

連江縣議會第6屆第8次定期大會

連江縣政府施政報告



報告人：縣長劉增應

中華民國 107 年 10 月 5 日

連江縣政府施政報告目錄

前 言	第 1 頁
壹、重要施政成果	
一、落實社會照顧，創造幸福城市	第 2 頁
二、活化交通配套，建構便捷交通	第 5 頁
三、型塑觀光特色，促進地方經濟	第 7 頁
四、完善基礎建設，優化生活品質	第 9 頁
五、加速土地處理、落實還地於民	第 12 頁
六、完善醫療照顧，營造健康島嶼	第 14 頁
七、活絡漁農經濟，推動產業升級	第 16 頁
八、薪傳文化資產，豐厚島嶼風華	第 19 頁
九、推動多元教育，培育優質人才	第 21 頁
十、提升環境教育，落實生態永續	第 24 頁
十一、加強警消服務、鞏固安全島嶼	第 28 頁
十二、提升公務管理、建立效率政府	第 31 頁
貳、近期重點工作	第 34 頁
參、結 語	第 41 頁

連江縣政府施政報告

張議長、陳副議長、各位議員女士、先生大家好！

欣逢 貴會第 6 屆第 8 次定期大會開議，增應今日率領縣府團隊與會，並進行施政報告，深感榮幸。各位議員女士先生積極監督縣政，共同為連江縣的發展而努力，謹代表縣府全體同仁，向諸位表達由衷的敬意與感謝。也希望未來仍能持續給予本府協助及指導，讓府會攜手合作達成鄉親的期望。

為實現「健康島嶼、幸福馬祖」的施政願景，縣府團隊持續推動多項重要建設及計畫，包括爭取興建南北竿大橋、興建國民樂活體育館、仁愛 147 示範住宅、大坵聯外道路、塘后聯外道路、北竿衛生所、社福大樓、西莒山海一家海館及規劃、108-111 年第五期綜合發展建設、12 年中長程建設計畫、青年育才政策、特色產業園區、城鎮之心建設、馬祖酒廠拓廠計畫並建造 3,000 噸交通船等，所有的建設與計畫均以建構更舒適、更安全的生活環境，提供更優質、更便利的公共服務、照顧更多弱勢民眾以及促使「我們的島」-成為更有競爭力、更有國際觀的島嶼而努力。

以下謹就本府半年以來努力，各項縣政推動工作提出報告，敬請各位議員女士、先生給予指教。

壹、重要施政成果

一、落實社會照顧，共創幸福島嶼

(一) 新建示範住宅、照顧住宅需求

1. 辦理「南竿鄉仁愛段147地號示範住宅、社會住宅興建統包工程案」，107年5月16日決標，金額11億2,295萬餘元，6月19日開工，預計111年7月27日完工。目前刻正辦理細部設計，預計108年2月13日前提送細部設計書圖文件。
2. 配合本縣仁愛段147地號示範住宅興建安資金需求，社會住宅部分透過營建署「成立社會住宅融資服務平台方案」與「全國農業金庫股份有限公司」借貸額度1.3億元、年利率1%，107年度借款500萬元整；示範住宅部分與財政部地方建設基金簽訂借款契約，借貸額度10億8仟100萬元、年利率0.47%，107年度借款4,700萬元。

(二) 建構友善托育環境

1. 委託辦理南竿及東引公共托育中心目前南竿鄉公托中心收托27名幼兒，東引鄉公托收托9名幼兒，107年委託辦理營運經費共計1,769萬3,690元，協助及支持父母養育、教育幼兒。
2. 完善各鄉公托設施

(1) 北竿社福大樓新建工程（含公托），已細部規劃設計完成，辦理建照審查作業中，俟第一期審查通過後，預訂於10月份辦理工程招標。

(2) 東西莒社區公共托育家園：西莒部份第2次招標由連江營造有限公司以665萬元得標，工期75工作天，預訂於11月15日完工；東莒部份正辦理規劃設計，預訂於9月底辦理工程招標。

3. 補助北竿鄉公所成立親子館

補助北竿鄉公所成立親子館，核定設施設備經費1,208萬餘元，於107年7月28日開幕啟用，館內設有多項符合安全規範的遊樂設施及圖書、益智類玩具。

(三) 成立家庭福利服務中心

成立家庭福利服務中心，內部裝修工程已規劃設計完成，並於107年7月10日決標，預訂於11月份完工，未來將提供在地鄉親更多元化及近便性之家庭福利服務。

(四) 鼓勵生育照顧婦幼健康計畫

1. 「新生兒育兒箱發放辦法」為全國唯一，比照芬蘭推行模式，實質補助新生兒照護，107年1至7

月發出 3 件。

2. 「人工生殖補助辦法」107 年 1 至 7 月人工生殖補助 8 人，合計 43 萬 6,749 元；施行人工生殖技術：試管嬰兒 8 人，其中懷孕 1 人。

(五)辦理年節慰問、照顧徵屬生活

1. 發放清寒榮民暨無依遺眷 5 戶端節慰問金，每戶 2,000 元，共計 1 萬元，以扶助貧困徵屬生活。
2. 為嘉勉本縣籍在營常備兵及替代役男服役辛勞，辦理慰勞子弟兵 26 員，每人發給 107 年端節慰問金 500 元，經費共計 1 萬 3,000 元。

(六)促進地區青年就業

1. 本府 107 年開辦連江縣縣民取得技術士證照獎勵，實施至今已有 10 名民眾申請，共核發新臺幣 6 萬元整。
2. 辦理大專青年學生公部門暑期工讀計畫，提供本縣青年學生(10 名)於暑假期間至本府各局處及所屬機關職場工讀 2 個月，使同學認識公部門工作環境，增長實務工作經驗並學習公共服務的性質，建立職場工作觀。
3. 本府已於 5 月 13 日辦理就業促進課程，共計 20 人參加，將於 9 月、10 月及 11 月再辦理 3 場相

關課程，以促進弱勢族群就業。

(七)加強勞動權益宣導，保障勞工權益

1. 107 年度 1 至 8 月辦理勞動基準法宣導會共計 3 場，申訴案件共計 1 件，勞動檢查場次共計 120 場，性別平等查察共計 120 場次。
2. 本府 107 年 4 月 28 日辦理五一勞動節模範勞工表揚暨性別工作平等宣導，計 400 餘人參與。

