

連江縣政府施政報告目錄

| | |
|----------------------|----|
| 前言..... | 1 |
| 壹、構建安全島嶼、健康幸福馬祖..... | 3 |
| 一、醫療防疫..... | 3 |
| 二、食品衛生、餐飲保健..... | 5 |
| 三、顧老扶幼、圓滿人生..... | 6 |
| 四、社區照顧、高齡照服..... | 8 |
| 五、勞權關懷、弱勢保障..... | 10 |
| 六、居住革新、環境優化..... | 12 |
| 七、加強警消服務、鞏固島嶼安全..... | 15 |
| 貳、開拓新門戶、交通更便利..... | 18 |
| 一、提升交通量能，建構便利馬祖..... | 18 |
| 二、港埠升級、擘劃前景..... | 24 |
| 三、完善道路、交通便利..... | 25 |
| 參、優化環境景觀、落實生態保育..... | 27 |
| 一、都市計畫通盤檢討..... | 27 |
| 二、水環境建設..... | 28 |
| 三、加強水土保持..... | 30 |
| 四、生態友善、資源保育..... | 30 |
| 肆、促進產業升級、活絡地方經濟..... | 33 |
| 一、型塑觀光特色、促進地方經濟..... | 33 |
| 二、活絡漁農經濟，推動產業升級..... | 39 |
| 伍、厚植教育底蘊、強化國際視野..... | 41 |
| 一、推展永續校園、優化學習環境..... | 41 |

| | |
|------------------------------|----|
| 二、鼓勵學生競賽、強化多元能力 | 43 |
| 三、前瞻智慧學習、推廣科普教育 | 45 |
| 四、重視英語教育、開展國際視野 | 47 |
| 五、落實扶弱拔尖、帶好每個孩子 | 48 |
| 六、推展全民體育、卓越競技運動 | 52 |
| 七、賡續人才培育、活化人力資源 | 55 |
| 陸、傳統文化、國際魅力 | 56 |
| 一、文物館展示文物整飭數位化 | 56 |
| 二、地方藝文之美「星空X夜空」特展 | 56 |
| 三、大梅石計畫 | 57 |
| 四、馬祖國際藝術島 | 58 |
| 五、馬祖傳統歷史建築、修復活化再利用 | 62 |
| 六、馬祖民俗文化慶典 | 65 |
| 七、歷史發現—橋仔界碑、大坵、短坡山遺址試掘 | 66 |
| 柒、創新開放治理 | 67 |
| 一、縣政綜合發展規劃 | 67 |
| 二、加速土地處理、落實還地於民 | 68 |
| 三、賡續落實智慧城市 | 69 |
| 四、強化組織結構、適才適性培訓 | 71 |
| 五、提升公務管理、建立效率廉能政府 | 74 |
| 捌、結語 | 77 |

連江縣政府施政報告

前言

張議長、周副議長、各位議員女士、先生大家好！

欣逢 貴會第 7 屆第 7 次定期大會開議，^{增應}今日率領縣府團隊與會，並向各位議員先進提出施政報告，深感榮幸。今年 1 月以來全國疫情逐漸攀升，本縣防疫團隊是兢兢業業面對瞬息萬變的疫情不敢鬆懈，縣內確診案例的出現，除了即時疫調、採檢、隔離、消毒的流程外，也啟動輕重症分流，保全醫療量能，讓病患得到最適性的醫療照護，未來針對疫情的流感化、常態化，我們也持續性的做滾動式檢討來因應。

在疫苗施打方面，針對 12 歲至 17 歲學童由縣立醫院、各衛生所醫療團隊進入校園安排接種，未來也會配合中央疫情指揮中心推動 6 歲至 11 歲學童的疫苗政策，來保障幼兒的健康，補強防疫缺口，讓民眾不再為孩子的健康擔憂，全面提升本縣疫苗接種率保障鄉親健康。而因應疫情造成的全國性的缺工，本縣全力爭取專案開放移工，透過調查、轉介、媒合，各行各業都能夠儘速的補足人力缺口，將疫情造成的經濟衰退影響降到最低。

面對疫情，縣府團隊戒慎警惕但同時也持續向前展望，今年度馬祖國際藝術島的開展，在國內引起很大的迴響，馬祖除了傳統習俗文化、軍事戰備景點、藍眼淚自然景觀之外，現在建立起全新具文化內涵的藝術形象品牌，讓我們在觀光立縣的腳步上站的更穩，未來的路會更加寬廣。在交通運輸上，民間投資建造的南北之星高速客輪已經正式投入台北港至福澳港的航線，大幅的補強了觀光旺季時的運能需求，5,400 噸的新台馬輪預計明年度也能建造完成；在產業升級方面，馬祖酒廠獲得大陸國家知識產權局核發的註冊證，未來馬酒行銷市場會更加廣闊，因應增加的產能需求，酒廠二廠的興建也如火如荼的進行中。在與疫情對抗到共存的路，經濟成長與文化深耕的腳步我們持續邁進。

