

連江縣議會第八屆第2次定期大會 縣長施政報告

報告人：縣長 王忠銘
112年11月6日

大綱

- 前言
- 重要施政成果
- 結語

前言

施政理念：傾聽民意 同理民心

施政願景：世代接力 幸福永續

打造「安居」、「樂業」的幸福馬祖

接下來謹以：

「打造樂活島嶼、共建幸福馬祖」、「推動道路建設、便捷交通運輸」、
「優化島嶼環境、落實生態保育」、「多元觀光行銷、促進產業轉型」、
「創新教學育成、培育英才學子」、「延續藝術翻轉、開罈生紅過夏」、
「創新開放治理、廉能效率政府」等七大面向報告。



世代接力、幸福永續

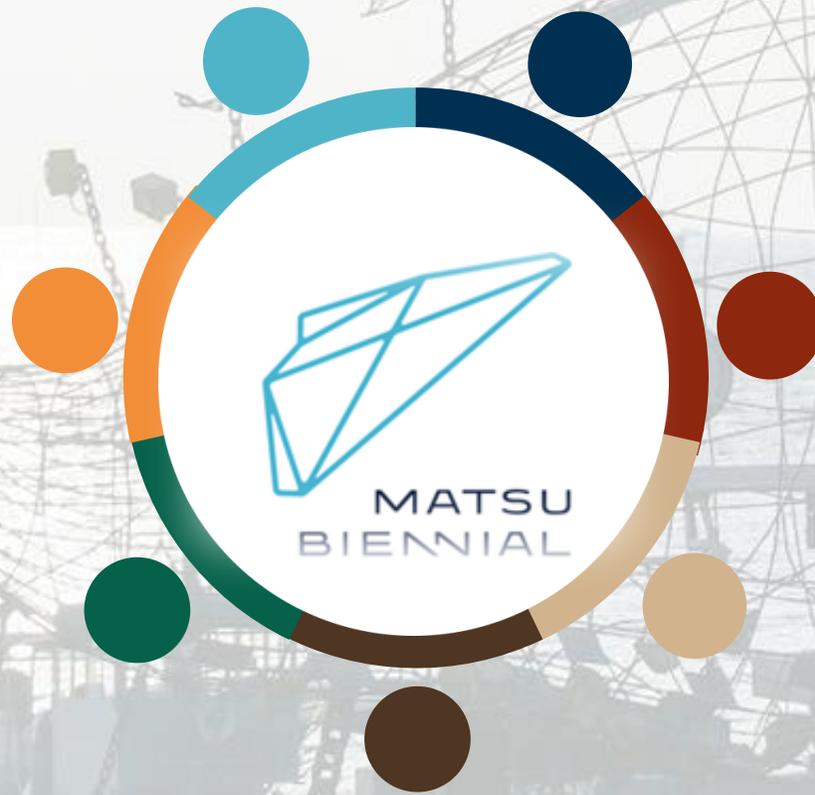
島嶼創生・國際接軌・永續發展

● 壹 打造樂活島嶼
共建幸福馬祖

● 貳 推動道路建設
便捷交通運輸

● 參 優化島嶼環境
落實生態保育

● 肆 多元觀光行銷
促進產業轉型



創新教學育成
培育英才學子 伍

延續藝術翻轉
開罈生紅過夏 陸

創新開放治理
廉能效率政府 柒

一、完善醫療、防疫宣導

➔ 心衛中心揭牌典禮

疫苗接種，守護鄉親健康

自費13價肺鏈疫苗施打103人

公費23價肺鏈疫苗施打94人

新冠疫苗新增接種2,912人



加強社區防疫宣導

腸病毒防治宣導 5場次

愛滋病及猴痘宣導 12場次

辦理流感防治宣導 3場次

提供心衛諮商、多元藥事服務

112年心理諮商服務，照護鄉親
心理衛生健康共72人受惠

辦理多元藥事照護服務
24件社區式、3件機構式



二、扶老愛幼、優雅樂齡

用心細心-四鄉五島公托服務

	可收托	已收托
東莒	12人	5人
西莒	12人	2人
南竿	35人	35人
東引	25人	9人
北竿	25人	18人

愛心關心-關懷長者及照護服務

四鄉長者政經參訪，鼓勵長者樂齡生活
共計544人參與。

長照紓壓宣導活動，調解照護壓力
5場次共計99人次。

增添長照多樣性，辦理失智長者照護服務3場次。



三、勞權關懷、青年培力

勞動平權、性騷防治

四鄉勞權巡迴表演宣導，向下扎根勞權關懷
共358人參加。

職場平權性騷防治研習課程，提升性平意識
共37人參加。

職安衛生訪視輔導，強化工程環境安全
共145場次。

茁壯馬祖-青年事務交流

112年5月19日召開青年事務委員會，針對青年公
共事務、永續發展面向共有8件提案
執行完成5案，繼續列管3案

