

連江縣政府 111 年度施政計畫目錄

I、施政綱要.....	1
II、各部門施政計畫	
壹、民政部門.....	4
貳、教育部門.....	13
參、產業發展部門.....	37
肆、工務部部門.....	44
伍、文化部門.....	48
陸、行政部門.....	54
柒、主計部門.....	59
捌、人事部門.....	63
玖、政風部門.....	69
拾、警政部門.....	70
拾壹、消防部門.....	75
拾貳、地政部門.....	79
拾參、財政稅務部.....	82
拾肆、衛生福利部門.....	89
拾伍、環境資源部門.....	101
拾陸、交通旅遊部門.....	108

連江縣政府 111 年度施政綱要

本府 111 年施政計畫係參照「行政院施政方針」、「連江縣第五期(108-111)離島綜合建設實施方案」、「縣長政見與施政理念」，以『健康島嶼、幸福馬祖』為願景，『島嶼創生、國際接軌、永續發展』為目標，「連江縣十二年(108-119)縣政發展計畫」為藍圖、以「觀光復甦」、「產業升級」為主軸、「建構優質生態、生產、生活環境」為原則，落實推動各項縣政建設，並加強開拓結合民間資源，滿足縣民需求，策進縣府橫向、縱向溝通機制，落實以民為主之理念，打造連江縣成為充滿幸福、適合居住、適合移入的「幸福宜(移)居」島嶼，以縣民福祉為優先，利用既有的資源，打造獨樹一幟的地區特色。

對於馬祖未來發展，定位為文化、生態與觀光並重的永續島嶼，型塑成為一個具有在地特色又有國際競爭力的宜居島嶼。其交通觀光建設施政綱要：「提升空中運輸動能」、「購建 5400 噸級新臺馬輪」、「改善停車問題，便利交通運輸」、「海運交通因應嚴重特殊傳染性肺炎措施」、「建構海空聯繫機制」、「打造智慧交通旅遊服務」、「港埠升級」、「馬祖大橋興建規劃」、「北竿大坵島聯外道路」、

「北竿塘后道道路」、「生活圈道路交通系統建設」、「提升道路品質」；產業政策施政綱要：「型塑觀光特色、促進地方經濟」、「改善民宿合法化暨提升旅館品質」、「改善景點觀光工程」、「開拓大陸觀光旅遊市場」、「特色海洋景觀與特色水產品推廣」、「大坵島原生植物保育」、「輔導傳統農業，提升農產品質」、「農村再生，創造生機」、「馬祖城鄉特色產業園區」、「馬祖酒廠南竿二廠新建」；社會福利施政綱要：「提升北竿衛生所就醫環境品質」、「培育在地專科醫師提升醫療服務品質加強弱勢者生活照顧」、「強化防疫工作」、「完善緊急醫療空中轉診」、「餐飲衛生與品質提升」、「友善托育服務」、「完善長者休憩環境」、「多元布建長照資源」、「長照服務因應新冠疫情整備與應變」、「預防及延緩失能模組在地方案」、「加強勞動權益」、「自衛隊員參與八二三戰役慰助金」；文化教育施政綱要：「提供多元學習、落實適性揚」、「推展永續校園、優化學習環境」、「前瞻智慧學習、推廣科普教育」、「厚植人才培育、活化人力資源」、「強化行政支援、精進教學品質」、「推動英語教育、開展國際視野」、「精進學前教育、提升幼教品質」、「落實健康促進、維護學生健康」、「鼓勵學生競賽、強化多元能力」、「推展全

民體育、卓越競技運動」、「馬祖國際藝術季」、「藝文表演系列活動」、「馬祖民俗文物館展示更新」、「大梅石計畫」；住宅政策施政綱要「落實還地與民」、「全面檢討都市更新」、「興建示範暨社會住宅」；其他項目施政綱要「推展全縣無線寬頻」、「推動公部門行動支付繳費服務」、「充實救災裝備提升防災安全」、「強化馬祖水環境建設」、「推動智慧城鄉計畫」、「都市計畫通盤檢討」、「低碳永續家園」等作為未來施政主軸。

本府並審酌財源，權衡輕重緩急及優先順序編定計畫落實推動，計分為民政、教育、產業發展、工務、文化、行政、人事、主計、政風、警政、消防、地政、財政稅務、衛生福利、環境資源及交通旅遊等16部門。依各局處 111 年度業務發展需要，分別釐定各部門施政計畫目標與重點如次：

壹、民政處部門

壹、 年度施政目標與重點

一、 自治行政：

- (一)獎勵私人墳墓撿骨進塔及火化補助。
- (二)補助南竿鄉火化場業務經費等。
- (三)原住民就業服務專員計畫。
- (四)旅台鄉親社團活動補助。
- (五)辦理縣政顧問座談會。
- (六)辦理地方自治行政業務。

二、 社會活動：

- (一)辦理敬軍、勞軍活動。
- (二)辦理各項節日慶典活動。
- (三)補助各鄉公所辦理節日慶典慶祝活動。
- (四)積極輔導民眾成立非營利民間團體並補助立案團體申請公益活動補助。
- (五)辦理春節遊藝活動演出。
- (六)獎勵及慰勞本縣立案團體。

三、 勞工行政：

- (一)辦理督促事業單位遵守勞動條件法令計畫。
- (二)落實性別工作平等法及就業服務法營造友善尊重性別平權環境。
- (三)辦理勞工諮詢服務及本縣勞工育樂活動中心土地租賃事宜。
- (四)辦理外勞訪查、法令宣導、違法雇主稽查業務。
- (五)辦理本縣勞工五一勞動節慶祝大會及各項業務宣導活動。
- (六)辦理馬祖青年論壇暨青年事務委員會交流等活動。
- (七)辦理青年事務委員會。
- (八)補助本縣縣民個人職訓之交通費及取得技術士證照獎金。
- (九)辦理工會輔導業務、勞資關係及其他相關研習業務。
- (十)受理勞資爭議調處出席費。
- (十一)辦理地方勞動行政業務。

四、 戶政行政：

- (一)戶政人員教育訓練及節慶活動。
- (二)辦理戶役政機房機電設施養護。
- (三)戶役政資訊系統設備維護勞務採購。
- (四)維護戶役政資訊系統通訊正常。
- (五)辦理空白國民身分證及防偽膠膜採購。

五、 兵役行政：

- (一)榮民節聯誼活動。
- (二)動員業務。

- (三)軍人公墓祭典及民俗節日祭拜活動。
- (四)軍人公墓管理維護清潔勞務委外業務。
- (五)後備軍人資料清查及縣市役政人員聯誼活動、後備軍人表格。
- (六)役男入營輸送及在營服役團體平安保險。
- (七)辦理常備兵、替代役徵集入營輸送、入營租車及在營期間慰問事宜。
- (八)辦理服兵役役男家屬生活扶助、官兵因公死亡濟助。
- (九)辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤、役男新制體檢等作業。
- (十)貧困榮民及無依遺眷三節慰問。
- (十一)講習、公差訓練、文具用品、公務車、役男手提袋、郵資等費用。
- (十二)發放 823 戰役自衛隊員慰助金。

六、 民政公共工程：

- (一)補助各鄉公墓及殯葬設施整修建及綠美化等工程。
- (二)補助各廟宇重、修建及零星修繕工程。
- (三)補助縣勞工育樂中心設施改善與設備等。
- (四)購置原住民族語言推廣人員辦公桌椅設備。
- (五)忠靈祠二樓左廂房儲物間天花板粉刷及涼亭一座修繕工程。

七、 禮俗業務：

- (一)赴各鄉廟宇進香及神明聖誕活動補助。
- (二)補助本縣廟宇辦理宗教文化活動。

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	29,204 (仟元)
分項預算：	
地方預算：	25,121(仟元)
中央補助：	4,083(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、自治行政	地方預算：2,961 中央補助：1,848 合計：4,809	(一)獎勵私人墳墓 撿骨進塔及火 化補助。 (二)補助南竿鄉火 化場業務經費 等。 (三)原住民就業服 務專員計畫。 (四)旅台鄉親社團 活動補助。 (五)辦理縣政顧問 座談會。 (六)辦理地方自治 行政業務。	1. 解決本縣墳墓散布影響景觀問題、提高生 活品質、宣導塔葬政策並增進土地資源利 用，發展觀光事業，獎勵私人撿骨進塔。 2. 為提升火化率、增進土地資源利用，辦理 本縣火化補助。 3. 補助南竿鄉火化場水電油料等費用，以提 高使用率。 4. 原住民族委員會補助地方政府辦理僱用原 住民就業服務人員計畫。 5. 協助旅台同鄉會會務推展，加強鄉親聯繫 工作，促進情感交流。 6. 辦理縣政顧問會議。 7. 推動鄉公所、鄉代會地方自治行政業務。	

二、社會活動	地方預算：4,205 合計：4,205	(一)辦理敬軍、勞軍活動。 (二)辦理各項節日慶典活動。 (三)補助各鄉公所辦理節日慶典慶祝活動。 (四)積極輔導民眾成立非營利民間團體並補助立案團體申請公益活動補助。 (五)辦理春節遊藝活動演出。 (六)獎勵及慰勞本縣立案團體。	1. 配合春節、端節、中秋節組成勞軍致敬團，向防區官兵賀節致敬，並慰問住院傷患及駐軍支援民間救災救難慰勞。 2. 配合春節遊藝、婦女節、母親節、父親節及老人節等舉辦各項慶祝活動，並表揚模範人員。 3. 補助各鄉公所辦理春節、母親節、父親節、老人節等各項節日慶典活動經費，並表揚模範人員。 4. 補助本縣立案團體申請公益活動補助。 5. 辦理春節遊藝表演相關費用。 6. 獎勵及慰勞本縣立案團體。	
三、勞工行政	地方預算：2,138 中央補助：787 合計：2,925	(一)辦理督促事業單位遵守勞動條件法令計畫。 (二)落實性別工作平等法及就業服務法營造友善尊重性別平權環境。 (三)辦理勞工諮詢服務及本縣勞工育樂活動中心土地租賃事宜。 (四)辦理外勞訪查、法令宣導、違法雇主稽查業務。 (五)辦理本縣勞工五一勞動節慶祝大會及各項業務宣導活動。 (六)辦理馬祖青年論壇暨青年事務委員會交流等活動。 (七)辦理青年事務委員會。 (八)補助本縣縣民個人職訓之交通費及取得技術士證照獎金。 (九)辦理工會輔導業務、勞資關係及其他相關研習業務。	1. 促進事業單位遵守勞動法令。 2. 訂定就業歧視暨性別工作平等評議委員會設置要點，召開評議委員會及辦理法制專業成長活動。 3. 勞工育樂中心土地租賃。 4. 每月諮詢本縣勞工，以維勞動人權，並告知勞動權益。 5. 每月固定外勞訪查、法令宣導、違法雇主稽查業務以維勞動人權，並避免勞力剝削，且使移工了解自身權利義務。 6. 辦理五一勞動節以表彰縣內優秀模範勞工，並宣導性別平等、職場安全觀念。 7. 辦理馬祖青年論壇暨青年事務委員會交流等活動。 8. 會議場次。 9. 依據連江縣縣民參加職業訓練交通費補助要點協助取得專業證照及資格。 10. 依據連江縣縣民取得技術士證照獎勵實施要點補助申請者，協助取得專業證照及資格。 11. 與工商會一同辦理宣導活動加強勞工對勞基法的認知並提升勞工的職場環境。 12. 維護勞資雙方權益。 13. 受理勞資爭議調處及辦理勞動條件檢查並加強勞動法令稽查。	

		(十)受理勞資爭議調處出席費。 (十一)辦理地方勞動行政業務。		
四、戶政行政	地方預算：1,896 合計：1,896	(一)戶政人員教育訓練及節慶活動。 (二)辦理戶役政機房機電設施養護。 (三)戶役政資訊系統設備維護勞務採購。 (四)維護戶役政資訊系統通訊正常。 (五)辦理空白國民身分證及防偽膠膜採購。	1. 參加內政部戶政人員年度教育訓練。 2. 推薦優秀戶政人員參加年度戶政節表揚活動。 3. 委外辦理戶役政機房機電設施養護。 4. 依內政部共同供應契約委外辦理戶役政資訊系統設備維護勞務採購。 5. 落實維護戶役政資訊系統通訊正常。 6. 辦理空白國民身分證及防偽膠膜採購。	
五、兵役行政	地方預算：11,551 中央補助：1,088 合計：12,639	(一)榮民節聯誼活動。 (二)動員業務。 (三)軍人公墓祭典及民俗節日祭拜活動。 (四)軍人公墓管理維護清潔勞務委外業務。 (五)後備軍人資料清查及縣市役政人員聯誼活動、後備軍人表格。 (六)役男入營輸送及在營服役團體平安保險。 (七)辦理常備兵、替代役徵集入營輸送、入營租車及在營期間慰問事宜。 (八)辦理服兵役役男家屬生活扶助、官兵因公死亡濟助。 (九)辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤、役男新制體檢等作業。 (十)貧困榮民及無依遺眷三節慰問。 (十一)講習、公差訓練、文具用	1. 依年度施政計劃由本府補助經費各鄉辦理榮民節活動。 2. 動員業務研習。 3. 動員業務執行實作。 4. 春季祭典。 5. 秋季祭典。 6. 契約維護清潔勞務業務。 7. 臨時維護清潔勞務業務。 8. 後備軍人資料清查。 9. 縣市役政人員聯誼活動費。 10. 役男入營輸送及在營服役團體平安保險。 11. 常備兵徵集入營輸送及在營慰問。 12. 替代役徵集入營輸送及在營慰問。 13. 一次性生活扶助。 14. 三節生活扶助。 15. 辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤、役男新制體檢等作業費。 16. 貧困榮民及無依遺眷三節慰問。 17. 發放 823 戰役自衛隊員慰助金。 18. 租金、保險、文具用品、講習、役男手提袋等費用。	

		品、公務車、役男手提袋、郵資等費用。 (十二)發放 823 戰役自衛隊員慰助金。		
六、民政公共工程	地方預算：1,770 中央補助：360 合計：2,130	(一)補助各鄉公墓及殯葬設施整修建及綠美化等工程。 (二)補助各廟宇重、修建及零星修繕工程。 (三)補助縣勞工育樂中心設施改善與設備等。 (四)購置原住民族語言推廣人員辦公桌椅設備。 (五)忠靈祠二樓左廂房儲物間天花板粉刷及涼亭一座修繕工程。	1. 辦理補助各鄉公墓及殯葬設施整修建及綠美化等工程經費。 2. 依連江縣興(修)建築閩東式寺廟補助實施辦法規定辦理補助維護廟宇建築。 3. 維護勞工育樂中心設施運作。	
七、禮俗業務	地方預算：600 合計：600	(一)赴各鄉廟宇進香及神明聖誕活動補助。 (二)補助本縣廟宇辦理宗教文化活動。	1. 辦理元宵節赴廟宇進香活動。 2. 各鄉廟宇聖誕慶典等活動香油錢。 3. 依連江縣政府輔導廟宇辦理各項宗教活動補助作業要點補助宗教活動經費。	

參、衡量指標

策略績效目標	衡量目標				備註
	衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效 目標值	
一 獎勵私人墳墓撿骨進塔及火化補助。	(一) 解決本縣墳墓散布影響景觀問題、提高生活品質、宣導塔葬政策並增進土地資源利用，發展觀光事業，獎勵私人撿骨進塔。	統計數據	申請件數	20 件	
	(二) 為提升火化率、增進土地資源利用，辦理本縣火化補助。	統計數據	申請件數	3 件	
二 補助南竿鄉火化場業務經費等。	(三) 補助南竿鄉火化場水電油料	統計數據	申請件數	1 件	

			等費用，以提高使用率。				
三	原住民就業服務專員計畫。	(四)	原住民族委員會補助地方政府辦理僱用原住民就業服務人員計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
四	旅台鄉親社團活動補助。	(五)	協助旅台同鄉會會務推展，加強鄉親聯繫工作，促進情感交流。	進度控管	執行進度百分比	100%	
五	辦理縣政顧問座談會。	(六)	辦理縣政顧問會議。	進度控管	執行進度百分比	100%	
六	辦理地方自治行政業務。	(七)	推動鄉公所、鄉代會地方自治行政業務。	進度控管	執行進度百分比	100%	
七	辦理敬軍、勞軍活動。	(八)	配合春節、端節、中秋節組成勞軍致敬團，向防區官兵賀節致敬，並慰問住院傷患及駐軍支援民間救災救難慰勞。	統計數據	辦理次數	3 次	
八	辦理各項節日慶典活動。	(九)	配合春節遊藝、婦女節、母親節、父親節及老人節等舉辦各項慶祝活動，並表揚模範人員。	統計數據	辦理次數/年	4 次	
九	補助各鄉公所辦理節日慶典慶祝活動。	(十)	補助各鄉公所辦理春節、母親節、父親節、老人節等各項節日慶典活動經費，並表揚模範人員。	進度控管	執行進度百分比	100%	
十	積極輔導民眾成立非營利民間團體並補助立案團體申請公益活動補助。	(十一)	補助本縣立案團體申請公益活動補助。	統計數據	辦理案數/年	10 案	
十一	辦理春節遊藝活動演出。	(十二)	辦理春節遊藝表演相關費用。	統計數據	辦理次數	1 次	
十二	獎勵及慰勞本縣立案團體。	(十三)	獎勵及慰勞本縣立案團體。	統計數據	辦理案數/年	10 案	
十三	辦理督促事業單位遵守勞動條件法令計畫。	(十四)	促進事業單位遵守勞動法令。	統計數據	勞動檢查次數	200 家次	

十四	落實性別工作平等法及就業服務法營造友善尊重性別平權環境。	(十五)	訂定就業歧視暨性別工作平等評議委員會設置要點，召開評議委員會及辦政法制專業成長活動。	統計數據	辦理活動場次	2 場次	
十五	辦理勞工諮詢服務及本縣勞工育樂活動中心土地租賃事宜。	(十六)	勞工育樂中心土地租賃。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(十七)	每月諮詢本縣勞工，以維勞動人權，並告知勞動權益。	統計數據	辦理稽查人次	600 人次	
十六	辦理外勞訪查、法令宣導、違法雇主稽查業務。	(十八)	每月固定外勞訪查、法令宣導、違法雇主稽查業務以維勞動人權，並避免勞力剝削，且使移工了解自身權利義務。	統計數據	辦理稽查件次	180 件	
十七	辦理本縣勞工五一勞動節慶祝大會及各項業務宣導活動。	(十九)	辦理五一勞動節以表彰縣內優秀模範勞工，並宣導性別平等、職場安全觀念。	統計數據	辦理活動場次	5 場次	
十八	辦理馬祖青年論壇暨青年事務委員會交流等活動。	(二十)	辦理馬祖青年論壇暨青年事務委員會交流等活動。	統計數據	辦理活動場次	1 場	
十九	辦理青年事務委員會。	(二一)	會議場次。	統計數據	辦理活動場次	2 場	
二十	補助本縣縣民個人職訓之交通費及取得技術士證照獎金。	(二二)	依據連江縣縣民參加職業訓練交通費補助要點協助取得專業證照及資格。	統計數據	辦理人次	1 人	
		(二三)	依據連江縣縣民取得技術士證照獎勵實施要點補助申請者，協助取得專業證照及資格。	統計數據	補助人次	5 人	
二十一	辦理工會輔導業務、勞資關係及其他相關研習業務。	(二四)	與工商會一同辦理宣導活動加強勞工對勞基法的認知並提升勞工的職場環境。	統計數據	辦理活動場次	2	

二十二	受理勞資爭議調處出席費。	(二五)	維護勞資雙方權益。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十三	辦理地方勞動行政業務。	(二六)	受理勞資爭議調處及辦理勞動條件檢查並加強勞動法令稽查。	統計數據	辦理活動場次	4 次	
二十四	戶政人員教育訓練及節慶活動。	(二七)	參加內政部戶政人員年度教育訓練。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(二八)	推薦優秀戶政人員參加年度戶政節表揚活動。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十五	辦理戶役政機房機電設施養護。	(二九)	委外辦理戶役政機房機電設施養護。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十六	戶役政資訊系統設備維護勞務採購。	(三十)	依內政部共同供應契約委外辦理戶役政資訊系統設備維護勞務採購。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十七	維護戶役政資訊系統通訊正常。	(三一)	落實維護戶役政資訊系統通訊正常。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十八	辦理空白國民身分證及防偽膠膜採購。	(三二)	辦理空白國民身分證及防偽膠膜採購。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十九	榮民節聯誼活動。	(三三)	依年度施政計劃由本府補助經費各鄉辦理榮民節活動。	統計數據	辦理活動場次	1 次	
三十	動員業務。	(三四)	動員業務研習。	統計數據	辦理活動場次	1 次	
		(三五)	動員業務執行實作。	統計數據	辦理活動場次	1 次	
三十一	軍人公墓祭典及民俗節日祭拜活動。	(三六)	春季祭典。	統計數據	辦理活動場次	1 次	
		(三七)	秋季祭典。	統計數據	辦理活動場次	1 次	
三十二	軍人公墓管理維護清潔勞務委外業務。	(三八)	契約維護清潔勞務業務。	統計數據	執行週次	52 週	
		(三九)	臨時維護清潔勞務業務。	統計數據	執行場次	1 次	
三十三	後備軍人資料清查及縣市役政人員聯誼活動、後備軍人表格。	(四十)	後備軍人資料清查。	統計數據	辦理場次	2 次	
		(四一)	縣市役政人員聯誼活動費。	統計數據	辦理活動場次	1 次	
三十四	役男入營輸送及在營服役團體平安保險。	(四二)	役男入營輸送及在營服役團體平安保險。	統計數據	辦理份/人	1 份/人	

三十五	辦理常備兵、替代役徵集入營輸送、入營租車及在營期間慰問事宜。	(四三)	常備兵徵集入營輸送及在營慰問。	統計數據	辦理次/人	1 次/人	
		(四四)	替代役徵集入營輸送及在營慰問。	統計數據	辦理次/人	1 次/人	
三十六	辦理服役役男家屬生活扶助、官兵因公死亡濟助。	(四五)	一次性生活扶助。	數據統計	辦理次/人	1 次/人	
		(四六)	三節生活扶助。	數據統計	辦理次/人	1 次/人	
三十七	辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤、役男新制體檢等作業。	(四七)	辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤、役男新制體檢等作業費。	數據統計	辦理次/人	1 次/人	
三十八	貧困榮民及無依遺眷三節慰問。	(四八)	貧困榮民及無依遺眷三節慰問。	統計數據	辦理場次	3 次	
		(四九)	發放 823 戰役自衛隊員慰助金。	統計數據	辦理場次	1 次	
三十九	講習、公差訓練、文具用品、公務車、役男手提袋、郵資等費用。	(五十)	租金、保險、文具用品、講習、役男手提袋等費用。	統計數據	辦理次/人	1 次/人	
四十	補助各鄉公墓及殯葬設施整修建及綠美化等工程。	(五一)	辦理補助各鄉公墓及殯葬設施整修建及綠美化等工程經費。	進度控管	執行進度百分比	100%	
四十一	補助各廟宇重、修建及零星修繕工程。	(五二)	依連江縣興(修)建築閩東式寺廟補助實施辦法規定辦理補助維護廟宇建築。	統計數據	辦理件次	5 件	
四十二	補助縣勞工育樂中心設施改善與設備等。	(五三)	維護勞工育樂中心設施運作。	統計數據	辦理件次	1 件	
四十三	赴各鄉廟宇進香及神明聖誕活動補助。	(五四)	辦理元宵節赴廟宇進香活動。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(五五)	各鄉廟宇聖誕慶典等活動香油錢。	統計數據	辦理件次	10 件	
四十四	補助本縣廟宇辦理宗教文化活動。	(五六)	依連江縣政府輔導廟宇辦理各項宗教活動補助作業要點補助宗教活動經費。	統計數據	辦理件次	2 件	

貳、教育處部門

壹、年度施政目標與重點

一、推展永續校園、優化學習環境：

- (一)國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫。
- (二)各校老舊校舍、教學環境、設施整建修繕及充實教學設備計畫。
- (三)偏遠地區國民中小學宿舍、廁所、教學環境改善計畫。
- (四)離島地區國民教育建設計畫。
- (五)校園防減災教育計畫。
- (六)校園環境教育計畫。
- (七)國中小及幼兒園場所投保公共意外責任保險。
- (八)購置土地、辦理都市計畫分區個案變更等
- (九)校舍整建請照費。
- (十)充實國民中學生活科技教室設備。
- (十一)學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫專案增置人力。
- (十二)改善國民中小學校園環境、設施及充實教學設備(非山非市)。
- (十三)道路交通安全計畫。
- (十四)強化校園安全防護工作。
- (十五)中山國中遷校計畫。

二、照顧偏鄉學童、建構幸福學園：

- (一)教育優先區計畫。
- (二)國民小學及國民中學學校用書、學生書籍費補助。
- (三)國民中學學生雜費補助。
- (四)國中小及幼兒園學生投保團體保險。
- (五)夜光天使點燈專案計畫。
- (六)學生免費搭乘公車、交通船補助。
- (七)馬祖地區獎助學金。
- (八)兒童節活動。
- (九)各校畢業典禮及校慶加菜金、畢業生紀念品。

三、前瞻智慧學習、推廣科普教育：

- (一)資訊教育業務及設備更新。
- (二)教育網路中心維運。
- (三)科技教育推動總體計畫。
- (四)數位學習推動計畫。
- (五)科學教育活動。
- (六)各校資訊設備、一般教室教學及學校行政用資訊設備、教育網絡基礎環境設備(一般性補助款指定施政項目)

四、提供多元學習、落實適性揚才：

- (一)國中教育會考、大學學測指考、四技二專統測。

- (二)適性入學宣導活動。
- (三)推動鼓勵家長參與 12 年國教計畫。
- (四)抽離式技藝教育課程，提供學生多元學習機會。
- (五)國民中學學生生涯發展教育計畫。
- (六)職業試探中心設置計畫。
- (七)終身教育(童軍教育計畫)及學習網路教育計畫。
- (八)短期補習班及兒童課後照顧中心管理作業。
- (九)連江縣少年合唱團。
- 五、 廣續人才培育、活化人力資源：
 - (一)獎勵本縣青年創作優良博碩士及學術論文，推動人才培育。
 - (二)優秀青年表揚活動。
 - (三)爭取保送名額，培育優秀人才。
 - (四)公私立大學設置、研究所在職進修專班。
- 六、 完備支持系統、強化教育人力：
 - (一)校務視導評鑑及教育評鑑暨訪視。
 - (二)提高國小教師員額編制，穩定教學現場師資人力。
 - (三)各國中小教師課稅配套、調整教師授課節數及導師費，充實國民小學行政人力。
 - (四)國小兼任及代課教師(編制內)鐘點費調增差額。
 - (五)師鐸獎、教學卓越獎、資深暨優良教師及教師節活動。
 - (六)推動國中合理教師員額計畫。
 - (七)推動國小合理教師員額計畫。
 - (八)輔導教師人力運用計畫。
 - (九)校長、主任、教師、教保員甄選儲訓及召開教育行政會議。
 - (十)各項教育行政業務支出、人事費用等。
- 七、 強化行政支援、精進教學品質：
 - (一)國中小學生學習扶助整體行政推動計畫。
 - (二)精進國中小教學品質計畫。
 - (三)國民中小學閱讀計畫。
 - (四)藝術與美感深耕計畫。
 - (五)書法教學成效中程計畫。
 - (六)國中小活化教學與多元學習計畫。
 - (七)國教輔導團團務工作。
- 八、 重視英語教育、開展國際視野：
 - (一)雙語國家政策-口說英語展能樂學計畫。
 - (二)引進外籍英語教師計畫。
 - (三)英語檢定優秀學生獎勵金。
 - (四)走出馬祖-推動與臺灣離島教學交流計畫。
 - (五)台省、大陸及國外地區教育參訪、交流活動、互訪觀摩競賽。