今年仍在新冠肺炎疫情危機下，縣府團隊持續滾動檢討防疫維護縣民生命健康的同時，同步著眼民生需求與經濟轉型，在貴會的鞭策與支持下，持續落實推動縣政，並逐步實現施政願景，謹代表本府全體同仁表達由衷謝忱，也希望未來仍能持續給予本府協助及指導，讓府會攜手合作達成鄉親的期望。

以下謹以「構建安全島嶼、健康幸福馬祖」、「開拓新門戶、交通更便利」、「優化環境景觀、落實生態

保育」、「促進產業升級、活絡地方經濟」、「厚植教育底蘊、強化國際視野」、「傳統文化、國際魅力」及「創新開放治理」等七大面向縣政工作提出報告，敬請各位議員女士、先生給予指教。

壹、構建安全島嶼、健康幸福馬祖

一、醫療防疫

(一)完善緊急醫療空中轉診黃金時效

- 1、強化四鄉五島緊急醫療空中轉診後送維持標準化作業，定期召開季會議精進品質。
- 2、110年10月至111年3月共計緊急醫療後送25趟次、病危返鄉3趟次。111年度截至3月無醫糾案件，110年度共計執行緊急醫療後送65趟次、病危返鄉5趟次，較109年度緊急醫療後送減少4趟次、病危返鄉減少2趟次。

(二)採購核磁共振(MRI)

110年採購核磁共振(MRI)儀器，在111年度已完成設置使用，原本需要在台灣本島需等候1至2個月才能排到的高階精密檢查，現在可立刻在本地安排檢查，大幅提昇鄉親的就醫品質，截至4月20日已有45人次使用。並於110年5月11日辦理第1次教育訓練35人參加，111年3

月 10 日第 2 次教育訓練 32 人參加。

(三)提升東莒衛生所就醫環境品質

- 1、東莒衛生所擴建及各鄉衛生所修繕，獲衛生福利部補助經費 2,583 萬及離島建設基金補助經費 2,583 萬(中央單位總計 5,166 萬)，地方自籌 574 萬元，總預算共計 5,740 萬元
- 2、110 年 9 月 7 日召開設計圖說之修正會議，完成第四版之基本設計圖說本案工程招標作業，並於 111 年 3 月 3 日決標。全案預計於 111 年 5 月開工，預定於 112 年 6 月完工。

(四)新冠疫情趨緩之際，持續加強防疫整備工作

- 1、國內本土疫情自 1 月起逐漸緩升，4 月起病例破百例，4 月中旬突破千例，4 月下旬更突破萬例，病例雖成指數型攀升，惟超過 99%皆為輕症或無症狀，指揮中心啟動輕重症分流，輕症以居家照護為原則，藉以保全醫療量能提供中重症患者更完善的照護，地區隔離收治場所仍持續加強整備，以因應疫情需求。
- 2、完整接種新冠疫苗是預防染病及防止重症的最佳方式，追加劑接種工作自 110 年 12 月底開打，為加速接種進度，於南、北竿開設社區接種站，

截至 3 月底止，本縣第一劑接種人數 1 萬 2,894 人，第二劑接種人數 1 萬 1,950 人，第三劑(追加劑)接種人數 8,243 人。依中央統計數據顯示本縣第一劑接種率為 86.6%，第二劑接種率為 84.3%，追加劑接種率為 65.0%，三劑接種成績皆為全國第一，若依照實際居住人口計算疫苗覆蓋率則為更高，接種成績斐然。

3、110 年 10 月至 111 年 3 月止，服務於本縣之移工計 161 名（南竿 120 人、北竿 23 人、莒光 5 人、東引 13 人），看護工 97 人、漁工 28 人、營造業 36 人，共新進 4 人，針對外籍移工防疫宣導 69 次，追蹤移工施打第三劑比例達 96%，新進移工施打第二劑疫苗尚未滿 3 個月，無法接種第三劑疫苗，後續將持續追蹤本縣移工疫苗施打情形。

二、食品衛生、餐飲保健

(一)營造健康島嶼、幸福馬祖

根據 2021 年康健健康城市大調查，蟬聯離島組縣市第一名，本縣在社經指標、環境指標都奪冠。

(二)食品衛生稽查抽驗與餐飲品質輔導

- 1、110 年第 4 季到 111 年第 1 季市售食品抽驗(共抽驗 131 件，8 件不符規定，合格率 93.9%)，另稽查食品業者環境衛生共 20 家次，其中 15 家次初查不符法規規定，經命限期改善後擇期複查均符合規定。
- 2、111 年持續執行地區 8 家餐飲業者餐飲衛生評核輔導，已完成食品安全衛生訓練課程 4 場次及餐飲服務品質訓練課程 5 場次，接著進行餐飲業者實地輔導品質改善，預計 7 月地區輔導 8 家業者與米其林三星主廚廚藝交流打造一店一特色菜，並辦理優良餐廳業者觀摩參訪。