112年8月10-11日桃園市青年事務局蒞馬參訪在
地青年、地方創生團隊，深化北區青年交流。



壹、打造樂活島嶼

共建幸福馬祖

四、居住正義、四鄉社宅

仁愛147示範住宅

開工	完工	進度
108.6.26	112.12.15	95.2%
預計113年1月取得使照，7月底完成交屋		

推動四鄉五島社會住宅計畫

預定地

- 南竿鄉 備一：仁愛段23等地號(上腰山營區)
備二：福澳段291等地號(福澳頂營區)
(初步規劃興建77戶)
- 北竿鄉 塘岐段473、863等地號(塘岐西營區)初步規劃
興建60戶
- 東引鄉 東引西段325等地號(崇廉營區)初步規劃興建40
戶
- 莒光鄉 大坪段744、田澳段1001等地號(田澳西營區集
用場)初步規劃興建東莒10戶、西莒15戶



五、空污管控、水污防治

加強空氣污染防制

機車排氣定檢，385輛

室內空品檢測，5場次

油品含硫檢測，20點次

水污染防治及土壤地下水整治

事業及污水下水道審查 20處

海域檢測 6處

地下儲槽系統審查 12家次



紅
馬
祖



六、永續發展、資收清潔

環保杯具資源回收

環保杯折扣推廣與全縣27個店家合作
共減少8萬5,745個免洗杯使用

5處村里資收站回收4萬5,829公斤資收物

強化環境清潔維護

病媒蚊孳生源巡檢動員204人次

垃圾轉運處理1,799公噸垃圾

海岸清潔維護動員3,276人次

永續發展檢視報告

完成本縣「永續發展自願檢視報告」，涵蓋健康與福祉(SDG3)、優質教育(SDG4)、性別平權(SDG5)、淨水及衛生(SDG6)與永續城鄉(SDG11)5項核心目標。



七、防詐稽查、救災演練

警民跨域反詐，深耕識詐教育

刑案96件

犯罪偵查

破獲73件

破獲率76.04%

成立防詐宣導團，以識詐、堵詐、阻詐及懲詐四大主軸來宣導；並拜會金融機構暨超商代表，公私跨域整合，共同關懷守護，阻絕民眾受騙。

加強救災訓練，落實搶救演訓

災害搶救演訓 24場次

初級救護員160人

教育訓練

CPR全民宣導300人

「防災士」訓練100人



防詐宣導影片

萬安46號演習影片

112年軍民聯合防空
(萬安46號)演習



一、海空配套、交通升級

➔ 霧季新臺馬輪疏運影片

空中	日期	機位人數
藍眼淚旺季 鄉親保留票	4月6日-8月31日	2,067機位
加班機疏運	4-9月	5趟次(372人次)