(八)核發八二三自衛隊員慰助金

依據八二三自衛隊員慰助金自治條例，配合國防部經費 3,726 萬元及本府預算，每人核發 4 萬元整，並於 9 月 17 日發放，1,242 位長者受益，總計經費 4,968 萬元。

二、活化交通配套、建構便捷交通

(一)提升空中運輸動能

1. 為因應 107 年度旅遊旺季，立榮航空公司實施淡、旺季航班調整，規劃於旅遊旺季增加空中交通航班，5 月至 7 月比去年同期增加 3%。上半年度空運載客量比去年同期增加 10.8%。
2. 因應觀光旺季(4 月至 7 月)，執行南、北竿往台北空運航線機位包位機制，並多數集中承包於 5 至 6 月份，將檢討本年度執行成效，持續協調立榮公司明(108)年度鄉親保留位作業。

3. 離島直昇機緊急疏運服務，107 年度截至 7 月底東引及莒光航線已疏運 975 人次，平均每趟載客率約為 72.5%。

(二) 建構海空聯繫機制

執行客輪疏運機制，空中關場機場滯留旅客超過 500 人，且實際搭乘超過 250 人時，海上啟動「臺馬輪」疏運機制，107 年截至 8 月底止執行 9 航次，疏運 3,623 人次，有效紓解旅客不便，達成負責任島嶼目標。

(三) 爭取建造 3000 噸新船

為提升海上運能，爭取建造 3,000 噸新船，於 107 年 3 月 19 日交通部航港局轉交行政院核定函，總經費 11 億 4,000 萬元，中央預算補助 81.44%，離島建設基金補助 6.66%，本府配合款 11.9%，目前依交通部「離島購建船舶計畫」補助經費申請及執行原則辦理綜合規劃作業。

(四) 推動公路公共運輸計畫

1. 公路總局核定四鄉五島整體停車改善經費規劃案 500 萬元，於 107 年 6 月 5 日以 495 萬元決標，預計 11 月 8 日前提送期中報告書，廠商刻正辦理規劃作業。
2. 107 年度向交通部公路總局爭取整體公共運輸規

劃及調查計畫新臺幣 190 萬元、營運虧損補貼新臺幣 1,306 萬元、公車汰舊換新新臺幣 1,805 萬元及公車營運與服務評鑑新臺幣 27 萬元。

(五) 打造智慧交通旅遊服務

本府整合交通旅遊資訊，打造「馬祖 e 點通」網站平台及 APP，並於 107 年 5 月 24 日啟用；另外馬祖智慧船舶訂位購票服務，首先於 6 月 6 日由南竿-莒光航線作試辦，後續分別於 7 月 3 日及 8 月 7 日開通南竿-東引與臺馬航線。

(六) 推動福澳琅岐航線

琅岐碼頭預計於 107 年底完工，108 年 6 月通航。規劃 5,000 噸客貨運泊位 1 座，客運泊位 2 座，本項建設是承接現有兩馬航線客運轉移，改善通航條件，推動航線轉型升級。

三、型塑觀光特色、促進地方經濟

(一) 推廣馬祖運動觀光

107 年 9 月 16 日辦理第二屆「馬祖鐵人三項活動」，吸引國內菁英組 33 名、個人組及接力組等選手 460 人參加；本活動賽事擴大宣傳行銷，已辦理記者會及邀請記者團蒞馬採訪，活動報導露出數十則，有效行銷馬祖運動觀光。

(二)發展馬祖觀光特色

1. 辦理大坵賞鹿及海上看馬祖暨賞鷗定期航班，行銷馬祖生態旅遊市場。大坵賞鹿生態航班，自3月22日起至7月底止南竿至大坵航線，搭乘計6,937人次；海上看馬祖暨賞鷗航班，自6月15日起至7月底止，搭乘計948人次。
2. 107年馬祖海灣觀光行銷活動於3月24日以「德國彼得賀樂爵士樂團」作為拉開序幕演出，5月至8月中期間舉辦藍眼淚坑道音樂會6場次，每週四鄉五島跳島式音樂演唱34場次，共計41場次之音樂表演，約有5,000人次參與。
3. 推動各鄉觀光旅遊，陸續配合完成「2018北竿海洋之旅」、「2018莒光海洋觀光年系列活動」、「107年東引深度旅遊推廣活動」等活動，增加馬祖地區觀光遊憩活動。

(三)改善民宿合法化問題

民宿管理辦法修正案業於106年11月14日修正公布實施，地區民宿申請合法登記計分三類，包括現有合法增加房間數、已列冊待輔導合法及新申請，其中對已列冊待輔導合法業者結構證明替代使用執照部分，依民宿管理辦法規定已完成結構證明鑑定項目並函知列冊業者，目前已完成

3家取得民宿合法登記。

(四)改善景點觀光工程

辦理西莒山海一家—海館基礎觀光遊憩設施興建計畫，獲中央核定107-109年補助計畫預算新台幣1億500萬元，中央預算8,000萬元，地方配合款2,500萬元整，建構整合性旅遊服務據點，提高住宿服務品質及旅客承載力。

四、完善基礎建設，優化生活品質

(一)完善商港設施

1. 馬祖福澳碼頭區—港區公共設施建設：於 104 年 3 月 2 日正式開工，已於 107 年 3 月 2 日完工，5 月 2 日正式驗收，目前辦理結案程序。
2. 福澳碼頭區旅客服務中心擴建工程：配合 CIQS 單位進駐新旅運大樓及辦理變更設計，本工程業於 107 年 1 月 30 日復工，預定 10 月 8 日完工。
3. 白沙碼頭區外廓設施改善工程(第一期)：於 106 年 11 月 24 日開工，預定 109 年 11 月 2 日完工。
4. 中柱碼頭區行政旅運服務中心興建及周邊環境營造工程：經與後勤部於 107 年 3 月 14 日會勘，結論依軍方要求，爰本建物位置需遷移，俾使棧橋前保持通視。移位後使用到軍方土地，業已辦