三、顧老扶幼、圓滿人生

(一)北竿鄉社會福利大樓

北竿社福大樓為一棟主體 3 層樓建築，總樓地板面積為 412 坪，已於 109 年 7 月 31 日完工，因 110 年 7 月底火災事件辦理災損修復近期完成，接續 2-3 樓室裝工程，1 樓公托中心已委外辦理營運。2 樓日照托老服務以及 3 樓身障日間作業所、輔具據點與社會福利服務，待室裝完工後啟用。

(二)友善托育服務、協助家庭育兒

- 1、東西莒公共托育家園暨北竿公共托育中心：111 年委託營運經費 1,780 萬元(含衛福部社家署補助經費 300 萬元)，東莒收托 6 人、西莒收托 3 人。
- 2、北竿公共托育中心已辦理人員招募，場館修復清潔完成，辦理後續立案程序等，預計 4 月底 5 月初恢復開辦收托。
- 3、南竿及東引公共托育中心：111 年營運經費共計 1,912 萬 2,186 元，南竿收托 35 人、東引收托 8 人。

(三)健全長者友善休憩環境

補助北竿鄉公所新建橋仔及白沙村老人活動中心，核定補助經費總計 4,054 萬 688 元，橋仔村老人活動中心已於 110 年 12 月 23 日完工，白沙村老人活動中心已於 111 年 1 月 16 日完工，同時於 111 年 4 月 16 日開幕啟用，提供長者優質休憩環境。

(四)辦理環保自然葬

- 1、北竿鄉第二納骨堂暨樹葬區興建工程計畫，業經內政部 110 年 2 月 23 日核定。
- 2、北竿鄉第二納骨堂主體工程興建-委託規劃設計

暨監造技術服務案已於 110 年 5 月 26 日完成招標。主體工程於 9 月 23 日決標，金額 3,862 萬元，工期 350 日曆天，預定完工日期為 112 年 1 月 18 日。

四、社區照顧，高齡照服

(一)照服員回娘家

為肯定、激勵照顧服務員工作辛勞及服務績效，並鼓勵其提升價值成就，作為標竿學習對象，藉此提升整體長期照顧服務品質，於 110 年 12 月 11 日辦理績優照服務員表揚暨照服員回娘家，共 50 人參加。

(二)連江縣家庭照顧者技巧指導

為增進家庭照顧者照護能力，辦理家庭照顧者照顧技巧指導活動，於 110 年 11 月 1 至 3 日邀請台灣職能治療學會長照居家職能治療師沈明德老師蒞馬授課，共三場次，南竿場參與人數 73 人，東引場參與人數 58 人，東莒場參與人數 27 人。

(三)長照 2.0-社區整體照顧服務體系

社區照顧關懷據點全縣已佈建 10 個點，其中介壽、津沙、東莒為社區關懷據點增值服務巷弄長

照 C 據點。每週一至週五，讓長輩走出家門，走入社區、走向人群，接受完善的健康促進及預防延緩失能失智的課程，活動筋骨、增加肌力、預防跌倒的運動，或手做在地懷舊美食及手做小物，增加長輩自信的課程。藉由大同之家的社區巡迴交通車串聯社區照顧 C 據點及失智照顧據點，接送鄰近村莊長者至據點一起共餐、聊天及參與活動。110 年度因 COVID-19，4 至 8 月暫停共餐及課程活動，各據點於 110 年 9 月 1 日恢復共餐及課程活動後，長輩回流參與熱烈，截至 111 年 3 月止，共計服務 3,746 人次。

(四)失智照護服務

失智照護服務計畫自 107 年開辦，辦理相關教育訓練建置在地專業團隊提升照顧品質，109 年成立失智社區服務據點，針對失智個案特性設計相關活動、辦理認知課程及預防延緩失能課程，延緩失智個案病程進展，在失智共照中心及失智社區服務據點努力下，以提升失智個案生活品質及減輕照顧者照顧壓力。失智共照中心 110 年 10 月至 111 年 3 月共服務 33 位個案，提供相關諮詢及協助資源轉介。並辦理 6 場次失智識能的宣

導活動，共 267 人參與。失智社區服務據點 110 年 10 月至 111 年 3 月共服務 9 位個案，共有 746 人次參加活動。

五、勞權關懷、弱勢保障

(一)加強勞動權益宣導，保障勞工權益

110 年 9 至 10 月赴四鄉舉辦勞動權益聯合宣導會，加強一般民眾對勞基法、職安法、性別平等法、身心障礙法等相關法令認識與瞭解，促進勞動權益，合計 545 人參加。

(二)輔導在地身心障礙者就業，協助自力更生

因南竿航空站場地進行場地整修，原「貓爪爪個人工作室」無法營業，為保障在地身心障礙者穩定就業，於 111 年 3 月與南竿航空站協調，安排第二航廈空間可供身障業者使用，以利在機場整修期間，有場所可供營業。

