際藝術島</li><li>世界遺產潛力點</li></ul>   |
| 基礎建設組 | <ul style="list-style-type: none"><li>國土計畫精神</li><li>都市計畫通盤檢討</li><li>公共設施興建與土地再利用</li></ul>       | <ul style="list-style-type: none"><li>國際商港</li><li>國際永續觀光旅館</li></ul>   |
| 產業發展組 | <ul style="list-style-type: none"><li>在地特色產業：藥用植物、酒、海產品</li><li>合作循環經濟</li></ul>                   | <ul style="list-style-type: none"><li>自由貿易港區</li></ul>                  |
| 永續環境組 | <ul style="list-style-type: none"><li>生態保育及復育管理</li><li>海飄垃圾處理機制</li></ul>                         | <ul style="list-style-type: none"><li>再生能源</li><li>里山倡議</li></ul>       |
| 醫療社福組 | <ul style="list-style-type: none"><li>長照2.0</li><li>高樓及人口密集區防救災</li></ul>                          | <ul style="list-style-type: none"><li>休閒醫療產業：銀髮養生村</li></ul>            |
| 交通旅遊組 | <ul style="list-style-type: none"><li>深度旅遊：在地生態、文化、生活...</li><li>海上遊憩</li><li>提升交通便捷性</li></ul>    | <ul style="list-style-type: none"><li>慢城認證、永續旅行認證</li><li>免稅島</li></ul> |

| 組別    | 重點摘要                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 人才培育組 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 引進專業教練及外來師資，培育在地專業人才</li> <li>● 增設語言中心，讓國際師資到離島短期任教</li> <li>● 建立地方人才庫：整合地方鄉親豐富寶貴經驗</li> <li>● 培養學生觀光導覽知能</li> <li>● 海洋大學帶入產業及人口紅利，透過產學合作後的觀光景點。</li> </ul>                                                                                 |
| 文化治理組 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 目標：讓島嶼會說話</li> <li>● 以文化思考：期待觀光立縣的基礎是以文化立縣，軍方的改變是馬祖下階段的治理契機。</li> <li>● 提升文化自信，建立在地認同感</li> <li>✓ 在地出發：文化記憶庫、文化資產保存再生、特色文化體驗品質升級、島嶼博物館建置、藝術展演劇場建置</li> <li>✓ 接軌國家：國際藝術島、世界文化遺產</li> </ul>                                                   |
| 產業發展組 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 馬祖酒廠福澳新廠，以100萬公升產能，解決量 不足、質不穩。</li> <li>● 馬祖特有增值產業園區</li> <li>1.福澳碼頭園區：以進出口為主（預算來源:前瞻加貸款及中央經費近10億）</li> <li>✓ 酒廠新廠、三大生計（酒、藥用植物、海產品）、特有產品加工：朝向觀光工廠</li> <li>2.清水產業園區：小型內銷為主（預算:以經濟部微型園區，非由離島基金補足）</li> <li>3.津沙老酒文化園區：以酒廠為主，導入酒文化</li> </ul> |
| 醫療社福組 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 馬祖即是一個養身村的概念，推動醫療到宅，不一定要蓋機構</li> <li>● 相對大量建置專職機構，先解決馬祖醫療資訊不對稱為首要任務</li> <li>● 發展微型日照：人力、設備、共用以建構互助共住概念</li> <li>● 發展旅遊健檢：讓旅遊走進來，健康帶回去</li> <li>● 建置連江縣災害應變中心-智慧防災資訊預警通報系統</li> </ul>                                                       |

| 組別    | 重點摘要                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 永續環境組 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 交通便利會有人潮但不一定能帶來錢潮，日本的黑部立山飢餓行銷，是生態旅遊關鍵。</li> <li>● 避免大規模建設開發，重視棲地之物種價值及稀有性與重要性</li> <li>● 水電「量」已足夠—未來朝「質」提升，安全飲用水、穩定的供電。</li> <li>● 垃圾應在地處理，優先減量，而非轉運其他地方。</li> <li>● 智慧生產與智慧管理配合以確保供水穩定，海淡水、自來水不同時間不同調配。</li> </ul> |
| 交通旅遊組 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 先思考我們要什麼樣的生活環境及要替我們的下一代留下什麼珍貴的資產！</li> <li>● 建構智慧交通智慧旅遊，使遊客更加便利。</li> <li>● 發展永續旅遊及負責任的旅遊模式</li> <li>● 在地生活的連結，例如：有在地的導遊便可帶動在地經濟</li> <li>● 海空運二個集中：空間集中、時間集中</li> </ul>                                            |
| 基礎建設組 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 儘速做一次各島通盤檢討，將已無國防安全需求的保護區解除。</li> <li>● 將主要計畫及細部計畫分開擬定，細部計畫要點交由縣政府根據地方發展定訂，例如因應不同發展訂定不同建蔽率、容積率。（目前完成東引跟北竿）</li> <li>● 南北竿大橋、大坵橋、珠螺灣橋、五島商港建置</li> <li>● 建議只需就地改建老舊納骨塔，而不要新建，因為政府政策已不鼓勵塔葬而是鼓勵環保自然葬。</li> </ul>        |