理第二次土地撥用及建照變更。目前本案已辦理上網招標。

(二) 整建各鄉道路工程

1. 生活圈道路交通系統建設計畫：「東引鄉中正路及野戰醫院道路闢建工程」已執行完成。「北竿鄉大坵島聯外道路工程」、「南竿鄉仁愛地號147住宅區道路新建工程」、「106年梅石村交通局至中正堂道路闢建工程」及「106年橋仔村南邊山至坂里天后宮道路拓寬暨自行車道闢建工程」等依約執行中。
2. 提升道路品質計畫：獲內政部核定辦理「莒光鄉中央路、環島路道路改善工程」已執行完成。「儲水澳及獅子市場周邊道路改善工程」、「南竿鄉觀海路至四維路、77 據點人行道工程」、「福澳運動場、馬港光武堂、志清發電廠及中央大道周邊道路改善工程」、「珠螺村至中央大道中山門周邊道路改善工程」、「連江縣南竿鄉珠螺村亮點計畫暨型塑東引人文地景街區幸福設施計畫」、「北竿鄉上村圓環至坂里水庫道路改善及部分路段拓寬工程」、「東引鄉獅子村道路整建工程」、「田沃靶場至 14 哨道路改善工程」、「西莒中央路至八五高地圓環人行整建工程」等

執行中，以提升地區道路及人行道品質及用路人行的安全。

(三) 聯結島嶼創造共同生活圈

1. 南北竿跨海大橋興建規劃：

本府 107 年 7 月 17 日提送「南北竿跨海大橋可行性評估報告」第四版修正案予交通部，7 月 30 日召開審查會通過後，送請行政院審議。8 月 22 日召開馬祖南北竿跨海大橋可行性評估計畫審查會，本府將依國發會中長程計畫修正可行性報告，並於 9 月 7 日提送成果報告，該會並建請交通部補助本案綜合規劃費。

2. 北竿鄉大坵島聯外道路工程：

為改善大坵對外交通，更希望成為北竿觀光的新亮點，大坵島聯外道路工程，本府已於 106 年 12 月 25 日完成決標，並於 12 月 26 日開工，預定 111 年 2 月 11 日完工。

3. 北竿鄉塘后道聯外道路計畫：

營建署於 106 年 11 月 1 日核定補助 3 億 1,200 萬元經費，為配合北竿機場 4C 機場跑道高度，目前辦理修正設計書圖，俟營建署及民航局核備後辦理發包。

(四) 辦理海岸環境改善工程

代辦經濟部水利署第一河川局核定海堤工程：

「北竿鄉后澳海岸環境改善工程」、「介壽海岸消波塊工程」已完工結案。「南竿鄉四維海岸環境改善工程」、「南竿鄉津沙海岸環境保護工程」等目前依約施工中。

(五)辦理都市計畫通盤檢討

1. 連江縣全縣四鄉五島都市計畫圖重製計畫暨保護區專案通盤檢討計畫：依委員意見修正計畫並召開專案小組會議持續討論。
2. 窳陋地區重建獎勵（簡易都更）案：莒光地區都市計畫主細分離案已辦理公開展覽自 107 年 3 月 30 日起公告 30 日，9 月 4 日召開第 45 次縣都委會審議通過，預定 9 月底送內政部都委會審議。
3. 連江縣都市計畫公共設施用地專案通盤檢討：依內政部指示，第一階段請需地機關提供具體之開闢取得計畫 107 年 5 月 2 日提供予廠商，第二階段蒐集期限至 7 月 20 日，廠商刻正彙整資料中。

五、加速土地處理、落實還地於民

(一)加速辦理土地總登記

1. 離島建設基金經費補助500萬元辦理「107年輔導馬祖地區加速辦理土地總登記業務專案需求計畫」，補足專用人力、增加資訊查詢作業設備，以加速進行總登記實質審查相關業務。
2. 106年10月20至107年8月31日止總登記9,891件，尚有667件未完成，針對總登記之新舊案件，以分鄉、分段之方式、逐鄉逐段審查補件、公告、發狀之程序辦理，讓全部申請人可再檢視並主張援用對自己最有利之法規，補其最有利證明文件。

(二)辦理異議調處

重辦總登記之異議調處案，因總登記案件部份於公告後，仍有諸多鄉親及相關單位提出異議申請，106年10月20日至107年8月31日調處案件總登記555案，辦理完竣549案，未完成6案，每季審視案件量，定期召開以維申請人之權益。

(三)加速國宅土地讓售作業

完成介壽、福沃全數及北竿部分出租國宅土地合計95戶已完成讓售，另莒光3戶、北竿其餘17戶加緊作業中。

(四)辦理福澳特色產業園區無主土地公告67筆，並辦理相關後續產權登記作業。

(五)總登記案件處理完竣後，將依土地法第57條逾登記期限無人聲請登記之土地或經聲請而逾限未補繳證明文件者，其土地視為無主土地(公告一年)，由該管縣地政機關公告之，公告期滿無人提出異議，即為國有土地之登記。民眾依法提出異議申請，繳交證明文件辦理審查或測量，其所適用之法令依據與視為所有人或民法物權之要件提出並審查，故為最後一次可以辦理申請之程序。

六、完善醫療照顧，營造健康島嶼

(一)開辦社區整體長期照顧服務體系

107年7月2日開辦B點大同之家及C點南竿地區山隴社區發展協會及津沙老人活動中心C點巷弄長照站，藉由B點大同之家的社區巡迴交通車，接送鄰近村莊長者至長照站一起共餐、聊天，讓長者能走出家門走入社區，接受簡單的健康監測，達到預防延緩老化失能及健康促進的目標。

(二)連江失智症健康照護團隊培訓工作計畫

連江縣照顧管理中心辦理「107 年度台北-連江失智症健康照護團隊失智症培訓工作計畫課程」，提升專業人員及照顧服務員對失智症者的照顧，已辦理8場次，參與人數359人次。

(三) 執行食品安全管理

107 年 5 月至 8 月聯合稽查校園自設廚房衛生，抽檢午餐成品檢驗符合規定。抽驗市售蔬菜、水產品、禽畜產品、即時食品、米麵濕製品、豆製品、現調果汁冰品、金針乾製品、雞蛋等共計抽驗 108 件，其中 3 件蔬菜不符規定，均辦理後續裁處與輔導，其餘皆符合法規規定安全無虞，相關檢驗結果均公告於地區媒體週知。

(四) 擴大肺炎疫苗防護年齡層，促進地區長者健康

為提升長者疾病防護力，採購 800 劑 PCV13，提供地區 65 歲以上縣民免費接種，自 3 月 26 日起全縣同步開打，截至 8 月 15 止，接種率達 49.7%。未來針對地區長者的肺炎疫苗政策為滿 65 歲接種本縣自購的 PCV13 疫苗，滿 75 歲再接種中央的 PPV23 疫苗，雙重疫苗保護，讓肺炎防治更完整。