(三)爭取專案開放移工，以解各行業困境

1、110 年 12 月赴各鄉調查，總家數 1,051 家，完成調查 934 家達 88.87%，無人接聽及停業空號 117 家約 11.13%。本次調查缺工需求人數分四類主要以民宿業 62 人佔 12.40%、營造業 280 人佔 56%、餐飲業 35 人佔 7%，其餘行業均歸入其他

行業別(例如:超市、貨運行、水泥製造業、清潔業、食品批發業、生命禮儀業、水產養殖業、資訊業...等)計 123 人佔 24.6%。

2、因應措施：

- (1)已於 111 年 3 月 22 日府民勞字第 1110010451 號函報主管機關交通部、內政部、經濟部提案專案開放連江縣移工，以解各行業困境。
- (2)請業務單位重大公共工程及中央補助計畫，發包時應納入人力進用方案，避免影響施工。
- (3)短期需求及工讀生，媒介公部門暑期大專工讀生餘額轉介媒合服務。
- (4)於網站建置就業求職訊息專區，並提供海大馬祖校區等相關聯絡資訊協助進用管道。

3、勞動部配套政策：

- (1)政府兩度放寬公共工程聘僱移工門檻，將原本百億計畫門檻降為 10 億元後，後續又調降到 1 億元。
- (2)自今年 2 月 15 日起，接續啟動第二階段移工專案引進，雇主得自印尼、越南、菲律賓及泰國等來源國引進移工。
- (3)勞動部 2 月 17 日在行政院會中報告「移工留才

久用方案」，規劃未來在台工作滿 6 年以上的移工，及取得我國副學士學位的僑、外生符合薪資與技術條件者，均可由雇主申請在台從事中階技術工作，且無工作年限的限制，全案預定 111 年 4 月底前正式上路，有助降低缺工人數。

六、居住革新、環境優化

(一)興建示範暨社會住宅

- 1、仁愛 147 地號示範住宅及社會住宅目前工程進度 111 年 3 月 31 日達到 63.85%，預定 112 年 4 月 26 日完工，第三期工程款待工程進度達 75%收取。截至 111 年 3 月止，已向財政部地方建設基金申貸 4 億 6,968 萬 1,000 元，俾利住宅興建業務順遂執行。規劃於建物主體完工後，辦理土地處分等相關事宜。
- 2、110 年 12 月 22 日啟動連江縣住宅政策推動小組，協助各鄉執行示範住宅及社會住宅之興建作業，並於 111 年 4 月 7 日召開 111 年度第 1 次會議。針對國有土地取得部分涉及修法，陳雪生立委國會辦公室已研擬「離島建設條例」第 8 條修正草案並進行連署中。

(二)加強空氣污染防治

- 1、辦理離島地區機車排氣定檢工作，以改善空氣品質，本期共計完成 261 輛機車定檢作業。
- 2、持續對未定檢機車稽查工作，並辦理南竿機場空品淨區宣導作業，提醒民眾 5 年以上機車需每年至定檢站辦理排氣檢驗，以維護空氣品質。
- 3、依據「室內空氣品質管理法」規定，執行公告列管場所稽查檢測 7 處。
- 4、辦理志清電廠合併珠山電廠及馬祖酒廠二廠興建工程進行「增量減少」輔導作業。
- 5、配合行政院頒布餐飲業空氣污染防治設施管理辦法，進行轄內餐飲業清查及法規宣導。

(三)資源回收暨廢棄物管制

- 1、執行有機垃圾製成堆肥成品改良土地，使土壤肥力得以獲得改善與提升，取代化肥改良土壤，除減少轉運垃圾處理量外，更直接降低垃圾處理費及二次污染之問題，110 年 10 月至 111 年 3 月廚餘回收再利用共計 697.94 公噸。
- 2、運用環保署核定之一般性補助款(垃圾車)390 萬元，購置掃街車 1 輛，有效提升環保清運能量。
- 3、運作 5 處村里資收站，110 年 10 月至 111 年 3 月總計收受 6 萬 3,250 公斤各式資收物，除增加

資源回收量外，更有效緩解夜間清運收集壓力。

(四)強化環境清潔及維護

- 1、執行登革熱病媒蚊巡查工作：為加強居家環境，進行登革熱病媒蚊孳生源巡檢，動員人數共計 117 人次、清除孳生源廢容器共計 105 個，登革熱病媒蚊巡檢村數共計 12 村次。
- 2、辦理向海致敬海岸清潔維護工作，透過各機關單位、民間團體及社區民眾執行海(底)漂垃圾清除工作於 110 年 10 月至 111 年 3 月止共辦理 316 場：共計清除 295 公噸海漂垃圾，其中資源垃圾類 9.8 公噸，非資源垃圾類 285.2 公噸。
- 3、執行公廁評鑑考評作業：為維護民眾如廁品質，對列管之 93 座公廁進行公廁評鑑考評，評比結果皆為特優級公廁。
- 4、110 年 10 月至 111 年 3 月垃圾轉運基隆焚化廠焚化處理，確保離島永續發展，運送垃圾計 1,040.47 公噸。