- (六)國際學伴計畫。
- (七)英語教學資源中心運作計畫。
- 九、精進學前教育、提升幼教品質：
 - (一)學前幼兒就學補助相關經費計畫。
 - (二)少子女化對策計畫。
 - (三)學前教育業務、課稅配套措施及促進幼教發展計畫。
- 十、落實扶弱拔尖、帶好每個孩子：
 - (一)特殊教育鑑定、輔導、安置、研習、個案研討會、各項補助。
 - (二)校園無障礙環境改善計畫。
- 十一、營造友善校園、健全輔導網絡：
 - (一)校園反毒反黑反霸凌計畫。
 - (二)校外會。
 - (三)學生事務與輔導工作計畫：發展品德、人權法治、性別平等及生命教育。
 - (四)中輟生預防追蹤與復學輔導工作。
 - (五)強化輔導諮商中心功能，提供學生諮商服務。
- 十二、鼓勵學生競賽、強化多元能力：
 - (一)全國語文競賽，提昇學子語文能力。
 - (二)全國、校際美術及藝文競賽。
 - (三)國家地理知識競賽。
- 十三、推展全民體育、卓越競技運動：
 - (一)各項體育場館工程整建整修計畫。
 - (二)體育場館維運。
 - (三)元旦升旗健行活動。
 - (四)全民運動推展計畫、運動 i 臺灣計畫。
 - (五)普及化運動及學生游泳課程及體驗活動。
 - (六)連江縣運動會。
 - (七)馬拉松、軍事越野障礙賽。
 - (八)學校運動團隊發展計畫。
 - (九)參加台省運動會競賽。
 - (十)兩馬體育文化交流及兒童夏令營活動。
 - (十一)基層運動選手訓練站。
 - (十二)運動代表隊移地訓練。
 - (十三)各團體舉辦運動競賽活動。
 - (十四)優秀運動員獎勵金。

十四、 落實健康促進、維護學生健康：

- (一)健康促進計畫、學生健檢及充實健康中心設備。
- (二)營養午餐相關工作。
- (三)國中小廚房整建、修繕及改善設施設備。
- (四)學生配鏡服務及視力保健活動。
- (五)偏遠地區學校及非山非市學校整合性計畫：學校護理人員。
- (六)購置疫苗經費

十五、 深耕語言文化、本土新民兼顧：

- (一)新住民子女教育計畫。
- (二)戶外及海洋教育計畫。
- (三)國民中小學本土教育計畫。
- (四)國中小馬祖閩東語校際歌唱比賽。
- (五)夏日樂學計畫。
- (六)原住民教育資源中心運作

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	497,148 (仟元)
分項預算	
教育部補助：	184,745(仟元)
地方預算：	310,424(仟元)
交通部補助：	29(仟元)
離島建設基金收支併列：	1,950(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、推展永續校園、 優化學習環境	地方預算： 153,457 教育部補助： 62,285 交通部補助：29 合計：215,771	(一)國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫。 (二)各校老舊校舍、教學環境、設施整建修繕及充實教學設備計畫。 (三)偏遠地區國民中小學宿舍、廁所、教學環境改善計畫。 (四)離島地區國民教育建設計畫。 (五)校園防減災教育計畫。 (六)校園環境教育計畫。	1. 為執行公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫，教育部專案補助地方政府增置人力 1 名，協助學校解決各項校舍耐震補強及拆除重建之規劃設計或施工等相關問題。 2. 各校教育建設整建修繕，改善各校老舊校舍、教學環境。 3. 為改善偏遠地區國民中小學學校宿舍環境與居住品質，提高教師至偏鄉學校任教意願，維護學生學習品質與效能，達到穩定偏鄉師資，提升偏鄉學校整體效能。 4. 改善校園設施、充實教學設備，以強化校園安全、提升教學品質及健全學習環境。 5. 辦理基礎防災學校輔導訪視及教師研習，提升教師防災意識改善學校防災因應機制，降低災害發生時可能的人員損傷。 6. 辦理校園環境教育計畫，推動校園環境教育，落實環保教育，提升師生環保意識。 7. 為建構安全友善校園，補助國中小及幼兒園投保學校公共意外責任保險，保障學校師	

		(七)國中小及幼兒園場所投保公共意外責任保險。 (八)購置土地、辦理都市計畫分區個案變更等。 (九)校舍整建請照費。 (十)充實國民中學生活科技教室設備。 (十一)學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫專案增置人力。 (十二)改善國民中小學校園環境、設施及充實教學設備(非山非市)。 (十三)道路交通安全計畫。 (十四)強化校園安全防護工作。 (十五)中山國中遷校計畫。	生、進入校園的家長及一般民眾，於校園發生學校依法應負賠償責任之意外事故時，能獲得保險理賠，藉以構築保障校園安全的防護網。 8. 協助學校用地取得，增加校園活動空間，配合相關都市計畫變更作業。 9. 學校校舍補照。 10. 為落實十二年國民基本教育課程綱要國民教育階段科技領域課程，協助各公立國中充實生活科技教室設備，滿足課程使用所需。 11. 教育部專案補助地方政府增置人力 1 名，協助學校改善老舊電力系統，完善學校電力系統，營造安全環境。 12. 為改善偏遠地區學校教育之教育發展，提供學生適當教育措施，提升教學品質及健全學習環境。 13. 辦理交通安全輔導訪視及評選。 14. 中山國中遷校計畫校舍新建工程，以符合地方需求及師生教育權益，提升教學品質及教學環境。 15. 國中小充實設施設備計畫(中山遷校)，以符合地方需求及師生教育權益，提升教學品質及教學環境。	
二、照顧偏鄉學童、建構幸福學園	地方預算：3,586 教育部補助：4,371 合計：7,957	(一)教育優先區計畫。 (二)國民小學及國民中學學校用書、學生書籍費補助。 (三)國民中學學生雜費補助。 (四)國中小及幼兒園學生投保團體保險。 (五)夜光天使點燈專案計畫。 (六)學生免費搭乘公車、交通船補助。 (七)馬祖地區獎助學金。 (八)兒童節活動。 (九)各校畢業典禮及校慶加菜金、畢業生紀念品。	1. 關懷目標學生家庭生活，關懷與察覺偏差因子，及時提供輔導。發展各校學習特色，提供學生健康及充實的課後活動，並參與社區各種慶典活動，建立學生學習信心。 2. 補助離島地區學生書籍費，建構低收費之教育環境，落實教育公共化，降低中小學生就學之家庭負擔。 3. 補助離島地區學生雜費，減輕學生家庭負擔。 4. 為保障學生安全及健康，減輕意外事故及疾病造成之家庭經濟負擔，辦理學生團體保險。 5. 結合教育部資源，開辦夜光天使點燈專班，辦理經濟弱勢及學業弱勢國小學童關懷課程，減少學生放學後無人照顧所衍生之風險。 6. 為減輕學童就學負擔，嘉惠學子，補助設籍並居住本縣，就讀國中小之學生公車、交通船補助費。 7. 為激勵地區青年敦品勵學，並扶植清寒學生完成學業，核發獎助金。 8. 為慶祝兒童節及表彰模範兒童，由各國小、幼兒園辦理模範兒童選拔及慶祝活動。 9. 補助本縣各級學校畢業典禮、校慶加菜金。 10. 畢業生縣長獎及紀念品。	
三、前瞻智慧學習、推廣科普教育	地方預算：8,749	(一)資訊教育業務及設備更新。	1. 辦理資訊教育設備更新、行政系統更新、資訊研習活動等。	

	教育部補助： 6,298 合計：15,047	(二)教育網路中心維運。 (三)科技教育推動總體計畫。 (四)數位學習推動計畫。 (五)科學教育活動。 (六)各校資訊設備、一般教室教學及學校行政用資訊設備、教育網路基礎環境設備(一般性補助款指定施政項目)	2. 維護網路暢通及其相關服務之建置、網路運作管理、網路流量統計分析及使用行為規範處理、辦理研習、推動資訊教育網路基礎建設。 3. 規畫非專長教師增能課程；辦理科技教育行腳活動；辦理科技教育教學與學習及探索活動。 4. 辦理座談會、跨校公開授課、數位學習研習等。 5. 辦理各級學校科展、參加全國科展、參加大陸科技創新大賽。 6. 更新資訊科技教室中正國中及中山國中教學電腦。 7. 補助中正國中小、中山國中、塘岐國小一般教室教學用資訊設備。	
四、提供多元學習、落實適性揚才	地方預算： 3,773 教育部補助： 2,935 合計：6,708	(一)國中教育會考、大學學測指考、四技二專統測。 (二)適性入學宣導活動。 (三)推動鼓勵家長參與12年國教計畫。 (四)抽離式技藝教育課程，提供學生多元學習機會。 (五)國民中學學生生涯發展教育計畫。 (六)職業試探中心設置計畫。 (七)終身教育(童軍教育計畫)及學習網路教育計畫。 (八)短期補習班及兒童課後照顧中心管理作業。 (九)連江縣少年合唱團。	1. 辦理國中教育會考、大學學測指考、四技二專統測，並致贈茶水點心費。 2. 辦理國中畢業生適性入學宣導。 3. 辦理家長參與學校推動十二年國民基本教育宣導活動。 4. 辦理國民中學抽離式技藝教育課程。 5. 辦理各項生涯發展教育活動，落實國中學學生生涯輔導機制；辦理國二學生技職學校教育及企業工廠參訪活動。 6. 辦理職探中心教師研習、學生課程。 7. 辦理成人基本教育、樂齡業務及童軍教育-童軍大露營活動。 8. 辦理為維護短期補習班學員權益及其學習安全，辦理補習班公共安全講習、補習班公安查核及輔導。 9. 連江縣少年兒童合唱團聘請專業師資定期訓練。	
五、賡續人才培育、活化人力資源	地方預算： 8,553 合計：8,553	(一)獎勵本縣青年創作優良博碩士及學術論文，推動人才培育。 (二)優秀青年表揚活動。 (三)爭取保送名額，培育優秀人才。	1. 獎勵本縣青年創作優良博碩士及學術論文，推動人才培育。 2. 辦理優秀青年表揚活動。 3. 為培育國中小暨幼兒園師資及健全本縣經建人才，爭取保送名額，培育優秀人才。 4. 補助公私立大學設置、研究所在職進修專班。	

		(四)公私立大學設置、研究所在職進修專班。		
六、完備支持系統、強化教育人力	地方預算： 57,588 教育部補助： 27,155 合計：84,743	(一)校務視導評鑑及教育評鑑暨訪視。 (二)提高國小教師員額編制，穩定教學現場師資人力。 (三)各國中小教師課稅配套、調整教師授課節數及導師費，充實國民小學行政人力。 (四)國小兼任及代課教師(編制內)鐘點費調增差額。 (五)師鐸獎、教學卓越獎、資深暨優良教師及教師節活動。 (六)推動國中合理教師員額計畫。 (七)推動國小合理教師員額計畫。 (八)輔導教師人力運用計畫。 (九)校長、主任、教師、教保員甄選儲訓及召開教育行政會議。 (十)各項教育行政業務支出、人事費用等。	1.赴各校視導，瞭解學校情形，解決學校困難。 2.因應教師減課後所遺節數，合理提高國小教師員額編制至每班 1.65 名教師。 3.教育部為減輕國中小教師每週授課節數負擔，增加教師備課時間，補助減授課節數。 4.因應教師課稅，充實國民小學行政人力教學學校工作環境，補助國小 9 班以上學校聘僱行政人力。 5.補助導師費差額補助人數。 6.教育部補助公立國小兼任及代課教師(編制內)鐘點費調增差額。 7.辦理師鐸獎、資深暨優良教師評選；舉行教師節表揚大會、敬師餐會等各項活動。 8.為增進國民中學各領域專長師資來源，逐步提高專長授課比率，辦理公立國中增置專長教師員額計畫。 9.採外加代理教師員額方式，推動國小由每班教師員額編制 1.65 人提升至合理教師員額。 10.辦理輔導教師人力運用計畫，聘任專任輔導教師及兼任輔導教師減授課鐘點費。 11.為健全本縣師資、安定教師生活，辦理教師甄選、介聘、儲訓。 12.各項教育行政業務支出、人事費用等。	
七、強化行政支援、精進教學品質	地方預算： 3,756 教育部補助： 15,313 合計：19,069	(一)國中小學生學習扶助整體行政推動計畫。 (二)精進國中小教學品質計畫。 (三)國民中小學閱讀計畫。 (四)藝術與美感深耕計畫。 (五)書法教學成效中程計畫。 (六)國中小活化教學與多元學習計畫。	1.辦理國中小學生學習扶助整體行政推動計畫，執行學生學習扶助計畫，進行學生學習成就篩選，針對低成就學童予以特別補助；召開縣市督導會議、推動小組會及期末檢討會議；辦理專業知能研習、辦理輔導訪視。 2.辦理精進國中小教學品質計畫，辦理教師專業研習培訓、全縣教師研習、課程交流活動、召開團務暨教務會議。 3.辦理國民中小學推動閱讀計畫、教師閱讀講座、閱讀推動教師計畫。 4.採購並發送全縣國中小學生圖書禮券。 5.辦理教育部補助藝術與美感深耕計畫，透過學校跨領域學習，將美感內化在學生身上。 6.辦理推動書法教育計畫。	

		(七)國教輔導團團務工作。	7. 協助教師專業成長，鼓勵教師採自發、協同、精進、創新及有效之理念，運用多元教學方式，提升學生學習動機及學習成效。 8. 辦理國教輔導團團務運作。	
八、重視英語教育、開展國際視野	地方預算：6,265 教育部補助：3,353 離島建設基金收支併列：1,350 合計：10,968	(一)雙語國家政策-口說英語展能樂學計畫。 (二)引進外籍英語教師計畫。 (三)英語檢定優秀學生獎勵金。 (四)走出馬祖-推動與臺灣離島教學交流計畫。 (五)台省、大陸及國外地區教育參訪、交流活動、互訪觀摩競賽。 (六)國際學伴計畫。 (七)英語教學資源中心運作計畫。	1. 辦理教師增能研習及補助各校充實英語教學設備、辦理國中英語演說、國小讀者劇場活動。 2. 辦理引進外籍英語教師計畫，由國教署協助引進外籍英語教師。 3. 核發英語檢定優秀學生獎勵金。 4. 辦理走出馬祖-推動與臺灣教學交流活動，全縣國小五年級學生於7月初赴台至新北市英速魔法學院進行全美語學習。 5. 辦理台省、大陸及國外地區教育參訪、交流活動、互訪觀摩競賽。 6. 媒合國內的外籍大學生(搭配本地大學生)與本縣國中小學生，透過每週視訊及其它交流活動，提供學生英語多元學習機會，以提升國中小學生英語學習動機，營造英語學習氛圍。 7. 辦理英師專業成長研習、研發教案教材、推廣英語閱讀、調查各校英語學習成效、協助外師等各項英語政策。 8. 於國外節慶期間，規畫主題式英語實際運用與體驗課程。課後夜間或假日進行英語學習小尖兵-英語學習社團。	
九、精進學前教育、提升幼教品質	地方預算：1,720 教育部補助：26,520 合計：28,240	(一)學前幼兒就學補助相關經費計畫。 (二)少子女化對策計畫。 (三)學前教育業務、課稅配套措施及促進幼教發展計畫。	1. 辦理「5歲幼兒免學費教育計畫(包含免學費及經濟弱勢加額補助)」及「2至4歲免學費計畫(包含中低收入戶家庭托教補助)」等學前教育補助，以減輕經濟弱勢家庭負擔及提升幼兒入。 2. 2-4歲育兒津貼。 3. 辦理幼兒園課後留園服務，使雙薪家庭父母安心就業；辦理幼兒園輔導計畫，改善學習環境，提升學習品質；辦理幼兒園教保服務人員研習，強化專業成長；辦理幼兒園親職教育活動，強化幼兒發展與健康。	
十、落實扶弱拔尖、帶好每個孩子	地方預算：2,785 教育部補助：13,913 合計：16,698	(一)特殊教育鑑定、輔導、安置、研習、個案研討會、各項補助。 (二)校園無障礙環境改善計畫。	1. 辦理特殊教育鑑定、輔導、安置、教師研習、個案研討會、特教宣導、巡迴服務及各項補助。 2. 辦理改善無障礙校園環境計畫。	
十一、營造友善校園、健全輔導網絡	地方預算：1,330 教育部補助：6,596 合計：7,926	(一)校園反毒反黑反霸凌計畫。 (二)校外會。 (三)學生事務與輔導工作計畫：發展品德、人權法治、性別平等及生命教育。	1. 辦理校外聯合巡查、暑期青春專案、駐站輔導、校園安寧巡查。 2. 校外聯合巡查、會議、研習、活動場次。 3. 推動友善校園政策，營造和諧教育環境，召開性別平等教育委員會議；辦政法治教育研習；輔導教師研習、正向管教研習、生命教育巡迴講座及檢察官到校法律宣導活動。 4. 辦理中輟生預防追蹤與復學輔導工作。 5. 辦理輔導巡迴訪視、輔導研習、心理師與社工師至各校了解輔導運作模式及協助相關	

		(四)中輟生預防追蹤與復學輔導工作。 (五)強化輔導諮商中心功能，提供學生諮商服務。	輔導工作諮詢，提供個案服務、教師家長諮詢、家訪、心理衡鑑。	
十二、鼓勵學生競賽、強化多元能力	地方預算：1,268 合計：1,268	(一)全國語文競賽，提昇學子語文能力。 (二)全國、校際美術及藝文競賽。 (三)國家地理知識競賽。	1.辦理全國語文競賽縣內複賽及縣內集訓，進行演說、朗讀選手訓練。連結新北資源參加語文競賽選手集訓。語文競賽縣內複賽各類組第一名學生代表本縣參加 全國語文競賽決賽。 2.辦理國中小校際歌唱比賽、赴台參加各項藝文競賽。 3.辦理國家地理知識競賽-縣市複賽，優勝學生赴台參加全國決賽。	
十三、推展全民體育、卓越競技運動	地方預算：48,812 教育部補助：3,681 合計：52,493	(一)各項體育場館工程整建整修計畫。 (二)體育場館維護。 (三)元旦升旗健行活動。 (四)全民運動推展計畫、運動 i 臺灣計畫。 (五)普及化運動及學生游泳課程及體驗活動。 (六)連江縣運動會。 (七)馬拉松、軍事越野障礙賽。 (八)學校運動團隊發展計畫。 (九)參加台省運動會競賽。 (十)兩馬體育文化交流及兒童夏令營活動。 (十一)基層運動選手訓練站。 (十二)運動代表隊移地訓練。 (十三)各團體舉辦運動競賽活動。 (十四)優秀運動員獎勵金。	1.各項體育場館工程、連江縣縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建工程。 2.各體育場館水電等維護經費、體育館臨時工、救生員等人事費、運動場草皮維護。 3.辦理元旦升旗健行活動。 4.辦理南竿鄉三對三籃球鬥牛賽、水域活動樂活獨木舟、運動健身班及登山、健行、慢跑等活動。 5.辦理國民體育日活動及學校游泳課程。 6.辦理校際運動會。 7.辦理馬祖馬拉松比賽。 8.辦理東引軍事越野障礙賽。 9.推動全民體育，參加各項運動會、錦標賽。 10.辦理兩馬體育文化交流及兒童夏令營活動。 11.辦理基層運動選手訓練站，開設角力、桌球、籃球、羽球四站。 12.運動代表隊移地訓練，赴台進行集訓及台灣隊伍至本縣進行移地訓練。 13.補助體育會辦理羽球、游泳、網球、慢速壘球、自行車、桌球、木球、角力、路跑暨健走、籃球、有氧健身等競賽活動。 14.核發優秀運動員獎勵金。	
十四、落實健康促進、維護學生健康	地方預算：7,352 教育部補助：6,388 合計：13,740	(一)健康促進計畫、學生健檢及充實健康中心設備。 (二)營養午餐相關工作。	1.為促進本縣學生健康，辦理健康促進學校相關活動；辦理學生健康檢查、視力保健及口腔衛生研習。 2.辦理營養午餐計畫。辦理聯合稽查並同時午餐訪視。辦理餐飲衛生研習。	

		(三)國中小廚房整建、修繕及改善設施設備。 (四)學生配鏡服務及視力保健活動。 (五)偏遠地區學校及非山非市學校整合性計畫：學校護理人員。 (六)購置疫苗經費	3.辦理國中小廚房整建、修繕及改善設施設備計畫。 4.辦理免費配鏡活動。 5.4 鄉學校各增加 1 位約用學校護理師人力。 6.購置疫苗，提供教職員及學生施打，以提升校園防護力。	
十五、深耕語言文化、本土新民兼顧	地方預算：1,430 教育部補助：5,937 離島建設基金收支併列：600 合計：7,967	(一)新住民子女教育計畫。 (二)戶外及海洋教育計畫。 (三)國民中小學本土教育計畫。 (四)國中小馬祖閩東語校際歌唱比賽。 (五)夏日樂學計畫。 (六)原住民教育資源中心運作	1.辦理新住民子女行政人力計畫、新住民語文及文化研習等。 2.辦理海洋資源中心推動海洋教育計畫及體驗戰地，探索海洋-推行海洋教育特色學校計畫。 3.辦理本土教育整體推動方案、閩南語、閩東語遠距教學，增進學生本土語文學習，落實本土教育及全時支援本土語文指導員。 4.辦理國中小馬祖閩東語校際歌唱比賽，增進本土語文於生活當中之運用。 5.辦理夏日樂學計畫，延續公立國小學生學習活動，使暑假學習不中斷，減少學生開學後學習意願降低。 6.聘用約用人員 1 名，辦理原住民研習、活動、輔導等活動。	

參、衡量指標

策略績效目標		衡量目標				備註
		衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效目標值	
一	國中小校舍耐震能力評估、補強及設施設備改善計畫。	(一) 為執行公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫，教育部專案補助地方政府增置人力 1 名，協助學校解決各項校舍耐震補強及拆除重建之規劃設計或施工等相關問題。	統計數據	增置人力人數	1	
二	各校老舊校舍、教學環境、設施整建修繕及充實教學設備計畫。	(二) 各校教育建設整建修繕，改善各校老舊校舍、教學環境。	統計數據	補助校數	2 校	
三	偏遠地區國民中小學宿舍、廁所、教學環境改善計畫。	(三) 為改善偏遠地區國民中小學學校宿舍環境	統計數據	補助校數	3 校	

			與居住品質，提高教師至偏鄉學校任教意願，維護學生學習品質與效能，達到穩定偏鄉師資，提升偏鄉學校整體效能。				
四	離島地區國民教育建設計畫。	(四)	改善校園設施、充實教學設備，以強化校園安全、提升教學品質及健全學習環境。	統計數據	補助校數	3 校	
五	校園防減災教育計畫。	(五)	辦理基礎防災學校輔導訪視及教師研習，提升教師防災意識改善學校防災因應機制，降低災害發生時可能的人員損傷。	統計數據	訪視、研習場次	3 場	
六	校園環境教育計畫。	(六)	辦理校園環境教育計畫，推動校園環境教育，落實環保教育，提升師生環保意識。	進度控管	執行進度百分比	100%	
七	國中小及幼兒園場所投保公共意外責任保險。	(七)	為建構安全友善校園，補助國中小及幼兒園投保學校公共意外責任保險，保障學校師生、進入校園的家長及一般民眾，於校園發生學校依法應負賠償責任之意外事故時，能獲得保險理賠，藉以構築保障校園安全的防護網。	統計數據	投保校數	8 校	
八	購置土地、辦理都市計畫分區個案變更等	(八)	協助學校用地取得，增加校園活動空間，配合相關都市計畫變更作業。	進度控管	執行進度百分比	100%	

九	校舍整建請照費。	(九)	學校校舍補照。	統計數據	補助校數	1 校	
十	充實國民中學生活科技教室設備。	(十)	為落實十二年國民基本教育課程綱要國民教育階段科技領域課程，協助各公立國中充實生活科技教室設備，滿足課程使用所需。	統計數據	補助校數	2 校	
十一	學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫專案增置人力。	(十一)	教育部專案補助地方政府增置人力 1 名，協助學校改善老舊電力系統，完善學校電力系統，營造安全環境。	統計數據	增置人力人數	1 人	
十二	改善國民中小學校園環境、設施及充實教學設備(非山非市)。	(十二)	為改善偏遠地區學校教育之教育發展，提供學生適當教育措施，提升教學品質及健全學習環境。	統計數據	補助校數	3 校	
十三	道路交通安全計畫。	(十三)	辦理交通安全輔導訪視及評選。	進度控管	執行進度百分比	100%	
十四	中山國中遷校計畫。	(十四)	中山國中遷校計畫校舍新建工程，以符合地方需求及師生教育權益，提升教學品質及教學環境。	進度控管	執行進度百分比	30%	
		(十五)	國中小充實設施設備計畫(中山遷校)，以符合地方需求及師生教育權益，提升教學品質及教學環境。	進度控管	執行進度百分比	30%	
十五	教育優先區計畫。	(十六)	關懷目標學生家庭生活，關懷與察覺偏差因子，及時提供輔導。發展各校學習特色，提供學生健康及充實的	統計數據	補助校次	8 校	

			課後活動，並參與社區各種慶典活動，建立學生學習信心。				
十六	國民小學及國民中學學校用書、學生書籍費補助。	(十七)	補助離島地區學生書籍費，建構低收費之教育環境，落實教育公共化，降低中小學生就學之家庭負擔。	統計數據	補助學生人次	500 人	
十七	國民中學學生雜費補助。	(十八)	補助離島地區學生雜費，減輕學生家庭負擔。	統計數據	補助學生人數	250 人	
十八	國中小及幼兒園學生投保團體保險。	(十九)	為保障學生安全及健康，減輕意外事故及疾病造成之家庭經濟負擔，辦理學生團體保險。	統計數據	投保校數	8 校	
十九	夜光天使點燈專案計畫。	(二十)	結合教育部資源，開辦夜光天使點燈專班，辦理經濟弱勢及學業弱勢國小學童關懷課程，減少學生放學後無人照顧所衍生之風險。	統計數據	開班校次	4 校	
二十	學生免費搭乘公車、交通船補助。	(二一)	為減輕學童就學負擔，嘉惠學子，補助設籍並居住本縣，就讀國中小之學生公車、交通船補助費。	統計數據	補助人次	5000 人	
二十一	馬祖地區獎助學金。	(二二)	為激勵地區青年敦品勵學，並扶植清寒學生完成學業，核發獎助金。	統計數據	補助人次	120 人	
二十二	兒童節活動。	(二三)	為慶祝兒童節及表彰模範兒童，由國小、幼兒園辦理模範兒童選拔及慶祝活動。	統計數據	學生人數	780 人	

二十三	各校畢業典禮及校慶加菜金、畢業生紀念品。	(二四)	補助本縣各級學校畢業典禮、校慶加菜金。	統計數據	補助校數	9 校	
		(二五)	畢業生縣長獎及紀念品。	統計數據	人數	95 人	
二十四	資訊教育業務及設備更新。	(二六)	辦理資訊教育設備更新、行政系統更新、資訊研習活動等。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十五	教育網路中心維運。	(二七)	維護網路暢通及其相關服務之建置、網路運作管理、網路流量統計分析及使用行為規範處理、辦理研習、推動資訊教育網路基礎建設。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十六	科技教育推動總體計畫。	(二八)	規畫非專長教師增能課程；辦理科技教育行腳活動；辦理科技教育教學與學習及探索活動。	統計數據	補助校數	5 校	
二十七	數位學習推動計畫。	(二九)	辦理座談會、跨校公開授課、數位學習研習等。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十八	科學教育活動。	(三十)	辦理各級學校科展、參加全國科展、參加大陸科技創新大賽。	統計數據	活動場次/參賽件數	3 場	
二十九	各校資訊設備、一般教室教學及學校行政用資訊設備、教育網路基礎環境設備(一般性補助款指定施政項目)	(三一)	更新資訊科技教室中正國中及中山國中教學電腦	統計數據	間數	2 間	
		(三二)	補助中正國中小、中山國中、塘岐國小一般教室教學用資訊設備	統計數據	補助校數	3 校	
三十	國中教育會考、大學學測指考、四技二專統測。	(三三)	辦理國中教育會考、大學學測指考、四技二專統測，並致贈茶水點心費。	統計數據	次數	3 次	