(五) 興建北竿衛生所大樓

北竿衛生所重建工程獲衛生福利部經費補助 1,722 萬元，107 年 5 月 11 日決標，並於 8 月 9 日舉辦「北竿鄉衛生所重建工程動土」典禮。

(六) 舉辦 107 年馬祖健康-Match-生活精準科學國際

討會

107 年 8 月 31 日至 9 月 2 日連江縣衛生福利局與臺大公共衛生學院合作假本縣民俗文物館辦理生活精準科學國際研討會。會中邀請台灣、美國等世界各國約 240 人專家學者，參與國際性健康預防、長照生活及醫療政策等 31 場專題演講及討論。本府並與台大公衛學院簽訂五年交流與合作協議。結合理論與實務經驗，激發跨國學術之對話與合作，擘劃本縣公共衛生發展願景。

七、活絡漁農經濟，推動產業升級

(一)執行水土保持工程

本府積極向水保局爭取經費改善復興村邊坡二期工程，經費 730 萬元，於 107 年 7 月份委託廠商施作，預計 10 月底完工，維護邊坡上方民眾居住安全。

(二)行銷地區農特產品

1. 辦理「2018 年第一屆草本茶技術交流暨展售會」於 7 月 10 日桃園茶改場舉行產品技術交流會，遴選出「十大亮點店家」其中有七家是台灣的業者、三家是馬祖在地業者，並於 8 月 4 日於縣內舉辦產地觀摩暨展售會活動，希望民眾能喝的健康又安全。

2. 辦理「107 年夏季旅展-馬祖農特產品展售會」，於 7 月 20-23 日於台北世貿舉行，提升地區農特產品知名度，增加地區農產品銷售市場。

(三) 執行馬祖城鄉特色產業園區計畫

1. 特色產業園區-馬祖城鄉特色產業園區計畫，補助經費計新台幣 2 億 4,672 萬 3,750 元整，已於 107 年 8 月 6 日完成工程設計暨監造委託技術服務案決標。
2. 配合「馬祖城鄉特色產業園區計畫」，協助馬祖酒廠實業股份有限公司完成新廠 PCM 整體規劃，並於每季或不定期召開專案會議，邀集「馬祖酒廠新廠推動小組」委員及顧問，共同研議加速作業。

(四) 馬祖酒廠擴廠計畫

為提升馬祖高粱酒產量至年產量 100 萬公升，以提高馬祖酒廠的年度總收入，興建馬祖酒廠南竿二廠，刻正辦理「馬祖酒廠南竿二廠委託專案管理(含監造)技術服務案」招標文件公開閱覽，預計 107 年 10 月 1 日上網公告招標，10 月 30 日決標，108 年 6 月 1 日統包工程發包。

(五) 藍眼淚生態館開幕營運

藍眼淚生態館於 107 年 8 月 10 日正式開幕，經費約 2700 萬，藉由館內互動投影、沉浸式環境與 360 度虛擬現實營造，來馬祖再也不用碰運氣，就能與藍眼淚零距離的互動。

(六)維護馬祖海域棲地及資源保育

為提升本縣海洋及觀光資源，向漁業署申請馬祖海域棲地及資源保育計畫 3 項子計畫，總經費約 4,180 萬元，分 106-108 年三年辦理「龍蝦栽培漁業示範區與培育技術開發」、「藍眼淚(夜光蟲)大量培養與生態調查」、「海洋環境調查與監測」。107 年度經費 1,730 萬元，已培養藍眼淚提供展示並計劃取得培養技術專利權，另龍蝦養殖將整頓南竿清水六口魚池並啟用建立龍蝦養殖示範區，輔導一家業者養殖龍蝦。

(七)辦理『城鎮之心工程競爭型計畫』

內政部營建署核定補助本府 2,156 萬餘元整做為前瞻計畫之城鎮之心規劃設計監造費用，並於 107 年 1 月 30 日決標，預計將於 9 月提送基本設計並辦理審查，年底前完成工程發包。

(八)改善動物管制收容設施

「連江縣公立動物收容所流浪動物收容中心修繕二期工程」農委會核定補助 1,320 萬元，於 106 年 12 月 18 日發包，107 年 7 月 24 日完工驗收。期完善動物之家及畜牧中心建築物設施，符合動物防疫與現代福利需求。

八、薪傳文化資產，豐厚島嶼風華

(一)推動「連江縣芹壁智慧文化聚落」

建構馬祖第一個智慧文化聚落，啟動「走讀馬祖芹壁聚落建築群計畫」，芹壁聚落在 107 年率先導入「智慧文化聚落」，結合虛擬實境（VR）與擴增實境（AR）導覽、行動支付、線上到線下（O2O）購物等科技應用，打造芹壁智慧文化聚落。

(二)整合文化觀光環境，再造歷史現場

本府推動梅石營區「馬祖梅石藝文中心演藝廳」興建計畫，核定三年（107-109 年）共五億經費，將大梅石地區冷戰時期所遺留下來的戰地文化遺產予以活化再利用，透過建築風貌、自然環境、歷史脈絡的串接與整合，進行過去與現在的對話，並整合觀光資源及發展在地表演藝術，作為馬祖地區立足兩岸及邁向國際的文化藝術據點，期

望能達成表演、展示、教育、文化、休憩等多元文化建設目標。

(三)創生地域-國際藝術島嶼

「地方創生-馬祖國際藝術島嶼計畫」，核定經費 212 萬，目前已完成期末審查結案中。本年初步完成資源盤點，盤點地方既有「地、產、人」的資源優勢與確立該地方特有的獨特性與核心價值，並針對本縣戰地及閩東資源、形象定位與目標願景，研擬可行完整有效的實施策略及具體可行「國際藝術島嶼」機制平台及實施方案，為未來國際藝術節奠定厚實基礎。

(四)提振藝術風氣打造中正堂展演基地

推動「馬祖藝文聚落-場館活化計畫」，107 年完成修繕中正堂展演基地 經費 410 萬 5,189 元，已竣工驗收結案中。希望建置成一個社區型藝文聚合中心，發展以馬祖特色為核心的藝饗空間，讓馬祖地方傳統戲曲、音樂、戲劇、福州母語、等表演藝術，融合在地的歷史與生活經驗，期以提昇藝術文化之特色價值、擴大藝文人口及文創產業永續經營機會。