(五)土壤及地下水污染整治

- 1、持續督促馬防部執行北竿午沙廢棄加油站土壤污染場址及莒光鄉田沃西營區土壤污染場址改善作業。

2、督導 12 家次地下儲槽系統進行定期申報及審查作業，降低地下儲槽因使用及管理維護不當所造成之土壤及地下水污染情形。

七、加強警消服務、鞏固島嶼安全

(一)完備犯罪偵查，再造治安亮點

110 年 10 月 1 日至 111 年 3 月 31 日全般刑案發生 66 件，破獲 61 件，破獲率 92.42%，破獲率較去年同期 85.71%，增加 6.71%。據內政部警政署 110 年下半年「治安滿意度調查」，民眾對整體治安滿意度高達 99.50%，創歷年來新高，尤其在詐騙、毒品的防制及暴力犯罪執法等面向，深獲縣民肯定。犯罪的破獲為犯罪防制的首要，除持續要求警察局全面盤點犯罪偵查工作外，對於詐欺的新興手法，亦深化宣導，確保民眾生命、身體、財產安全及安居樂業。

(二)受理民眾各類案件

111 年 10 月 1 日至 111 年 3 月 31 日警察局受理民眾各類報案計 281 件，均依標準作業程序辦理，透過 e 化報案系統管制，掌握最正確報案資訊，通報線上或備勤警力馳赴現場，處理各類治安、交通案件及為民服務工作。

(三)強化租賃稽查，防制交通事故

- 1、110年10月1日至111年3月31日發生交通事故48件，其中A2受傷案類27件、A3財損案類21件，較去年同期39件，增加9件，經事故肇因、車種及路段分析，要求警察局提高大型車輛執法強度、加強取締酒後駕車及對租賃業者進行聯合稽查宣導工作。
- 2、各局處及民間單位辦理專案交通安全宣導活動、講習及座談會等，本期計7場次共有677人次參加。
- 3、110年10月1日至111年3月31日舉發各項交通違規254件，因仍為疫情警戒期間，比去年同期668件，減少414件，111年將持續加強取締超速行駛、無照駕駛、酒後駕車及騎乘機車未戴安全帽等重大及常見違規項目。

(四)加強安全檢查，落實火災預防

- 1、列管甲類場所計37家，乙類場所計109家，為維護公共安全，防範意外事故發生，110年10月至111年3月執行甲類場所消防安全檢(複)查373件合格，4件不合格，乙類場所消防安全檢(複)查78件合格，29件不合格，不合格場所除

開立通知單限期改善外，並列管複查。

- 2、為提升各類場所自衛消防編組觀念，達到「保護生命，保障財產」之目的，於 111 年 1 月 23、24 日辦理防火管理人初訓，報名參訓學員 68 員，訓練成績合格計 64 人。

(五)充實救災裝備，強化救援能力

- 1、持續提供精良的救護設備器材，提升緊急救護服務品質，110 年 12 月汰換莒光分隊救護車輛，預計 111 年 9 月汰換東莒分隊救護車。
- 2、111 年採購新進消防人員消防衣帽鞋經費 18 萬元，3 月完成消防衣帽鞋 3 套招標採購，預計 9 月前驗收配發。
- 3、辦理消防署補助 111 年建構安全化學環境 4 年中程計畫採購案，經費 45 萬元，採購移動搖控砲塔 1 組。
- 4、辦理 111 年提升連江縣轄內沿海地區救災計畫，海洋委員會補助經費 45 萬元，分別採購潛水防寒救生等裝備。

(六)加強救災訓練，落實搶救演訓

強化重要節慶期間及較高樓層、各村落狹小巷道與公眾出入場所高風險搶救困難地區搶救作為，

結合義消，共同執行各項災害搶救演訓，111 年 1 至 4 月止，共計辦理 25 場次，另針對搶救困難場所辦理 2 場次實兵演練及 5 場次兵推。

(七)持續強化災害整備、提升應變效能

1、111 年 1 月 7 日完成災害防救深耕第 3 期第 5 年計畫評選及簽約，本年度計畫預訂產出災害潛勢圖資 1 份、辦理 6 場次防救災業務人員教育訓練、1 梯次防災士訓練、議題式兵棋推演（2 場次-南竿鄉及北竿鄉）及實兵演練（1 場次-北竿鄉）。

2、持續加強災害防救工作推動與各防災編組單位縱向與橫向聯繫，分別於 110 年 12 月 10 日及 111 年 3 月 31 日辦理完成四方（縣府、公所、軍方及協力團隊）工作會議，針對災害防救深耕計畫年度重點工作進行協調聯繫。