三十一	適性入學宣導活動。	(三四)	辦理國中畢業生適性入學宣導。	統計數據	辦理宣導場次	5 場	
三十二	推動鼓勵家長參與 12 年國教計畫。	(三五)	辦理家長參與學校推動十二年國民基本教育宣導活動。	統計數據	辦理場次	5 場	
三十三	抽離式技藝教育課程，提供學生多元學習機會。	(三六)	辦理國民中學抽離式技藝教育課程。	統計數據	課程次數	16 次	
三十四	國民中學學生生涯發展教育計畫。	(三七)	辦理各項生涯發展教育活動，落實國中學生生涯輔導機制；辦理國二學生技職學校教育及企業工廠參訪活動。	統計數據	活動場次	5 場	
三十五	職業試探中心設置計畫。	(三八)	辦理職探中心教師研習、學生課程。	進度控管	執行進度百分比	100%	
三十六	終身教育(童軍教育計畫)及學習網路教育計畫。	(三九)	辦理成人基本教育、樂齡業務及童軍教育-童軍大露營活動。	進度控管	執行進度百分比	100%	
三十七	短期補習班及兒童課後照顧中心管理作業。	(四十)	辦理為維護短期補習班學員權益及其學習安全，辦理補習班公共安全講習、補習班公安查核及輔導。	統計數據	稽查場次	2 場	
三十八	連江縣少年合唱團。	(四一)	連江縣少年兒童合唱團聘請專業師資定期訓練。	統計數據	訓練場次	18 場	
三十九	獎勵本縣青年創作優良博碩士及學術論文，推動人才培育。	(四二)	獎勵本縣青年創作優良博碩士及學術論文，推動人才培育。	統計數據	件數	5 件	
四十	優秀青年表揚活動。	(四三)	辦理優秀青年表揚活動。	統計數據	表揚人數	10 人	
四十一	爭取保送名額，培育優秀人才。	(四四)	為培育國中小暨幼兒園師資及健全本縣經建人才，爭取保送名額，培育優秀人才。	統計數據	保送人數	40 人	

四十二	公私立大學設置、研究所在職進修專班。	(四五)	補助公私立大學設置、研究所在職進修專班。	統計數據	補助校數	2 校	
四十三	校務視導評鑑及教育評鑑暨訪視。	(四六)	赴各校視導，瞭解學校情形，解決學校困難。	統計數據	訪視次數	3 次	
四十四	提高國小教師員額編制，穩定教學現場師資人力。	(四七)	因應教師減課後所遺節數，合理提高國小教師員額編制至每班 1.65 名教師。	統計數據	人數	3 人	
四十五	各國中小教師課稅配套、調整教師授課節數及導師費，充實國民小學行政人力。	(四八)	教育部為減輕國中小教師每週授課節數負擔，增加教師備課時間，補助減授課節數。	統計數據	每週減授課節數	66 節	
		(四九)	因應教師課稅，充實國民小學行政人力教學學校工作環境，補助國小 9 班以上學校聘僱行政人力。	統計數據	行政人力人數	1 人	
		(五十)	補助導師費差額補助人數。	統計數據	導師費差額補助人數	65 人	
四十六	國小兼任及代課教師(編制內)鐘點費調增差額。	(五一)	教育部補助公立國小兼任及代課教師(編制內)鐘點費調增差額。	統計數據	節數	2970 節	
四十七	師鐸獎、教學卓越獎、資深暨優良教師及教師節活動。	(五二)	辦理師鐸獎、資深暨優良教師評選；舉行教師節表揚大會、敬師餐會等各項活動。	統計數據	評選會議/表揚大會場次	3 場	
四十八	推動國中合理教師員額計畫。	(五三)	為增進國民中學各領域專長師資來源，逐步提高專長授課比率，辦理公立國中增置專長教師員額計畫。	統計數據	補助校數	5 校	
四十九	推動國小合理教師員額計畫。	(五四)	採外加代理教師員額方式，推動國小由每	統計數據	補助校數	7 校	

			班教師員額編制 1.65 人提升至合理教師員額。				
五十	輔導教師人力運用計畫。	(五五)	辦理輔導教師人力運用計畫，聘任專任輔導教師及兼任輔導教師減授課鐘點費。	統計數據	聘任人數	5 人	
五十一	校長、主任、教師、教保員甄選儲訓及召開教育行政會議。	(五六)	為健全本縣師資、安定教師生活，辦理教師甄選、介聘、儲訓。	統計數據	辦理場次	5 場	
五十二	各項教育行政業務支出、人事費用等。	(五七)	各項教育行政業務支出、人事費用等。	進度控管	執行進度百分比	100%	
五十三	國中小學生學習扶助整體行政推動計畫。	(五八)	辦理國中小學生學習扶助整體行政推動計畫，執行學生學習扶助計畫，進行學生學習成就篩選，針對低成就學童予以特別輔助；召開縣市督導會議、推動小組會及期末檢討會議；辦理專業知能研習、辦理輔導訪視。	進度控管	執行進度百分比	100%	
五十四	精進國中小教學品質計畫。	(五九)	辦理精進國中小教學品質計畫，辦理教師專業研習培訓、全縣教師研習、課程交流活動、召開團務暨教務會議。	進度控管	執行進度百分比	100%	
五十五	國民中小學閱讀計畫。	(六十)	辦理國民中小學推動閱讀計畫、教師閱讀講座、閱讀推動教師計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(六一)	採購並發送全縣國中小學生圖書禮券。	統計數據	受補助人數	700 人	

五十六	藝術與美感深耕計畫。	(六二)	辦理教育部補助藝術與美感深耕計畫，透過學校跨領域學習，將美感內化在學生身上。	統計數據	補助校數	8 校	
五十七	書法教學成效中程計畫。	(六三)	辦理推動書法教育計畫。	統計數據	補助校數	1 校	
五十八	國中小活化教學與多元學習計畫。	(六四)	協助教師專業成長，鼓勵教師採自發、協同、精進、創新及有效之理念，運用多元教學方式，提升學生學習動機及學習成效。	進度控管	執行進度百分比	100%	
五十九	國教輔導團團務工作。	(六五)	辦理國教輔導團團務運作。	進度控管	執行進度百分比	100%	
六十	雙語國家政策-口說英語展能樂學計畫。	(六六)	辦理教師增能研習及補助各校充實英語教學設備、辦理國中英語演說、國小讀者劇場活動。	進度控管	執行進度百分比	100%	
六十一	引進外籍英語教師計畫。	(六七)	辦理引進外籍英語教師計畫，由國教署協助引進外籍英語教師。	統計數據	人數	2 人	
六十二	英語檢定優秀學生獎勵金。	(六八)	核發英語檢定優秀學生獎勵金。	統計數據	獎勵學生人次	10 人次	
六十三	走出馬祖-推動與臺灣離島教學交流計畫。	(六九)	辦理走出馬祖-推動與臺灣教學交流活動，全縣國小五年級學生於7月初赴台至新北市英速魔法學院進行全美語學習。	進度控管	執行進度百分比	100%	
六十四	台省、大陸及國外地區教育參訪、交流活動、互訪觀摩競賽。	(七十)	辦理台省、大陸及國外地區教育參訪、交流活動、互訪觀摩競賽。	進度控管	執行進度百分比	100%	

六十五	國際學伴計畫。	(七一)	媒合國內的外籍大學生(搭配本地大學生)與本縣國中小學生，透過每週視訊及其它交流活動，提供學生英語多元學習機會，以提升國中小學生英語學習動機，營造英語學習氛圍。	統計數據	補助校數	1 校	
六十六	英語教學資源中心運作計畫。	(七二)	辦理英師專業成長研習、研發教案教材、推廣英語閱讀、調查各校英語學習成效、協助外師等各項英語政策。	進度控管	執行進度百分比	100%	
六十七	(刪除)學校本位英語多元主題學習方案計畫。	(七三)	於國外節慶期間，規畫主題式英語實際運用與體驗課程。課後夜間或假日進行英語學習小尖兵-英語學習社團。	統計數據	補助校數	1 校	
六十八	學前幼兒就學補助相關經費計畫。	(七四)	辦理「5 歲幼兒免學費教育計畫(包含免學費及經濟弱勢加額補助)」及「2 至 4 歲免學費計畫(包含中低收入戶家庭托教補助)」等學前教育補助，以減輕經濟弱勢家庭負擔及提升幼兒入。	進度控管	執行進度百分比	100%	
六十九	少子女化對策計畫。	(七五)	2-4 歲育兒津貼。	進度控管	執行進度百分比	100%	
七十	學前教育業務、課稅配套措施及促進幼教發展計畫。	(七六)	辦理幼兒園課後留園服務，使雙薪家庭父母安心就業；	進度控管	執行進度百分比	100%	

			辦理幼兒園輔導計畫，改善學習環境，提升學習品質；辦理幼兒園教保服務人員研習，強化專業成長；辦理幼兒園親職教育活動，強化幼兒發展與健康。				
七十一	特殊教育鑑定、輔導、安置、研習、個案研討會、各項補助。	(七七)	辦理特殊教育鑑定、輔導、安置、教師研習、個案研討會、特教宣導、巡迴服務及各項補助。	進度控管	執行進度百分比	100%	
七十二	校園無障礙環境改善計畫。	(七八)	辦理改善無障礙校園環境計畫。	統計數據	補助校數	1 校	
七十三	校園反毒反黑反霸凌計畫。	(七九)	辦理校外聯合巡查、暑期青春專案、駐站輔導、校園安寧巡查。	統計數據	場(次)數	6 場	
七十四	校外會。	(八十)	校外聯合巡查、會議、研習、活動場次。	統計數據	場次	4 場次	
七十五	學生事務與輔導工作計畫：發展品德、人權法治、性別平等及生命教育。	(八一)	推動友善校園政策，營造和諧教育環境，召開性別平等教育委員會；辦政法治教育研習；輔導教師研習、正向管教研習、生命教育巡迴講座及檢察官到校法律宣導活動。	進度控管	執行進度百分比	100%	
七十六	中輟生預防追蹤與復學輔導工作。	(八二)	辦理中輟生預防追蹤與復學輔導工作。	進度控管	執行進度百分比	100%	
七十七	強化輔導諮商中心功能，提供學生諮商服務。	(八三)	辦理輔導巡迴訪視、輔導研習、心理師與社工師至各校了解輔導運作模式及協助相關輔導工作諮	進度控管	執行進度百分比	100%	

			詢，提供個案服務、教師家長諮詢、家訪、心理衡鑑。				
七十八	全國語文競賽，提昇學子語文能力。	(八四)	辦理全國語文競賽縣內複賽及縣內集訓，進行演說、朗讀選手訓練。連結新北資源參加語文競賽選手集訓。語文競賽縣內複賽各類組第一名學生代表本縣參加全國語文競賽決賽。	進度控管	執行進度百分比	100%	
七十九	全國、校際美術及藝文競賽。	(八五)	辦理國中小校際歌唱比賽、赴台參加各項藝文競賽。	統計數據	比賽場次	1 場次	
八十	國家地理知識競賽。	(八六)	辦理國家地理知識競賽-縣市複賽，優勝學生赴台參加全國決賽。	統計數據	比賽場次	2 場次	
八十一	各項體育場館工程整建整修計畫。	(八七)	各項體育場館工程、連江縣縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建工程。	進度控管	執行進度百分比	100%	
八十二	體育場館維運。	(八八)	各體育場館水電等維運經費、體育館臨時工、救生員等人事費、運動場草皮維護。	進度控管	執行進度百分比	100%	
八十三	元旦升旗健行活動。	(八九)	辦理元旦升旗健行活動。	統計數據	參加人數	1500 人	
八十四	全民運動推展計畫、運動 i 臺灣計畫。	(九十)	辦理南竿鄉三對三籃球鬥牛賽、水域活動樂活獨木舟、運動健身班及登山、健行、慢跑等活動。	統計數據	活動場次	32 場次	

八十五	普及化運動及學生游泳課程及體驗活動。	(九一)	辦理國民體育日活動及學校游泳課程。	進度控管	執行進度百分比	100%	
八十六	連江縣運動會。	(九二)	辦理校際運動會。	進度控管	執行進度百分比	100%	
八十七	馬拉松、軍事越野障礙賽。	(九三)	辦理馬祖馬拉松比賽。	統計數據	參加人數	3000 人	
八十八	學校運動團隊發展計畫。	(九四)	辦理東引軍事越野障礙賽。	統計數據	參加人數	900 人	
八十九	參加台省運動會競賽。	(九五)	推動全民體育，參加各項運動會、錦標賽。	進度控管	執行進度百分比	100%	
九十	兩馬體育文化交流及兒童夏令營活動。	(九六)	辦理兩馬體育文化交流及兒童夏令營活動。	進度控管	執行進度百分比	100%	
九十一	基層運動選手訓練站。	(九七)	辦理基層運動選手訓練站，開設角力、桌球、籃球、羽球四站。	統計數據	參加人數	150 人	
九十二	運動代表隊移地訓練。	(九八)	運動代表隊移地訓練，赴台進行集訓及台灣隊伍至本縣進行移地訓練。	統計數據	參加人次	100 人次	
九十三	各團體舉辦運動競賽活動。	(九九)	補助體育會辦理羽球、游泳、網球、慢速壘球、自行車、桌球、木球、角力、路跑暨健走、籃球、有氧健身等競賽活動。	進度控管	執行進度百分比	100%	
九十四	優秀運動員獎勵金。	(一百)	核發優秀運動員獎勵金。	統計數據	核發人次	25 人次	
九十五	健康促進計畫、學生健檢及充實健康中心設備。	(一〇一)	為促進本縣學生健康，辦理健康促進學校相關活動；辦理學生健康檢查、視力保健及口腔衛生研習。	進度控管	執行進度百分比	100%	

九十六	營養午餐相關工作。	(一〇二)	辦理營養午餐計畫。辦理聯合稽查並同時午餐訪視。辦理餐飲衛生研習。	統計數據	受惠人數	1040 人	
九十七	國中小廚房整建、修繕及改善設施設備。	(一〇三)	辦理國中小廚房整建、修繕及改善設施設備計畫。	統計數據	補助校數	5 校	
九十八	學生配鏡服務及視力保健活動。	(一〇四)	辦理免費配鏡活動。	統計數據	人數	50 人	
九十九	偏遠地區學校及非山非市學校整合性計畫：學校護理人員。	(一〇五)	4 鄉學校各增加 1 位約用學校護理師人力。	統計數據	人數	4 人	
一百	購置疫苗經費	(一〇六)	購置疫苗，提供教職員及學生施打，以提升校園防護力。	進度控管	執行進度百分比	100%	
一百〇一	新住民子女教育計畫。	(一〇七)	辦理新住民子女行政人力計畫、新住民語文及文化研習等。	進度控管	執行進度百分比	100%	
一百〇二	戶外及海洋教育計畫。	(一〇八)	辦理海洋資源中心推動海洋教育計畫及體驗戰地，探索海洋-推行海洋教育特色學校計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
一百〇三	國民中小學本土教育計畫。	(一〇九)	辦理本土教育整體推動方案、閩南語、閩東語遠距教學，增進學生本土語文學習，落實本土教育及全時支援本土語文指導員。	進度控管	執行進度百分比	100%	
一百〇四	國中小馬祖閩東語校際歌唱比賽。	(一一〇)	辦理國中小馬祖閩東語校際歌唱比賽，增進本土語文於生活當中之運用。	數據統計	比賽場次	1 場次	
一百〇五	夏日樂學計畫。	(一一一)	辦理夏日樂學計畫，延續公立國小學生學	進度控管	執行進度百分比	100%	

○ 五			習活動，使暑假學習不中斷，減少學生開學後學習意願降低。				
一 百 ○ 六	原住民教育資源中心運作	(一一 二)	聘用約用人員1名，辦理原住民研習、活動、輔導等活動。	進度控管	執行進度百分比	100%	

參、產業發展處部門

壹、年度施政目標與重點

一、漁牧科：

- (一)加強漁港公共設施維護及維護及漁港環境清潔，提供安全清潔之停泊空間。
- (二)生態保育建置，營造友善生態地景與海景。
- (三)落實狂犬病、非洲豬瘟防疫及動物保護收容工作，健全動物防疫體系，強化地區畜禽水產動物防疫與檢疫。
- (四)推動漁業永續發展，辦理海洋保育教育宣導及漁業災害救助。
- (五)漁業團體之輔導與相關漁業政業務之推廣與查察工作。

二、農林科：

- (一)原生植物培育與造林綠美化工作之推動。
- (二)推動農村再生工作，發揮在地特色，創造社區整體風貌。
- (三)加強水土保持推廣、教育與宣導及，山坡地保育利用業務，建立正確的水土保持觀念。
- (四)推動有機農耕農業，建構蔬果安全生產環境；協助進行土壤檢測，落實源頭管控。
- (五)推動生態保育及生物多樣性，讓生態資源之永續利用。
- (六)國土生態保育建置，營造友善生態地景與海景。
- (七)輔導地區有機戶之包裝行銷。

三、工商科：

- (一)保持健全工商發展環境，保障消費者權益。
- (二)連江縣示範住宅之推動，確保合宜居住環境。
- (三)城鎮風貌及創生環境營造計畫、均衡城鄉建設發展。
- (四)縣市節電夥伴節能治理與推廣，延續及強化本縣節電工作。

四、產業科：

- (一)促進地方產業發展，帶動區域整體就業機會與產值的提升。
- (二)產業園區之規劃設置與管理。
- (三)地方產業創新研發推動，深化產業競爭力。
- (四)馬祖酒廠管理與輔導。

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	70,497 (仟元)
分項預算	
中央補助：	48,947(仟元)
地方預算：	21,550(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、漁牧科	地方預算： 6,608	(一)加強漁港公共設施維護及維	1. 加強漁港公共建設維護管理，提供安全停泊空間。	

	中央補助： 15,350 合計：21,958	護及漁港環境清潔，提供安全清潔之停泊空間。 (二)生態保育建置，營造友善生態地景與海景。 (三)落實狂犬病、非洲豬瘟防疫及動物保護收容工作，健全動物防疫體系，強化地區畜禽水產動物防疫與檢疫。 (四)推動漁業永續發展，辦理海洋保育教育宣導及漁業災害救助。 (五)漁業團體之輔導與相關漁業政業務之推廣與查察工作。	2. 漁港之清潔維護管理，改善漁民工作環境。 3. 執行向海致敬相關計畫。 4. 燕鷗保護區管理計畫。 5. 野生動物及生態保育，豐富海洋生態環境。 6. 友善動物保護計畫。 7. 野生動植物合理利用之管理計畫。 8. 動物防疫工作推動。 9. 保育教育推廣計畫。 10. 野生動物及生態保育計畫。 11. 海洋保育經營及管理計畫。 12. 馬祖區漁會之監督與輔導。 13. 漁業相關行政業務之推動與執行。 14. 走私水產品、畜產品之銷毀處理工作。	
二、農林科	地方預算： 5,124 中央補助： 17,410 合計：22,534	(一)原生植物培育與造林綠美化工作之推動。 (二)推動農村再生工作，發揮在地特色，創造社區整體風貌。 (三)加強水土保持推廣、教育與宣導及，山坡地保育利用業務，建立正確的水土保持觀念。 (四)推動有機農耕農業，建構蔬果安全生產環境；協助進行土壤檢測，落實源頭管控。 (五)推動生態保育及生物多樣性，讓生態資源之永續利用。 (六)國土生態保育建置，營造友善生態地景與海景。	1. 原生苗木培育推廣。 2. 林相改良整理。 3. 社區、道路綠美化工作。 4. 輔導社區辦理農村再生培根計畫及執行。 5. 水土保持教育宣導。 6. 地區農產品安全品質監測與管制。 7. 山隴蔬菜公園友善專區之輔導。 8. 馬祖冬季三寶之收購與農產品推廣，以提升農業競爭力。 9. 生物多樣性保育及入侵種管理計畫之推動。 10. 保護區自然地景經營管理計畫之推動。 11. 樹木保護-推動受保護樹木保護工作。 12. 保護區及自然地景經營管理計畫。 13. 國土生態保育綠色網絡建置和諧共生的生產環境，推動地質公園。 14. 有機戶之包裝輔導。 15. 有機戶之行銷推廣活動。 16. 辦理食農教育推廣活動。	

		(七) 輔導地區有機戶之包裝行銷。		
三、工商科	地方預算： 4,478 中央補助： 16,187 合計：20,665	(一) 保持健全工商發展環境，保障消費者權益。 (二) 連江縣示範住宅之推動，確保合宜居住環境。 (三) 城鎮風貌及創生環境營造計畫、均衡城鄉建設發展。 (四) 縣市節電夥伴節能治理與推廣，延續及強化本縣節電工作。	1. 辦理商業登記業務（設立、變更、停業、復業、歇業）。 2. 依據商品標示法進行商品抽查。 3. 辦理八大行業聯合稽查。 4. 依據消費者保護法處理消費申訴案件。 5. 辦理石油設施設置管理。 6. 辦理液化石油氣供應業查核業務之執行。 7. 租金補貼。 8. 購屋貸款利息補貼。 9. 示範性住宅之推動輔導。 10. 城鎮風貌及創生環境營造計畫政策引導型。 11. 培育社區規劃師投入社區環境景觀營造。 12. 辦理本縣環境景觀總顧問服務計畫之推動。 13. 節電稽查輔導。 14. 在地能源使用情形研究。 15. 專責組織與人力建置。 16. 節電志工組織。 17. 公民參與。 18. 節電志工組織。 19. 公民參與。 20. 節約能源教育與推廣。 21. 機關學校示範場域。 22. 校園創意節電彩繪爭霸戰 23. 能源弱勢關懷。	
四、產業科	地方預算： 5,340 合計：5,340	(一) 促進地方產業發展，帶動區域整體就業機會與產值的提升。 (二) 產業園區之規劃設置與管理。 (三) 地方產業創新研發推動，深化產業競爭力。 (四) 馬祖酒廠管理與輔導。	1. 推動地方產業之行銷與推廣，提升產業品牌知名度，協助業者拓展商機。 2. 城鄉特色產業園區補助計畫之推動，有助業者擴大產能。 3. 地方產業創新研發推動計畫(SBIR)。 4. 馬祖酒廠之監督與輔導。 5. 協助馬祖酒廠進行擴廠，增加產能盈餘充實縣政財源。	

參、衡量指標

策略績效目標		衡量目標				備註
		衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效 目標值	
一	加強漁港公共設施維護及維護及漁港環境清潔，提供安全清潔之停泊空間。	(一) 加強漁港公共建設維護管理，提供安全停泊空間。	統計數據	漁港公共設施之檢視與維護處次	5 處	

		(二)	漁港之清潔維護管理，改善漁民工作環境。	統計數據	漁港清潔維護處次	5 處	
		(三)	執行向海致敬相關計畫。	統計數據	廢棄漁具暫置區清潔維護處次	5 處	
二	生態保育建置，營造友善生態地景與海景。	(四)	燕鷗保護區管理計畫。	統計數據	燕鷗保護區管理及調查	1 式	
		(五)	野生動物及生態保育，豐富海洋生態環境。	統計數據	鯨豚棲息地調查處次	1 處	
三	落實狂犬病、非洲豬瘟防疫及動物保護收容工作，健全動物防疫體系，強化地區畜禽水產動物防疫與檢疫。	(六)	友善動物保護計畫。	統計數據	動物收容及零安樂死	1 式	
		(七)	野生動植物合理利用之管理計畫。	統計數據	大坵動植物及梅花鹿棲息環境管理及調查處次	1 處	
		(八)	動物防疫工作推動。	統計數據	動物疾病及疫病防治	1 式	
四	推動漁業永續發展，辦理海洋保育教育宣導及漁業災害救助。	(九)	保育教育推廣計畫。	統計數據	海洋保育教育推廣活動	2 場次	
		(十)	野生動物及生態保育計畫。	統計數據	燕鷗保護區監視系統維護	1 式	
		(十一)	海洋保育經營及管理計畫。	統計數據	清除海洋廢漁網具件數	6000 件	
五	漁業團體之輔導與相關漁業政業務之推廣與查察工作。	(十二)	馬祖區漁會之監督與輔導。	統計數據	漁會管理業務	1 式	
		(十三)	漁業相關行政業務之推動與執行。	統計數據	船員、漁船管理	1 式	
		(十四)	走私水產品、畜產品之銷毀處理工作。	統計數據	走私水產品、畜產品之銷毀	1 式	
六	原生植物培育與造林綠美化工作之推動。	(十五)	原生苗木培育推廣。	統計數據	培育原生苗木數量	5000 株	
		(十六)	林相改良整理。	統計數據	進行林相更新處次	1 處	
		(十七)	社區、道路綠美化工作。	統計數據	道路周邊綠美化數量	20 公里	
七	推動農村再生工作，發揮在地特色，創造社區整體風貌。	(十八)	輔導社區辦理農村再生培根計畫及執行。	統計數據	輔導山隴社區提案數	1 案	
八	加強水土保持推廣、教育與宣導及，山坡地保育利用業務，建立正確的水土保持觀念。	(十九)	水土保持教育宣導。	統計數據	水土保持教育宣導場次	1 場	
九	推動有機農耕農業，建構蔬果安全生產環境；協助進行土壤檢測，落實源頭管控。	(二十)	地區農產品安全品質監測與管制。	統計數據	農產品農藥留檢測數量	28 件	
		(二一)	山隴蔬菜公園友善專區之輔導。	統計數據	棲地改善或環境營造	1 處	

		(二二)	馬祖冬季三寶之收購與農產品推廣，以提升農業競爭力。	統計數據	收購冬季三寶	1 式	
十	推動生態保育及生物多樣性，讓生態資源之永續利用。	(二三)	生物多樣性保育及入侵種管理計畫之推動。	統計數據	保育宣導會場次	2 場	
		(二四)	保護區自然地景經營管理計畫之推動。	統計數據	製作雌光螢生態解說宣導影片	1 式	
		(二五)	樹木保護-推動受保護樹木保護工作。	統計數據	受保護老樹健康檢查、修剪、疏枝及除蟲	10 棵	
十一	國土生態保育建置，營造友善生態地景與海景。	(二六)	保護區及自然地景經營管理計畫。	統計數據	推動雌光螢保護區成立及調查工作。	1 式	
		(二七)	國土生態保育綠色網絡建置和諧共生的生產環境，推動地質公園。	統計數據	地質公園及景點維護	1 處	
十二	輔導地區有機戶之包裝行銷。	(二八)	有機戶之包裝輔導。	統計數據	有機、產銷履歷業者輔導	1 式	
		(二九)	有機戶之行銷推廣活動。	統計數據	有機、產銷履歷業者之行銷推廣	1 式	
		(三十)	辦理食農教育推廣活動。	統計數據	食農教育推廣活動場次	1 場	
十三	保持健全工商發展環境，保障消費者權益。	(三一)	辦理商業登記業務（設立、變更、停業、復業、歇業）。	統計數據	核發件數	300 件	
		(三二)	依據商品標示法進行商品抽查。	統計數據	核發件數	800 件	
		(三三)	辦理八大行業聯合稽查。	統計數據	稽核次數	4 次	
		(三四)	依據消費者保護法處理消費申訴案件。	統計數據	核發件數	6 件	
		(三五)	辦理石油設施設置管理。	統計數據	加油站檢測	2 次	
		(三六)	辦理液化石油氣供應業查核業務之執行。	統計數據	液化石油氣與桶裝高壓氣體容器聯合稽查	5 次	
十四	連江縣示範住宅之推動，確保合宜居住環境。	(三七)	租金補貼。	統計數據	核定件數	4 件	
		(三八)	購屋貸款利息補貼。	進度控管	執行進度百分比	100%	