(五)接軌國際-辦理第三屆全球福州語歌唱大賽

107 年 8 月 26 日、27 日介壽堂舉辦第三屆福州語歌唱大賽總決賽活動，吸引福州及馬來西亞各方選手來馬祖參賽，透過國際交流活動呈現馬祖整體地方特色，讓馬祖耀昇國際，彰顯馬祖特有福州語系之閩東文化的特殊性。

(六)辦理全國文化資產會議

107 年 8 月 4 日假民俗文物館演藝廳舉辦「2018 全國文化資產會議」，參與者包括縣長劉增應、議長張永江、立委陳雪生、馬祖防衛指揮部、馬祖國家風景區管理處、學者專家、文史人士、文化保護及社造團體等，部長鄭麗君親臨會場與民眾深入對談，並特別肯定馬祖各界在復育文化生態與實踐文化治理的努力。

(七)馬祖心情記事 3-寶姨音樂劇公開展演

107 年 7 月 11 日馬祖心情記事 3「寶姨」音樂劇再度巡迴台灣桃園與旅台鄉親見面，感人的劇情、精緻的舞美、動人的福州歌謠及現場人形及裝置展覽、感動了滿場近 2 千名的觀眾，為馬祖寫下表演藝術的新紀元。

九、推動多元教育，培育優質人才

(一)爭取 108 年保送名額

為培育國中小暨幼兒園師資及健全本縣經建人才

，108 學年度提報申請保送名額師範及教育大學 4 名、一般大學 18 名、技專院校 25 名。

(二) 倡導科學教育

辦理 107 年度各級學校科學展覽活動，藉由說明演練和競賽模擬，促進學生科學研究實作知能與發表技巧，提升本縣科學與創造力教育成效。介壽國中以「南竿地區家燕燕巢探究」獲得「第 58 屆全國中小學科學展覽會」國中組-生物科鄉土教材獎。

(三) 強化資訊教育課程

1. 辦理校園資安推廣與網路素養課程，將資安議題融入教學，加強老師及家長教育孩童上網使用行動裝置及基本資訊安全的概念。
2. 因應發展雲端需求服務，建置適用於行動載具（電子書包）智慧教室之無線網路系統，健全數位學習環境，方便教師於課堂教學，班級無線網路建置，建置率達 100%。

(四) 辦理整建老舊校舍

為提供師生安全無慮之學習環境，教育部 104 年 1 月 15 日核定 104-106 年、106 年 2 月 7 日核定 104-108 年老舊校舍整建工程經費計 3 億 7,500 萬元，期盼能建構現代化的安全學習環境

，辦理情形分述如下：

1. 介壽國中小新建廚舍及勤學綜合大樓建築工程：
介壽國中小行政綜合大樓整建工程，教育部核定經費：7,000 萬元，11 月 7 日決標，預計 108 年 3 月 30 日竣工。
2. 教育部 107 年改善離島國民中小學教育設施計畫核定經費 1,725 萬元，補助 2 期裝修工程，預計 107 年底完成。
3. 仁愛國小教職員宿舍興建工程：離島建設基金計畫核定經費 3,000 萬元，預計 107 年 10 月 24 日竣工。
4. 老舊廁所及老舊宿舍工程：補助中山國中辦理老舊宿舍修繕工程，經費 67 萬 1,850 元整，107 年底完工。補助東莒國小辦理老舊廁所工程經費 45 萬元，107 年 11 月 30 日完工。

(五)協助國立臺灣海洋大學設立馬祖校區

1. 海洋大學馬祖校區第二屆招收海洋生物、海洋工程、海洋管理三個科系共錄取 94 人滿招，已於 9 月辦理報到註冊事宜。
2. 協助辦理馬祖校區都市計畫變更案，已於本年 3 月招標並完成公開展覽程序，全力協助海大進行校舍整建及進駐事宜。

(六)興建連江縣縣民樂活多功能體育館

推動連江縣縣民樂活多功能體育館興建計畫專案管理作業，業於 107 年 6 月完成決標，由賴銘昌建築師事務所，以新臺幣 2,000 餘萬元整得標，於 107 年 11 月底完成設計及工程統包作業，預定於 110 年 10 月完工。

十、提升環境教育、落實生態永續

(一)加強空氣污染防制工作

1. 辦理 107 年度離島地區機車排氣定檢工作，以改善本縣空氣品質，本期共計完成 101 輛機車定檢作業。
2. 依據「室內空氣品質管理法」規定，執行公告列管場所稽查檢測 3 處。
3. 受理營建業申報繳納營建工程空氣污染防制費，本期申報件數 57 筆，共計徵收金額為新臺幣 99 萬 1,478 元。

(二)執行各項環境衛生清潔工作

1. 執行登革熱病媒蚊巡查工作：為了加強居家環境、維護環境衛生，進行登革熱病媒蚊孳生源巡檢，動員人數共計 107 人次、清除孳生源共計 129 個容器、宣導戶數 177 戶、登革熱病媒蚊巡檢村數共計 24 村次。

2. 舉辦「107 年世界海洋日-連江縣海底垃圾清除總動員活動」：107 年 6 月 4 日假福澳港救生大隊前廣場與清水濕地舉辦海底垃圾清除與淨灘活動，參與單位包括消防局、警察局、港務處、南竿鄉公所、馬祖防衛指揮部等單位，計 350 人參與，清除海(底)漂垃圾總計 1,630 公斤，充分達到政策宣導及海洋環境教育之目的。
3. 執行公廁環境清掃及設施簡易維護作業：針對使用及人潮較多之公廁增加清掃次數及貼心設備、物品(衛生紙、座式馬桶蓋酒精消毒液)，提供觀光客及在地居民高品質的如廁環境，營造本縣觀光旅遊友善、整潔之意象。

(三) 執行低碳永續家園

1. 107 年 6 月 24 日於南竿體育館辦理「減塑行動，從我開始」響應減塑園遊會宣導活動，累計 282 人次參與，響應世界環境日，邀請台灣本島及在地推動環境友善之店家及社區，結合綠色商品、環保集點與減塑知識闖關遊戲等，確實宣導塑膠減量、環境及生態保育之重要性。
2. 持續輔導轄內各村(含社區發展協會)執行低碳永續行動項目，邀請專家至現場進行訪視，除經驗交流並給予推動建議，計訪視 11 處；另於