貳、開拓新門戶、交通更便利

一、提升交通量能、建構便利馬祖

(一)提升空中運輸動能

1、經與立榮航空公司及民航局協商，對縣民保留位機制，自 110 年 8 月 15 日起，採取每班航班保留 5 個機位，於航班起飛前 72 小時始開放民眾

訂位之新措施；於旅遊旺季班次增加時，將會視需求調整保留數量。

- 2、要求立榮航空公司派飛之補貼加班機，110 年 10 月至 111 年 3 月總計派飛 5 趟次，合計疏運 385 人次。
- 3、離島直昇機緊急疏運服務，110 年 10 月至 111 年 3 月期間，東引及莒光交通航線共疏運 1,019 人次，平均每趟載客率約為 52%。
- 4、機場因天候因素暫時關場後之開場，執行民航局疏運 C 計畫，並協調國防部派遣 C-130 軍機支援，載運馬祖對臺空運航班滯留旅客，110 年 10 月至 111 年 3 月期間，共執行 8 趟次，疏運 550 人次。

(二)建構海空聯繫機制

「臺馬之星」執行臺-馬航線，「臺馬輪」執行南竿-東引航線，並於旅遊旺季時，兩船相互支援方式運作，同時配合連續假期收假日，加開對臺交通航班，疏運滯留旅客，110 年 10 月至 111 年 3 月「臺馬之星」執行 138 航次、「臺馬輪」18 航次，輸運共 1 萬 8,468 人次，有效紓解旅客不便，達成負責任島嶼目標。

(三)購建 5,400 噸級「新臺馬輪」

- 1、「新臺馬輪」計畫之造船統包工程採購案，109 年 9 月 29 日完成發包簽約，至 110 年 11 月 17 日完成開工前主要圖說審查，並著手辦理申請准建許可。
- 2、為「新臺馬輪」能符合當前施行的國內法規及船東需求書之基本要求，依循船模試驗數據及專案管理分析與建議，向中央提報總噸位調整修正計畫，111 年 1 月 10 日交通部同意船舶總噸位規格調整提升至 5,400 噸。
- 3、「新臺馬輪」經專案管理協助申請准建許可，111 年 1 月 24 日獲交通部航港局同意准建，同日造船工程開工施作，展開鋼板材料檢驗、材料放樣、切割、下料、彎製等作業，配合日本出入境管制政策，委託專案管理 3 月 10 日派遣監造人員赴日本船廠監工，並於 24 日由監造代表全程參與「新臺馬輪」安放龍骨及祈福儀式。
- 4、「新臺馬輪」船體彩繪經由交通部航港局及台灣設計研究院指導，3 月 16 日交付船廠進行調整及塗裝作業。
- 5、本案造船工程進度截至 3 月底已達 21.3%，設計

圖說審查則已完成 69%，未來三個月將施作各層甲板之船段製造及安裝，預定 111 年 8 月 2 日舉行下水典禮，112 年 4 月交船。

(四) 高速客輪投入島際航線營運

- 1、民間投資建造 497 噸之「南北之星」，載運量增加至 321 人，做為馬祖首艘高速客輪，可縮短南竿-莒光航程至 30 分鐘及南竿-東引航程至 1 小時，抗浪性、安全性、舒適性均提升，改善本縣海運客運服務品質，使整體交通更為便捷順暢，亦有利於觀光發展。
- 2、110 年 8 月 20 日決標之「東海明珠委外經營與管理」勞務採購案，履約期限自 110 年 9 月 1 日至 112 年 8 月 31 日止，以「東海明珠」搭配「南北之星」共同經營莒光航線，並隨時機動支援東引航線，110 年 10 月至 111 年 3 月，「南北之星」執行南竿-莒光航線 202 趟次，載運 1 萬 9,486 人次，支援南竿-東引航線 16 趟次，載運 1,454 人次。

(五) 推動公路公共運輸計畫

為紓解停車問題，辦理四鄉五島停車改善規劃案，積極爭取公路總局「前瞻基礎建設-城鄉建設-

改善停車問題計畫」補助經費，已獲核定 4 案：

- 1、東引鄉公所地下停車場：108 年 10 月 23 日核定總經費 7,000 萬元，規劃小型車位 40 席，本案委由東引鄉公所合併東引鄉公所「連江縣東引鄉行政大樓及地下停車場拆除重建工程」辦理，已於 109 年 12 月 1 日開工。截至 111 年 3 月 31 日止，刻正進行 2 樓天花板及樑、柱模板施作、機電管線預留作業；預定進度 58.67%、實際進度 59.29%。
- 2、介壽澳口公共立體停車場：本案原於 108 年 12 月 9 日獲核定總經費 1 億 2,750 萬元，規劃小型車位 72 席，為滿足介壽村之停車需求，另案向交通部公路總局爭取經費，並於 110 年 10 月 6 日獲核定，總經費 2 億 1,330 萬元，本案刻正向交通部公路總局提報修正計畫，停車席位計將增加至 119 席，統包興建工程業於 111 年 4 月 1 日上網公告。
- 3、福澳商港公共立體停車場：109 年 7 月 14 日核定修正計畫總經費 2 億 7,830 萬元，規劃小型車位 206 席及機車 68 席。本案統包工程已於 110 年 11 月 23 日決標，111 年 4 月 1 日完成基本設