海上	日期	輸運人數
台-馬航線 (新臺馬輪)	3月-8月	6萬9,306人次
南竿-東引 (台馬之星)	4月-9月	3萬4,789人次



貳、推動道路建設

便捷交通運輸

二、車輛友善、停車便利

推動公路運輸計畫

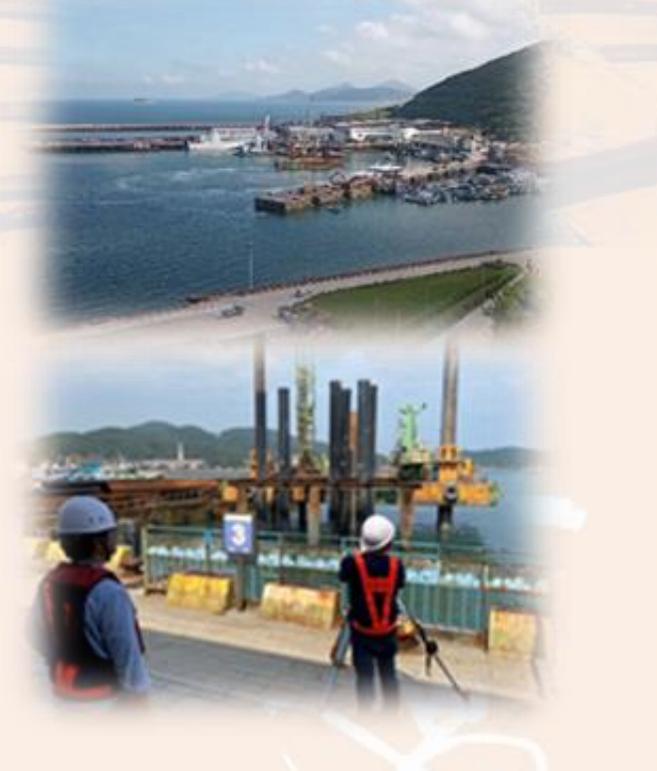
計畫名稱	進度	經費	預計完工
東引鄉公所地下停車場	89.54%	7,000萬	112年11月
介壽澳口公共立體停車場	0.5% (細部設計)	2億1,330萬	114年3月
福澳商港公共立體停車場	0.5% (細部設計)	2億7,830萬	114年7月
梅石聚落地地下停車場	90%	7,800萬	112年12月
中正國中小地下停車場	0.5% (細部設計)	2億1,800萬	116年2月



三、港埠改造、擘劃前景

改善各碼頭區基礎設施

計畫名稱	進度	經費	預計完工
福澳碼頭暨青帆碼頭區內堤延長及護岸改建工程	87.72%	5億300萬	113年12月完工
東莒猛澳碼頭區外廓防波堤工程(第二期)	35.74%	2億9,779萬	114年2月完工
東莒猛澳碼頭區既有候船室重建暨周邊環境改善工程	55.91%	1億3,230萬	113年9月完工
福澳F3浮動碼頭暨白沙碼頭500GT浮動碼頭新建工程	66.72%	4億2,843萬	113年3月完工



道
百



貳、推動道路建設 便捷交通運輸

四、完善道路、便利交通

橋樑建設

計畫名稱	進度	經費	完工
北竿大坵聯外道路工程	53.40%	4億8,000萬	114年10月
北竿鄉塘后道道路工程	51.45%	2億9,100萬	113年6月
南竿介壽村至清水村段中央大道人行道拓寬及改善工程	100%	3,853萬	112年4月
南竿復國路及舊952營站周邊道路改善工程	100%	2,758萬	112年8月
北竿鄉坂里村坂山道路整建工程	86.09%	2,387萬	112年12月
東引鄉中柱堤鋪面改善工程	85.76%	2,179萬	112年11月
東引鄉發電廠至安東坑道路面改善工程	90.3%	1,061萬	112年11月



一、都市計畫、通盤檢討

都市計畫審議

四鄉五島都市計畫圖重製暨保護區專案通盤檢討

內政部都委會同意第一階段審議20案，112年5月2日經委員會審議通過，依決議修正完成書圖，並提送至內政部核定。

連江縣都市計畫公共設施用地專案通盤檢討

內政部都委員會同意第一階段先審議南竿24案、莒光9案，於112年9月12日會議審議通過，依部決議修正書圖報內政部。

四鄉暨無人島礁都市計畫(含細部計畫)通盤檢討

111年12月13日提報縣都委會審議。於112年3/2、4/18、5/3、7/5、8/18及9/27等多次召開縣都委會審議討論，規劃單位依委員意見辦理修正，預定12月提送縣都委會審議。



二、環境建設、改善供水

第六批次水環境改善

核定「東引北澳水花園」

第七批次水環境改善

提報3案核定中

南竿三期500噸備援計畫設
備建置

2,500萬

水庫集水區保育治理工程

9,000萬

三、物種保育、生態永續

鯨豚保護區經營管理

宣導活動3場次

燕鷗保護區經營管理

宣導活動3場次

雌光螢復育計畫

保護區調查巡護

藤蔓清除保育既有林相

槭葉、牽牛花等清除

廢棄漁網具打撈清除

清除9,450公斤



生紅過百

參、優化島嶼環境
落實生態保育

一、觀光遊憩、多元行銷

運動觀光 生態旅遊

大坵生態旅遊推廣

南竿2萬373人次

北竿2,733人次

2023世界自行車日-單車
遊程嘉年華(南竿場)