		(三九)	示範性住宅之推動輔導。	進度控管	簽約戶收第三、四期工程款執行進度百分比	100%	
十五	城鎮風貌及創生環境營造計畫、均衡城鄉建設發展。	(四十)	城鎮風貌及創生環境營造計畫政策引導型。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(四一)	培育社區規劃師投入社區環境景觀營造。	統計數據	增進社區動能，打造理想中的社區空間	6 處	
		(四二)	辦理本縣環境景觀總顧問服務計畫之推動。	統計數據	撰寫提案計劃及城鎮之心工程案之審查、管考與輔導	5 件	
十六	縣市節電夥伴節能治理與推廣，延續及強化本縣節電工作。	(四三)	節電稽查輔導。	統計數據	能源用戶查核、輔導、及法規宣導處次	10 處	
		(四四)	在地能源使用情形研究。	統計數據	統計能源使用情形，並提出合適本縣之能源(節電)使用計畫	1 式	
		(四五)	專責組織與人力建置。	統計數據	節電推動小組建置專責組織會議	1 場次	
		(四六)	節電志工組織。	統計數據	節電志工招募、培訓、觀摩及社區節電輔宣導	2 場次	
		(四七)	公民參與。	統計數據	成立節電服務組織(團)運作節電專家諮詢會議、宣導活動	1 場次	
		(四八)	節電志工組織。	統計數據	節電志工招募、培訓、觀摩及社區節電輔宣導	3 場次	
		(四九)	公民參與。	統計數據	成立節電服務組織(團)運作節電專家諮詢會議、宣導活動	1 場次	
		(五十)	節約能源教育與推廣。	統計數據	校園節能教育宣導活動	5 場次	
		(五一)	機關學校示範場域	統計數據	建立示範場域處次	1 處	
		(五二)	校園創意節電彩繪爭霸戰	統計數據	校園節能教育宣導場次	1 場次	
		(五三)	能源弱勢關懷	統計數據	協助低收入戶家庭用電健檢並汰換冰箱及燈具	10 戶	
十七	促進地方產業發展，帶動區域整體就業機會與產值的提升。	(五四)	推動地方產業之行銷與推廣，提升產業品牌知名度，協助業者拓展商機。	統計數據	展售會或成果發表會	2 場	

十八	產業園區之規劃設置與管理。	(五五)	城鄉特色產業 園區補助計畫 之推動，有助 業者擴大產 能。	進度控管	執行進度百分比	50%	
十九	地方產業創新研發推動，深化 產業競爭力。	(五六)	地方產業創新 研發推動計畫 (SBIR)。	統計數據	業者提案件數	8 案	
二十	馬祖酒廠管理與輔導。	(五七)	馬祖酒廠之監 督與輔導。	統計數據	執行次數	4 次	
		(五八)	協助馬祖酒廠 進行擴廠，增 加產能盈餘充 實縣政財源。	進度控管	執行進度百分比	45%	

肆、工務處部門

壹、年度施政目標與重點

一、土木工程：

- (一)道路改善計畫
- (二)公共設施管線系統建置計畫
- (三)社區環境改善維護計畫

二、公共工程：

- (一)港埠建設計畫
- (二)工程品質管理

三、都計建管：

- (一)委託建築師技術審查及違建遏止研究管理計畫
- (二)都市計畫通盤檢討

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	622,782 (仟元)
分項預算	
地方預算：	82,514(仟元)
內政部補助：	202,632(仟元)
交通部補助：	328,486(仟元)
離島建設基金收支併列：	9,150(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、土木工程	地方預算：72,259 內政部補助：202,227 交通部補助：11,996 合計：286,482	(一)道路改善計畫 (二)公共設施管線系統建置計畫 (三)社區環境改善維護計畫	1.辦理生活圈道路交通系統建設計畫。 2.辦理提升道路品質計畫。 3.委託辦理馬祖大橋綜合規劃案。 4.道路養護、寬頻管道等公共設施維護管理。 5.辦理公共設施管線資料庫暨管理系統整合應用建置計畫。 6.辦理各鄉村容環境品質、景觀改善及生態保護。 7.委託各鄉辦理路燈維護管理。 8.執行緊急搶修及復原工程(開口契約)。	
二、公共工程	地方預算：300 交通部補助：316,490 合計：316,790	(一)港埠建設計畫 (二)工程品質管理	1.辦理國內商港整體規劃及發展計畫(111-115年)-馬祖港埠建設計畫：各碼頭區延續性計畫、港埠改善及研究型計畫、新興計畫。 2.海洋觀光計畫：福澳碼頭區 F3 浮動碼頭新建暨既有浮動碼頭修繕保養工程、白沙碼頭區客運浮動碼頭新建工程、猛澳碼頭區候船室暨服務中心新建工程。 3.建立公共工程三級品管制度及辦理工程施工查核小組工作。 4.營建剩餘土石方堆置管理。 5.營造業管理。	

三、都計建管	地方預算： 9,955 內政部補助： 405 離島建設基金收 支併列：9,150 合計：19,510	(一)委託建築師技 術審查及違建 遏止研究管理 計畫 (二)都市計畫通盤 檢討	1. 建照執照核發。 2. 使用執照核發。 3. 建築線指示核發。 4. 建築管理法令宣導。 5. 加強綠建築推動計畫 6. 辦理從國土計畫精神及原則調整都市計畫 通盤檢討(南竿、北竿、莒光、東引、無人 島礁)。 7. 辦理連江縣四鄉五島都市計畫圖重製案都 市計畫樁位測定。 8. 執行國土功能分區及使用地劃設。 9. 使用分區證明核發。 10. 有無妨礙都市計畫證明核發。
--------	--	--	---

參、衡量指標

策略績效目標		衡量目標				備註
		衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效 目標值	
一	道路改善計畫	(一) 辦理生活圈道 路交通系統建 設計畫。	進度控管	發包(40%)、開工 (50%)、施工進度達 50%(75%)、完工 (95%)、結算(100%)	80%	
		(二) 辦理提升道路 品質計畫。	進度控管	發包(40%)、開工 (50%)、施工進度達 50%(75%)、完工 (95%)、結算(100%)	100%	
		(三) 委託辦理馬祖 大橋綜合規劃 案。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(四) 道路養護、寬 頻管道等公共 設施維護管 理。	進度控管	發包(40%)、開工 (50%)、施工進度達 50%(75%)、完工 (95%)、結算(100%)	100%	
二	公共設施管線系統建 置計畫	(五) 辦理公共設施 管線資料庫暨 管理系統整合 應用建置計 畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
三	社區環境改善維護計 畫	(六) 辦理各鄉村容 環境品質、景 觀改善及生態 保護。	進度控管	發包(40%)、開工 (50%)、施工進度達 50%(75%)、完工 (95%)、結算(100%)	80%	
		(七) 委託各鄉辦理 路燈維護管 理。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(八) 執行緊急搶修 及復原工程 (開口契約)。	進度控管	發包(40%)、開工 (50%)、施工進度達 50%(75%)、完工 (95%)、結算(100%)	100%	
四	港埠建設計畫	(九) 辦理國內商港 整體規劃及發 展計畫(111-	進度控管	發包(40%)、開工 (50%)、施工進度達	80%	

			115 年)-馬祖港埠建設計畫：各碼頭區延續性計畫、港埠改善及研究型計畫、新興計畫。		50%(75%) 、完 工(95%)、結算(100%)		
		(十)	海洋觀光計畫：福澳碼頭區 F3 浮動碼頭新建暨既有浮動碼頭修繕保養工程、白沙碼頭區客運浮動碼頭新建工程、猛澳碼頭區候船室暨服務中心新建工程。	進度控管	發 包 (40%)、開 工 (50%)、施工進度達 50%(75%) 、完 工 (95%)、結算(100%)	70%	
五	工程品質管理	(十一)	建立公共工程三級品管制度及辦理工程施工查核小組工作。	統計數據	工程施工查核件數	40 件	
		(十二)	營建剩餘土石方堆置管理。	統計數據	委託辦理營建剩餘土石方堆置管理	5 處	
		(十三)	營造業管理。	執行進度	辦理營造業設立、申報、複查之管理	100%	
六	委託建築師技術審查及違建遏止研究管理計畫	(十四)	建照執照核發。	統計數據	受理核發件數	15 件	
		(十五)	使用執照核發。	統計數據	受理核發件數	15 件	
		(十六)	建築線指示核發。	統計數據	受理核發件數	15 件	
		(十七)	建築管理法令宣導。	統計數據	辦理宣導活動	5 場	
		(十八)	加強綠建築推動計畫	統計數據	辦理宣導活動	5 場	
七	都市計畫通盤檢討	(十九)	辦理從國土計畫精神及原則調整都市計畫通盤檢討(南竿、北竿、莒光、東引、無人島礁)。	進度控管	辦理縣級都委會審議；部級都委會(專案小組)審議	100%	
		(二十)	辦理連江縣四鄉五島都市計畫圖重製案都市計畫樁位測定。	進度控管	完成都市計畫樁位系統建置作業；實地樁位埋設	100%	
		(二一)	執行國土功能分區及使用地劃設。	進度控管	配合中央規定辦理公開展覽程序。	100%	

		(二二)	使用分區證明核發。	統計數據	核發件數	200 件	
		(二三)	有無妨礙都市計畫證明核發。	統計數據	核發件數	60 件	

伍、文化處部門

壹、年度施政目標與重點

一、博物館科：

- (一)辦理年度藝文展覽、講座、音樂等相關活動及文物館機電、空調、消防、水電及展示設施維護。
- (二)接軌國際-馬祖文化拓展計畫。
- (三)文化資產數典及防災科技應用計畫。
- (四)文化平權-文化館舍串連跨域整合計畫(博物館及地方文化館升級計畫)。

二、文化資產科：

- (一)社區營造及村落文化發展計畫。
- (二)文化資產環境與價值深化計畫。
- (三)馬祖文化資產永續發展推動計畫。
- (四)文化資產再生保存及轉譯計畫。
- (五)連江縣縣定古蹟芹壁天后宮修復工程案。
- (六)辦理(文化處、經國紀念館、介壽堂、縣立圖書館、中正圖書館)機電、空調、消防、水電等維護案。
- (七)馬祖梅石演藝廳統包工程。
- (八)「戰地轉身·創意再生」連江縣再造歷史現場計畫。
- (九)「冷戰島嶼·保存活化與創生」連江縣再造歷史現場二期計畫。
- (十)田沃村五靈公廟修復工程。
- (十一)馬祖戰地文化景觀保存維護總體發展策略及推動計畫(第三期)。
- (十二)「城鎮風貌及創生環境營造計畫」政策引導型第二階段補助計畫。
- (十三)文化資產維護管理及再利用計畫。

三、藝文推廣科：

- (一)辦理藝文活動推廣等計畫。
- (二)合唱團研習計畫。
- (三)辦理兩馬鬧元宵活動暨兩岸三地藝術交流計畫。
- (四)圖書館自動化系統維護、圖書館圖書及訂閱書報雜誌、相關設備維護等。
- (五)補助個人論文及出版品。
- (六)補助馬祖日報社。
- (七)辦理文化年鑑計畫。
- (八)創意馬祖-文化創生永續發展計畫。
- (九)文化志工儲訓計畫。
- (十)馬祖國際藝術季-藝術策展計畫。
- (十一)推動公共圖書館總館-分館體系」暨「躍升公共圖書館事業發展及服務品質計畫實施計畫。
- (十二)人文推廣業務。
- (十三)馬祖節慶文化及行銷升級計畫。
- (十四)連江縣經國紀念園區新、整建工程履約爭議補償。

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	363,083 (仟元)
分項預算	
地方預算：	77,314(仟元)
文建會補助：	247,353(仟元)
離島建設基金收支併列：	27,096(仟元)
內政部補助：	10,170(仟元)
教育部補助：	1,150(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、博物館	地方預算： 6,653 離島建設基金收支併列：3,700 文建會補助： 4,576 合計：14,929	(一)辦理年度藝文展覽、講座、音樂等相關活動及文物館機電、空調、消防、水電及展示設施維護。 (二)接軌國際-馬祖文化拓展計畫。 (三)文化資產數典及防災科技應用計畫。 (四)文化平權-文化館舍串連跨域整合計畫(博物館及地方文化館升級計畫)。	1. 辦理藝文展覽、講座、音樂等相關活動。 2. 館內機電、空調、消防、水電及展示設施維護。 3. 辦理接軌國際-馬祖文化拓展計畫。 4. 文化資產數典及防災科技應用計畫。 5. 文化平權-文化館舍串連跨域整合計畫(博物館及地方文化館升級計畫)。	
二、文化資產	地方預算： 28,700 內政部補助： 10,170 離島建設基金收支併列：18,000 文建會補助： 226,177 合計：283,047	(一)社區營造及村落文化發展計畫。 (二)文化資產環境與價值深化計畫。 (三)馬祖文化資產永續發展推動計畫。 (四)文化資產再生保存及轉譯計畫。 (五)連江縣縣定古蹟芹壁天后宮修復工程案。 (六)辦理(文化處、經國紀念館、介壽堂、縣立圖書館、中正圖書館)機電、空調、消防、水電等維護案。	1. 111 年連江縣社區營造輔導計畫。 2. 111 年連江縣社區營造補助計畫。 3. 辦理連江縣文化資產資料數位整合建置計畫。 4. 辦理馬祖文化資產永續發展推動計畫。 5. 辦理文化資產再生保存及轉譯計畫。 6. 辦理連江縣縣定古蹟芹壁天后宮修復工程案。 7. 辦理(文化處、經國紀念館、介壽堂、縣立圖書館、中正圖書館)機電、空調、消防、水電等維護案。 8. 馬祖梅石演藝廳統包工程。 9. 「戰地轉身·創意再生」連江縣再造歷史現場計畫。 10. 「冷戰島嶼·保存活化與創生」連江縣再造歷史現場二期計畫。 11. 田沃村五靈公廟修復工程。 12. 馬祖戰地文化景觀保存維護總體發展策略及推動計畫(第三期)。 13. 「梅石營區士兵特約茶室空間活化計畫規劃設計監造」後續擴充。 14. 110 年連江縣南竿鄉士兵特約茶室周邊景觀優化計畫工程案。 15. 辦理古蹟日。	

		(七)馬祖梅石演藝廳統包工程。 (八)「戰地轉身·創意再生」連江縣再造歷史現場計畫。 (九)「冷戰島嶼·保存活化與創生」連江縣再造歷史現場二期計畫。 (十)田沃村五靈公廟修復工程。 (十一)馬祖戰地文化景觀保存維護總體發展策略及推動計畫(第三期)。 (十二)「城鎮風貌及創生環境營造計畫」政策引導型第二段補助計畫。 (十三)文化資產維護管理及再利用計畫。		
三、藝文推廣	地方預算：41,961 教育部補助：1,150 離島建設基金收支併列：5,396 文建會補助：16,600 合計：65,107	(一)辦理藝文活動推廣等計畫。 (二)合唱團研習計畫。 (三)辦理兩馬鬧元宵活動暨兩岸三地藝術交流計畫。 (四)圖書館自動化系統維護、圖書館圖書及訂閱書報雜誌、相關設備維護等。 (五)補助個人論文及出版品。 (六)補助馬祖日報社。 (七)辦理文化年鑑計畫。 (八)創意馬祖-文化創生永續發展計畫。 (九)文化志工儲訓計畫。 (十)馬祖國際藝術季-藝術策展計畫。	1.辦理藝文活動暨推廣計畫等。 2.補助辦理藝文扶科植計畫。 3.合唱團研習。 4.辦理環境劇場演出交流。 5.圖書館自動化系統維護。 6.圖書館圖書訂閱書報雜誌。 7.相關設備維護。 8.個人論文及出版品補助。 9.補助馬祖日報社虧損。 10.出版文化年鑑暨年鑑資料蒐集編輯校對工作。 11.辦理創意馬祖-文化創生永續發展計畫。 12.辦理文化志工相關業務推動。 13.推動公共圖書館總館-分館體系」暨「躍升公共圖書館事業發展及服務品質計畫實施計畫。 14.辦理人文推廣業務。 15.辦理擺暝文化祭及秋慶系列活動。 16.連江縣經國紀念園區新、整建工程履約爭議補償。	

		(十一)推動公共圖書館總館-分館體系」暨「躍升公共圖書館事業發展及服務品質計畫實施計畫。 (十二)人文推廣業務。 (十三)馬祖節慶文化及行銷升級計畫。 (十四)連江縣經國紀念園區新、整建工程履約爭議補償。		
--	--	---	--	--

參、衡量指標

策略績效目標		衡量目標				備註
		衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效目標值	
一	辦理年度藝文展覽、講座、音樂等相關活動及文物館機電、空調、消防、水電及展示設施維護。	(一) 辦理藝文展覽、講座、音樂等相關活動。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(二) 館內機電、空調、消防、水電及展示設施維護。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二	接軌國際-馬祖文化拓展計畫。	(三) 辦理接軌國際-馬祖文化拓展計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
三	文化資產數典及防災科技應用計畫。	(四) 文化資產數典及防災科技應用計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
四	文化平權-文化館舍串連跨域整合計畫(博物館及地方文化館升級計畫)。	(五) 文化平權-文化館舍串連跨域整合計畫(博物館及地方文化館升級計畫)。	進度控管	執行進度百分比	100%	
五	社區營造及村落文化發展計畫。	(六) 111 年連江縣社區營造輔導計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(七) 111 年連江縣社區營造補助計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
六	文化資產環境與價值深化計畫。	(八) 辦理連江縣文化資產資料數位整合建置計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	

七	馬祖文化資產永續發展推動計畫。	(九)	辦理馬祖文化資產永續發展推動計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
八	文化資產再生保存及轉譯計畫。	(十)	辦理文化資產再生保存及轉譯計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
九	連江縣縣定古蹟芹壁天后宮修復工程案。	(十一)	辦理連江縣縣定古蹟芹壁天后宮修復工程案。	進度控管	執行進度百分比	50%	
十	辦理(文化處、經國紀念館、介壽堂、縣立圖書館、中正圖書館)機電、空調、消防、水電等維護案。	(十二)	辦理(文化處、經國紀念館、介壽堂、縣立圖書館、中正圖書館)機電、空調、消防、水電等維護案。	進度控管	執行進度百分比	100%	
十一	馬祖梅石演藝廳統包工程。	(十三)	馬祖梅石演藝廳統包工程。	進度控管	執行進度百分比	100%	
十二	「戰地轉身・創意再生」連江縣再造歷史現場計畫。	(十四)	「戰地轉身・創意再生」連江縣再造歷史現場計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
十三	「冷戰島嶼・保存活化與創生」連江縣再造歷史現場二期計畫。	(十五)	「冷戰島嶼・保存活化與創生」連江縣再造歷史現場二期計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
十四	田沃村五靈公廟修復工程。	(十六)	田沃村五靈公廟修復工程。	進度控管	執行進度百分比	100%	
十五	馬祖戰地文化景觀保存維護總體發展策略及推動計畫(第三期)。	(十七)	馬祖戰地文化景觀保存維護總體發展策略及推動計畫(第三期)。	進度控管	執行進度百分比	100%	
十六	「城鎮風貌及創生環境營造計畫」政策引導型第二階段補助計畫。	(十八)	「梅石營區士兵特約茶室空間活化計畫規劃設計監造」後續擴充。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(十九)	110年連江縣南竿鄉士兵特約茶室周邊景觀優化計畫工程案。	進度控管	執行進度百分比	100%	
十七	文化資產維護管理及再利用計畫。	(二十)	辦理古蹟日。	統計數據	活動次數/年	2次	

十八	辦理藝文活動推廣等計畫。	(二一)	辦理藝文活動暨推廣計畫等。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(二二)	補助辦理藝文扶植計畫。	統計數據	補助件數(團體、個人)/年	8 件	
十九	合唱團研習計畫。	(二三)	合唱團研習。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十	辦理兩馬關元宵活動暨兩岸三地藝術交流計畫。	(二四)	辦理環境劇場演出交流。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十一	圖書館自動化系統維護、圖書館圖書及訂閱書報雜誌、相關設備維護等。	(二五)	圖書館自動化系統維護。	統計數據	維護次數/年	4 次	
		(二六)	圖書館圖書訂閱書報雜誌。	統計數據	採購次數/年	1 次	
		(二七)	相關設備維護。	統計數據	維護次數/年	1 次	
二十二	補助個人論文及出版品。	(二八)	個人論文及出版品補助。	統計數據	申請件數/年	2 件	
二十三	補助馬祖日報社。	(二九)	補助馬祖日報社虧損。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十四	辦理文化年鑑計畫。	(三十)	出版文化年鑑暨年鑑資料蒐集編輯校對工作。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十五	創意馬祖-文化創生永續發展計畫。	(三一)	辦理創意馬祖-文化創生永續發展計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十六	文化志工儲訓計畫。	(三二)	辦理文化志工相關業務推動。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十七	推動公共圖書館總館-分館體系」暨「躍升公共圖書館事業發展及服務品質計畫實施計畫。	(三三)	推動公共圖書館總館-分館體系」暨「躍升公共圖書館事業發展及服務品質計畫實施計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十八	人文推廣業務。	(三四)	辦理人文推廣業務。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十九	馬祖節慶文化及行銷升級計畫。	(三五)	辦理擺暝文化祭及秋慶系列活動。	進度控管	執行進度百分比	100%	
三十	連江縣經國紀念園區新、整建工程履約爭議補償。	(三六)	連江縣經國紀念園區新、整建工程履約爭議補償。	進度控管	執行進度百分比	100%	

陸、行政處部門

壹、年度施政目標與重點

一、研考業務：

- (一)辦理年度施政計畫、加強管制考核。
- (二)辦理第5-6期離島綜合建設實施方案業務。

二、法制業務：

- (一)辦理訴願及國家賠償案件。
- (二)充實法令資料，協助修訂法規。
- (三)加強法令宣導。

三、新聞業務：

- (一)建立雙向溝通管道，推展縣政宣導業務，加強媒體服務聯繫。
- (二)辦理數位無線改善站、東引微波中繼站及馬祖轉播站維運。
- (三)配合國家通訊傳播委員會政策，督導有線電視系統收視服務與收視品質，保障民眾權益。

四、文書檔案管理：

- (一)強化公文電子化，提昇公文處理效率。
- (二)加強檔案管理，增進檔案效能。

五、資訊業務：

- (一)建立E化平台、推動E化管理、提升寬頻網路速率、公文線上簽核系統作業維護、遠端資訊備援系統提升服務品質。
- (二)連江縣幸福智慧城市計畫。

六、庶務管理：

- (一)加強庶務管理，改善辦公環境，提高員工工作效率。

七、行政管理：

- (一)安定員工生活，照顧退休員工。

八、一般建築及設備：

- (一)強化辦公各項設備，俾利公務推動，增進工作效能。

九、出納業務：

- (一)提昇出納管理效能，加速公款收付，確保公款安全。

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	254,076 (仟元)
分項預算	
地方預算：	249,983(仟元)
離島建設基金收支併列：	1,650(仟元)
中央補助：	2,443(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
--------	-----------------	--------	------	----

一、研考業務	地方預算： 11,409 合計：11,409	(一)辦理年度施政計畫、加強管制考核。 (二)辦理第5-6期離島綜合建設實施方案業務。	1. 召開主管月報及擴大主管(暨公共安全)月報。 2. 召開主管週報。 3. 召開1000萬元以(一般性計畫)上列管計畫管制會議。 4. 召開議會定期會議員決議案執行情形檢討會議。 5. 年度縣長指示專案列管追蹤。 6. 辦理縣府各機關單位公文辦理管制檢討。 7. 召開縣長政見管制事項會議。 8. 辦理金馬服務中心、本府及地方中央駐馬機構首長聯席會議。 9. 辦理監察委員地方巡察訪視及接受人民陳情。 10. 離島建設基金計畫滾動檢討提案。 11. 辦理離基補助計畫管考會議。	
二、法制業務	地方預算：219 合計：219	(一)辦理訴願及國家賠償案件。 (二)充實法令資料，協助修訂法規。 (三)加強法令宣導。	1. 期限內辦理結案比率。 2. 落實本縣自治法規修正並加強法令宣導。 3. 自治法規及行政規則上網供民眾查詢。	
三、新聞業務	地方預算： 5,499 中央補助：793 合計：6,292	(一)建立雙向溝通管道，推展縣政宣導業務，加強媒體服務聯繫。 (二)辦理數位無線改善站、東引微波中繼站及馬祖轉播站維運。 (三)配合國家通訊傳播委員會政策，督導有線電視系統收視服務與收視品質，保障民眾權益。	1. 縣政行銷報導曝光率，提高馬祖能見度。 2. 南北竿、莒光6個無線改善站技術服務及維護，東引微波中繼站及馬祖轉播站用電維護。 3. 四鄉五島有線電視數位化。	
四、文書檔案管理	地方預算：589 合計：589	(一)強化公文電子化，提昇公文處理效率。 (二)加強檔案管理，增進檔案效能。	1. 強化公文電子化，提昇公文處理效率。 2. 加強檔案管理，增進檔案效能。	
五、資訊業務	地方預算： 5,551 離島建設基金收支併列：1,650 中央補助： 1,650 合計：8,851	(一)建立E化平台、推動E化管理、提升寬頻網路速率、公文線上簽核系統作業維護、遠端資訊	1. 本府各項共用性資訊系統管理維護。 2. 縣民卡管理系統維護。 3. 幸福智慧城市暨iTaiwan WiFi熱點維運服務計畫。	

		備援系統提升服務品質。 (二)連江縣幸福智慧城市計畫。		
六、庶務管理	地方預算： 14,976 合計：14,976	(一)加強庶務管理，改善辦公環境，提高員工工作效率。	1. 維護本府大樓辦公廳舍環境，每日持續不斷加強清潔工作，並提升辦公廳舍整潔與綠美化，創造優質之辦公環境，以提昇為民服務品質。 2. 本府辦公大樓積極配合節能減碳措施，藉由政府機關率先推動節約能源，落實全民節能減碳行動。 3. 持續維護會議室之環境整潔，於使用後將桌椅排列整齊，會後資料、垃圾清除乾淨。	
七、行政管理	地方預算： 181,277 合計：181,277	(一)安定員工生活，照顧退休員工。	1. 安定員工生活，照顧退休員工。	
八、一般建築及設備	地方預算： 30,463 合計：30,463	(一)強化辦公各項設備，俾利公務推動，增進工作效能。	1. 強化辦公各項設備，俾利公務推動，增進工作效能。	
九、出納業務	合計：	(一)提昇出納管理效能，加速公款收付，確保公款安全。	1. 提昇出納管理效能，加速公款收付，確保公款安全。	

、衡量指標

策略績效目標		衡量目標				備註
		衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效目標值	
一、辦理年度施政計畫、加強管制考核。	(一)	召開主管月報及擴大主管(暨公共安全)月報。	統計數據	年度召開會議總場次	12 場次	
	(二)	召開主管週報。	統計數據	年度召開會議總場次	34 場次	
	(三)	召開1000萬元以(一般性計畫)上列管計畫管制會議。	統計數據	年度召開管制會議場次	4 場次	
	(四)	召開議會定期會議員決議案執行情形檢討會議。	統計數據	年度召開管制會議場次	2 場次	
	(五)	年度縣長指示專案列管追蹤。	統計數據	年度管制追蹤簽核次數	12 次	
	(六)	辦理縣府各機關單位公文辦理管制檢討。	統計數據	年度管制檢討簽核次數	12 次	

		(七)	召開縣長政見 管制事項會 議。	統計數據	年度召開管制會議場次	2 場次	
		(八)	辦理金馬服務 中心、本府及 地方中央駐馬 機構首長聯席 會議。	統計數據	年度召開首長會議場次	2 場次	
		(九)	辦理監察委員 地方巡察訪視 及接受人民陳 情。	統計數據	年度辦理場次	1 場次	
二	辦理第 5-6 期離島綜合建 設實施方案業務。	(十)	離島建設基金 計畫滾動檢討 提案。	統計數據	年度辦理次數	1 次	
		(十一)	辦理離基補助 計畫管考會 議。	統計數據	年度召開管制會議場次	4 次	
三	辦理訴願及國家賠償案 件。	(十二)	期限內辦理結 案比率。	統計數據	期限內辦理結案比率	60%	
四	充實法令資料，協助修訂 法規。	(十三)	落實本縣自治 法規修正並加 強法令宣導。	統計數據	檢討案件數	24 件	
五	加強法令宣導。	(十四)	自治法規及行 政規則上網供 民眾查詢。	統計數據	自治法規及行政規則上 網率	100%	
六	建立雙向溝通管道，推展 縣政宣導業務，加強媒體 服務聯繫。	(十五)	縣政行銷報導 曝光率，提高 馬祖能見度。	統計數據	年度辦理次數	10 次	
七	辦理數位無線改善站、東 引微波中繼站及馬祖轉播 站維運。	(十六)	南北竿、莒光 6 個無線改善站 技術服務及維 護，東引微波 中繼站及馬祖 轉播站用電維 護。	統計數據	無線改善站維護次數	6 次	
八	配合國家通訊傳播委員會 政策，督導有線電視系統 收視服務與收視品質，保 障閱聽眾權益。	(十七)	四鄉五島有線 電視數位化。	統計數據	用戶機上盒安裝等數位 化進度比率	100%	
九	強化公文電子化，提昇公 文處理效率。	(十八)	強化公文電子 化，提昇公文 處理效率。	統計數據	年度完成件數佔總件數 比率	85%	
十	加強檔案管理，增進檔案 效能。	(十九)	加強檔案管 理，增進檔案 效能。	統計數據	年度完成件數佔總件數 比率	85%	
十一	建立 E 化平台、推動 E 化 管理、提升寬頻網路速 率、公文線上簽核系統作 業維護、遠端資訊備援系 統提升服務品質。	(二十)	本府各項共用 性資訊系統管 理維護。	進度控管	執行進度百分比	>90%	
		(二一)	縣民卡管理系 統維護。	統計數據	累計有效卡數	6100 張	