107 年 7 月辦理低碳社區經驗分享交流活動 3 場次，累計 85 人次參與。

3. 推廣並輔導喪家於告別式或公(家)祭時使用電子輓聯，以螢幕輪播輓詞，取代傳統輓聯，減少 CO₂ 排放、廢棄物衍生及環境污染等。

(四)推動環境教育，增進環境保護知能

1. 107 年 6 月 3 日辦理世界環境日系列-清水濕地的昔與今暨守護家園減塑撿塑活動，約 80 名民眾參與，結合環境巡檢，清理戶外環境，親自動手來愛護家鄉環境。
2. 107 年 6 月 5 日輔導謝春寶先生獲得第六屆國家環境教育獎個人組優等，未來持續輔導縣內各社區、團體、個人、民營事業、學校及機關取得國家環境教育獎，鼓勵大眾參與環境保護等行動，提升本縣環境教育的能力及品質。

(五)垃圾分類再利用提昇環境衛生品質

1. 107 年 5 月 5 日正式營運南竿幸福島嶼資源收站，從營運至今總計收受約 1 萬 8,529 公斤的資源回收物，有效提升本縣的資源回收量，鼓勵鄉親將資源回收物分類。
2. 107 年 5 月至 8 月辦理 3 場次回收分類宣導會，

向民眾宣導資源回收分類、垃圾減量等相關事項參與民眾約有 260 人次，以提升紙容器之回收率。

(六) 規劃馬祖水環境建設

1. 前瞻基礎建設計畫—加強水庫集水區保育治理計畫：獲核定經費補助 2,676 萬元，主要工程為勝利水庫上游及北竿碧園等水庫集水區減砂入庫及非點源污染控制等 3 計畫工程，皆已完成發包及開工作業，將陸續於 107 年 10 及 11 月完工。
2. 全國水環境改善計畫：獲前瞻計畫核定經費 400 萬元，106 年 12 月發包成立水環境輔導顧問團，至今已召開 5 次工作會議、2 次地方說明會、生態檢核等工作，已確定提送南竿及莒光兩項競爭型計畫，委辦公司刻正撰寫提案計畫內容，將俟水利署公布提案期程後，立即提送計畫。
3. 前瞻基礎建設計畫—縣市管河川及區域排水整體改善計畫：獲核定經費 700 萬元，主要工作為介壽抽水站機組更新汰換及復興抽水站新建作業，已於 107 年 8 月 1 日開工，預定完工日期為 108 年 1 月 18 日，刻正辦理介壽抽水站抽水機組更新汰換作業中。

(七)推動區域排水及水資源運用改善工程

1. 推動區域排水改善工程：107 年 6 月完成珠螺村排水改善工程，完工迄今歷經瑪麗亞颱風及多次強降雨，皆未再次發生淹水情形，有效確保珠螺村居民生命財產安全。
2. 介壽及復興等部分低窪地區發生淹水問題，除加強疏通清淤工作及巡檢頻率外，經全面性檢討排水問題，已規劃逐年爭取相關計畫經費，107 年 9 月 13 日經專案討論後，已確定所有工項內容，將著手辦理招標作業，經費規模為 2,341 萬元，分年分項逐步改善，讓民眾免於水患之苦。

(八)離島供水改善計畫

經濟部水利署核定補助計畫辦理南竿鄉三期海水淡化廠營運計畫履約管理，107 年度補助經費計新台幣 2,592 萬 7,000 元整，該廠目前每日約提供南竿地區 950 噸海淡水，輸送至南竿儲水沃淨水廠供本縣自來水廠使用，以確保本縣民生供水穩定無虞。

十一、加強警消服務、鞏固安全島嶼

(一)受理民眾各類刑事案件

107年5月1日至8月15日警察局受理民眾各類報案計121件，均依標準作業程序辦理，透過全國報案系統管制，掌握最正確報案資訊，通報線上警力或備勤警力馳赴現場，處理各類治安、交通案件，落實為民服務工作。

(二)管制偵辦各類刑事案件

107年5月1日至8月15日全般刑案發生14件，破獲17件(含積案)。除要求警察局持續落實打擊犯罪及加強犯罪宣導，並對於未破案件逐案列管，積極佈線偵辦，打擊不法，確實維護本縣良好治安之傳統。

(三)落實交通宣導及執法

107年5月1日至8月15日舉發違規停車、超速駕駛、酒後駕車及未戴安全帽等重點違規項目，總計277件，並以取締惡性違規(嚴重侵害他人權益)及酒後駕車等態樣為主。

(四)加強消防安全檢查

本縣列管甲類場所計114家，乙類場所計65家，為維護公共安全，防範意外事故發生，107年5至8月執行甲類場所消防安全檢查25家合格，1家不合格，乙類場所消防安全檢查20家合格，6

家不合格，不合格場所除開立通知單限期改善外，並列管複查。

(五)加強救災訓練，落實搶救演訓

1. 執行107年義勇消防人員救災技能訓練計畫，107年5月辦理完成人命救助訓練。6月辦理完成初、中級救護技術員複訓。
2. 強化重要節慶期間及本縣各村落狹小巷道及公眾出入場所高風險搶救困難地區搶救作為，結合轄區義消進行搶救演訓，107年5至8月已完成12場次搶救演訓。

(六)充實救災裝備，舉辦安全教育宣導

1. 107年度充實救災車輛經費800萬，107年完成購置「水箱消防車」、「指揮車」各1輛招標採購，定於107年12月前完成交車驗收，「水箱消防車」配發莒光分隊，「指揮車」配發南竿分隊。
2. 107年6月結合救生大隊辦理「水上遊憩安全教育宣導」，7月辦理「水上救生安全體驗活動」，推廣全民救溺及CPR、AED等緊急救護技能與常識，以提高民眾防災警覺及強化溺水事故搶救能力，維護夏季期間水域活動安全。

(七)加強防汛措施，強化防救作為

1. 執行本縣災害防救深耕第3期計畫，107年3至5

月完成與各鄉公所訪談。6月21日完成南竿社區防災講習，6月25日完成本府各局處及各鄉公所承辦防災業務主管、承辦人第二次防救災教育訓練，有效提昇防災人員素質及強化單位與人員應變能力。