112年6月3日 100人次

觀光行銷拓展交流

第4屆莒光定向越野星光夜
跑及第8屆北竿硬地超馬

觸及1萬5,000人次

新臺馬輪首航網紅宣傳

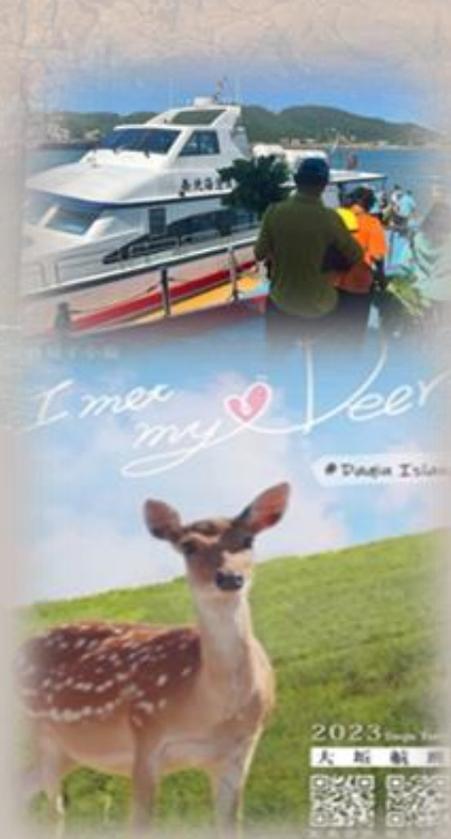
觀看10萬人次

高雄市公會國際旅展

28萬9,414人次

國際藝術島解說員培訓

622人次



➔ 夏季旅展影片



生紅過百

二、觀光工程、景觀修繕

觀光景點基礎建設

工程名稱	進度	經費	預定完工
山海一家—海館興建	89.86%	1億1,568萬	112年12月
海館周邊景觀及古屋修繕	94.4%	1,764萬	112年11月
海館周邊災區復建工程	尚未開工	3,315萬	114年5月
北竿鄉大坵遊客中心興建	2.5%	1億2,000萬	113年12月
壁山觀景平台整建	2.18%	1,113萬	113年2月
芹壁龍角峰觀景平台	5.16%	660萬	113年4月
聚落新建步道及景區修繕	3.57%	312萬	113年3月
介壽濱海步道及景觀改善	10月中開工 (備料中)	2,500萬	113年4月



三、國際慢城、城鎮風貌

推動東引國際慢城

11月成立慢城推動委員會及認證工作小組

城鎮風貌地方創生
(北竿大坂里計畫)

總計畫經費6,667萬元，
112年6月17日完工驗收，
現正辦理招租作業。



四、農業轉型、產業升級

莒光在地農業展售
推廣中心

1,780萬

112年10月
開始招租

特色產業園區

2億7,755萬 45.41%

酒廠南竿二廠擴建

12億1,100萬 57.72%



肆、多元觀光行銷

促進產業轉型

五、安心旅圖、優質旅宿

旅宿輔導品質提升

「馬祖卡蹻趣粉絲團」
抽獎活動、好客民宿
影片介紹。

觸及40萬人次

旅宿品質聯合稽查

209家次

合法旅宿計240家(旅館5家、民宿235家)

旅宿盛會合法安心

2023亞太高峰論壇
暨全國民宿聯合會
(112年11月6-8日)