十二	連江縣幸福智慧城市計畫。	(二二)	幸福智慧城市暨 iTaiwan WiFi 熱點維運服務計畫。	統計數據	無線 AP 妥善率	> 95%	
十三	加強庶務管理，改善辦公環境，提高員工工作效率。	(二三)	維護本府大樓辦公廳舍環境，每日持續不斷加強清潔工作，並提升辦公廳舍整潔與綠美化，創造優質之辦公環境，以提昇為民服務品質。	統計數據	上班執行天數	250 天	
		(二四)	本府辦公大樓積極配合節能減碳措施，藉由政府機關率先推動節約能源，落實全民節能減碳行動。	統計數據	帳單次數	12 次	
		(二五)	持續維護會議室之環境整潔，於使用後將桌椅排列整齊，會後資料、垃圾清除乾淨。	統計數據	開會次數	300 場	
十四	安定員工生活，照顧退休員工。	(二六)	安定員工生活，照顧退休員工。	統計數據	薪資及工作獎金核發次數	15 次	
十五	強化辦公各項設備，俾利公務推動，增進工作效能。	(二七)	強化辦公各項設備，俾利公務推動，增進工作效能。	進度控管	執行進度百分比	> 80%	
十六	提昇出納管理效能，加速公款收付，確保公款安全。	(二八)	提昇出納管理效能，加速公款收付，確保公款安全。	統計數據	辦理員工薪資給付次數	12 次	

柒、主計處部門

壹、年度施政目標與重點

一、預算業務：

(一)本縣總預算(案)籌劃、審編與執行，合理有效配置資源，確保財政穩健。

二、會計及決算業務：

(一)辦理本府單位會計內部審核，強化政府財務運用效能，發揮內部控制功能，協助達成施政目標。

(二)覈實依限編製各項會計報告及決算書表，以發揮會計輔助管理功能。

(三)加強培育與訓練，提升主計人員之價值與能力。

三、統計業務：

(一)加強推行公務、調查統計，彙編機關調查報告，並配合中央辦理基本國勢調查，以利施政參考與決策。

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	818 (仟元)
分項預算	
地方預算：	818(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、預算業務	地方預算：127 合計：127	(一)本縣總預算(案)籌劃、審編與執行，合理有效配置資源，確保財政穩健。	1. 訂定 112 年各機關學校編製預(概)算注意事項 2. 編審 112 年度總預算案暨附屬單位預算綜計表。 3. 審查及彙編鄉公所 112 年度總預算。 4. 編製本府 112 年度單位預算案。	
二、會計及決算業務	地方預算：251 合計：251	(一)辦理本府單位會計內部審核，強化政府財務運用效能，發揮內部控制功能，協助達成施政目標。 (二)覈實依限編製各項會計報告及決算書表，以發揮會計輔助管理功能。 (三)加強培育與訓練，提升主計人員之價值與能力。	1. 依院頒年度計畫及預算考核項目及作業程序，建立計畫與預算執行進度之管制績效。 2. 加強所屬機關學校及各鄉鎮財務收支查核，並督導、考核其會計制度實施狀況之查察。 3. 據審計機關審核本府財務收支、單位決算及總決算核有查明事項、改進事項及剔除事項等，適時追蹤、控管辦理情形。 4. 積極清理預付費用，督促按時轉正。 5. 辦理出納事務之查核。 6. 輔導各機關編製 110 年單位決算，並完成審核，據以編造本縣總決算暨附屬單位決算及綜計表。 7. 輔導各機關編製 111 年半年結算，並完成審核，據以編造本縣總預算暨附屬單位預算半年結算報告。 8. 編製 111 年本府會計月報及審核所屬機關會計月報。 9. 配合主計人員職務層級及專業需求，舉辦各種主計人員業務與法規研習。	

			10. 遴派員工參加本府及主計總處辦理之各項訓練講習。 11. 建立公平公開透明人事甄審及獎懲制度。	
三、統計業務	地方預算：440 合計：440	(一)加強推行公務、調查統計，彙編機關調查報告，並配合中央辦理基本國勢調查，以利施政參考與決策。	1. 辦理 111 年人力資源調查。 2. 編印統計月報、統計年報。 3. 編製性別統計圖像。 4. 辦理 111 年家庭收支調查。 5. 辦理 110 年工業及服務業普查。 6. 統計範圍劃分方案之管理。 7. 本機關及所屬機關公務統計方案之管理。 8. 輔導公所辦理公務統計方案相關作業。 9. 統計資料編報及發布管理。 10. 應用統計分析。 11. 統計稽核業務。	

參、衡量指標

策略績效目標	衡量目標				備註
	衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效 目標值	
一、本縣總預算（案）籌劃、審編與執行，合理有效配置資源，確保財政穩健。	(一) 訂定 112 年各機關學校編製預（概）算注意事項。	統計數據	依限完成率	100%	
	(二) 編審 112 年度總預算案暨附屬單位預算綜計表。	統計數據	依限完成率	100%	
	(三) 審查及彙編鄉公所 112 年度總預算。	統計數據	依限完成	100%	
	(四) 編製本府 112 年度單位預算案。	統計數據	依限完成	100%	
二、辦理本府單位會計內部審核，強化政府財務運用效能，發揮內部控制功能，協助達成施政目標。	(五) 依院頒年度計畫及預算考核項目及作業程序，建立計畫與預算執行進度之管制績效。	統計數據	依限填報(基本設施補助經費、社會福利補助經費、教育設施補助經費等季報)年度經費分配與執行表	100%	
	(六) 加強所屬機關學校及各鄉鎮財務收支查核，並督導、考核其會計制度實施狀況之查察。	統計數據	辦理實地考核	100%	
	(七) 據審計機關審核本府財務收支、單位決算及總決算核有查明事項、改	統計數據	依限完成率	100%	

			進事項及剔除事項等，適時追蹤、控管辦理情形。				
		(八)	積極清理預付費用，督促按時轉正。	統計數據	清理件數/申請預付費用件數*100%	100%	
		(九)	辦理出納事務之查核。	統計數據	辦理查核或抽查次數	4 次	
三	覈實依限編製各項會計報告及決算書表，以發揮會計輔助管理功能。	(十)	輔導各機關編製 110 年單位決算，並完成審核，據以編造本縣總決算暨附屬單位決算及綜計表。	統計數據	依限完成率	100%	
		(十一)	輔導各機關編製 111 年半年結算，並完成審核，據以編造本縣總預算暨附屬單位預算半年結算報告。	統計數據	依限完成率	100%	
		(十二)	編製 111 年本府會計月報及審核所屬機關會計月報。	統計數據	依限完成率	100%	
四	加強培育與訓練，提升主計人員之價值與能力。	(十三)	配合主計人員職務層級及專業需求，舉辦各種主計人員業務與法規研習。	統計數據	辦理場次	2 場	
		(十四)	遴派員工參加本府及主計總處辦理之各項訓練講習。	統計數據	參加訓練人次	25 人	
		(十五)	建立公平公開透明人事甄審及獎懲制度。	統計數據	召開本處及所屬主會計機構人事甄審及考績委員會審議	100%	
五	加強推行公務、調查統計，彙編機關調查報告，並配合中央辦理基本國勢調查，以利施政參考與決策。	(十六)	辦理 111 年人力資源調查。	統計數據	依限完成率	100%	
		(十七)	編印統計月報、統計年報。	統計數據	依限完成率	100%	
		(十八)	編製性別統計圖像。	統計數據	依限完成率	100%	
		(十九)	辦理 111 年家庭收支調查。	統計數據	依限完成率	100%	
		(二十)	辦理 110 年工業及服務業普查。	統計數據	依限完成率	100%	

	(二一)	統計範圍劃分 方案之管理。	統計數據	依限完成率	100%	
	(二二)	本機關及所屬 機關公務統計 方案之管理。	統計數據	依限完成率	100%	
	(二三)	輔導公所辦理 公務統計方案 相關作業。	統計數據	依限完成率	100%	
	(二四)	統計資料編報 及發布管理。	統計數據	依限完成率	100%	
	(二五)	應用統計分 析。	統計數據	依限完成率	100%	
	(二六)	統計稽核業 務。	統計數據	依限完成率	100%	

捌、人事處部門

壹、年度施政目標與重點

一、組織編制及人事服務：

- (一)覈實並合理配置公務人力，並透過人力評鑑有效運用。
- (二)開啟人事團隊創新動能，積極發揮人資策略夥伴角色。

二、任免遷調：

- (一)多元管道進用人才，永續經營人力資源管理。
- (二)貫徹人事公開、公平、公正之陞遷原則。
- (三)在地設置國家考場，提供優質服務。

三、考核獎懲訓練進修：

- (一)深化績效導向考核制度，落實獎優懲劣。
- (二)貫徹差勤管理，端正公務紀律。
- (三)建構多元優質培訓管道，厚實公務人力資本。

四、待遇福利退休撫卹：

- (一)落實辦理員工待遇、文康活動等事項，鼓舞工作士氣。
- (二)妥善規劃退休機制，促進人員新陳代謝，提升人力資源素質。

五、強化人事資訊管理：

- (一)建構人力資源管理資訊系統，精進人事業務資訊化，提升服務品質。
- (二)深化差勤管理資訊系統，有效支援機關人事管理。
- (三)強化縣府人事處網頁內容，提供即時便捷服務。

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	240,000 (仟元)
分項預算	
地方預算：	240,000(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、組織編制及人事服務	地方預算： 1,500 合計：1,500	(一)覈實並合理配置公務人力，並透過人力評鑑有效運用。 (二)開啟人事團隊創新動能，積極發揮人資策略夥伴角色。	1. 以縣政發展及配合地方行政機關組織法修正方向為主軸，持續辦理機關組織修編及人力調整案，以強化機關職能。 2. 因應機關業務需要，檢討調整組織架構、覈實配置員額，期於員額管制措施下，將有限的人力，作最有效的運用，透過業務、人力評鑑措施，檢討人力運用；落實機關員額合理配置，提升人力運用效能。 3. 建立人事人員工作圈，結合人事同仁創意，提昇人事團隊動能。	
二、任免遷調	地方預算： 3,400 合計：3,400	(一)多元管道進用人才，永續經營人力資源管理。 (二)貫徹人事公開、公平、公	1. 提列考試職缺，注入機關新血，配合國家考試用人政策，高普考試、地方特考雙途併行，提報考試任用計畫，申請分發考試及格人員，為機關注入優質人力，充實新進人員專業工作知能，培養在地人才。	

		正之陞遷原則。 (三)在地設置國家考場，提供優質服務。	2. 內陞外補並重，留住優秀人才，協助各機關透過內陞及外補等方式甄補人力，秉持公平、公正、公開方式，拔擢內部優秀人才，以激勵同仁士氣，以提升人力素質。 3. 加強訓練專業人員，協辦國家考試馬祖考區試務工作，提供地區考生一個熟悉、舒適且便捷的應考環境及優質的考場服務，降低應考之費用與舟車勞頓，嘉惠考生及家長。	
三、考核獎懲訓練進修	地方預算： 1,311 合計：1,311	(一)深化績效導向考核制度，落實獎優懲劣。 (二)貫徹差勤管理，端正公務紀律。 (三)建構多元優質培訓管道，厚實公務人力資本。	1. 本處於每年四月、八月函文所屬機關主管人員應考核屬員之平時成績，並將受考人之優劣事蹟記錄於平時成績考核紀錄表，作為考績評定分數之重要依據。 2. 主管人員應就前項考評結果，提出對受考人培訓或調整職務等具體建議，並將考核結果有待改進者，提醒受考人瞭解，以落實績效導向考核制度。 3. 差勤系統針對異常之情形會線上進行通知及提醒之作用，以端正公務紀律並落實差勤管理。 4. 培育優秀人才，除積極參與中央機關開辦訓練課程外，本府每年初訂定年度訓練計畫據以實施，包含科長培育、精進班及局處長副局處長研習等班期，均以在地化課程推動。	
四、待遇福利退休撫卹	地方預算： 233,764 合計：233,764	(一)落實辦理員工待遇、文康活動等事項，鼓舞工作士氣。 (二)妥善規劃退休機制，促進人員新陳代謝，提升人力資源素質。	1. 111年1月辦理縣府春節暨尾牙聯歡餐會並邀請退休人員共同參與。 2. 配合年金改革政策，依107年7月1日起實施之公務人員退休資遣撫卹法及教育人員退休資遣撫卹條例辦理相關退休及撫卹等事宜。 3. 調查各機關退休人員申請人數，避免預算不足影響退休人員權益，並使欲申請退休人員之服務機關能提早規劃人力。	
五、強化人事資訊管理	地方預算：25 合計：25	(一)建構人力資源管理資訊系統，精進人事業務資訊化，提升服務品質。 (二)深化差勤管理資訊系統，有效支援機關人事管理。 (三)強化縣府人事處網頁內容，提供即時便捷服務。	1. 配合人事總處 webhr 人力資源管理資訊系統，將該系統各項功能作有效的整合，以滿足同仁各項需求，並有效運用相關資訊提升服務品質，成為多面向的協助者。 2. 本府自107年1月1日起使用行政院人事行政總處研發之線上差勤系統(WebITR)迄今，差勤系統依據相關法規更迭不斷進行系統更新，已完成WebITR2.0更新，使電子差勤系統功能升級。 3. 於本處網頁內設立任免考核，待遇福利及員工協助，性別主流等專區，以及人事服務雙月刊等資訊，提供同仁即時服務。	

參、衡量指標

策略績效目標	衡量目標				備註
	衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效 目標值	

一	覈實並合理配置公務人力，並透過人力評鑑有效運用。	(一)	以縣政發展及配合地方行政機關組織法修正方向為主軸，持續辦理機關組織修編及人力調整案，以強化機關職能。	統計數據	配合各機關應需要辦理之機關修編次數。	3 次	
		(二)	因應機關業務需要，檢討調整組織架構、覈實配置員額，期於員額管制措施下，將有限的人力，作最有效的運用，透過業務、人力評鑑措施，檢討人力運用；落實機關員額合理配置，提升人力運用效能。	統計數據	依據本府施政目標，及因應業務發展及人力需求，並視實際業務需要，規劃實施員額評鑑作業；按年籌組召開預算	1 次	
二	開啟人事團隊創新動能，積極發揮人資策略夥伴角色。	(三)	建立人事人員工作圈，結合人事同仁創意，提昇人事團隊動能。	統計數據	人事品管工作圈會議次數	2 次	
三	多元管道進用人才，永續經營人力資源管理。	(四)	提列考試職缺，注入機關新血，配合國家考試用人政策，高普考試、地方特考雙途併行，提報考試任用計畫，申請分發考試及格人員，為機關注入優質人力，充實新進人員專業工作知能，培養在地人才。	統計數據	提缺比(已提列考試職缺數/得提列考試職缺數)25%	25%	
四	貫徹人事公開、公平、公正之陞遷原則。	(五)	內陞外補並重，留住優秀人才，協助各機關透過內陞及外補等方式甄補人力，秉持公平、公正、公開方	統計數據	出缺職務於年度內提送甄審委員會審議之陞遷案次數	8 次	

			式，拔擢內部優秀人才，以激勵同仁士氣，以提升人力素質。				
五	在地設置國家考場，提供優質服務。	(六)	加強訓練專業人員，協辦國家考試馬祖考區試務工作，提供地區考生一個熟悉、舒適且便捷的應考環境及優質的考場服務，降低應考之費用與舟車勞頓，嘉惠考生及家長。	統計數據	配合協助辦理馬祖考區試務工作(場/年)	3 場	
六	深化績效導向考核制度，落實獎優懲劣。	(七)	本處於每年四月、八月函文所屬機關主管人員應考核屬員之平時成績，並將受考人之優劣事蹟記錄於平時成績考核紀錄表，作為考績評定分數之重要依據。	統計數據	函文所屬機關主管人員考核屬員之平時成績	2 次	
		(八)	主管人員應就前項考評結果，提出對受考人培訓或調整職務等具體建議，並將考核結果有待改進者，提醒受考人瞭解，以落實績效導向考核制度。	統計數據	要求所屬機關主管人員面談屬員，提出對受考人培訓或職務調整意見，並記錄於考核表	2 次	
七	貫徹差勤管理，端正公務紀律。	(九)	差勤系統針對異常之情形會線上進行通知及提醒之作用，以端正公務紀律並落實差勤管理。	統計數據	至各機關查勤次數	12 次	
八	建構多元優質培訓管道，厚實公務人力資本。	(十)	培育優秀人才，除積極參與中央機關開辦訓練課程外，本府每年初訂定年度訓	統計數據	辦理在地化課程及參與中央機關開辦訓練課程次數	>12 次	

			練計畫據以實施，包含科長培育、精進班及局處長副局處長研習等班期，均以在地化課程推動。				
九	落實辦理員工待遇、文康活動等事項，鼓舞工作士氣。	(十一)	111 年 1 月辦理縣府春節暨尾牙聯歡餐會並邀請退休人員共同參與。	統計數據	春節暨尾牙餐會出席人數	>270 人	
十	妥善規劃退休機制，促進人員新陳代謝，提升人力資源素質。	(十二)	配合年金改革政策，依 107 年 7 月 1 日起實施之公務人員退休資遣撫卹法及教育人員退休資遣撫卹條例辦理相關退休及撫卹等事宜。	統計數據	發放退休人員及遺族月退休金、遺族年金及月撫卹金	12 次	
		(十三)	調查各機關退休人員申請人數，避免預算不足影響退休人員權益，並使欲申請退休人員之服務機關能提早規劃人力。	統計數據	完成 110 年調查 111 年預計退休人數調查統計表	1 式	
十一	建構人力資源管理資訊系統，精進人事業務資訊化，提升服務品質。	(十四)	配合人事總處 webhr 人力資源管理資訊系統，將該系統各項功能作有效的整合，以滿足同仁各項需求，並有效運用相關資訊提升服務品質，成為多面向的協助者。	統計數據	依據人事行政總處全國公務人員人事資料庫之數據與本府及所屬機關人事資訊資料核對提供正確資料	100%	
十二	深化差勤管理資訊系統，有效支援機關人事管理。	(十五)	本府自 107 年 1 月 1 日起使用行政院人事行政總處研發之線上差勤系統(WebITR)迄今，差勤系統依據相關法規更迭不斷進行系統更新，已完成	統計數據	差勤故障排除時效	<48 小時	

			WebITR2.0 更新，使電子差勤系統功能升級。				
十三	強化縣府人事處網頁內容，提供即時便捷服務。	(十六)	於本處網頁內設立任免考核，待遇福利及員工協助，性別主流等專區，以及人事服務雙月刊等資訊，提供同仁即時服務。	統計數據	網頁內容平均修正或更新(次/年)	>12 次	

玖、政風處部門

壹、年度施政目標與重點

一、政風業務：

- (一)加強反貪宣導及肅貪查處工作，有效促進廉能政風。
- (二)落實公務機密維護工作，確保公文書資訊秘密。
- (三)強化機關安全維護工作，期使人員設施無害。
- (四)積極推動國家廉政建設行動方案，樹立廉能政治。

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	279 (仟元)
分項預算	
地方預算：	279(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、政風業務	地方預算：279 合計：279	(一)加強反貪宣導及肅貪查處工作，有效促進廉能政風。 (二)落實公務機密維護工作，確保公文書資訊秘密。 (三)強化機關安全維護工作，期使人員設施無害。 (四)積極推動國家廉政建設行動方案，樹立廉能政治。	1.辦理反貪宣導。 2.辦理資訊使用管理稽核。 3.辦理機關安全檢查及公務機密維護檢查。 4.辦理廉政會報。	

參、衡量指標

策略績效目標	衡量目標				備註
	衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效 目標值	
一 加強反貪宣導及肅貪查處工作，有效促進廉能政風。	(一) 辦理反貪宣導。	統計數據	辦理次數	1 次	
二 落實公務機密維護工作，確保公文書資訊秘密。	(二) 辦理資訊使用管理稽核。	統計數據	辦理次數	1 次	
三 強化機關安全維護工作，期使人員設施無害。	(三) 辦理機關安全檢查及公務機密維護檢查。	統計數據	辦理次數	1 次	
四 積極推動國家廉政建設行動方案，樹立廉能政治。	(四) 辦理廉政會報。	統計數據	辦理件數	1 次	

拾、警察局部門

壹、年度施政目標與重點

一、一般行政(行政管理)：

(一)安定員工生活，提高員工行政效率。

二、警政業務(行政工作)：

(一)遴選優秀員警擔任專責勤區，確實掌握轄區動態，促進警民關係，實施各項勤區督導工作，並持續輔導推動社區治安維護體系守望相助巡守隊。

(二)落實特種警衛勤務諮詢工作，辦理情資蒐報獎勵；並針對兩岸三通情勢，落實各項諮詢工作。

(三)落實秘書綜合、研考稽核等工作並提升為民服務品質，持續推展公文電子化落實省電、省油、省水及省紙的「四省專案計畫」，以達成節能減碳的政策目標。

(四)落實警察勤務，提振警察士氣。

(五)精實教育訓練，提升執勤能力。

(六)維護局本部暨各警察(派出)所駐地安全監錄系統，強化駐地安全。

(七)落實特種警衛工作，維護警衛對象安全。

(八)110 報案系統維護及軟體更新。

(九)嚴密監管治安顧慮人口，落實各項通報管理工作。

(十)持續執行交通安全宣導工作，精進員警交通執法知能。

(十一)落實執行各項交通稽查勤務，強化交通執勤裝備能量。

(十二)維護重要路口監錄設備。

(十三)規劃執行全國性及地區性擴大臨檢，淨化轄區治安。

(十四)辦理加強重要節日安全維護工作。

(十五)辦理民防人員保險、服勤津貼及聯誼活動。

(十六)秉持公正、合法、毋枉毋縱之精神，科學偵辦各類刑案。

三、一般建築及設備-建築及設備：

(一)局本部廳舍整建工程。

(二)汰換警用行動電腦載具 8 臺。

(三)汰換及充實辦公設備與應勤裝備。

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	345,590 (仟元)
分項預算	
地方預算：	345,590(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、一般行政(行政管理)	地方預算： 181,147 合計：181,147	(一)安定員工生活，提高員工行政效率。	1. 充實預算員額，安定員工生活，提高員工行政效率。	

二、警政業務(行政工作)	地方預算： 157,631 合計：157,631	(一)遴選優秀員警擔任專責勤區，確實掌握轄區動態，促進警民關係，實施各項勤區督導工作，並持續輔導推動社區治安維護體系守望相助巡守隊。 (二)落實特種警衛勤務諮詢工作，辦理情資蒐報獎勵；並針對兩岸三通情勢，落實各項諮詢工作。 (三)落實秘書綜合、研考稽核等工作並提升為民服務品質，持續推展公文電子化落實省電、省油、省水及省紙的「四省專案計畫」，以達成節能減碳的政策目標。 (四)落實警察勤務，提振警察士氣。 (五)精實教育訓練，提升執勤能力。 (六)維護局本部暨各警察(派出)所駐地安全監錄系統，強化駐地安全。 (七)落實特種警衛工作，維護警衛對象安全。 (八)110報案系統維護及軟體更新。 (九)嚴密監管治安顧慮人口，落實各項通報管理工作。 (十)持續執行交通安全宣導工作，精進員警	1. 每半年對各警察(派出)所實施特種警衛勤務諮詢業務督導，各警察(派出)所執行諮詢佈置工作，確實掌握。 2. 本局遴選優秀員警擔任專責警勤區工作，並以久任(2年以上)為原則，目前各警察(派出)所警勤區共計15個。 3. 每半年對各警察(派出)所實施特種警衛勤務諮詢業務督導，各警察(派出)所執行諮詢佈置工作，確實掌握。 4. 落實秘書綜合、研考稽核等工作，加強警政公佈欄管理及環境美化，落實便民措施，提升為民服務品質。持續推展公文電子化落實省電、省油、省水及省紙的「四省專案計畫」。 5. 落實警察勤務，提振警察士氣。 6. 精實教育訓練，提升執勤能力。 7. 駐地安全監錄系統全面進行維修及汰換工作，以維護駐地安全。 8. 落實特種警衛工作，維護警衛對象安全。 9. 110報案系統維護及軟體更新，提升員警受、處理民眾報案之服務態度。 10. 嚴密監管治安顧慮人口，落實各項通報管理工作。 11. 辦理各項交通安全宣導工作，加強民眾交通守法觀念。 12. 辦理各項交通安全宣導工作，加強民眾交通安全觀念。 13. 轄內重要交通路段、路口監視錄影系統維護，發揮對刑案偵辦及交通事故責任釐清之功用。 14. 依當前之治安狀況，規劃執行全國性及地區性擴大臨檢勤務，淨化轄區治安。 15. 加強重要節日安全維護工作。 16. 辦理民防人員常年訓練及年度三節聯誼活動。 17. 秉持公正、合法、毋枉毋縱之精神，科學偵辦各類刑案。	
---------------------	---	--	--	--

		交通執法知能。 (十一)落實執行各項交通稽查勤務，強化交通執勤裝備能量。 (十二)維護重要路口監錄設備。 (十三)規劃執行全國性及地區性擴大臨檢，淨化轄區治安。 (十四)辦理加強重要節日安全維護工作。 (十五)辦理民防人員保險、服勤津貼及聯誼活動。 (十六)秉持公正、合法、毋枉毋縱之精神，科學偵辦各類刑案。		
三、一般建築及設備 -建築及設備	地方預算：6,812 合計：6,812	(一)局本部廳舍整建工程。 (二)汰換警用行動電腦載具8臺。 (三)汰換及充實辦公設備與應勤裝備。	1.採購汰換辦公設備，以應勤務與業務需要與提升辦公效率，維護社會治安。 2.汰換警用行動電腦載具8臺。 3.採購汰換辦公設備，以應勤務與業務需要，以提升辦公效率。	

參、衡量指標

策略績效目標		衡量目標				備註
		衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效目標值	
一	安定員工生活，提高員工行政效率。	(一) 充實預算員額，安定員工生活，提高員工行政效率。	統計數據	實際員額÷預算員額×100%(警察員額內政部警政署派補)	≥80%	
二	遴選優秀員警擔任專責勤區，確實掌握轄區動態，促進警民關係，實施各項勤區督導工作，並持續輔導推動社區治安維護體系守望相助巡守隊。	(二) 每半年對各警察(派出)所實施特種警衛勤務諮詢業務督導，各警察(派出)所執行諮詢佈置工作，確實掌握。	統計數據	每半年1場次	2場次	