2. 落實本縣107年「汛期及颱風季節前」防救災整備工作，掌握颱風來襲期間災情，107年6月10至11日「瑪莉亞颱風」期間受理處置災情案件60件（無人員傷亡）即時迅速防救、排除各項災害，將災害損失減到最低，確保民眾生命財產安全。

十二、提升公務管理、建立效率政府

（一）落實預算收入，增加地方財源

為落實歲入預算管理，107年度1至7月底執行稅課收入計4億1,589萬9,000元，罰鍰及賠償收入8,000元，補助及協助收入11億5,974萬8,000元，捐獻及贈與收入1億807萬4,000元，其他收入592萬3,000元，合計歲入實收數為17億3,782萬2,000元。

（二）辦理中央統籌稅款及菸酒稅納入預算

財政部核定本府108年度中央統籌分配稅款（含專案補助）4億4,979萬8,000元，較107年度分配

數增加 2,882 萬 6,000 元；菸酒稅核定分配 7,167 萬 9,000 元，較 107 年度分配數減少 615 萬 9,000 元，已納編 108 年度地方歲入預算。

(三)辦理本縣人力資源調查

為明瞭人力供應情形、勞動就業狀況及人力發展趨勢，由本府遴選、培訓調查人員，本年 9 月份第 3 週展開全面實地訪問填表工作，以供政府規劃學校教育、職業訓練、就業輔導及社會發生所需之人力政策依據。

(四)舉辦「公務員防身術」廉政宣導

本府 107 年 7 月 20 日邀請蔡主任檢察官名堯擔任主講人，講授公務員廉政倫理規範等廉政觀念，藉由直接面對面溝通及案例分享，增強公務人員廉政共識。

(五)辦理「107 年資訊主管聯席會-地方分組第 1 次會議」

，已於 107 年 5 月 10 日、11 日假本府民俗文物館召開，由國發會副主任委員曾旭正親臨會場主持，討論主軸為「服務型智慧政府與數位治理」，藉由多元資訊議題分享及討論，提供各縣市政府間相互觀摩與學習。

(六)推動智慧國土規劃計畫

智慧國土係運用推動以ICT為基礎，建立高度感知、網路及智慧策略整合架構，國發會補助本府250萬辦理智慧國土規劃計畫，於106年7月31日發包，107年7月24日驗收結案，規劃各局處推動智慧國土發展課題與對策，本府也將該規畫案納入12年中長程計畫，作為本縣推動智慧建設鋼領。

(七) 推動媒合智慧城鄉生活發展應用計畫

積極爭取工業局智慧城鄉生活發展應用計畫，結合地方政府及國內應用服務公司共同投入，協助規劃智慧城鄉技術與應用發展藍圖。107年至今爭取到馬祖地區智慧就診服務計畫（麗台科技）、遠距醫療服務計畫（光寶科技）並與台北市、南投縣聯合提案爭取到英語學習村計畫，由希伯崙、明基能源技術、齊志等公司共同規劃。

(八) 定期召開主管週報、月報及擴大主管月報

1. 107年5月至8月止辦理擴大主管暨公共安全月報、主管月報及議會決議案管考會議，計3場次，協助各單位控管業務，確保施政工作成果。
2. 107年5月至8月止召開主管週報11次，由一級主管提報每週工作狀況，縣長、副縣長及秘書長指

示業務重點，本處擔任幕僚工作，協助縣府團隊共同努力，加速縣政腳步，提升縣政品質。

貳、近期重點工作

- 一、持續輔導本縣廟宇改選換證作業，並維護傳統閩東式建築，保存本縣特有宗教文化。
- 二、賡續辦理原住民福利服務業務，並持續前往家戶訪視慰問，加速原住民適應本縣生活並健全原住民福利服務。
- 三、持續推動撿骨進塔及火化入塔業務，以改善殯葬習俗。
- 四、辦理重陽節敬老活動。
- 五、持續建立友善工作環境，採取宣導、輔導及檢查等策略，以提升勞動條件水準。
- 六、賡續輔導成立勞資會議，促進勞資關係和諧。
- 七、補助工會辦理勞工教育及育樂活動，學習勞工法令，提升人力素質。
- 八、持續辦理 107 年度連江縣國土綠網地質公園推動計畫，預計在年底前完成地方級的認證。
- 九、配合馬祖第十海巡隊取締大陸及本國籍漁船，並協助清除大陸之沒入船筏及漁具，以維護馬祖海洋資源，保障地區漁民權益。
- 十、推動野生動植物合理利用之管理計畫及辦理大坵

島梅花鹿生態調查等保育相關工作。

十一、辦理特有種雌光螢生態調查等保育相關工作，
預計劃設馬祖列島雌光螢野生動物重要棲息環境。

十二、持續辦理連江縣住宅及不動產資訊系統建置計畫，擴充 GIS 圖台，提供民眾更豐富的介面。

十三、賡續辦理「城鎮之心工程計畫」競爭型計畫。

十四、賡續執行「馬祖城鄉特色產業園區規劃設計及監造」委託技術服務案。

十五、賡續推動 106-110 年度馬祖整體港埠建設計畫之執行。

十六、積極爭取南北竿跨海大橋興建規劃。

十七、賡續辦理生活圈道路交通系統建設計畫。

十八、賡續辦理海岸環境改善計畫。

十九、辦理南竿鄉仁愛段 147 地號示範住宅、社會住宅統包工程。

二十、辦理全縣四鄉五島都市計畫圖重製計畫暨保護區專案通盤檢討。

二一、辦理都市計畫公共設施用地專案通盤檢討。

二二、辦理高登島旅行業者登島踩線，開發未來旅遊新亮點。。

- 二三、賡續經營馬祖卡踎趣粉絲團，媒體踩線團等相關行銷。
- 二四、規劃辦理 107 年歲末聯歡跨年晚會活動。
- 二五、規劃 108 年 3 月 24 日舉辦第 3 屆馬祖北竿硬地超級馬拉松活動。
- 二六、積極辦理「連江縣南竿鄉馬祖段觀光旅館興建營運轉移案」。
- 二七、辦理南北竿跨海大橋、3 千噸船舶、第二家航空進駐等重大建設相關事宜。
- 二八、辦理 107 學年度國中技藝教育計畫。
- 二九、辦理促進家長參與學校推動 12 年國教計畫。
- 三十、辦理融合教育、自閉症及特教新課綱等研習。
- 三一、推展新住民語文前導學校計畫及遠距教學計畫。
- 三二、辦理 2018 第四屆馬祖馬拉松賽。
- 三三、辦理 107 學年度學生健康檢查，即早發現學童健康問題早矯治。
- 三四、辦理無主土地公告作業，確認土地權屬，以利建設需求。
- 三五、辦理 107 年地價基準地選定及查估作業。
- 三六、辦理不動產成交案件實際資訊申報登錄作業，實現居住正義。