首次移師馬祖舉辦
全台19縣市260名旅宿
菁英蒞馬

112年5月15日發布
「連江縣民宿辦理
結構安全鑑定項目
作業要點」

讓原有經營旅宿事業因
土地因素而無法合法之
業者，得以有條件、有
依據的方式合法設立



合法旅宿宣導影片



一、永續校園、完備校舍

中正國中小綜合教學樓重建
暨公共地下停車場統包

經費 4億400萬

預計完工 116年2月

仁愛國小禮堂大樓拆建

經費 9,100萬

完工 112年4月28日

啟用 112年6月20日

中山國中遷校計畫

經費 4億6,500萬元

預計完工 116年2月

充實校園硬體設施

改善教育設施 1,725萬 仁愛、東莒、中山及東引

老舊廁所整修 433萬 敬恆

補助設施設備 500萬 敬恆及介壽

冷氣機暨能源管理系統 350萬 中正、東莒、敬恆及東引



二、保送分發、教師徵選

112學年保送分發名額爭取

一般大學	國立臺灣大學等 14名
技專院校	國立臺北商業大 學等8名

113學年保送分發名額爭取

一般大學	國立臺灣師範大 學資訊工程學系 等17名
技專院校	國立雲林科技大 學文化資產維護 系等27名

新進教師甄選作業

7月26日 複試	國中	5名
	國小	5名
	幼兒園	4名

縣內教師介聘作業

6月16日 審查	國中	1名
	國小	2名
	幼兒園	1名

教師節頒獎盛會9月27日

頒發25名優良教師

林元忠校長榮獲師鐸獎



→ 教師節頒獎影片



三、師資培力、精益求精

領域教師精進培訓

跨校共備社群	線上素養命題討論
課程博覽會	教師參加率100%
8大領域研習	500人次
精進課程品質	線上便利多元學習管道
初任教師適應	輔導暨知能研習

培養學生多元能力

培訓閱讀師資	閱讀研習及分享
閱讀推廣圖書禮券	728名學生
雙閱讀素養教學研習	30人次
藝術與美感深耕	193萬
夏日樂學暑期學習	台大合作營隊活動



生紅思百



四、多語連江、雙語先行

本土母語多元學習

5國中5國小直播共學

41位教師取得認證

雙語教育英語培力

研發主題式英語教學教案及教材

課餘時間10分鐘說英語活動

共引進2名外師



五、學前育成、教保升級

五、學前育成、教保升級

國小前幼兒之就學補助

589人次

教保人員專業知能研習

275人次

增置人員補助各幼兒園

427萬4,694元

六、融合教育、適性輔導

走出馬祖環島體驗

環島體驗教育 18人 8月14-23日

走出馬祖體驗營 90人 6月27-7月4日

特教專業進修研習

學前融合教育增能研習 10場次

特殊教育評量工具研習 2場次

心理評量及測驗概論研習 2場次

資優教育助學津貼

國小一般智能資優生5人

國中資優生 15人
(數理6人、語文4人，雙向資優5人)

助學金 53名 42萬4,000元

交通費補助 8名 1萬6,200元

➡ 走出馬祖學習成長營影片



➡ 單車環島體驗營影片



紅
馬
祖



伍、創新教學育成

培育英才學子

七、全民樂活、健康律動

體育場館工程

東引鄉多功能健康運動場館 24.31% 預定完工 114年1月

樂活多功能體育館 86.06% 預定完工 112年12月

基層訓練改善、全民體育運動樂活

運動選手培訓 角力、桌球、籃球、羽球 1,230萬元

112年全國中等學校運動會 角力 2金2銅

112年總統盃全國角力錦標賽 40人 9金5銀10銅

運動i臺灣2.0 1萬2,372人次 440萬2,830元

校際運動切磋競技 244人 9月23-24日

雙十國慶升旗暨健行活動 550人



國慶升旗暨健行活動影片



連江縣政府國慶升旗暨登高健行活動

八、校園保健、學童營養

落實校園保健檢查

健康促進學校 介壽國中小視力保健特優獎 中山國中視力保健優等獎

學生健康檢查 112年9月完成 後續進行複診追蹤

視力保健 4-15歲學童使用 免費低濃度散瞳劑

營養午餐美味安心

章Q獎勵金 100% 105萬9,000元

食安五環獎金 分組第一名 127萬5,000元



生紅過百

伍、創新教學育成 培育英才學子



一、歷史轉譯、文化復興

	進度	預計完工
大梅石計畫 (村莊聚落)	6.5%	113年8月
歷史現場再造計畫 (26據點、86據點)	71.57%	113年4月 (26據點現為第二屆 國際藝術重點展場)
田沃五靈公廟修復	100%	112年8月