- 第一次說明會重點整理
- 永續發展研討會重點整理

## **△整體願景及目標**

# 願景：健康島嶼 幸福馬祖

10大  
共識



5+1  
核心  
價值



# 整體目標（108-119年）：

使命一：永續生活就是馬祖的日常生活。

使命二：以負責任且尊重的態度使用自然資源，替馬祖下一代留下珍貴的資產。

目標一：強化島嶼調適能力與防災韌性，來因應極端氣候與天然災害。

目標二：發展循環式的產業、經濟、建設與觀光，以環境承載力為基礎。

目標三：建構永續安全綠色能源、水源，促進節能減碳。



# 短期目標 ( 108-111年) :



目標一：增加至少1000個在地綠色工作機會

目標二：增加至少每年10萬人次「永續旅行」綠色體驗

目標三：增加至少100棟綠色智慧建築

目標四：增設至少10處社區綠色能源中心

目標五：增加10%資源循環再利用



# 大區域交通-福建、台灣與馬祖



## 潛在大陸客源市場

周邊省份

散客、小團體



二小時高鐵圈

福州

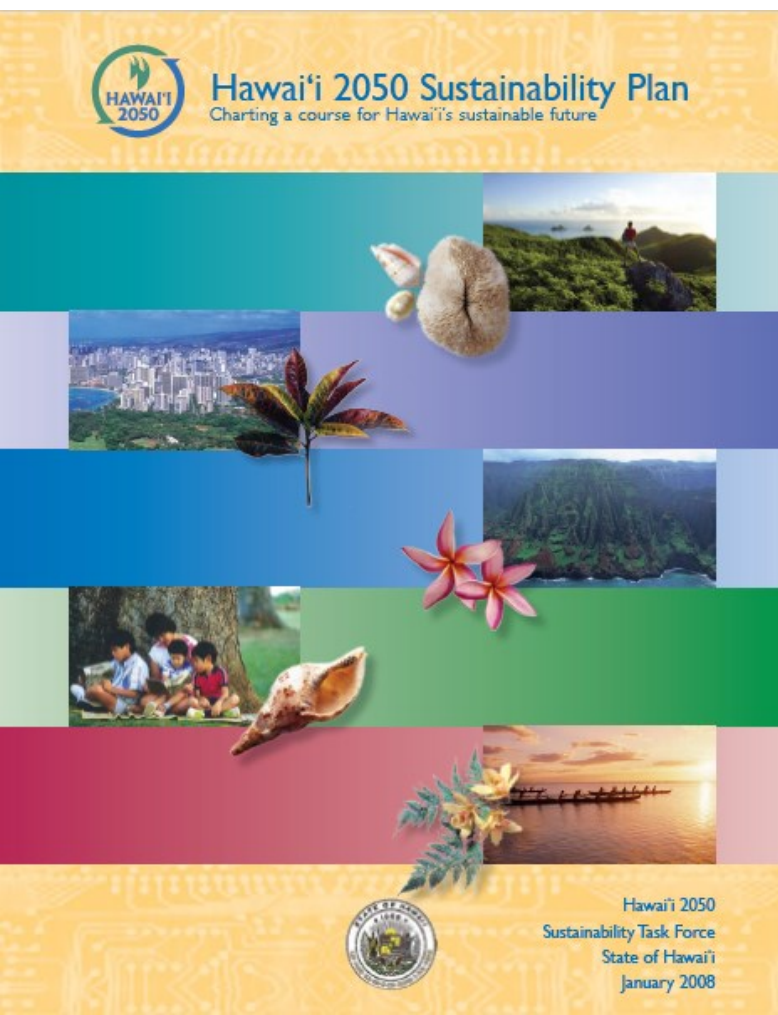


一小時船

馬祖

# 夏威夷2050永續發展計畫 Hawaii 2050 Sustainability Plan

-2005年為確保夏威夷州能有一個更加美好的未來，當年通過第8號法案，建立了一個「夏威夷2050永續特別工作小組」，擬定「夏威夷2050永續發展計畫」。



- **Goal 1** :永續生活就是夏威夷的日常生活。
- **Goal 2** :全球而多樣的經濟活動使我們能在夏威夷有意義地生活、工作與玩樂。
- **Goal 3** :我們以負責任且尊重的態度使用自然資源，替我們的下一代留下珍貴的資產。
- **Goal 4** :社區將會強壯、健康、活躍與可培力的，它會提供社會安全網給所有需要的人。
- **Goal 5** :我們的毛利文化與小島價值是蓬勃發展且永續存在的。

[http://www.oahumpo.org/wp-content/uploads/2013/02/Hawaii2050\\_Plan\\_FINAL.pdf](http://www.oahumpo.org/wp-content/uploads/2013/02/Hawaii2050_Plan_FINAL.pdf)