		(三)	本局遴選優秀員警擔任專責警勤區工作，並以久任(2年以上)為原則，目前各警察(派出)所警勤區共計 15 個。	統計數據	每半年 1 場次	2 場次	
三	落實特種警衛勤務諮詢工作，辦理情資蒐報獎勵；並針對兩岸三通情勢，落實各項諮詢工作。	(四)	每半年對各警察(派出)所實施特種警衛勤務諮詢業務督導，各警察(派出)所執行諮詢佈置工作，確實掌握。	統計數據	辦理社區治安座談會場次	≥8 場次	
四	落實秘書綜合、研考稽核等工作並提升為民服務品質，持續推展公文電子化落實省電、省油、省水及省紙的「四省專案計畫」，以達成節能減碳的政策目標	(五)	落實秘書綜合、研考稽核等工作，加強警政公佈欄管理及環境美化，落實便民措施，提升為民服務品質。持續推展公文電子化落實省電、省油、省水及省紙的「四省專案計畫」。	統計數據	每月公文已逾辦理期限待辦件數	< 12 件	
五	落實警察勤務，提振警察士氣。	(六)	落實警察勤務，提振警察士氣。	統計數據	勤務督導獎勵-缺失件數(嘉獎、申誡以上獎懲)	≥0	
六	精實教育訓練，提升執勤能力。	(七)	精實教育訓練，提升執勤能力。	統計數據	辦理教育訓練場次	≥12 場次	
七	維護局本部暨各警察(派出)所駐地安全監錄系統，強化駐地安全。	(八)	駐地安全監錄系統全面進行維修及汰換工作，以維護駐地安全。	進度管控	執行進度百分比	100%	
八	落實特種警衛工作，維護警衛對象安全。	(九)	落實特種警衛工作，維護警衛對象安全。	進度管控	執行進度百分比	100%	
九	110 報案系統維護及軟體更新。	(十)	110 報案系統維護及軟體更新，提升員警受、處理民眾報案之服務態度。	進度管控	執行內政部警政署「健全勤務指管作為執行計畫」	100%	

十	嚴密監管治安顧慮人口，落實各項通報管理工作。	(十一)	嚴密監管治安顧慮人口，落實各項通報管理工作。	進度管控	每月依規定查訪治安顧慮人口	≥90%	
十一	持續執行交通安全宣導工作，精進員警交通執法知能。	(十二)	辦理各項交通安全宣導工作，加強民眾交通守法觀念。	進度管控	執行交通部院頒「交通執法及事故防制宣導計畫」	100%	
十二	落實執行各項交通稽查勤務，強化交通執勤裝備能量。	(十三)	辦理各項交通安全宣導工作，加強民眾交通安全觀念。	進度管控	執行交通部院頒「加強取締重大交通違規計畫」	100%	
十三	維護重要路口監錄設備。	(十四)	轄內重要交通路段、路口監視錄影系統維護，發揮對刑案偵辦及交通事故責任釐清之功用。	統計數據	維持妥善率	≥90%	
十四	規劃執行全國性及地區性擴大臨檢，淨化轄區治安。	(十五)	依當前之治安狀況，規劃執行全國性及地區性擴大臨檢勤務，淨化轄區治安。	統計數據	每月執行4次	≥48次	
十五	辦理加強重要節日安全維護工作。	(十六)	加強重要節日安全維護工作。	進度管控	執行進度百分比	100%	
十六	辦理民防人員保險、服勤津貼及聯誼活動。	(十七)	辦理民防人員常年訓練及年度三節聯誼活動。	統計數據	辦理民防人員常年訓練	16場次	
十七	秉持公正、合法、毋枉毋縱之精神，科學偵辦各類刑案。	(十八)	秉持公正、合法、毋枉毋縱之精神，科學偵辦各類刑案。	統計數據	每半年1場次	2場次	
十八	局本部廳舍整建工程	(十九)	採購汰換辦公設備，以應勤務與業務需要與提升辦公效率，維護社會治安。	進度管控	採購規格簽准 25%發包決標 55%交貨完成 95%驗收完成 100%	100%	
十九	汰換警用行動電腦載具8臺	(二十)	汰換警用行動電腦載具8臺	進度管控	採購規格簽准 25%發包決標 55%交貨完成 95%驗收完成 100%	100%	
二十	汰換及充實辦公設備與應勤裝備	(二一)	採購汰換辦公設備，以應勤務與業務需要，以提升辦公效率。	進度管控	採購規格簽准 25%發包決標 55%交貨完成 95%驗收完成 100%	100%	

拾壹、消防局部門

壹、年度施政目標與重點

一、一般行政(行政管理)：

(一)健全消防組織編制、強化員工福利、提高行政效率。

二、消防業務(消防工作)：

(一)強化各項災害預防宣導作為，推動住宅防火措施，落實火災預防制度。

(二)強化消防安全檢查作為，加強公共危險物品、爆竹煙火及液化石油氣安全管理。

(三)強化救災救護及火災調查技能訓練作為，精進火災搶救及緊急救護能力，提昇救災救護服務品質。

(四)強化財產管理作為，落實各項車輛、裝備器材及通、資訊系統養護工作。

三、消防業務(義消行政)：

(一)充分運用民力資源，強化救災救護專業技能教育訓練作為，提昇協勤效能。

四、消防業務(災害防救工作)：

(一)持續推動本縣災害防救深耕第三期計畫，檢視地區災害潛勢性評估、規劃及修訂本縣災害防救體制、培植災害防救災能力，提昇防災人員素質；修訂災時緊急應變處置機制、更新災害防救資源及圖資、資料庫。

(二)提昇本縣災害防救之減災、整備、應變、復原等各階段工作執行能力，辦理本縣及各鄉災害防救人員相關防救災訓練、演習及推廣韌性社區等相關活動。

五、一般建築及設備：

(一)充實消防救災、救護車輛及裝備、器材，強化救災能力。

(二)災害防救深耕第3期計畫，購置應變中心資訊設備系統。

(三)建構安全化學環境四年中程計畫。

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	109,174 (仟元)
分項預算	
地方預算：	105,298(仟元)
中央補助：	3,876(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、一般行政(行政管理)	地方預算： 89,675 合計：89,675	(一)健全消防組織編制、強化員工福利、提高行政效率。	1. 辦理本局所屬各單位員工任免遷調，差假管理，考核獎懲及薪資發放等相關事宜。	
二、消防業務(消防工作)	地方預算： 9,543 中央補助：450 合計：9,993	(一)強化各項災害預防宣導作為，推動住宅防火措施，落實火災預防制度。	1. 補助安裝住宅用火災警報器。 2. 執行各項消防安全檢查作為。 3. 提升火災調查技能訓練培育火調人員素養，提昇救災救護服務品質。 4. 財產管理作為，車輛、裝備器材及通、資訊系統養護。	

		(二)強化消防安全檢查作為，加強公共危險物品、爆竹煙火及液化石油氣安全管理。 (三)強化救災救護及火災調查技能訓練作為，精進火災搶救及緊急救護能力，提昇救災救護服務品質。 (四)強化財產管理作為，落實各項車輛、裝備器材及通、資訊系統養護工作。		
三、消防業務(義消行政)	地方預算：1,842 合計：1,842	(一)充分運用民力資源，強化救災救護專業技能教育訓練作為，提昇協勤效能。	1. 辦理義消組織充實人力與裝備器材中程計畫。	
四、消防業務(災害防救工作)	地方預算：435 中央補助：2,769 合計：3,204	(一)持續推動本縣災害防救深耕第三期計畫，檢視地區災害潛勢性評估、規劃及修訂本縣災害防救體制、培植災害防救災能力，提昇防災人員素質；修訂災時緊急應變處置機制、更新災害防救資源及圖資、資料庫。 (二)提昇本縣災害防救之減災、整備、應變、復原等各階段工作執行能力，辦理本縣及各鄉災害防救人員相關防救災訓練、演習及推廣韌性社區等相關活動。	1. 健全災害防救體制，增進救災效率，強化災害防救效能。 2. 提升災害防救人員素養，辦理災害防救演練。	

五、一般建築及設備	地方預算： 3,803 中央補助：657 合計：4,460	(一)充實消防救災、救護車輛及裝備、器材，強化救災能力。 (二)災害防救深耕第3期計畫，購置應變中心資訊設備系統。 (三)建構安全化學環境四年中程計畫。	1.採購消防車、救護車輛及救災、救護裝備器材。 2.強化應變中心資訊能力。 3.提升化學災害事故救援能力，有效達成事故搶救任務。	
-----------	--	--	--	--

參、衡量指標

策略績效目標		衡量目標				備註
		衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效 目標值	
一	健全消防組織編制、強化員工福利、提高行政效率。	(一) 辦理本局所屬各單位員工任免遷調，差假管理，考核獎懲及薪資發放等相關事宜。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二	強化各項災害預防宣導作為，推動住宅防火措施，落實火災預防制度。	(二) 補助安裝住宅用火災警報器。	統計數據	補助安裝住宅用火災警報器戶數	210 戶。	
三	強化消防安全檢查作為，加強公共危險物品、爆竹煙火及液化石油氣安全管理。	(三) 執行各項消防安全檢查作為。	進度控管	執行進度百分比	100%	
四	強化救災救護及火災調查技能訓練作為，精進火災搶救及緊急救護能力，提昇救災救護服務品質。	(四) 提升火災調查技能訓練培育火調人員素養，提昇救災救護服務品質。	進度控管	執行進度百分比	100%	
五	強化財產管理作為，落實各項車輛、裝備器材及通、資訊系統養護工作。	(五) 財產管理作為，車輛、裝備器材及通、資訊系統養護。	進度控管	執行進度百分比	100%	
六	充分運用民力資源，強化救災救護專業技能教育訓練作為，提昇協勤效能。	(六) 辦理義消組織充實人力與裝備器材中程計畫。	進度控管	執行進度百分比	100%	
七	持續推動本縣災害防救深耕第三期計畫，檢視地區災害潛勢性評估、規劃及修訂本縣災害防救體制、培植災害防救災能力，提昇防災人員素質；修訂災時緊急應變處	(七) 健全災害防救體制，增進救災效率，強化災害防救效能。	進度控管	執行進度百分比	100%	

	置機制、更新災害防救資源及圖資、資料庫。						
八	提昇本縣災害防救之減災、整備、應變、復原等各階段工作執行能力，辦理本縣及各鄉災害防救人員相關防救災訓練、演習及推廣韌性社區等相關活動。	(八)	提升災害防救人員素養，辦理災害防救演練。	統計數據	辦理災害防救講習次數1次。辦理縣及鄉層級災害防救演練3場次（縣層級1場、鄉層級2場）。	4場次	
九	充實消防救災、救護車輛及裝備、器材，強化救災能力。	(九)	採購消防車、救護車輛及救災、救護裝備器材。	進度控管	執行進度百分比	100%	
十	災害防救深耕第3期計畫，購置應變中心資訊設備系統。	(十)	強化應變中心資訊能力。	進度控管	執行進度百分比	100%	
十一	建構安全化學環境四年中程計畫。	(十一)	提升化學災害事故救援能力，有效達成事故搶救任務。	進度控管	執行進度百分比	100%	

拾貳、地政局部門

壹、年度施政目標與重點

一、地籍科：

(一)辦理地籍管理、地籍清理、土地建物登記、不動產糾紛調處、未辦繼承列冊管理等、土地區段徵收、市地重劃、地權管理、地用事項、公地行政、農地重劃、公地行政等事項。

(二)地政資訊設備採購、研考創新及各項業務教育訓練等。

二、測量科：

(一)積極推動各項基礎測量作業，期藉由專精的本職學能和地政知識、精確的科技技術、便捷資訊系統，提升行政效率和為民服務的品質，及建立創新目標。

(二)辦理有關圖根測量、土地複丈、建物測量、地籍圖重測、地目變更、都市計畫樁聯測及逕為分割、數化成果整合及其他地籍測量事項、無主土地測量、永久測量標查對等業務。

三、地價科：

(一)辦理公告現值、公告地價、辦理地價基準地查估業務、實價登錄、土地徵收補償市價查估、不動產經紀業及經紀人、地政士管理、消費爭議協調、研考事項、新聞發言、公共關係、文書、印信、檔案管理、庶務、出納、採購行政、其他不屬各科室之地政業務事項。

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	33,312 (仟元)
分項預算	
地方預算：	33,312(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、地籍	地方預算： 13,502 合計：13,502	(一)辦理地籍管理、地籍清理、土地建物登記、不動產糾紛調處、未辦繼承列冊管理等、土地區段徵收、市地重劃、地權管理、地用事項、公地行政、農地重劃、公地行政等事項。 (二)地政資訊設備採購、研考創新及各項業務教育訓練等。	1. 辦理一般性登記業務。 2. 辦理不動產糾紛調處業務。 3. 辦理無主土地登記審查業務。 4. 辦理資訊 ISMS 管理業務。 5. 辦理電腦機房維護業務。 6. 辦理員工資訊類教育訓練。 7. 資訊設備採購。	
二、測量	地方預算： 13,670	(一)積極推動各項基礎測量作	1. 參加及自行辦理教育訓練講習，強化人員素質。	

	合計：13,670	業，期藉由專精的本職學能和地政知識、精確的科技技術、便捷資訊系統，提升行政效率和為民服務的品質，及建立創新目標。 (二)辦理有關圖根測量、土地複丈、建物測量、地籍圖重測、地目變更、都市計畫椿聯測及逕為分割、數化成果整合及其他地籍測量事項、無主土地測量、永久測量標查對等業務。	2. 辦理一般土地複丈、建物測量業務。 3. 辦理南竿鄉無主土地測量業務。 4. 辦理都市計畫逕為分割業務。	
三、地價	地方預算：6,140 合計：6,140	(一)辦理公告現值、公告地價、辦理地價基準地查估業務、實價登錄、土地徵收補償市價查估、不動產經紀業及經紀人、地政士管理、消費爭議協調、研考事項、新聞發言、公共關係、文書、印信、檔案管理、庶務、出納、採購行政、其他不屬各科室之地政業務事項。	1. 辦理 111 年土地公告現值及公告地價相關作業。 2. 辦理 110 年地基準地選定及查估審查工作。 3. 辦理不動產成交案實價申請查核作業。 4. 辦理一般公文、檔案管理、庶務及一般採購作業。	

參、衡量指標

策略績效目標		衡量目標				備註
		衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效目標值	
一	辦理地籍管理、地籍清理、土地建物登記、不動產糾紛調處、未辦繼	(一) 辦理一般性登記業務。	進度控管	執行進度百分比	100%	

	承列冊管理等、土地區段徵收、市地重劃、地權管理、地用事項、公地行政、農地重劃、公地行政等事項。	(二)	辦理不動產糾紛調處業務。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(三)	辦理無主土地登記審查業務。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二	地政資訊設備採購、研考創新及各項業務教育訓練等。	(四)	辦理資訊 ISMS 管理業務。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(五)	辦理電腦機房維護業務。	進度控管	執行進度百分比		
		(六)	辦理員工資訊類教育訓練。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(七)	資訊設備採購	進度控管	執行進度百分比	100%	
三	積極推動各項基礎測量作業，期藉由專精的本職學能和地政知識、精確的科技技術、便捷資訊系統，提升行政效率和為民服務的品質，及建立創新目標。	(八)	參加及自行辦理教育訓練講習，強化人員素質。	進度控管	執行進度百分比	100%	
四	辦理有關圖根測量、土地複丈、建物測量、地籍圖重測、地目變更、都市計畫樁聯測及逕為分割、數化成果整合及其他地籍測量事項、無主土地測量、永久測量標查對等業務。	(九)	辦理一般土地複丈、建物測量業務。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(十)	辦理南竿鄉無主土地測量業務。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(十一)	辦理都市計畫逕為分割業務。	進度控管	執行進度百分比	100%	
五	辦理公告現值、公告地價、辦理地價基準地查估業務、實價登錄、土地徵收補償市價查估、不動產經紀業及經紀人、地政士管理、消費爭議協調、研考事項、新聞發言、公共關係、文書、印信、檔案管理、庶務、出納、採購行政、其他不屬各科室之地政業務事項。	(十二)	辦理 111 年土地公告現值及公告地價相關作業。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(十三)	辦理 110 年地基準地選定及查估審查工作。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(十四)	辦理不動產成交案實價申請查核作業。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(十五)	辦理一般公文、檔案管理、庶物及一般採購作業。	進度控管	執行進度百分比	100%	

拾參、財政稅務局部門

壹、年度施政目標與重點

一、行政管理：

(一)辦理一般行政業務及核發員工薪資等。

二、庫款支付管理：

(一)提升集中支付作業效能，落實簡政便民。

三、財務管理業務：

(一)強化公庫管理，靈活財務調度。

四、公產管理業務：

(一)加強財產管理與運作，建立財產電腦化資料，簡化作業，定期實施檢查，以發揮公產管理使用效益。

五、菸酒管理業務：

(一)菸酒管理維護菸酒市場秩序，降低私劣菸酒對稅收及菸酒市場所造成之衝擊，加強查緝工作以落實政府取締非法之決心。

六、落實徵收業務，達成稅收目標：

(一)娛樂稅稽徵:確實掌握課稅資料並積極掌握稅源。

(二)使用牌照稅稽徵:確實掌握課稅資料。

(三)辦理地價稅開徵工作及欠稅清查及催徵工作。

(四)房屋稅稽徵:由各服務區就轄內未經清查之房屋，按工作計畫實施逐戶實地核對清查。

(五)加強契稅稽徵。

(六)印花稅稽徵:輔導營業人及社會大眾應依法貼用印花稅票並實施應稅憑証印花稅檢查。

(七)土地增值稅稽徵:受理土地移轉現值申報，以利課稅資料之查核。

七、執行違章查緝，遏止不法逃漏、維護租稅公平：

(一)違章漏稅案件之處理:依據事實及法令規定，切實處理違章漏稅案件，並加強管理審理進度，隨時檢查重大案件之追蹤管制。

(二)稅務行政救濟案件處理:加強行政救濟案件之功能，以提高作業進度與辦理成效。

八、強化欠稅清理催繳與管制工作，俾益整體稅收之達成：

(一)各項欠稅及稅務罰鍰之處理全力加強催繳，配合強制執行，積極清理欠稅，以維護租稅公平，並達成社會正義的目的。

九、貫徹依法行政理念、維護稅務風紀，建立廉能形象：

(一)各項稅捐之檢查實施各稅目內部業務審核。

(二)各稅開徵期間之督導及催徵工作。

十、運用社會資源，擴大租稅與宣導層面提昇縣民納稅意識：

(一)租稅宣導及納稅服務法令宣導。

十一、

創造便民服務措施，擴大為民服務範圍，提昇為民服務品質：

(一)稅務及一般服務工作之加強。

十二、 力行工作簡化，強化研究發展，增進行政效能：

(一)公務機密維護加強公務機密維護，提高員工保密警覺，並強化機關安全防護設施工作。

(二)加強在職訓練及鼓勵進修以補充基本知識及專業學科之不足，增進工作效率，加強為民服務。

十三、 推動辦公室環保及節約能源，以力行政效能：

(一)辦理經常性業務，以提昇行政效能。

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	33,280 (仟元)
分項預算	
地方預算：	30,452(仟元)
中央補助：	2,828(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、行政管理	地方預算： 20,437 合計：20,437	(一)辦理一般行政業務及核發員工薪資等。	1. 辦理一般行政業務及核發員工薪資等。	
二、庫款支付管理	合計：	(一)提升集中支付作業效能，落實簡政便民。	1. 公庫集中電匯比率。	
三、財務管理業務	地方預算： 5,514 合計：5,514	(一)強化公庫管理，靈活財務調度。	1. 總體歲入預算執行率管理。 2. 辦理自償性債務融資，推動重大施政建設。	
四、公產管理業務	地方預算： 1,283 合計：1,283	(一)加強財產管理與運作，建立財產電腦化資料，簡化作業，定期實施檢查，以發揮公產管理使用效益。	1. 賡續維護財產管理資訊系統，提升財產管理效能。 2. 年度定期辦理國、縣有財產管理實地檢核，落實財產管理效益。	
五、菸酒管理業務	中央補助： 2,828 合計：2,828	(一)菸酒管理維護菸酒市場秩序，降低私劣菸酒對稅收及菸酒市場所造成之衝擊，加強查緝工作以落實政府取締非法之決心。	1. 落實執行財政部年度加強查緝私劣菸酒策進計畫及各期專案查緝業務。 2. 藉由地區重大活動及政府媒體辦理私劣菸酒法令宣導。 3. 定期會同衛生單位辦理酒製造業者衛生檢查，維護消費者健康權益。 4. 積極辦理市售菸品稽查作業，保障合法業者權益。	
六、落實徵收業務，達成稅收目標	地方預算： 2,818 合計：2,818	(一)娛樂稅稽徵：確實掌握課稅資料並積極掌握稅源。	1. 娛樂稅稽徵：確實掌握課稅資料並積極掌握稅源。 2. 使用牌照稅稽徵：確實掌握課稅資料。	

		(二)使用牌照稅稽徵:確實掌握課稅資料。 (三)辦理地價稅開徵工作及欠稅清查及催徵工作。 (四)房屋稅稽徵:由各服務區就轄內未經清查之房屋，按工作計畫實施逐戶實地核對清查。 (五)加強契稅稽徵。 (六)印花稅稽徵:輔導營業人及社會大眾應依法貼用印花稅票並實施應稅憑証印花稅檢查。 (七)土地增值稅稽徵:受理土地移轉現值申報，以利課稅資料之查核。	3. 辦理地價稅開徵工作及欠稅清查及催徵工作。 4. 房屋稅稽徵:由各服務區就轄內未經清查之房屋，按工作計畫實施逐戶實地核對清查。 5. 加強契稅稽徵。 6. 印花稅稽徵:輔導營業人及社會大眾應依法貼用印花稅票並實施應稅憑証印花稅檢查。 7. 土地增值稅稽徵:受理土地移轉現值申報，以利課稅資料之查核。	
七、執行違章查緝，遏止不法逃漏、維護租稅公平	合計：	(一)違章漏稅案件之處理:依據事實及法令規定，切實處理違章漏稅案件，並加強管理審理進度，隨時檢查重大案件之追蹤管制。 (二)稅務行政救濟案件處理:加強行政救濟案件之功能，以提高作業進度與辦理成效。	1. 違章漏稅案件之處理:依據事實及法令規定，切實處理違章漏稅案件，並加強管理審理進度，隨時檢查重大案件之追蹤管制。 2. 稅務行政救濟案件處理加強行政救濟案件之功能，以提高作業進度與辦理成效。	
八、強化欠稅清理催繳與管制工作，俾益整體稅收之達成	地方預算：100 合計：100	(一)各項欠稅及稅務罰鍰之處理全力加強催繳，配合強制執行，積極清理欠稅，以維護租稅公平，並達成社會正義的目的。	1. 各項欠稅及稅務罰鍰之處理全力加強催繳，配合強制執行，積極清理欠稅，以維護租稅公平，並達成社會正義的目的。	
九、貫徹依法行政理念、維護稅務風	地方預算：100 合計：100	(一)各項稅捐之檢查實施各稅目	1. 各項稅捐之檢查實施各稅目內部業務審核。	

紀，建立廉能形象		內部業務審核。 (二)各稅開徵期間之督導及催徵工作。	2. 各稅開徵期間之督導及催徵工作。	
十、運用社會資源，擴大租稅與宣導層面提昇縣民納稅意識	地方預算：100 合計：100	(一)租稅宣導及納稅服務法令宣導。	1. 租稅宣導及納稅服務法令宣導。	
十一、創造便民服務措施，擴大為民服務範圍，提昇為民服務品質	地方預算：100 合計：100	(一)稅務及一般服務工作之加強。	1. 稅務及一般服務工作之加強。	
十二、力行工作簡化，強化研究發展，增進行政效能	合計：	(一)公務機密維護加強公務機密維護，提高員工保密警覺，並強化機關安全防護設施工作。 (二)加強在職訓練及鼓勵進修以補充基本知識及專業學科之不足，增進工作效率，加強為民服務。	1. 公務機密維護加強公務機密維護，提高員工保密警覺，並強化機關安全防護設施工作。 2. 加強在職訓練及鼓勵進修以補充基本知識及專業學科之不足，增進工作效率，加強為民服務。	
十三、推動辦公室環保及節約能源，以力行政效能	合計：	(一)辦理經常性業務，以提昇行政效能。	1. 推動辦公室環保及節約能源，以力行政效能。	

、衡量指標

策略績效目標		衡量目標				備註	
		衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效 目標值		
一	辦理一般行政業務及核發員工薪資等。	(一)	辦理一般行政業務及核發員工薪資等。	統計數據	辦理員工薪資給付每月 1 次	12 次	
二	提升集中支付作業效能，落實簡政便民。	(二)	公庫集中電匯比率。	統計數據	集中支付電匯(含存帳)件數/公庫集中支付總件數×100%	95%	
三	強化公庫管理，靈活財務調度。	(三)	總體歲入預算執行率管理。	統計數據	歲入決算數/歲入預算數×100%	95%	
		(四)	辦理自償性債務融資，推動重大施政建設。	進度控管	執行進度百分比	100%	
四	加強財產管理與運作，建立財產電腦化資料，簡化作業，定期實施檢查，以發揮公產管理使用效益。	(五)	賡續維護財產管理資訊系統，提升財產管理效能。	進度控管	執行進度百分比	100%	

		(六)	年度定期辦理國、縣有財產管理實地檢核，落實財產管理效益。	數據統計	一年一次	1 次	
五	菸酒管理維護菸酒市場秩序，降低私劣菸酒對稅收及菸酒市場所造成之衝擊，加強查緝工作以落實政府取締非法之決心。	(七)	落實執行財政部年度加強查緝私劣菸酒策進計畫及各期專案查緝業務。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(八)	藉由地區重大活動及政府媒體辦理私劣菸酒法令宣導。	數據統計	辦理私劣菸酒法令宣導	2 次	
		(九)	定期會同衛生單位辦理酒製造業者衛生檢查，維護消費者健康權益。	數據統計	會同衛生單位辦理酒製造業者衛生檢查	1 次	
		(十)	積極辦理市售菸品稽查作業，保障合法業者權益。	數據統計	定期辦理市售菸品稽查作業	5 次	
六	娛樂稅稽徵：確實掌握課稅資料並積極掌握稅源。	(十一)	娛樂稅稽徵：確實掌握課稅資料並積極掌握稅源。	進度控管	執行進度百分比	100%	
七	使用牌照稅稽徵：確實掌握課稅資料。	(十二)	使用牌照稅稽徵：確實掌握課稅資料。	進度控管	執行進度百分比	100%	
八	辦理地價稅開徵工作及欠稅清查及催徵工作。	(十三)	辦理地價稅開徵工作及欠稅清查及催徵工作。	進度控管	執行進度百分比	100%	
九	房屋稅稽徵：由各服務區就轄內未經清查之房屋，按工作計畫實施逐戶實地核對清查。	(十四)	房屋稅稽徵：由各服務區就轄內未經清查之房屋，按工作計畫實施逐戶實地核對清查。	進度控管	執行進度百分比	100%	
十	加強契稅稽徵。	(十五)	加強契稅稽徵。	統計數據	民眾 30 日完稅或撤案辦結	98%	
十一	印花稅稽徵：輔導營業人及社會大眾應依法貼用印花稅票並實施應稅憑証印花稅檢查。	(十六)	印花稅稽徵：輔導營業人及社會大眾應依法貼用印花稅票並實施應稅憑証印花稅檢查。	統計數據	對於受檢營業人查核合約是否貼花(抽查)	98%	

十二	土地增值稅稽徵:受理土地移轉現值申報,以利課稅資料之查核。	(十七)	土地增值稅稽徵:受理土地移轉現值申報,以利課稅資料之查核。	統計數據	7日內完成受理案件	98%	
十三	違章漏稅案件之處理:依據事實及法令規定,切實處理違章漏稅案件,並加強管理審理進度,隨時檢查重大案件之追蹤管制。	(十八)	違章漏稅案件之處理:依據事實及法令規定,切實處理違章漏稅案件,並加強管理審理進度,隨時檢查重大案件之追蹤管制。	統計數據	離島免稅稽查移出外轄使用,每月一次	12次	
十四	稅務行政救濟案件處理:加強行政救濟案件之功能,以提高作業進度與辦理成效。	(十九)	稅務行政救濟案件處理:加強行政救濟案件之功能,以提高作業進度與辦理成效。	進度控管	執行進度百分比	98%	
十五	各項欠稅及稅務罰鍰之處理:全力加強催繳,配合強制執行,積極清理欠稅,以維護租稅公平,並達成社會正義的目的。	(二十)	各項欠稅及稅務罰鍰之處理:全力加強催繳,配合強制執行,積極清理欠稅,以維護租稅公平,並達成社會正義的目的。	統計數據	期限內辦理結案比率	98%	
十六	各項稅捐之檢查實施各稅目內部業務審核。	(二一)	各項稅捐之檢查實施各稅目內部業務審核。	統計數據	期限內辦理結案比率	98%	
十七	各稅開徵期間之督導及催徵工作。	(二二)	各稅開徵期間之督導及催徵工作。	統計數據	期限內辦理結案比率	95%	
十八	租稅宣導及納稅服務法令宣導。	(二三)	租稅宣導及納稅服務法令宣導。	統計數據	一年2次	2次	
十九	稅務及一般服務工作之加強。	(二四)	稅務及一般服務工作之加強。	數據統計	期限內辦理結案比率	98%	
二十	公務機密維護:加強公務機密維護,提高員工保密警覺,並強化機關安全防護設施工作。	(二五)	公務機密維護:加強公務機密維護,提高員工保密警覺,並強化機關安全防護設施工作。	進度控管	執行進度百分比	98%	
二十一	加強在職訓練及鼓勵進修以補充基本知識及專業學	(二六)	加強在職訓練及鼓勵進修以補充基本知識	進度控管	執行進度百分比	98%	