- 三七、前瞻計畫數位建設業務-資安區域聯防作業並依列管期程辦理。
- 三八、擴增雙向櫃台服務功能，提升行政效率，結合資訊應用服務，打造智慧地政資訊環境。
- 三九、辦理親子音樂劇「小羊晚點名」。
- 四十、辦理 2018 第四屆馬祖馬拉松選手之夜「海島歌謠祭」。
- 四一、辦理 107 年「馬祖藝文群落」場館升級計畫系列活動。
- 四二、辦理 107 年節慶行銷秋慶活動－「媽祖在馬祖昇天祭」活動。
- 四三、辦理 107 年馬祖秋慶系列活動-鐵板燒塔策劃執行。
- 四四、辦理教育部執行 Bookstar 閱讀起步走活動，四鄉五島 0-5 歲閱讀禮袋發放活動。
- 四五、辦理「馬祖戰地文化遺產建築轉譯計畫」。
- 四六、辦理「歷史建築東引劉依祥宅及西莒田沃五靈公廟修復工程規劃設計」及「歷史建築北竿橋仔五間排修復工程規劃設計」。
- 四七、辦理「冷戰·島嶼」：連江縣再造歷史現場專案計畫。
- 四八、辦理全國志(義)工群英會競賽活動。

- 四九、強化資源回收大型系列宣導活動。
- 五十、辦理水利署競爭型水環境改善計畫。
- 五一、辦理本縣污水管線系統調查及 GIS 圖資建置作業。
- 五二、辦理連江縣海洋油污染緊急應變演練及馬祖海漂垃圾議題赴陸交流參訪作業。
- 五三、加強營建工程空氣污染防制設施及砂石料場與土資場等輔導。
- 五四、持續辦理登革熱病媒蚊孳生源巡檢及三級複式動員計畫，杜絕登革熱疫情在本縣發生。
- 五五、執行「機動派出所」勤務，定點守望以強化治安平穩。
- 五六、更新汰換 110e 化勤務指揮管制系統設備及擴充雲端視訊報案功能。
- 五七、辦理公職人員五合一選舉查察幽靈人口。
- 五八、辦理賄選工作，以淨化選舉風氣，確保社會秩序。
- 五九、賡續推動「明鏡專案」，強化錄影監視系統建置。
- 六十、辦理「道路交通秩序與交通安全改進方案」計畫。
- 六一、強化公共作為，落實火災預防及消防訓練，提

升搶救效能。

六二、持續執行 107 年義勇消防人員救災技能訓練計畫。

六三、辦理護理之家及居家護理所督導考核及居家護理所評鑑。

六四、積極辦理北竿社福大樓新建工程，落實福利服務。

六五、推動東西莒社區公共托育家園計畫，減輕家庭育兒負擔。

六六、成立家庭福利服務中心，提供完善社會福利業務。

六七、持續推動各項社會福利服務，辦理各項福利宣導活動、教育訓練及弱勢族群訪視關懷工作。

六八、實施庫款支付憑單線上簽核無紙化作業，縮短行政流程，以達節能減碳政策，提升工作效率。

六九、賡續推動介壽段 BOT 案並協助連江山莊、白沙碼頭觀光旅館 BOT 案辦理第 3 次招商公告。

七十、持續辦理讓售戰地政務時期出租基地相關作業，落實照顧居民基本生活及房地合一政策。

七一、賡續執行私劣菸酒抽檢作業，以確保消費者及

合法廠商之權益。

七二、辦理開徵 107 年營業用車輛下期使用牌照稅。

七三、辦理 107 年地價稅徵收事宜。

七四、賡續執行歷年欠稅移送行政執行署強制執行。

七五、賡續辦理「本府暨所屬機關(構)協(兼)辦政風人員督訪計畫」。

七六、建構「村里廉政平臺」協助推動廉政業務。

七七、配合法務部廉政署推動「食品安全廉政平台實施計畫」。

七八、配合本府主計處編製 108 年度預算，繕印預算案工作。

七九、持續辦理辦公場所及員工宿舍零星修繕工程，以提供同仁安全舒適辦公環境。

八十、賡續加強落實年度施政重大計畫、離島建設計畫、一般性補助計畫，縣長政見，議會決議案件、1999 為民服務案件、公共安全會議案管制考核，以提升執行效率。

八一、賡續辦理中長程十二年(108-119 年)縣政發展願景規劃。

八二、賡續辦理興建縣府大樓案先期規劃評估及都市計劃使用分區變更相關事項。

八三、賡續與台北市政府推動新縣民卡計畫。

八四、賡續辦理 107 無線網路加值服務計畫相關工作項目。

八五、賡續執行前瞻計畫-資安區域聯防計畫及推動智慧城鄉計畫。

參、結語

2018 年即將結束，四年來增應帶領縣府團隊爭取中央經費戮力推動地方各項建設，共同偕力行銷馬祖。天下雜誌「縣市長施政滿意度調查」2016、2017 及 2018 連續 3 年勇奪全國縣市首長第一名，在此要感謝鄉親的支持、貴會的監督、陳雪生立委的協助及本府同仁的共同努力，才能展現縣政卓越亮麗的施政成果。

今年我們有許多重大的工程都已奉中央政府核定，逐步在落實推動執行。為實現「健康島嶼、幸福馬祖」的願景，我們加速地方建設地方基礎設施、改善交通再造產業特色，以「島嶼創生、國際接軌、永續發展」為目標，建立馬祖品牌的文化價值，過去，馬祖是前線；未來，將成為兩岸樞紐；善用未來十年，馬祖將在國際上被看見。

增應將秉持一貫認真務實的態度推展縣政，讓施政成果更加符合縣民鄉親的需求。

最後敬祝

各位議員女士、先生

身體健康

萬事如意