生紅過夏

二、母語保存、世代傳承

母語營隊	藉由五感體驗的活動課程
繪本導讀	針對教師辦理「每蜀日都是好日子」
親子共學	藉由手作馬祖點心的方式
繪本有聲書	透過網路學習閩東語

三、傳慶盛典、藝文交流

秋節慶典

牛角做出幼暨四喜 9月16日

鐵板燒塔節 10月9日

媽祖在馬祖昇天祭 10月21日

→ 秋慶活動影片



藝術聯展台日交流

日馬串連
《通往雲的故鄉》

高橋匡太老師以《通往雲的故鄉》透過光影和紙條垂掛的雲彩，讓日台兩地學童寫下想去的地方連結共存的情感。

藝起回家
藝術聯展

聯合展出9位馬祖旅台藝術家，以油畫、水彩、書法等媒材融合作者內心情感展出，凝聚鄉親情誼。



生紅日



四、馬祖開罈、生紅過夏

第二屆馬祖國際藝術島(112年9月23日-11月12日)

截至10月31日

31家媒體登島採訪，KOL影片總觀看次數達91.9萬人次

國內外共574則報導，其中國外共21則（美聯社、日本富士電視台、法新社、紐約時報、朝日放送電視台等）

(IG+FB)觸及人數達77萬9,353人

總觀展人次20,413人次

1. 展期結合秋慶活動、藝文表演，讓傳統文化、生活日常揉合地方景緻與當代藝術。
2. 策展內容包含藝術、建築、飲食等，涵蓋馬祖4鄉5島，邀請6個國家藝術家與在地藝術家共同創作超過70件作品，國內外80組團隊，共9大策展計畫



→ 國際藝術島影片 → 賴副總統參訪藝術島影片

陸、延續藝術翻轉 開罈生紅過夏

一、縣政發展、綜建規劃

第六期(112-115年)離島綜合建設實施方案

A2+C C A2 A3

20案 10案 5案 1案

中央經費7億9,160萬元

地方自籌5億260萬元

離島建設基金8億1,897萬元



二、自治共創、便民服務

民生共議民主深根

南竿鄉 5月2日 生命園區實地會勘

北竿鄉 2月10日 鄉政意見交流

四鄉鄉長 3月21日 共議民生及經濟建設

行動領務 10月3-4日 就地辦護照220件



三、土地登記、還地於民

還地於民

112年7月東引鄉全鄉土地登記完成，
全鄉已無無主土地！

無主土地產
權確認審查

成立莒光鄉土地清理
小組密集討論審查

北竿鄉及南竿
鄉確認審查

與民溝通雙
向交流

112年9月28辦理土地法令適用研討會

地政業務鑑
界測量

不動產所有權移轉、設定負擔等登記、
測量鑑界及地籍線位移案件，持續辦
理四鄉聯合駐點服務。



地政里程碑 東引鄉全境土地完成總登記
地政局：最後一筆地號7/3公告期滿確定產權，東引再也沒有「無主土地」，接續進行其他鄉審查作業



柒、創新開放治理

廉能效率政府

四、數位發展、智慧城鄉

智慧城鄉發展計畫

普及智慧城鄉生活應用計畫

9月12日通過審查

AI精準消防-防災影像辨識預警及救災任務語音紀錄

政府資安防護計畫

資安責任等級B級機關

517萬元

導入端點偵測、應變機制(EDR)及機房防火牆、儲存設備

加速推動智慧城市

執行中9案

維運中30案

推動1案(公車處：智慧站牌與動態資訊系統建置計畫)