	科之不足，增進工作效率，加強為民服務。		及專業學科之不足，增進工作效率，加強為民服務。				
二十二	辦理經常性業務，以提昇行政效能。	(二七)	推動辦公室環保及節約能源，以力行政效能。	統計數據	每月帳單呈現	12 次	

拾肆、衛生福利局部門

壹、年度施政目標與重點

一、綜合保健：

- (一)癌症防治人力計畫。
- (二)衛生保健工作計畫。
- (三)預防保健業務提升全民健康品質。
- (四)高齡友善城市計畫。
- (五)110 年 HPV 疫苗接種服務計畫。
- (六)整合性預防及延緩失能計畫。

二、食品藥物管理：

- (一)強化藥癮者輔導處遇及毒品危害防制工作。
- (二)加強監控食品藥物化粧品違規廣告及藥政管理。
- (三)食品衛生管理。
- (四)餐飲衛生及品質提升輔導。

三、衛生保健：

- (一)原住民族及離島地區部落社區健康營造計畫。
- (二)遠距醫療及視訊會診作業計畫。
- (三)離島地區嚴重傷病患自行搭機(船)來臺就醫交通費補助計畫。
- (四)整合型心理健康工作計畫。
- (五)優化加害人合併精神疾病服務及自殺防治服務。

四、緊急醫療：

- (一)建立優質之緊急醫療救護體系。
- (二)離島地區航空器駐地備勤計畫第 2 期連江縣-緊急醫療部分及安寧返鄉業務。
- (三)連江縣提昇醫療服務品質計畫。
- (四)原住民族及離島地區緊急醫療後送品質工作計畫。

五、一般建築及設備-建築及設備：

- (一)辦公廳舍重擴建(含修繕/空間規劃)。
- (二)傳染病防治計畫。
- (三)前瞻基礎建設計畫-食品安全建設-強化衛生單位食安稽查及檢驗量能計畫。
- (四)衛生所醫療相關設備更新。
- (五)離島地區醫院醫療營運維持計畫。
- (六)建立優質緊急醫療救護體系。
- (七)衛生福利部國民健康署運用長照服務發展基金挹注經費補助 110 年度長者整合性預防及延緩失能計畫。

六、防疫工作：

- (一)衛生防疫業務。
- (二)傳染病防治計畫。

(三)前瞻基礎建設計畫-食品安全建設-強化衛生單位食安稽查及檢驗量能計畫。

七、 長期照護：

(一)長照十年計畫 2.0-強化照顧管理人力資源計畫。

(二)失智照護服務計畫。

(三)家庭照顧者支持性服務創新型計畫。

(四)住宿式服務機構使用者補助方案。

(五)長照十年 2.0 整合計畫

八、 社會福利：

(一)社會保險補助。

(二)社會救助。

(三)老人福利。

(四)身心障礙福利。

(五)婦女福利。

(六)兒童少年福利。

(七)家庭暴力性侵害防治。

(八)社會福利服務。

(九)社福設施。

九、 行政管理：

(一)人員維持費。

十、 衛生行政：

(一)補助縣醫醫療作業基金、護理之家配合款及公費生養成訓練等。

(二)補助縣立醫院醫院醫療營運維持計畫。

十一、

菸害防制：

(一)運用菸品健康福利捐挹注經費補助 109 年度菸害防制計畫 3697 元。

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	368,330 (仟元)
分項預算	
中央補助：	158,484(仟元)
地方預算：	199,821(仟元)
離島建設基金收支併列：	3,350(仟元)
衛生署補助：	6,675(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：千元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、綜合保健	地方預算：677 中央補助： 11,128 合計：11,805	(一)癌症防治人力計畫。 (二)衛生保健工作計畫。 (三)預防保健業務提升全民健康品質。	1. 進用癌症防治人力。 2. 辦理胃腸鏡檢複篩活動。 3. 辦理衛生保健相關宣導活動。 4. HPV 疫苗接種率。 5. 30 歲以上成人參加整合式健康篩檢人數。 6. 開辦馬祖成人整合式健康篩檢。 7. 召開委員會會議。	

		(四)高齡友善城市計畫。 (五)110 年 HPV 疫苗接種服務計畫。 (六)整合性預防及延緩失能計畫	8. HPV 疫苗接種率。 9. 社區營養推廣中心_辦理長者團體營養教育。 10. 辦理長者健康促進站及健康促進社團活動。 11. 招募失智友善組織。 12. 資源整合樞紐站(Hub)運作。	
二、食品藥物管理	地方預算：657 離島建設基金收支併列：1,350 中央補助：1,332 合計：3,339	(一)強化藥癮者輔導處遇及毒品危害防制工作。 (二)加強監控食品藥物化粧品違規廣告及藥政管理。 (三)食品衛生管理。 (四)餐飲衛生及品質提升輔導。	1. 毒癮及藥物濫用者個案管理與追蹤輔導。 2. 毒品危害認知相關預防宣導。 3. 工作小組協調會及個案討論會。 4. 違規廣告監錄與裁處。 5. 用藥安全宣導。 6. 管制藥品管理。 7. 藥政動員通報。 8. 加強消費者及業者食品安全衛生知能。 9. 加強食品安全稽查食品衛生。 10. 餐飲衛生及整體品質提升。 11. 優良餐廳認證。 12. 餐飲業衛生與品質行銷實地輔導。	
三、衛生保健	地方預算：1,062 衛生署補助：6,675 合計：7,737	(一)原住民族及離島地區部落社區健康營造計畫。 (二)遠距醫療及視訊會診作業計畫。 (三)離島地區嚴重傷病患自行搭機(船)來臺就醫交通費補助計畫。 (四)整合型心理健康工作計畫。 (五)優化加害人合併精神疾病服務及自殺防治服務。	1. 辦理四家社區健康營造辦理活躍老化健康促進活動 45 場次/辦理活躍老化健促活動場次。 2. 召開 1 場次實地輔導四家社造中心。 3. 年目標 120 場次/遠距會診用於會診人次與其他視訊平台利用場次數。 4. 實際核准補助案件數 100%/申請補助案件數。 5. 年度自殺企圖個案訪視目標數 100%/年度自殺通報件數。 6. 年訪視目標次數為 3.15 次/轄區精神關懷個案平均訪視次數。 7. 實際受理個案服務人次/發生案件數 100%服務。	
四、緊急醫療	地方預算：17,206 中央補助：59,368 合計：76,574	(一)建立優質之緊急醫療救護體系。 (二)離島地區航空器駐地備勤計畫第 2 期連江縣-緊急醫療部分及安寧返鄉業務。 (三)連江縣提昇醫療服務品質計畫。 (四)原住民族及離島地區緊急醫療後送品質工作計畫。	1. 辦理 CPR+AED 救護訓練 8 場次/完成場次 100%。 2. (延遲履約罰則案件數/核准案件數)*100%。 3. 完成四鄉五島跨島巡迴醫療支援 300 診次數/提供專科醫師跨島支援門診。 4. 提供不同專業別醫事人員跨島支援服務診次 150 診次/提供不同專業別醫事人員跨島支援服務。 5. 辦理 2 場次教育訓練/辦理完成 100%。	

五、一般建築及設備 -建築及設備	地方預算：232 中央補助： 2,172 合計：2,404	(一)辦公廳舍重擴建(含修繕/空間規劃)。 (二)傳染病防治計畫。 (三)前瞻基礎建設計畫-食品安全建設-強化衛生單位食安稽查及檢驗量能計畫。 (四)衛生所醫療相關設備更新。 (五)離島地區醫院醫療營運維持計畫。 (六)建立優質緊急醫療救護體系。 (七)衛生福利部國民健康署運用長照服務發展基金挹注經費補助110年度長者整合性預防及延緩失能計畫	1. 東莒衛生所擴建案規劃100%。 2. 購置疫苗冷藏冰箱2台。 3. 購置生物安全櫃1套。 4. 購置可移動式萬向抽氣罩1台。 5. 購置電子天平(五位數)1台。 6. 購置電磁加熱攪拌器1台。 7. 購置菌液塗佈器1台。 8. 購置電動移液吸取器2支。 9. 年度申請採購量/完成採購並結案。 10. 縣立醫院營運資本門完成採購。 11. 添購2項急救教育訓練教具。	
六、防疫工作	地方預算：1,125 中央補助：1,889 合計：3,014	(一)衛生防疫業務。 (二)傳染病防治計畫。 (三)前瞻基礎建設計畫-食品安全建設-強化衛生單位食安稽查及檢驗量能計畫。	1. 長者肺炎鏈球菌疫苗(PCV13)使用率。 2. 落實教托育機構洗手設備查核及輔導。 3. 辦理愛滋及性病衛教宣導。 4. 結核病高風險族群主動篩檢。 5. 完成衛生局聯合分工檢驗體系本局專責檢驗項目化妝品中微生物檢驗。 6. 持續維持已認證檢驗項目並積極參加國內外能力試驗。	
七、長期照護	地方預算：431 中央補助：18,552 合計：18,983	(一)長照十年計畫2.0-強化照顧管理人力資源計畫。 (二)失智照護服務計畫。 (三)家庭照顧者支持性服務創新型計畫。 (四)住宿式服務機構使用者補助方案。 (五)長照十年2.0整合計畫	1. 照管中心個案每半年複評一次。 2. 長照服務宣導10場次。 3. 照管中心個案量35人 4. 分站長照推動聯繫會議3場次 5. 失智社區服務據點參加達1000人次。 6. 失智共照中心使用達35人。 7. 照顧技巧訓練。 8. 規劃長照服務資源宣導、提供諮詢管道。 9. 申請補助人數達5人。 10. 長照2.0給支付服務項目使用人數1000人次 11. 連江縣長照推動委員會2次	
八、社會福利	地方預算：58,845 離島建設基金收支併列：2,000	(一)社會保險補助。	1. 補助低收入戶、輕度身心障礙、所得未達一定標準者參加國民年金所負擔之保險費。 2. 補助身心障礙者參加社會保險費。	

	中央補助： 53,303 合計：114,148	(二)社會救助。 (三)老人福利。 (四)身心障礙福利。 (五)婦女福利。 (六)兒童少年福利。 (七)家庭暴力性侵害防治。 (八)社會福利服務。 (九)社福設施。	3. 低收入戶及弱勢兒童及少年健保補助費。 4. 強化社會安全網計畫-脫貧方案家庭服務人力執行。 5. 辦理各項救濟扶助。 6. 低收入戶家庭及兒童生活及就學生活補助。 7. 以工代賑方案。 8. 本縣老人活動中心維護經費執行率。 9. 維護老人基本生活照顧扶助，居家生活及交通補助。 10. 中低收入老人生活津貼核發。 11. 春節慰問及重陽節敬老金核發。 12. 強化社會安全網計畫-充實地方政府配置及進用社工人力執行率。 13. 本年度無此計畫(原公彩回饋金計畫) 14. 維持身心障礙者之基本經濟保障、生活照顧、醫療及住宿養護等扶助措施。 15. 新住民生活適應輔導計畫執行。 16. 辦理特殊境遇家庭扶助措施。 17. 婦女生育補助費執行率。 18. 推展婦女福利及權益促進業務執行率。 19. 強化社會安全網計畫-充實地方政府人力配置及進用人力(320 兒保人力)及優化保護服務輸送，提升風險控管計畫列管個案追蹤輔導。 20. 辦理育有未滿二歲兒童育兒津貼核發。 21. 托育公共及準公共化服務暨托育管理計畫執行。 22. 6 歲以下弱勢兒童主動關懷方案執行。 23. 兒少保護及相關福利宣導及親職教育講座等辦理 6 場次。 24. 發展遲緩兒童早期療育補助及生活扶助津貼等措施。 25. 辦理家庭暴力及性侵害防治宣導活動 1 場次/網絡聯繫會報 2 場次。 26. 推展家暴及性侵害防治相關業務執行。 27. 強化社會安全網計畫-社會福利服務中心列管個案訪視。 28. 補助各鄉公所健保業務經費。 29. 建立社區關懷照顧據點並設置巷弄長照站(C 據點)整合計畫執行率。 30. 推展社會福利服務業務。 31. 補助各鄉老人活動中心零星修繕工程與設備經費。 32. 建立社區關懷照顧據點並設置巷弄長照站(C 據點)整合計畫設備經費執行率。	
九、行政管理	地方預算： 51,639 合計：51,639	(一)人員維持費。	1. 安定員工生活 提高員工行政效率。	
十、衛生行政	地方預算： 67,947 中央補助： 7,043 合計：74,990	(一)補助縣醫醫療作業基金、護理之家配合款及公費生養成訓練等。	1. 核實補助以確保醫療保健服務及品質。 2. 補助縣醫經費執行率達成 90%以上。	

		(二)補助縣立醫院 醫院醫療營運 維持計畫。		
十一、菸害防制	中央補助： 3,697 合計：3,697	(一)運用菸品健康 福利捐挹注經 費補助 109 年 度菸害防制計 畫 3697 元		

參、衡量指標

策略績效目標		衡量目標				備註
		衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效 目標值	
一	癌症防治人力計畫。	(一) 進用癌症防治 人力。	統計數據	進用人數	1 人	
二	衛生保健工作計畫。	(二) 辦理胃腸鏡檢 複篩活動。	統計數據	次/年	1 次	
		(三) 辦理衛生保健 相關宣導活 動。	統計數據	活動場次/年	5 次	
		(四) HPV 疫苗接種 率。	統計數據	施打女學生人數/ 符合施打女學生 人數	≥90%	
		(五) 30 歲以上成人 參加整合式健 康篩檢人數。	統計數據	人數	2300 人	
三	預防保健業務提升全民 健康品質。	(六) 開辦馬祖成人 整合式健康篩 檢。	統計數據	次/年	1 次	
四	高齡友善城市計畫。	(七) 召開委員會 議。	統計數據	次/年	2 次	
五	111 年 HPV 疫苗接種服 務計畫。	(八) HPV 疫苗接種 率。	統計數據	施打女學生人數/ 符合施打女學生 人數	≥90%	
六	整合性預防及延緩失能 計畫。	(九) 社區營養推廣 中心_辦理長 者團體營養教 育。	統計數據	場次/年	10 場次	
		(十) 辦理長者健康 促進站及健康 促進社團活 動。	統計數據	梯次/年	1 梯次	
		(十一) 招募失智友善 組織。	統計數據	家數	30 家	
		(十二) 資源整合樞紐 站(Hub)運 作。	統計數據	個	1 個	
七	強化藥癮者輔導處遇及 毒品危害防制工作。	(十三) 毒癮及藥物濫 用者個案管理 與追蹤輔導。	統計數據	個案追輔率	80%	

		(十四)	毒品危害認知相關預防宣導。	統計數據	辦理宣導活動場次	10 場	
		(十五)	工作小組協調會及個案討論會。	統計數據	會議場次	4 場	
八	加強監控食品藥物化粧品違規廣告及藥政管理。	(十六)	違規廣告監錄與裁處。	統計數據	監錄時數及裁處率	600 小時	
		(十七)	用藥安全宣導。	統計數據	活動場次	10 場次	
		(十八)	管制藥品管理。	統計數據	管制藥品稽查家次/管制藥品登記證領證家數	100%	
		(十九)	藥政動員通報。	統計數據	全年通報次數/12	100%	
九	食品衛生管理。	(二十)	加強消費者及業者食品安全衛生知能。	統計數據	辦理食品衛生教育訓練課程場數	3 場	
		(二一)	加強食品安全稽查食品衛生。	統計數據	(不合格產品完成處辦件數÷不符規定件數)×100%	≥90%	
十	餐飲衛生及品質提升輔導。	(二二)	餐飲衛生及整體品質提升。	統計數據	完成輔導家數	5 家	
		(二三)	優良餐廳認證。	統計數據	優良餐廳認證通過家數/5	100%	
		(二四)	餐飲業衛生與品質行銷實地輔導。	統計數據	完成輔導家數/5	100%	
十一	原住民族及離島地區部落社區健康營造計畫。	(二五)	辦理四家社區健康營造辦理活躍老化健康促進活動 45 場次/辦理活躍老化健促活動場次。	統計數據	辦理場次/年	45 場次	
		(二六)	召開 1 場次實地輔導四家社造中心。	統計數據	家次/年	4 家	
十二	遠距醫療及視訊會診作業計畫。	(二七)	年目標 120 場次/遠距會診用於會診人次與其他視訊平台利用場次數。	統計數據	人次/年	120 人次	
十三	離島地區嚴重傷病患自行搭機(船)來臺就醫交通費補助計畫。	(二八)	實際核准補助案件數 100%/申請補助案件數。	進度控管	執行進度百分比	100%	
十四	整合型心理健康工作計畫。	(二九)	年度自殺企圖個案訪視目標數 100%/年度	進度控管	執行進度百分比	100%	

			自殺通報件數。				
		(三十)	年訪視目標次數為 3.15 次/轄區精神關懷個案平均訪視次數。	統計數據	平均訪視人次/年	3.15 次	
十五	優化加害人合併精神疾病服務及自殺防治服務。	(三一)	實際受理個案服務人次/發生案件數 100% 服務。	統計數據	個案服務人次數/年通報數	100%	
十六	建立優質之緊急醫療救護體系。	(三二)	辦理 CPR+AED 救護訓練 8 場次/完成場次 100%。	統計數據	辦理教育訓練場次	8 場次	
十七	離島地區航空器駐地備勤計畫第 2 期連江縣-緊急醫療部分及安寧返鄉業務。	(三三)	(延遲履約罰則案件數/核准案件數)*100%。	統計數據	延遲履約罰則案件數/實際執行總案件數*100%	100%	
十八	連江縣提昇醫療服務品質計畫。	(三四)	完成四鄉五島跨島巡迴醫療支援 300 診次數/提供專科醫師跨島支援門診。	統計數據	支援診次/年	350 診次	
		(三五)	提供不同專業別醫事人員跨島支援服務診次 150 診次/提供不同專業別醫事人員跨島支援服務。	統計數據	支援診次/年	250 診次	
十九	原住民族及離島地區緊急醫療後送品質工作計畫。	(三六)	辦理 2 場次教育訓練/辦理完成 100%。	統計數據	場次/年	2 場次	
二十	辦公廳舍重擴建(含修繕/空間規劃)。	(三七)	東莒衛生所擴建案規劃 100%。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十一	傳染病防治計畫。	(三八)	購置疫苗冷藏冰箱 2 台。	統計數據	購置疫苗冷藏冰箱	1 台	
二十二	前瞻基礎建設計畫-食品安全建設-強化衛生單位食安稽查及檢驗量能計畫。	(三九)	購置生物安全櫃 1 套。	統計數據	購置生物安全櫃	1 套	
		(四十)	購置可移動式萬向抽氣罩 1 台。	統計數據	購置可移動式萬向抽氣罩	1 台	
		(四一)	購置電子天平(五位數)1 台。	統計數據	購置電子天平(五位數)1 台	1 台	
		(四二)	購置電磁加熱攪拌器 1 台。	統計數據	購置電磁加熱攪拌器 1 台	1 台	
		(四三)	購置菌液塗佈器 1 台。	統計數據	購置菌液塗佈器 1 台	1 台	

		(四四)	購置電動移液吸取器 2 支。	統計數據	購置電動移液吸取器 2 支	2 支	
二十三	衛生所醫療相關設備更新。	(四五)	年度申請採購量/完成採購並結案。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十四	離島地區醫院醫療營運維持計畫。	(四六)	縣立醫院營運資本門完成採購。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十五	建立優質緊急醫療救護體系。	(四七)	添購 2 項急救教育訓練教具。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十六	衛生防疫業務。	(四八)	長者肺炎鏈球菌疫苗(PCV13)使用率。	統計數據	長者肺炎鏈球菌疫苗接種數/全縣 65 歲以上設籍人數*100%	50%	
二十七	傳染病防治計畫。	(四九)	落實教托育機構洗手設備查核及輔導。	統計數據	年度查核數/全縣教托育機構數	100%	
		(五十)	辦理愛滋及性病衛教宣導。	統計數據	衛教宣導場次	5 場次	
		(五一)	結核病高風險族群主動篩檢。	統計數據	辦理高風險族群主動篩檢場次	1 場次	
二十八	前瞻基礎建設計畫-食品安全建設-強化衛生單位食安稽查及檢驗量能計畫。	(五二)	完成衛生局聯合分工檢驗體系本局專責檢驗項目化妝品中微生物檢驗。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(五三)	持續維持已認證檢驗項目並積極參加國內外能力試驗。	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十九	長照十年計畫 2.0-強化照顧管理人力資源計畫。	(五四)	照管中心個案每半年複評一次。	統計數據	照管中心個案	100 案	
		(五五)	長照服務宣導 10 場次。	統計數據	宣導場次	100 場次	
		(五六)	照管中心個案量 35 人	統計數據	照管中心收案人數	35 人	
		(五七)	分站長照推動聯繫會議 3 場次	統計數據	各鄉分站召開 1 次長照推動聯繫會議	3 場次	
三十	失智照護服務計畫。	(五八)	失智社區服務據點參加達 1000 人次。	統計數據	參與活動人數	1000 人次	
		(五九)	失智共照中心使用達 35 人。	統計數據	失智個案使用共照中心服務人數	35 人	
	家庭照顧者支持性服務創新型計畫。	(六十)	照顧技巧訓練。	統計數據	照顧技巧訓練場次	10 場次	

三十一		(六一)	規劃長照服務資源宣導、提供諮詢管道。	統計數據	長照服務資源宣導場次	10 場次	
三十二	住宿式服務機構使用者補助方案。	(六二)	申請補助人數達 5 人。	統計數據	申請人數	5 人	
三十三	長照十年 2.0 整合計畫	(六三)	長照 2.0 給支付服務項目使用人數 1000 人次	統計數據	使用支付碼次數	1000 人次	
		(六四)	連江縣長照推動委員會 2 次	統計數據	召開連江縣長照推動委員會會議場次	2 場次	
三十四	社會保險補助。	(六五)	補助低收入戶、輕度身心障礙、所得未達一定標準者參加國民年金所負擔之保險費。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算 80%	
		(六六)	補助身心障礙者參加社會保險費。	進度控管	執行進度百分比	達年預算 80%	
		(六七)	低收入戶及弱勢兒童及少年健保補助費。	數據統計	補助人數	1 人	
三十五	社會救助。	(六八)	強化社會安全網計畫-脫貧方案家庭服務人力執行。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算 80%	
		(六九)	辦理各項救濟扶助。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算 60%	
		(七十)	低收入戶家庭及兒童生活及就學生活補助。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算 60%	
		(七一)	以工代賑方案。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算 60%	
三十六	老人福利。	(七二)	本縣老人活動中心維護經費執行率。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算 80%	
		(七三)	維護老人基本生活照顧扶助，居家生活及交通補助。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算 80%	
		(七四)	中低收入老人生活津貼核發。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算 80%	
		(七五)	春節慰問及重陽節敬老金核發。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算 80%	

三十七	身心障礙福利。	(七六)	強化社會安全網計畫-充實地方政府配置及進用社工人力執行率。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	
		(七七)	本年度無此計畫(原公彩回饋金計畫)	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	
		(七八)	維持身心障礙者之基本經濟保障、生活照顧、醫療及住宿養護等扶助措施。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	
三十八	婦女福利。	(七九)	新住民生活適應輔導計畫執行。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	
		(八十)	辦理特殊境遇家庭扶助措施。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	
		(八一)	婦女生育補助費執行率。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	
		(八二)	推展婦女福利及權益促進業務執行率。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	
三十九	兒童少年福利。	(八三)	強化社會安全網計畫-充實地方政府人力配置及進用人力(320兒保人力)及優化保護服務輸送,提升風險控管計畫列管個案追蹤輔導。	統計數據	個案追輔率	達80%	
		(八四)	辦理育有未滿二歲兒童育兒津貼核發。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	
		(八五)	托育公共及準公共化服務暨托育管理計畫執行。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	
		(八六)	6歲以下弱勢兒童主動關懷方案執行。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	
		(八七)	兒少保護及相關福利宣導及親職教育講座等辦理6場次。	統計數據	辦理場次	6場次	
		(八八)	發展遲緩兒童早期療育補助	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	

			及生活扶助津貼等措施。				
四十	家庭暴力性侵害防治。	(八九)	辦理家庭暴力及性侵害防治宣導活動1場次/網絡聯繫會報2場次。	統計數據	辦理場次	3場次	
		(九十)	推展家暴及性侵害防治相關業務執行。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算60%	
四十一	社會福利服務。	(九一)	強化社會安全網計畫-社會福利服務中心列管個案訪視。	統計數據	個案訪視率	達80%	
		(九二)	補助各鄉公所健保業務經費。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(九三)	建立社區關懷照顧據點並設置巷弄長照站(C據點)整合計畫執行率。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	
		(九四)	推展社會福利服務業務。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	
四十二	社福設施。	(九五)	補助各鄉老人活動中心零星修繕工程與設備經費。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	
		(九六)	建立社區關懷照顧據點並設置巷弄長照站(C據點)整合計畫設備經費執行率。	進度控管	執行進度百分比	達年度預算80%	
四十三	人員維持費。	(九七)	安定員工生活提高員工行政效率。	進度控管	執行進度百分比	100%	
四十四	補助縣醫醫療作業基金、護理之家配合款及公費生養成訓練等。	(九八)	核實補助以確保醫療保健服務及品質。	進度控管	執行進度百分比	100%	
四十五	補助縣立醫院醫院醫療營運維持計畫。	(九九)	補助縣醫經費執行率達成90%以上。	進度控管	執行進度百分比	90%	

拾伍、環境資源局部門

壹、年度施政目標與重點

一、水利工程：

- (一)推廣水資源智慧管理系統及節水技術計畫。
- (二)離島地區供水改善計畫第二期。
- (三)111 年度水庫集水區保育治理計畫。

二、環境管理：

- (一)雇用臨時人員辦理公共環境衛生、廚餘與巨大廢棄物多元再利用計畫。
- (二)委託辦理水質維護。
- (三)補助各鄉與民間團體從事公共環境衛生計畫。
- (四)公廁環境衛生維護計畫。
- (五)機關從事環境清潔管理工作。

三、環境衛生：

- (一)111 年度循環經濟資收大軍計畫。
- (二)111 年促進垃圾減量回收補助計畫。
- (三)111 年度資源回收工作計畫。
- (四)111 年垃圾轉運台灣本島處理計畫。
- (五)111 年優質公廁及美質環境推動計畫。
- (六)111 年度向海致敬-海岸清潔維護計畫。
- (七)111 年資收關懷計畫。
- (八)111 年度連江縣水污染稽查及水污費徵收查核計畫。
- (九)111 年連江縣海(底)漂垃圾調查及清除計畫。
- (十)111 年海洋環境整體管理及維護計畫。
- (十一)111 年連江縣推動環保許可整合計畫。

四、環保設施改善：

- (一)111 年購置 2 台海飄垃圾清除載運載具。
- (二)111 年補助東引鄉改善公廁暨提升優質公廁推動計畫。
- (三)行政院基本設施經費補助水肥車及資源回收車各 1 輛。
- (四)111 年換購低碳垃圾車採購計畫。

五、環境保護基金：

- (一)空氣汙染防制計畫。
- (二)水污染防治計畫。
- (三)環境保護計畫。
- (四)環境教育推動及宣導計畫。
- (五)一般行政管理計畫。
- (六)空氣品質改善維護計畫。