# 瀨戶內海國際藝術祭 – 透過大海與亞洲相連

-每三年舉辦一次，首次舉辦為2010年，第2屆於2013年舉辦，第3屆於2016年舉辦。

-現今諸島隨著高齡化、人口過稀而漸失活力。藉由藝術祭構築島內居民與世界各地來訪者交流的橋樑並為其注入活力，目標成為世界各地的「希望之海」。



- 希望藉由藝術的力量帶來「**美好生活**」。
- 希望讓**老人家**重拾臉上的笑容。
- 呼應上岸的人**建造、參與**不同村落的**歷史過程**。
- 以「**海洋賦權**」為核心表達對地方和水的感謝與愛的心情，同時有人類跨越國境的希望。

# 瀨戶內海國際藝術祭 – 藝術的作用，往飲食擴散

-每三年舉辦一次，首次舉辦為2010年，第2屆於2013年舉辦，第3屆於2016年舉辦。

-現今諸島隨著高齡化、人口過稀而漸失活力。藉由藝術祭構築島內居民與世界各地來訪者交流的橋樑並為其注入活力，目標成為世界各地的「希望之海」。

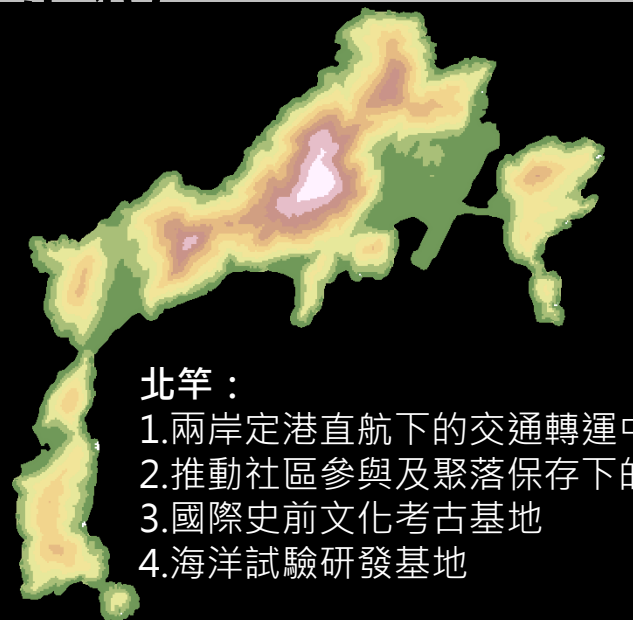


@豐島『島廚房』

料理最能表現出當地特色

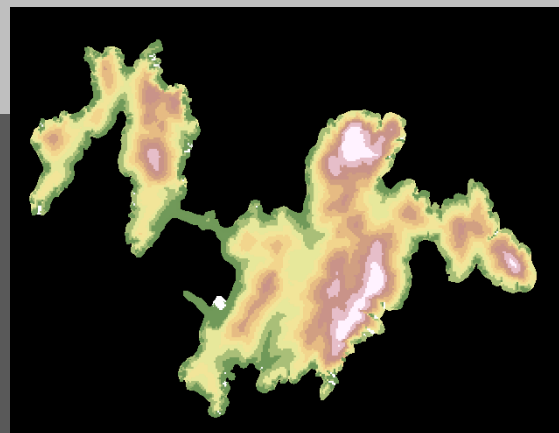
以造訪的觀光客可以**吃到當地的料理**為目標

# 各鄉定位：

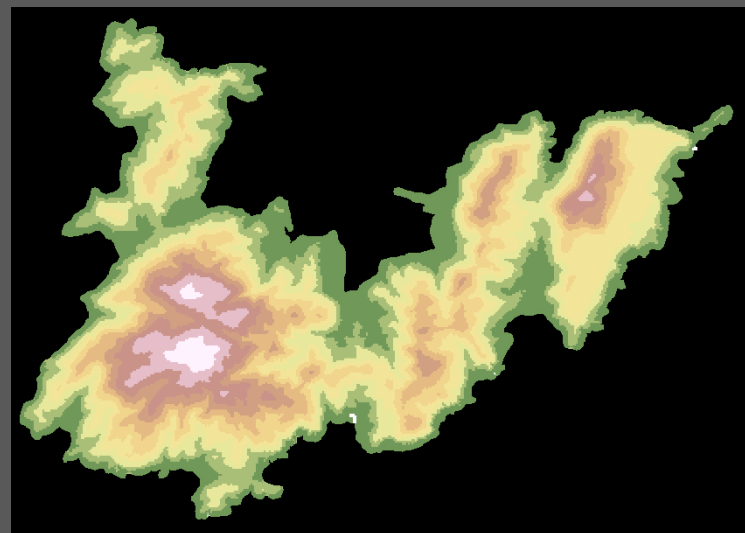


## 北竿：

- 1.兩岸定港直航下的交通轉運中樞
- 2.推動社區參與及聚落保存下的文化列島
- 3.國際史前文化考古基地
- 4.海洋試驗研發基地



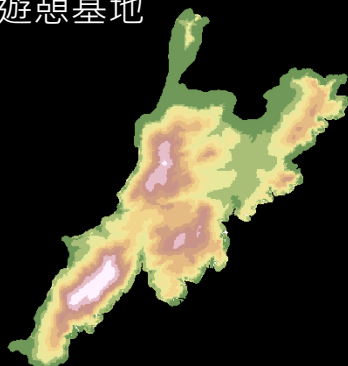
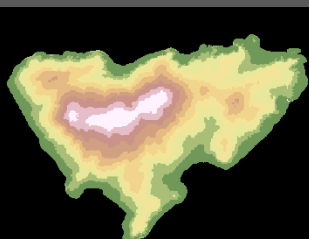
- 1.海釣休閒與戰地特色的渡假基地
- 2.扼守台海最前線的國防重地
- 3.世界級的地質地景公園