計審查作業，預定於 7 月份動工。

- 4、梅石聚落地下停車場：109 年 7 月 14 日核定總經費 7,800 萬元，本案合併文化處「梅石演藝廳統包工程」辦理，已於 109 年 12 月 30 日開工，截至 111 年 3 月底停車場實際進度 71.771%。

(六) 打造智慧交通旅遊服務

- 1、「馬祖 e 點通」2.0 升級計畫，已於 110 年 10 月完成發包，預計於 111 年 6 月份完成建置，屆時將統整所有航線為單一入口訂位網站，設置自助購票、取票機臺，提供縣民卡、信用卡等多元支付功能，結合觀光旅遊交通資訊，提升整體服務效能，提供民眾遊客更多元便捷的交通旅遊服務。
- 2、為充實智慧交通旅遊平台功能，建構更友善綠能服務環境，引進共享電動汽車、設置充電樁及智慧交通服務平台，提供南竿及北竿電動汽車租賃服務，建置執行至今已超過 3,000 人次使用，未來更將擴充至莒光及東引，以提供更多元健全的智慧交通旅遊服務。
- 3、為達成智慧停車之目標，獲交通部「智慧運輸系統發展建設計畫」之經費補助，已完成建置福澳

旅客服務中心停車場、福澳漁港停車場、仁愛停車場及介壽獅子市場停車場等 4 處路外停車場之智慧停車管理設備，預計 111 年 5 月 1 日將啟動第一階段委外開單模式，先達成全南竿鄉停車收費之目標；後續第二階段將依前開試辦結果，執行停車場委外經營，將公有路外停車場與路邊停車格統一納入整合管理，提供更便捷安全的停車環境。

二、港埠升級、擘劃前景

因應未來營運需要之附屬設施，改善各碼頭區基礎設施並提昇馬祖港埠之服務性與安全性及提升商港旅客服務品質，辦理國內商港未來發展及建設計畫(111-115 年)-馬祖港埠建設計畫暨海洋觀光計畫。

(一)福澳碼頭區營運設施改善計畫暨青帆碼頭區內堤延長及護岸改建工程

於 109 年 5 月 8 日以 5 億 300 萬元決標，109 年 6 月 10 日開工，截至 111 年 3 月底工程進度 62.60%，預定 113 年 11 月 12 日完工。

(二)東莒猛澳碼頭區外廓防波堤工程(第二期)

於 110 年 12 月 13 日以 2 億 9,779 萬 6,000 元

決標，111年2月17日開工，截至111年3月底工程進度0.48%，預定113年3月13日完工。

(三)東莒猛澳碼頭區既有候船室重建暨周邊環境改善工程

本案於110年6月4日奉行政院核定，於110年10月14日以1億3,230萬元決標，111年1月19日開工，截至111年3月底工程進度3.75%，預定113年4月22日完工。

(四)福澳碼頭區 F3 浮動碼頭新建暨既有浮動碼頭修繕保養工程暨白沙碼頭區 500GT 客運浮動碼頭新建工程

本案於110年6月4日奉行政院核定，於110年11月11日以4億2,843萬2,000元決標，111年2月17日開工，截至111年3月底工程進度0.44%，預定113年10月9日完工。

三、完善道路、交通便利

(一)馬祖大橋興建綜合規劃

111年3月25日國發會退還綜合規劃報告，目前修正中，預計5月送交通部審查，6月送國發會複查。新增調查項目海岸管理及水下文資調查

專案小組審查完成，俟中央通知審查會議。預定 9 月中央核定綜合規劃案。

(二)北竿鄉大坵島聯外道路工程

於 106 年 12 月 26 日開工，截至 111 年 3 月底工程進度 32.99%，預定 112 年 8 月 13 日完工。

(三)北竿鄉塘后道道路工程

於 109 年 9 月 21 日開工，截至 111 年 3 月底工程進度 24.08%，預定 112 年 9 月 4 日完工。

(四)生活圈道路交通系統建設計畫

「連江縣北竿鄉馬鼻灣海岸環境暨道路改善工程」已於 111 年 1 月 12 日完工。

(五)提升道路品質計畫

- 1、「連江縣南竿鄉危險路段手孔降挖工程」已於 110 年 12 月 22 日完工。
- 2、「南竿勝天路及四維村周邊道路改善工程」、「南竿介壽村至清水村段中央大道人行道拓寬及改善工程」、「南竿復國路及舊 952 營站周邊道路改善工程」、「北竿鄉坂里村坂山道路整建工程」、「東莒 45 哨人行環境改善工程」、「東引鄉泰山府步道行人通行空間改善工程」均依約施工中。

- 3、「南竿清水村至津沙村段中央大道人行道拓寬及改善工程」辦理發包作業。

(六)豪雨災後復建計畫

- 1、提報「110年8月豪雨公共設施復建」工程經費，行政院業於110年10月15日核定復建總經費2億6,551萬元，各單位積極辦理工程施工，並每月召開檢討會以協助各單位如期如質順利完工。
- 2、「中山國中行政大樓停車場坍方危險邊坡改善工程」於110年12月6日開工，預定111年7月15日完工。