六、行政管理：

- (一)穩定人事與行政管理費用,以利環保業務推行。

七、水利管理：

- (一)111 水庫集水區保育治理計畫。
- (二)111 水利管理業務推動。
- (三)111 年度離島供水營運虧損差價補貼。
- (四)連江縣政府生態檢合暨相關工作計畫委託專業服務。
- (五)水環境改善空間發展藍圖規畫案。
- (六)自來水用戶設備外線補助計畫。

八、下水道管理：

- (一)111 年度污水下水道建設計畫。
- (二)行政院基本設施經費補助指定項目雨水下水道疏浚清淤計畫。
- (三)執行下水道工程相關業務。

九、下水道工程：

- (一)111 年污水下水道建設計畫。
- (二)雨水下水道建設計畫。

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	489,813 (仟元)
分項預算	
中央補助：	174,417(仟元)
地方預算：	136,992(仟元)
環保署補助：	37,660(仟元)
離島建設基金收支併列：	7,825(仟元)
經濟部水利署補助：	114,375(仟元)
內政部補助：	18,544(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、水利工程	地方預算： 6,668 中央補助： 160,500 合計：167,168	(一)推廣水資源智慧管理系統及節水技術計畫。 (二)離島地區供水改善計畫第二期。 (三)111 年度水庫集水區保育治理計畫。	1. 111 年智慧水表換裝工作完成度。 2. 950 海淡廠供水量。 3. 完成水庫集水區改善。	
二、環境管理	地方預算： 12,653 合計：12,653	(一)雇用臨時人員辦理公共環境衛生、廚餘與巨大廢棄物多元再利用計畫。 (二)委託辦理水質維護。 (三)補助各鄉與民間團體從事公	1. 割草維護工作。 2. 廚餘與巨大廢棄物回收量。 3. 檢驗水庫、淨水場、配水池、水井及飲用水設備水質。 4. 經費核撥鄉公所數。 5. 列管公廁達優良比率(含特優公廁認證)。 6. 行政支援。	

		共環境衛生計畫。 (四)公廁環境衛生維護計畫。 (五)機關從事環境清潔管理工作。		
三、環境衛生	地方預算： 3,091 離島建設基金收支併列：7,825 中央補助： 5,374 環保署補助： 34,928 合計：51,218	(一)111 年度循環經濟資收大軍計畫。 (二)111 年促進垃圾減量回收補助計畫。 (三)111 年度資源回收工作計畫。 (四)111 年垃圾轉運台灣本島處理計畫。 (五)111 年優質公廁及美質環境推動計畫。 (六)111 年度向海致敬-海岸清潔維護計畫。 (七)111 年資收關懷計畫。 (八)111 年度連江縣水污染稽查及水污費徵收查核計畫。 (九)111 年連江縣海(底)漂垃圾調查及清除計畫。 (十)111 年海洋環境整體管理及維護計畫。 (十一)111 年連江縣推動環保許可整合計畫。	1. 雇用資收大軍人力。 2. 推動社區學校機關團體落實資源回收。 3. 廢棄物處理教育訓練。 4. 提昇資源回收率。 5. 宣導活動 6. 垃圾性質分析。 7. 廢棄物處理、垃圾減量政策宣導會。 8. 公廁清潔座數。 9. 海漂垃圾清除噸數。 10. 關懷戶數。 11. 回收數量。 12. 事業水污染防治費查核。 13. 水庫污染調查。 14. 雇用人力。 15. 淨灘場次。 16. 海洋油污染實兵演練。 17. 海域監測。 18. 辦理說明會或輔導。	
四、環保設施改善	地方預算： 5,759 中央補助： 3,320 環保署補助： 2,732 合計：11,811	(一)111 年購置 2 台海飄垃圾清除載運載具。 (二)111 年補助東引鄉改善公廁暨提升優質公廁推動計畫。 (三)行政院基本設施經費補助水肥車及資源回收車各 1 輛。 (四)111 年換購低碳垃圾車採購計畫。	1. 載具採購。 2. 公廁改善座數。 3. 水肥車採購 1 輛。 4. 資源回收車採購。 5. 垃圾車採購。	

五、環境保護基金	地方預算： 54,507 合計：54,507	(一)空氣汙染防制計畫。 (二)水污染防治計畫。 (三)環境保護計畫。 (四)環境教育推動及宣導計畫。 (五)一般行政管理計畫。 (六)空氣品質改善維護計畫。	1. 空污費徵收。 2. 機車定檢率。 3. 機車巡迴定檢次數。 4. 水污費徵收。 5. 廢棄物運台焚化。 6. 環境節日活動辦理。 7. 辦理環境講習次數。 8. 為民服務電話測試。 9. 空氣污染緊急應變及空氣品質下降預警。 10. 室內空氣品質列管檢測。	
六、行政管理	地方預算： 16,630 合計：16,630	(一)穩定人事與行政管理費用，以利環保業務推行。	1. 檢討人力無法補足原因。	
七、水利管理	地方預算： 2,061 經濟部水利署補助：114,375 合計：116,436	(一)111 水庫集水區保育治理計畫。 (二)111 水利管理業務推動。 (三)111 年度離島供水營運虧損差價補貼。 (四)連江縣政府生態檢合暨相關工作計畫委託專業服務。 (五)水環境改善空間發展藍圖規畫案。 (六)自來水用戶設備外線補助計畫。	1. 整治場址。 2. 生態檢核。 3. 預算執行率。 4. 預算執行率。 5. 勞務案發包日期。 6. 勞務案發包日期。 7. 補助戶數。 8. 經費執行率。	
八、下水道管理	地方預算： 28,727 中央補助： 5,223 合計：33,950	(一)111 年度污水下水道建設計畫。 (二)行政院基本設施經費補助指定項目雨水下水道疏浚清淤計畫。 (三)執行下水道工程相關業務。	1. 污水處理廠操作管理。 2. 汰換 MBR 薄膜等營運耗材。 3. 家戶接管工程。 4. 清淤長度。 5. 預算執行率。 6. 人員進用。	
九、下水道工程	地方預算： 6,896 內政部補助： 18,544 合計：25,440	(一)111 年污水下水道建設計畫。 (二)雨水下水道建設計畫。	1. 污水下水道巡檢維護。 2. 雨水下水道巡檢。 3. 抽水站操作教育訓練及防災演練。 4. 雨水下水道工程建設。 5. 巡檢及清淤長度。	

參、衡量指標

策略績效目標	衡量目標				備註
	衡量指標	評估方式	衡量標準	年度績效	

		KPI			目標值	
一	推廣水資源智慧管理系統及節水技術計畫。	(一)	111 年智慧水表換裝工作完成度。	統計數據	完成戶數	300 戶
二	離島地區供水改善計畫第二期。	(二)	950 海淡廠供水量。	統計數據	每月提供量達 28000 噸以上	336000 噸
三	111 年度水庫集水區保育治理計畫。	(三)	完成水庫集水區改善。	統計數據	完成改善	2 處
四	雇用臨時人員辦理公共環境衛生、廚餘與巨大廢棄物多元再利用計畫。	(四)	割草維護工作。	統計數據	4-11 月南竿鄉維護範圍每月 1 次	8 次
		(五)	廚餘與巨大廢棄物回收量。	統計數據	年度回收噸數分別為 1600 噸級 800 噸	2400 噸
五	委託辦理水質維護。	(六)	檢驗水庫、淨水場、配水池、水井及飲用水設備水質。	統計數據	年度檢測數	100 點次
六	補助各鄉與民間團體從事公共環境衛生計畫。	(七)	經費核撥鄉公所數。	統計數據	鄉公所數	4 個
七	公廁環境衛生維護計畫。	(八)	列管公廁達優良比率(含特優公廁認證)。	統計數據	達優良比率(含特優公廁認證)	90%以上
八	機關從事環境清潔管理工作。	(九)	行政支援。	進度控管	執行進度百分比	90%
九	111 年度循環經濟資收大軍計畫。	(十)	雇用資收大軍人力。	統計數據	雇用人數	6 人
十	111 年促進垃圾減量回收補助計畫。	(十一)	推動社區學校機關團體落實資源回收。	統計數據	年資源回收量(噸)	192 噸
		(十二)	廢棄物處理教育訓練。	統計數據	辦理場次	1 場次
十一	111 年度資源回收工作計畫。	(十三)	提昇資源回收率。	統計數據	回收率	48%
		(十四)	宣導活動	統計數據	辦理場次	5
十二	111 年垃圾轉運台灣本島處理計畫。	(十五)	垃圾性質分析。	統計數據	分析次數	5 次
		(十六)	廢棄物處理、垃圾減量政策宣導會。	統計數據	辦理場次	4 場次
十三	111 年優質公廁及美質環境推動計畫。	(十七)	公廁清潔座數。	統計數據	座數	16 座
十四	111 年度向海致敬-海岸清潔維護計畫。	(十八)	海漂垃圾清除噸數。	統計數據	處理噸數	300 噸
十五	111 年資收關懷計畫。	(十九)	關懷戶數。	統計數據	戶數	8 戶
		(二十)	回收數量。	統計數據	噸數	12 噸
十六	111 年度連江縣水污染稽查及水污費徵收查核計畫。	(二一)	事業水污染防治費查核。	統計數據	查核家數	20 家
		(二二)	水庫污染調查。	統計數據	辦理場次	12 場次

十七	111 年連江縣海(底)漂垃圾調查及清除計畫	(二三)	雇用人力。	進度控管	執行進度百分比	90%	
		(二四)	淨灘場次	統計數據	辦理場次	240 場次	
十八	111 年海洋環境整體管理及維護計畫	(二五)	海洋油污污染實兵演練	統計數據	辦理場次	1 場次	
		(二六)	海域監測	統計數據	實施次數	12 次	
十九	111 年連江縣推動環保許可整合計畫	(二七)	辦理說明會或輔導	統計數據	辦理場次	3 場次	
二十	111 年購置 2 台海飄垃圾清除載運載具。	(二八)	載具採購	統計數據	購買 2 台載具	2 台	
二十一	111 年補助東引鄉改善公廁暨提升優質公廁推動計畫。	(二九)	公廁改善座數	統計數據	完成改善	1 處	
二十二	行政院基本設施經費補助水肥車及資源回收車各 1 輛。	(三十)	水肥車採購 1 輛。	統計數據	輛	1 輛	
		(三一)	資源回收車	統計數據	輛	1 輛	
二十三	111 年換購低碳垃圾車採購計畫。	(三二)	垃圾車採購。	統計數據	輛	1 輛	
二十四	空氣汙染防制計畫。	(三三)	空污費徵收。	統計數據	歲入金額	7550000 元	
		(三四)	機車定檢率。	統計數據	定檢率	52%	
		(三五)	機車巡迴定檢次數。	統計數據	每季 1 次	4 次	
二十五	水污染防治計畫。	(三六)	水污費徵收。	統計數據	歲入金額	250000 元	
二十六	環境保護計畫。	(三七)	廢棄物運台焚化。	統計數據	運台噸數	2500 噸	
二十七	環境教育推動及宣導計畫。	(三八)	環境節日活動辦理。	統計數據	辦理場次	3 場次	
		(三九)	辦理環境講習次數。	統計數據	辦理場次	10 場次	
二十八	一般行政管理計畫。	(四十)	為民服務電話測試。	統計數據	小於 95 分次數	2 次	
二十九	空氣品質改善維護計畫。	(四一)	空氣污染緊急應變及空氣品質下降預警。	統計數據	緊急應變演練及空氣品質下降預警媒體發布	1 次	
		(四二)	室內空氣品質列管檢測。	統計數據	檢測家數	6 家次	
三十	穩定人事與行政管理費用,以利環保業務推行。	(四三)	檢討人力無法補足原因。	統計數據	年度集會討論次數	1 次	
三十一	111 水庫集水區保育治理計畫。	(四四)	整治場址	進度控管	執行進度百分比	90%	
		(四五)	生態檢核。	統計數據	場次	2 場次	
三十二	111 水利管理業務推動。	(四六)	預算執行率。	進度控管	執行進度百分比	99%	

三十三	111 年度離島供水營運虧損差價補貼。	(四七)	預算執行率。	進度控管	執行進度百分比	100%	
三十四	連江縣政府生態檢合暨相關工作計畫委託專業服務	(四八)	勞務案發包。	進度控管	執行進度百分比	50%	
三十五	水環境改善空間發展藍圖規畫案	(四九)	勞務案發包。	進度控管	執行進度百分比	50%	
三十六	自來水用戶設備外線補助計畫	(五十)	補助戶數	統計數據	戶數	10 戶	
		(五一)	經費執行率	進度控管	執行進度百分比	95%	
三十七	111 年度污水下水道建設計畫。	(五二)	污水處理廠操作管理。	統計數據	維護污水廠座數	年度 18 座	
		(五三)	汰換 MBR 薄膜等營運耗材。	統計數據	汰換或清洗膜片數	800 片	
		(五四)	家戶接管工程。	統計數據	接管率	65%以上	
三十八	行政院基本設施經費補助指定項目雨水下水道疏浚清淤計畫。	(五五)	清淤長度。	統計數據	公里數	114 公里	
三十九	執行下水道工程相關業務。	(五六)	預算執行率。	進度控管	執行進度百分比	92%	
		(五七)	人員進用。	統計數據	人員	3 人	
四十	111 年污水下水道建設計畫。	(五八)	污水下水道巡檢維護。	統計數據	公里數	30 公里	
		(五九)	雨水下水道巡檢。	統計數據	公里數	50 公里	
		(六十)	抽水站操作教育訓練及防災演練。	統計數據	辦理次數	3 場次	
		(六一)	雨水下水道工程建設。	統計數據	完工驗收處數	4 處	
四十一	雨水下水道建設計畫。	(六二)	巡檢及清淤長度。	統計數據	公里數	60 公里	

拾陸、交通旅遊局部門

壹、年度施政目標與重點

一、觀光遊憩：

- (一)111 年西莒山海一家-海館興建計畫。
- (二)111 年馬祖觀光活動行銷及旅遊品質提升計畫。
- (三)111 年辦理交通管理、觀光活動行銷宣傳及管理人事維持費。
- (四)111 年觀光前瞻建設計畫—北竿鄉大坵遊客中心興建工程。

二、旅遊管理：

- (一)111 年辦理兩岸觀光旅遊行銷相關活動及兩岸事務聯繫服務。
- (二)111 年辦理交通部觀光局協助地方政府執行違法旅宿管理工作。

三、交通管理：

- (一)111 年金門連江澎湖三離島地區航空器駐地備勤計畫。
- (二)111 年辦理一般行政，行政管理人事維持費及業務費。
- (三)111 年辦理四鄉五島零星交通建設工程案。(含觀光零星建設工程)。
- (四)111 年直升機場養護工程及零星交通建設工程案。
- (五)111 年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—介壽公共立體停車場興建計畫。
- (六)111 年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—東引鄉公所地下停車場興建計畫。
- (七)111 年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—福澳商港公共立體停車場興建計畫。
- (八)111 年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—梅石聚落地下停車場興建計畫。
- (九)111 年連江縣南竿鄉路邊及路外停車場委外人力開單作業。
- (十)111 年委託辦理「馬祖航線機位包位作業」。
- (十一)111 年委託辦理「馬祖 e 點通及海上交通訂位系統」維運管理。

四、航運管理：

- (一)111 年度連江縣客運碼頭及候船環境改善計畫。
- (二)111 年船舶支援臺馬航線與霧季支援航班補貼計畫。
- (三)111 年臺馬間海運交通基本航次補貼計畫。
- (四)111 連江縣居民往返臺灣本島票價補貼計畫。
- (五)111 年馬祖島際海運基本航次補貼計畫。
- (六)111 年馬祖港埠拖船租賃及委外操作維護計畫。
- (七)111 年交通航運獎補助費。
- (八)111 年購建新臺馬輪計畫。
- (九)111 年公有船舶維修改善計畫。
- (十)111 年東海明珠公有船舶年度歲修補貼計畫。
- (十一)111 年補助公車處營運虧損。
- (十二)111 年臺馬輪公有船舶年度歲修補貼計畫。

(十三)111 年度連江縣港務處商港區域海岸環境清潔維護計畫。

(十四)111 年離島兩岸通航港口與大陸地區港口間之客運固定航線營運補貼計畫。

(十五)連江縣東引鄉沿岸景點及港區增設華生資源計畫。

貳、年度重要施政計畫及預算

單位總預算：	1,225,281 (仟元)
分項預算	
地方預算：	216,291(仟元)
離島建設基金收支併列：	147,221(仟元)
中央補助：	861,769(仟元)

工作計畫名稱	預算金額 (單位：仟元)	施政計畫項目	實施內容	備註
一、觀光遊憩	地方預算： 22,829 離島建設基金收支併列：10,000 中央補助： 14,484 合計：47,313	(一)111 年西莒山海一家-海館興建計畫。 (二)111 年馬祖觀光活動行銷及旅遊品質提升計畫。 (三)111 年辦理交通管理、觀光活動行銷宣傳及管理人事維持費。 (四)111 年觀光前瞻建設計畫—北竿鄉大坵遊客中心興建工程。	1. 工程施工進度。 2. 策辦休閒賽事旅遊活動。 3. 執行生態遊程航班。 4. 方塊海奇景推廣。 5. 觀光旅遊業品質提升訓練及輔導。 6. 觀光形象宣導及整合行銷企劃。 7. 機關組織員額有效運用。 8. 實施公務人力發展及激勵員工士氣。 9. 貫徹退休、撫卹、保險及福利政策。 10. 規劃設計委託專業服務	
二、旅遊管理科	地方預算： 1,000 合計：1,000	(一)111 年辦理兩岸觀光旅遊行銷相關活動及兩岸事務聯繫服務。 (二)111 年辦理交通部觀光局協助地方政府執行違法旅宿管理工作。	1. 扮演兩岸交流平台，加強大陸地區媒體行銷推廣，提升陸客旅遊人潮。 2. 執行違法旅宿取締工作，保障合法業者及維護旅客住宿權益。	
三、交通管理科	地方預算： 88,399 中央補助： 213,073 合計：301,472	(一)111 年金門連澎湖三離島地區航空器駐地備勤計畫。 (二)111 年辦理一般行政，行政管理人事維持費及業務費。 (三)111 年辦理四鄉五島零星交通建設工程案。(含觀光	1. 要求派飛加班機疏運滯留旅客。 2. 直昇機進駐執行交通航班疏運。 3. 維持本局業務人力。 4. 改善四鄉五島 4 處交通設施。 5. 執行東引及東、西莒直昇機飛行場修繕工程。 6. 統包工程發包施作。 7. 工程發包施作。 8. 統包工程發包施作。 9. 統包工程發包施作。 10. 勞務標案發包。	

		零星建設工程)。 (四)111 年直升機場養護工程及零星交通建設工程案。 (五)111 年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—介壽公共立體停車場興建計畫。 (六)111 年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—東引鄉公所地下停車場興建計畫。 (七)111 年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—福澳商港公共立體停車場興建計畫。 (八)111 年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—梅石聚落地下停車場興建計畫。 (九)111 年連江縣南竿鄉路邊及路外停車場委外人力開單作業。 (十)111 年委託辦理「馬祖航線機位包位作業」。 (十一)111 年委託辦理「馬祖 e 點通及海上交通訂位系統」維運管理。	11. 與航空公司完成全年度包位協議作業，完成補貼款撥付作業。 12. 滿足鄉親對外空運交通需求。 13. 完成系統維運發包作業，按季撥付經費。 14. 提升系統使用率及服務效能。	
四、航運管理	地方預算： 104,063 離島建設基金收支併列： 137,221	(一)111 年度連江縣客運碼頭及候船環境改善計畫。 (二)111 年船舶支援臺馬航線與	1. 完善既有候船空間設施。 2. 全年執行 72 航次。 3. 全年執行 420 航次。 4. 補助本縣居民 11,000 人次。	

	中央補助： 634,212 合計：875,496	霧季支援航班 補貼計畫。 (三)111 年臺馬間 海運交通基本 航次補貼計 畫。 (四)111 連江縣居 民往返臺灣本 島票價補貼計 畫。 (五)111 年馬祖島 際海運基本航 次補貼計畫。 (六)111 年馬祖港 埠拖船租賃及 委外操作維護 計畫。 (七)111 年交通航 運獎補助費。 (八)111 年購建新 臺馬輪計畫。 (九)111 年公有船 舶維修改善計 畫。 (十)111 年東海明 珠公有船舶年 度歲修補貼計 畫。 (十一)111 年補助 公車處營運虧 損。 (十二)111 年臺馬 輪公有船舶年 度歲修補貼計 畫。 (十三)111 年度連 江縣港務處商 港區域海岸環 境清潔維護計 畫。 (十四)111 年離島 兩岸通航港口 與大陸地區港 口間之客運固 定航線營運補 貼計畫。 (十五)連江縣東引 鄉沿岸景點及 港區增設華生 資源計畫。	5. 全年執行：(1)南竿—莒光：1,710 航次。 (2)東莒—西莒：2,280 航次。(3)南竿— 東引：300 航次。 6. 維持全年進出港船舶輔助。 7. 經費使用率。 8. 統包工程開工施作及專案管理圖說審查。 9. 提升船舶航行安全，保障乘客生命安全， 維持臺馬間海運交通順暢。 10. 提升船舶航行安全，保障乘客生命安全， 維持臺馬間海運交通順暢。 11. 維持縣內南、北竿公車營運正常。 12. 提升船舶航行安全，保障乘客生命安全， 維持臺馬間海運交通順暢。 13. 辦理商港海陸域環境清潔及垂釣區設置。 14. 維持小三通航班不因虧損而停航。 15. 設置基本救生設施及警告標語。	
--	--------------------------------	---	--	--

參、衡量指標

策略績效目標	衡量目標	備註
--------	------	----

		衡量指標 KPI	評估方式	衡量標準	年度績效 目標值	
一	111 年西莒山海一家-海館興建計畫。	(一)	工程施工進度。	進度控管	執行進度百分比	90%
二	111 年馬祖觀光活動行銷及旅遊品質提升計畫。	(二)	策辦休閒賽事旅遊活動。	統計數據	辦理大型賽事活動	2 場次
		(三)	執行生態遊程航班。	統計數據	大坵賞鹿總載客人次	10000 人
		(四)	方塊海奇景推廣。	統計數據	辦理推廣活動觸及人數	5000 人
		(五)	觀光旅遊業品質提升訓練及輔導。	統計數據	參加學員人數	30 人次
		(六)	觀光形象宣導及整合行銷企劃。	統計數據	媒體露出則數	50 則
三	111 年辦理交通管理、觀光活動行銷宣傳及管理人事維持費。	(七)	機關組織員額有效運用。	進度控管	執行進度百分比	80%
		(八)	實施公務人力發展及激勵員工士氣。	統計數據	年終工作獎金及休假補助費執行人數	6 人
		(九)	貫徹退休、撫卹、保險及福利政策。	統計數據	退休離職儲金及健保補助執行人數	6 人
四	111 年觀光前瞻建設計畫—北竿鄉大坵遊客中心興建工程。	(十)	規劃設計委託專業服務	進度控管	執行進度百分比	100%
五	111 年辦理兩岸觀光旅遊行銷相關活動及兩岸事務聯繫服務。	(十一)	扮演兩岸交流平台，加強大陸地區媒體行銷推廣，提升陸客旅遊人潮。	統計數據	行銷曝光累計觸及人數	2500 萬人次
六	111 年辦理交通部觀光局協助地方政府執行違法旅宿管理工作。	(十二)	執行違法旅宿取締工作，保障合法業者及維護旅客住宿權益	統計數據	旅宿稽查家數比率	80%
七	111 年金門連江澎湖三離島地區航空器駐地備勤計畫。	(十三)	要求派飛加班機疏運滯留旅客。	統計數據	補貼最少、疏運人數最高	500 人次
		(十四)	直昇機進駐執行交通航班疏運。	統計數據	疏運人數	2000 人
八	111 年辦理一般行政，行政管理人事維持費及業務費。	(十五)	維持本局業務人力。	進度控管	執行進度百分比	80%
九	111 年辦理四鄉五島零星交通建設工程案。(含觀光零星建設工程)。	(十六)	改善四鄉五島 4 處交通設施。	統計數據	每季改善 1 處	4 處
十	111 年直升機場養護工程及零星交通建設工程案。	(十七)	執行東引及東、西莒直昇	進度控管	執行進度百分比	80%

			機飛行場修繕工程。				
十一	111 年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—介壽公共立體停車場興建計畫。	(十八)	統包工程發包施作。	進度控管	細部設計執行進度百分比	100%	
十二	111 年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—東引鄉公所地下停車場興建計畫。	(十九)	工程發包施作。	進度控管	工程執行進度百分比	100%	
十三	111 年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—福澳商港公共立體停車場興建計畫。	(二十)	統包工程發包施作。	進度控管	工程進度執行進度百分比	15%	
十四	111 年「前瞻基礎建設—城鄉建設—改善停車問題計畫」—梅石聚落地下停車場興建計畫。	(二一)	統包工程發包施作。	進度控管	工程執行進度百分比	80%	
十五	111 年連江縣南竿鄉路邊及路外停車場委外人力開單作業	(二二)	勞務標案發包	進度控管	執行進度百分比	100%	
十六	111 年委託辦理「馬祖航線機位包位作業」。	(二三)	與航空公司完成全年度包位協議作業，完成補貼款撥付作業。	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(二四)	滿足鄉親對外空運交通需求。	統計數據	鄉親訂位搭乘使用率提高	60%	
十七	111 年委託辦理「馬祖 e 點通及海上交通訂位系統」維運管理	(二五)	完成系統維運發包作業，按季撥付經費	進度控管	執行進度百分比	100%	
		(二六)	提升系統使用率及服務效能	統計數據	e 點通網站造訪率及海上訂位系統使用率年度成長率	20%	
十八	111 年度連江縣客運碼頭及候船環境改善計畫。	(二七)	完善既有候船空間設施。	進度控管	執行進度百分比	100%	
十九	111 年船舶支援臺馬航線與霧季支援航班補貼計畫。	(二八)	全年執行 72 航次。	統計數據	全年執行航次數	72 航次	
二十	111 年臺馬間海運交通基本航次補貼計畫。	(二九)	全年執行 420 航次。	統計數據	全年執行航次數	420 航次	
二十一	111 連江縣居民往返臺灣本島票價補貼計畫。	(三十)	補助本縣居民 11,000 人次。	統計數據	全年補助人次數	11000 人次	
二十二	111 年馬祖島際海運基本航次補貼計畫。	(三一)	全年執行： (1)南竿—莒光：1,710 航次。 (2)東莒—西莒：2,280 航次。 (3)南竿—東	統計數據	全年執行航次數	4290 航次	

			引：300 航次。				
二十三	111 年馬祖港埠拖船租賃及委外操作維護計畫。	(三二)	維持全年進出港船舶輔助。	統計數據	進出港輔助趟次	600 趟	
二十四	111 年交通航運獎補助費。	(三三)	經費使用率。	進度控管	執行進度百分比	95%	
二十五	111 年購建新臺馬輪計畫。	(三四)	統包工程開工施作及專案管理圖說審查	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十六	111 年公有船舶維修改善計畫。	(三五)	提升船舶航行安全，保障乘客生命安全，維持臺馬間海運交通順暢	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十七	111 年東海明珠公有船舶年度歲修補貼計畫。	(三六)	提升船舶航行安全，保障乘客生命安全，維持臺馬間海運交通順暢	進度控管	執行進度百分比	100%	
二十八	111 年補助公車處營運虧損。	(三七)	維持縣內南、北竿公車營運正常。	進度控管	執行進度百分比	80%	
二十九	111 年臺馬輪公有船舶年度歲修補貼計畫	(三八)	提升船舶航行安全，保障乘客生命安全，維持臺馬間海運交通順暢	進度控管	執行進度百分比	100%	
三十	111 年度連江縣港務處商港區域海岸環境清潔維護計畫	(三九)	辦理工商港海陸域環境清潔及垂釣區設置	進度控管	執行進度百分比	100%	
三十一	111 年離島兩岸通航港口與大陸地區港口間之客運固定航線營運補貼計畫	(四十)	維持小三通航班不因虧損而停航	進度控管	執行進度百分比	70%	
三十二	連江縣東引鄉沿岸景點及港區增設華生資源計畫	(四一)	設置基本救生設施及警告標語	進度控管	執行進度百分比	100%	