- 1.馬祖地區政經文教中心
- 2.台馬海空交通轉運節點
- 3.馬祖創新產業園區
- 4.馬祖酒文化中心

## 莒光：

- 1.強調生態復育的示範中心
- 2.生產無汙染水產漁業基地
- 3.里山與慢城示範區域
- 4.海上遊憩基地



# 南竿鄉預計計畫：

更新南竿游泳池設施暨環境

南北竿大橋—南竿銜接點

珠螺大橋

福澳產業園區  
—酒廠擴廠

城鎮之心

中正國中小  
教學大樓  
整建工程

衛福局大樓擴建

新建連江縣樂活多功能體育館

梅石加油站地下油槽及加油設施擴建工程

新建連江縣棒壘球場

清水畜牧研究中心

中正堂藝術展演劇場

津沙酒文化園區

仁愛國小禮堂整建工程

圖例

—— 道路

■ 建築

■ 水庫

■ 地質保護區

坡度

0% - 30%

30% - 40%

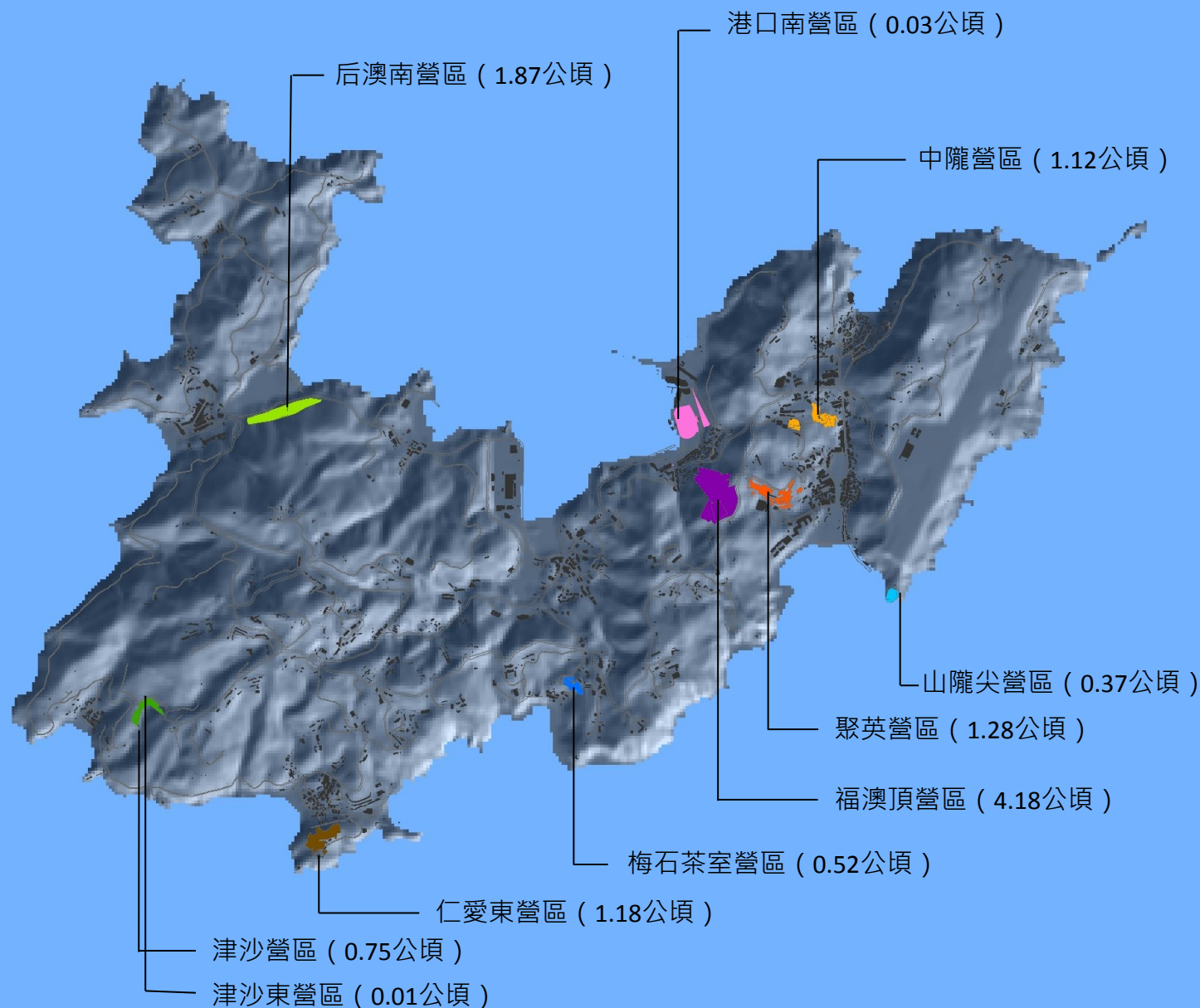