數位電視管理營運

數位無線電視改善-坂里站，已於8月4日遷移至自來水廠北竿站大樓屋頂。



五、離島特考、考用分發

強化組織人員任用

適時辦理內陞、外補

申請地方特考

調整大同之家主任為
「薦任第八職等至第九職等」

112年9月1日實施

考用制度申請分發

特種考試地方政府公務人員考試

112年7月7-11日

112年出缺國家考試申請考試分發

28個職缺

離島特考穩定人事

113年規劃離島特考莒光、東引鄉公所座談

4月及8月

考試院黃院長、考選部長等7人蒞馬座談會

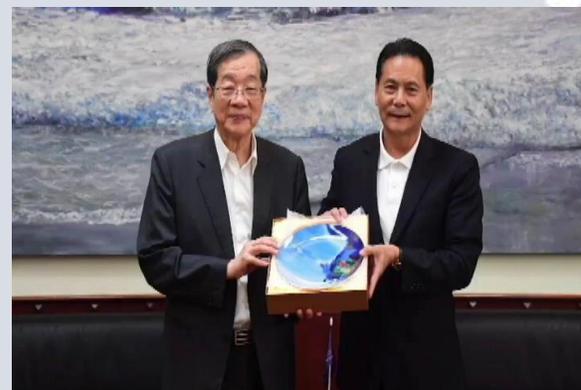
7月7日

協助約聘(僱)人員、約用人員參加離島特考，聘請國考專精學者授課

113年編列
28萬餘元



→ 考試院蒞馬影片



六、文官見習、福利照拂

預備文官見習洗禮

112年預備文官團—離島文官領航隊	8月21-25日	12名
考選部邀秘書長分享職涯經驗	8月16日	
考選部邀吳處長藝術島推動實務	8月18日	
副縣長參加考試院預備文官團結訓	8月31日	

人力培訓組織訓練

晉升簡任官等訓練	6人
晉升薦任官等	2人
基層主管精修班	30人
首長標竿學習營	34人

福利照顧提振士氣

提升職場健康管理力課程講座	8月22日
新進同仁「與縣長有約」座談	已辦理21場次



七、健全稅管、預算編列

增加財源、籌措資金穩定建設

歲入實收數	32億4,197萬2,000元
仁愛147示範住宅借貸撥入數	8億28萬8,000元
酒廠二廠擴廠自償性借款	簽訂1億11萬元借款

清收欠稅強效稽徵

清理以前年度欠稅	165萬1,222元	
補徵使用牌照稅	10萬2,000元	
地價稅	10月2日前釐正	11月1-30日開徵
菸酒稽查維護消費	查緝56家	宣導80家次

預算、追加(減)預算

113年度收支通盤籌劃編製總預算	歲入42億1,545萬
	歲出44億3,174萬
112年度第一次追加(減)預算	歲入追加10億113萬元
	歲出追加9億9,378萬元



柒、創新開放治理

廉能效率政府

八、廉能政府、辦公廳舍

廉政宣導財產申報

112年公職人員財產申報 申報授權時間為10月1-20日

東引行政大樓重建

項目	進度	完工
行政大樓及地下停車場拆除重建	89.54%	112年11月
辦公區域周邊暨內部服務品質提升	55.79%	112年12月

縣府聯合辦公大樓

聯合辦公大樓新建統包工程委託技術服務	111.6.15決標
申請專案補助經費	行政院核定增加至12億7,186萬元
規劃及基本設計報告書(修正三版)	112年10月底提送至內政部審查



九、縣政治理、卓越佳績

遠見採訪影片



縣政治理獲獎認可

遠見雜誌
2023年縣市長施政
滿意度調查
(112年5月30日公布)

8大施政面向，六項指標排名全國第1其中經濟與就業滿意度77.4%，全國唯一突破7成的縣市。

榮獲「五星首長」與「最佳新任縣市長」施政滿意度及施政分數，分別獲得76%及76.7分，全國縣市長排名第2。

天下雜誌
2023永續幸福城市
大調查
(112年9月19日公布)

民意調查佔90%、專家評比佔10%，七大面向中，榮獲經濟、施政、文教獲第1，環境第4、醫衛與健康第7、多元共融第2

縣市競爭力總排名非六都的16個縣市組中再度蟬聯冠。

首長施政滿意度，施政分數80.7分排名全國第二，是全國首長排名前段班，唯一一位新任首長。

五星縣長

八大面向滿意度六項全台第一
治安滿意度高達九成



2023《天下》
縣市長施政滿意度排行

天下雜誌



柒、創新開放治理

廉能效率政府

結語

忠銘心繫家鄉的未來與發展，未來會更努力地打造穩固的產業基礎並完善地方建設，縣府團隊將持續勤謹的為鄉親服務，帶動馬祖前進，成就宜居樂活的幸福島嶼。

特別感謝貴會的支持與指導，促使縣府團隊不斷進步，讓縣政工作朝既定目標完成，繼續為鄉親努力。

再次感謝鄉親的支持、在貴會的監督與陳雪生立委的協助及本府同仁的努力下，共同完成鄉親的期望，展現卓越亮麗的施政成果。

最後敬祝 各位議員女士、先生
身體健康 萬事如意

祝大會圓滿順利