40% - 55%

55%以上

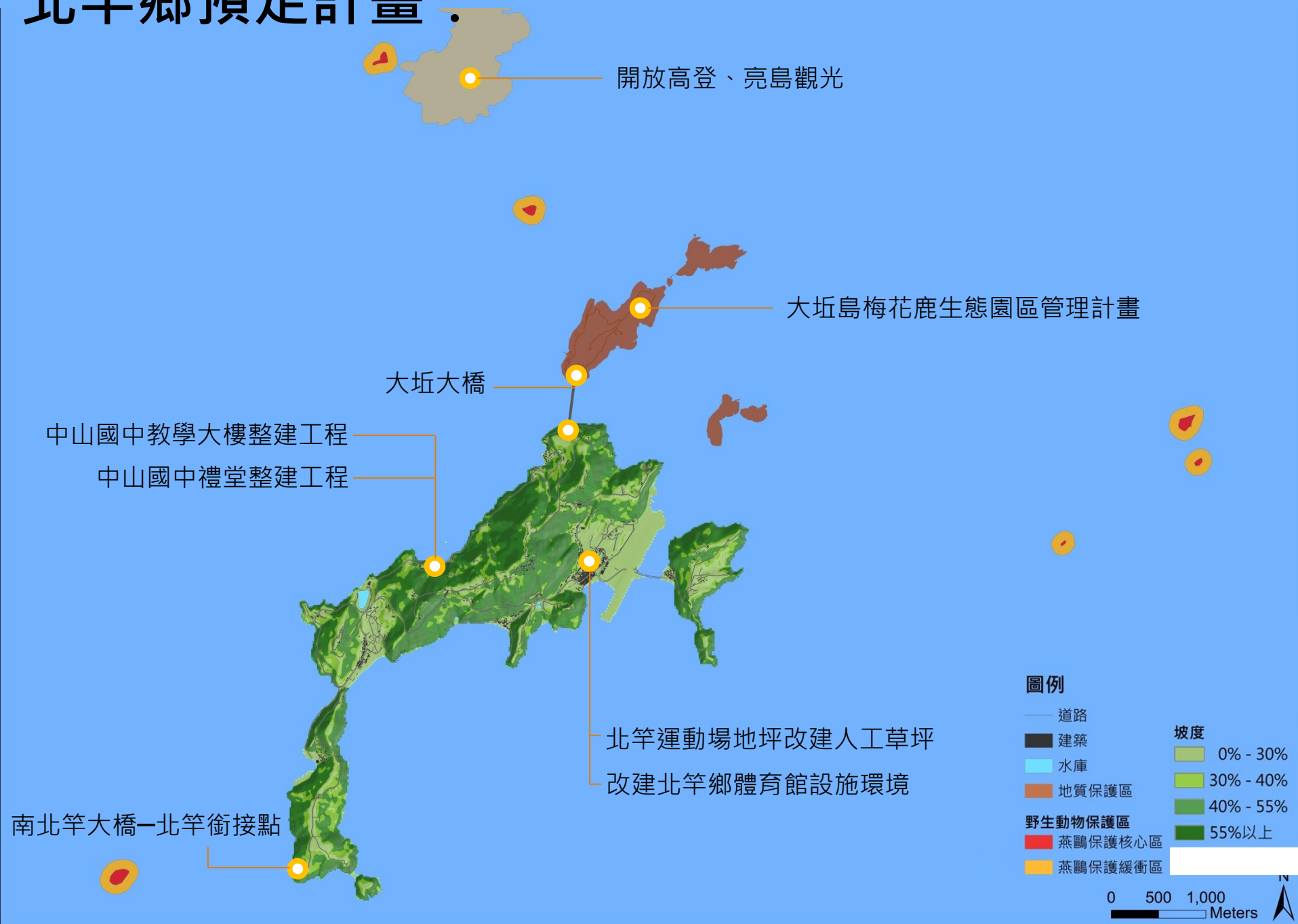
0 250 500 1,000 Meters

24 N

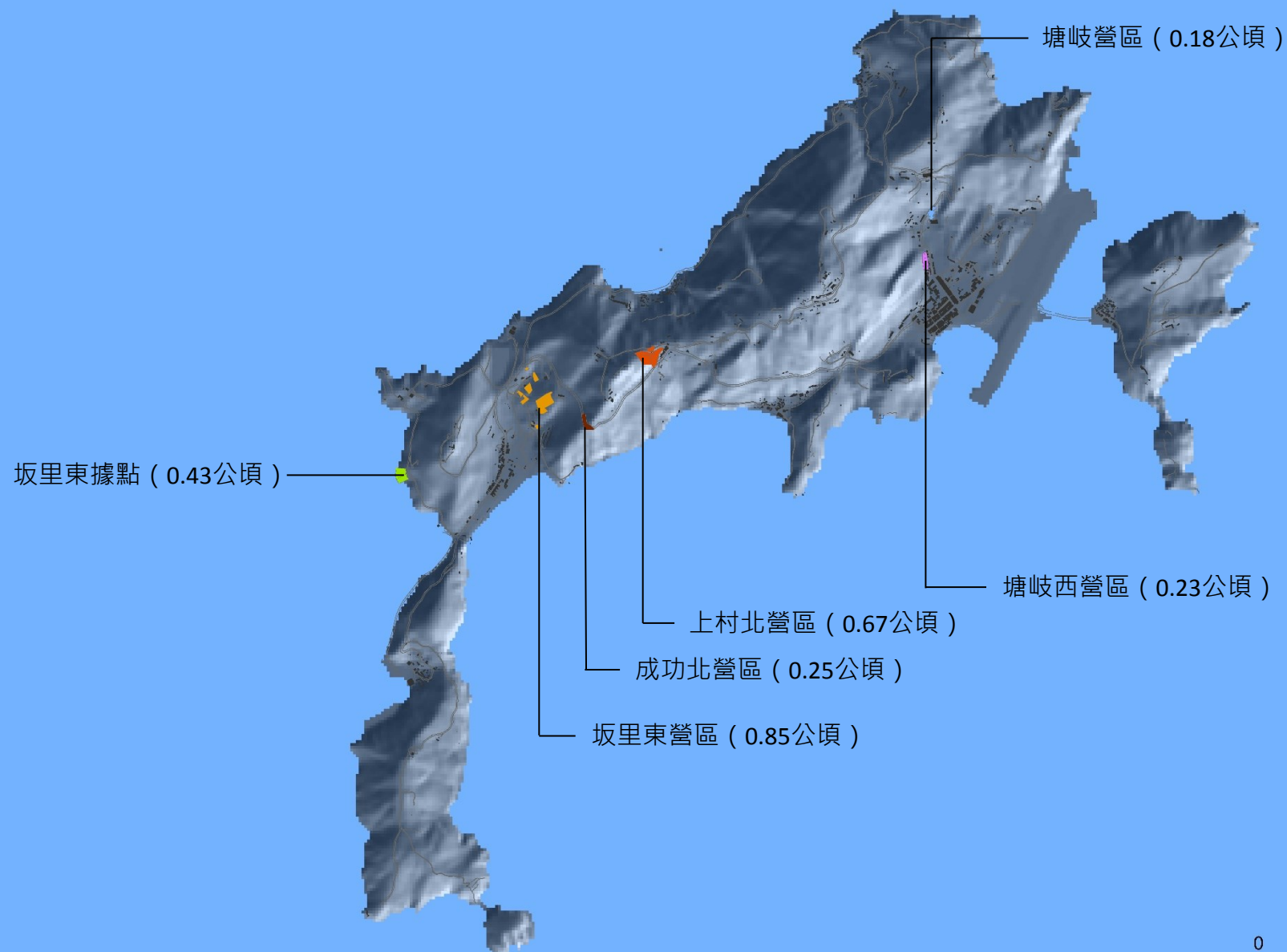
# 南竿鄉釋放營區：社區綠色能源中心的可能性



# 北竿鄉預定計畫：



# 北竿鄉釋放營區：社區綠色能源中心的可能性



# 莒光鄉預定計畫：



## 圖例

— 道路

■ 建築

■ 水庫

■ 地質保護區

■ 野生動物保護區

■ 燕鷗保護核心區

■ 燕鷗保護緩衝區

坡度

0% - 30%

30% - 40%

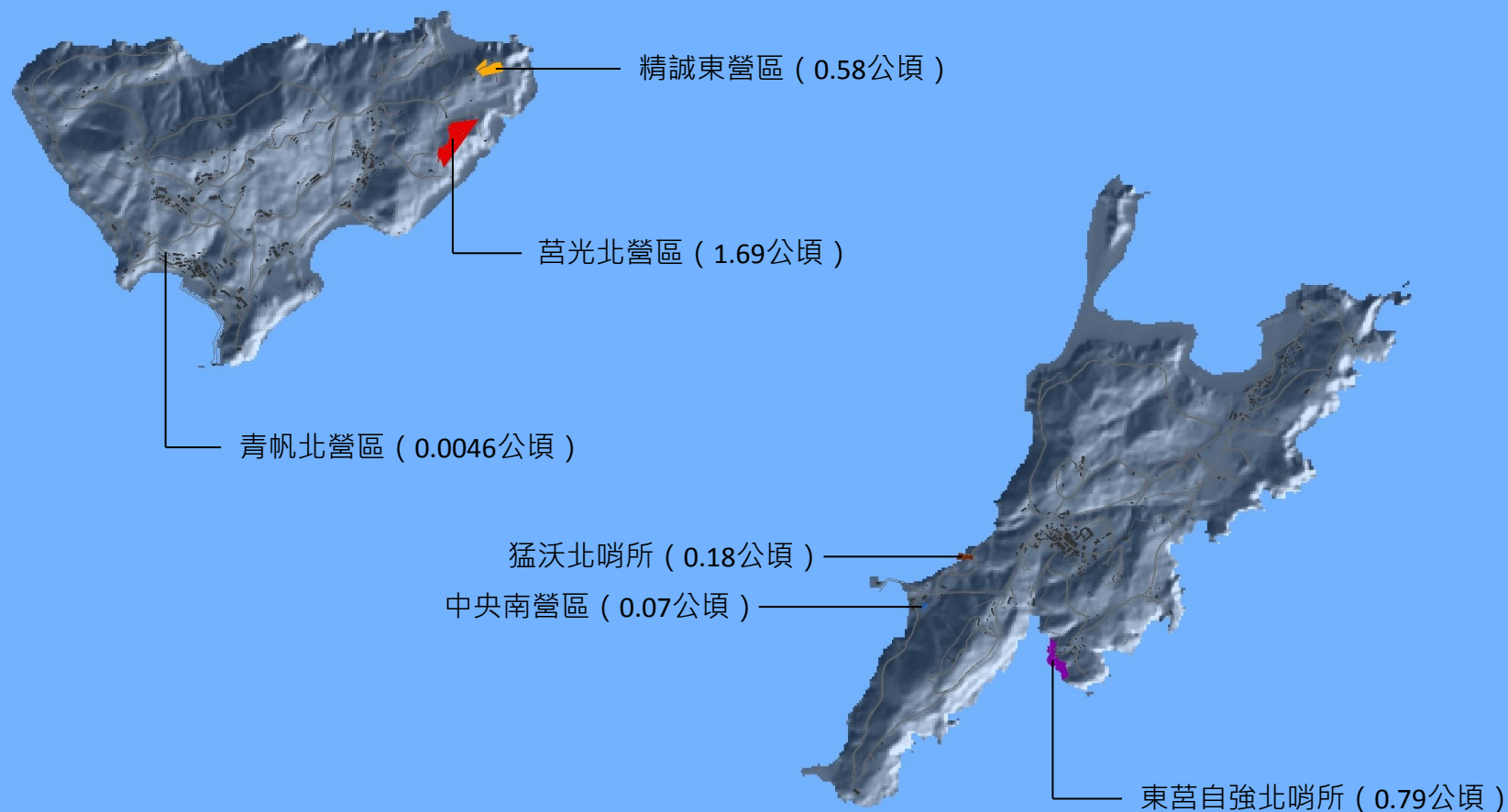
40% - 55%

55%以上

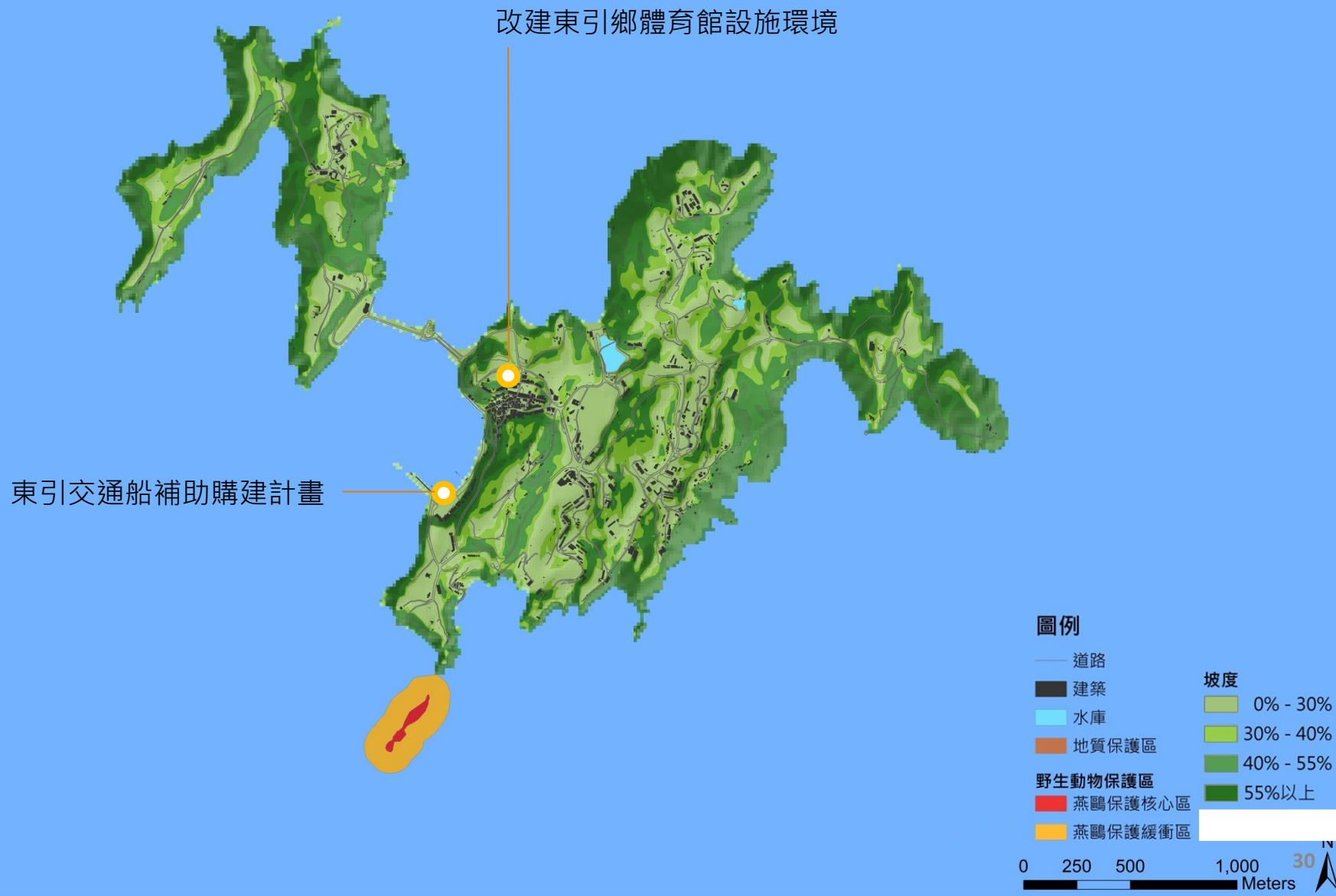
0 250 500 1,000 28  
Meters



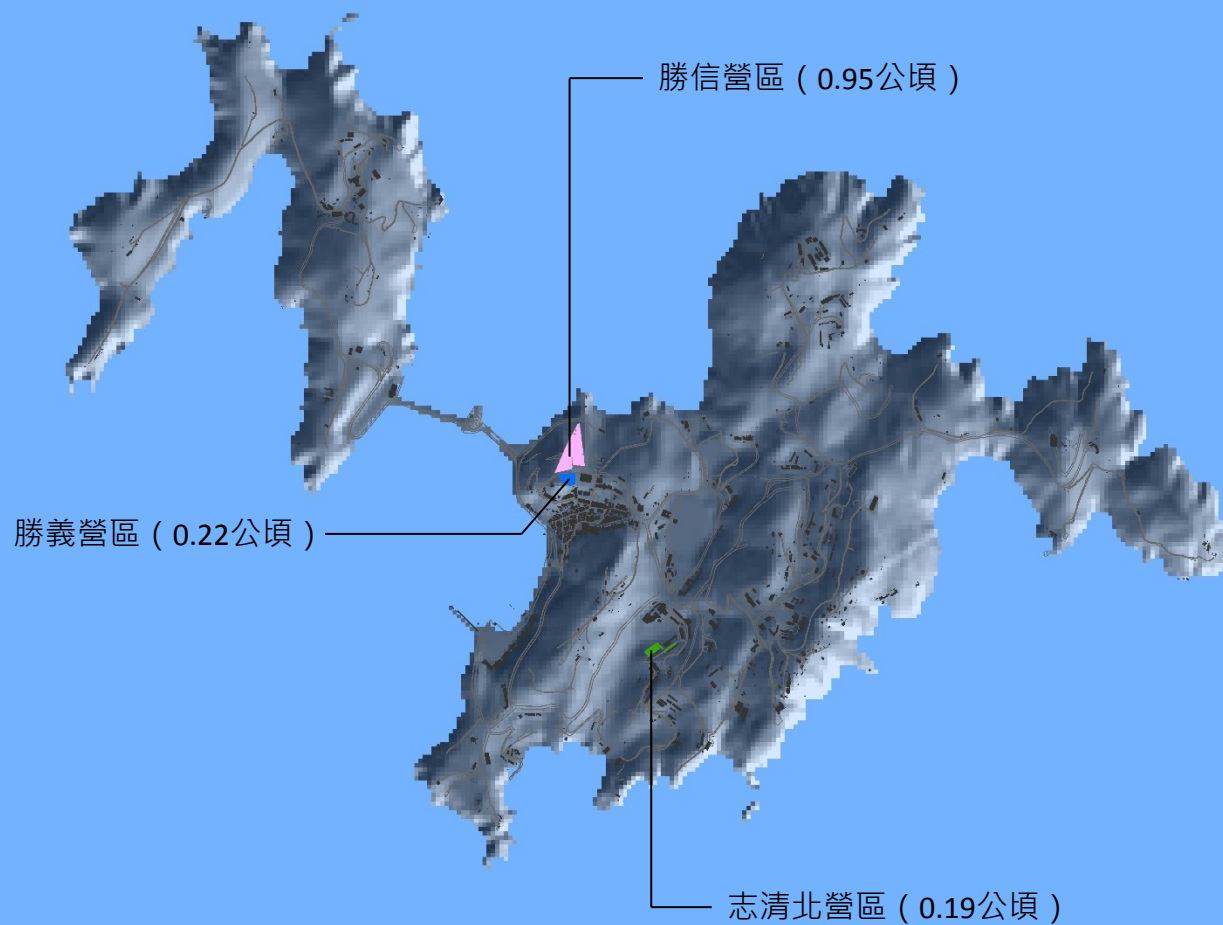
# 莒光鄉釋放營區：社區綠色能源中心的可能性

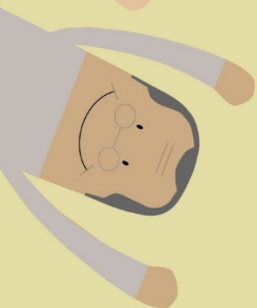


# 東引鄉預定計畫：



# 東引鄉釋放營區：社區綠色能源中心的可能性





# 大家來提議！

還想要什麼計劃能落實呢？