參、優化環境景觀、落實生態保育

一、都市計畫通盤檢討

(一)全縣四鄉五島都市計畫圖重製計畫暨保護區專案通盤檢討

於110年11月3日召開連江縣都市計畫委員會第54次會議確認，刻正與營建署確認簡報內容，將排第三次專案小組會議。

(二)連江縣都市計畫公共設施用地專案通盤檢討

內政部都市計畫委員會專案小組111年2月25日召開「變更連江縣(南竿、北竿、東引及莒光

地區)風景特定區計畫(公共設施用地專案通盤檢討)案」第3次會議，目前依紀錄請產發處及地政局及建管單位提供相關資料，後續補充相關資料後再行提會審議。

(三)變更連江縣南竿地區、北竿地區、莒光地區、東引地區、無人島礁等五都市計畫(含細部計畫)通盤檢討

本案就急迫性修正之土地使用分區管制要點朝向分階段發布實施，111年4月19日召開縣都委會核定細部計畫，會議決議修正後補辦公開展覽，待5月公展期滿後再報縣都委會確認，後續主要計畫變更部分預計6月底召開機關協調完竣。

二、水環境建設

(一)全國水環境改善計畫

辦理「全國水環境改善計畫—水環境改善整體空間發展藍圖規劃」案，已完成四鄉五島初步規劃及召開第1次地方說明會議。

(二)地區供水改善計畫

- 1、950噸海淡廠營運計畫：為辦理南竿鄉三期海水淡化廠營運計畫履約管理，並完成增加500噸備援計劃設備建置，本年度水利署補助經費為

2,500 萬元整，目前每日約提供南竿地區 950 噸海淡水，遇旱季可提升產水至 1,500 噸，輸送至南竿儲水沃淨水廠使用，以確保民生供水穩定無虞。

2、馬祖海水淡化廠設備更新改善計畫統包案

(1)第三期採購(北竿海水淡化廠)統包商已於 110 年 10 月 1 日申報開工，目前進行相關設備送審及採購、增設淡水儲池水泥砂漿粉飾、不銹鋼爬梯安裝施工、電力工程設備安裝施工、各式配電盤、插座盤、UPS 盤安裝集結線施工、低壓變壓器更換施工，至 111 年 3 月 13 日已執行 36.18%，預計竣工日為 111 年 11 月 18 日。

(2)第三期採購(西莒海水淡化廠)預計於 111 年 4 月 15 日提出細部設計送審修正文件。本計畫整體進度至 111 年 4 月 10 日累積已執行 86.02%，執行至今均符合執行計畫所訂執行預算及進度。

3、加強水庫集水區保育治理工程第 3 階段(110-111 年)

核定經常門經費 1,700 萬，資本門經費 7,200 萬，已完成勝利水庫上游水質淨化設施工程、仁愛集水區(海指部水庫)排水截流工程及珠螺集水區排水截流工程。

4、111 年度持續施作儲水沃水庫 MSL 水質淨化設施工程、東湧水庫生活污水截流工程、憲兵排營區水質淨化設施工程等，將持續以低衝擊開發(LID)之工法，辦理各水庫集水區整治工程，改善各水庫淤積情形，並整治水庫集水區之污染源，以改善原水水質。

三、加強水土保持

「連江縣南竿鄉復興村油庫旁崩塌地災害工程」經多次向中央爭取預算，於 110 年 9 月底核定 2,924 萬元，日前於 110 年 12 月 28 日完成決標，決標金額 2,398 萬 3,150 元，截至 111 年 4 月 17 日止實際進度 53.88%，本工程預計 111 年 5 月 30 日完工。

四、生態友善、資源保育

(一)鯨豚保護區經營管理

- 1、辦理連江縣鯨豚保護區規劃評估、連江縣鯨豚保育示範區系統性生態調查、連江縣露脊鼠海豚覓食生態學、辦理鯨豚保育教育宣導活動 3 場。
- 2、海洋委員會海洋保育署於 111 年 2 月 22 日核定，已於 111 年 3 月 25 日通過評選會，委託經費 290 萬 8,000 元整，廠商為國立自然科學博物館

保留決標，待議會同意墊付後再行決標。

(二) 燕鷗保護區經營管理

- 1、辦理馬祖燕鷗保護區管理、馬祖燕鷗保護區誘鳥計畫、馬祖燕鷗保護區棲地維護及棲地營造、馬祖燕鷗保護區資源調查及巡護、馬祖燕鷗保護區告示牌維護、燕鷗宣導活動、燕鷗研討會及設置橋仔漁村展示館燕鷗展示區影音設備
- 2、海洋委員會海洋保育署於 111 年 2 月 22 日核定，已於 111 年 3 月 25 日通過評選會，委託經費 521 萬元整，廠商為社團法人台北市野鳥學會保留決標，待議會同意墊付後再行決標。

(三) 海洋野生動物及生態保育

- 1、海洋委員會海洋保育署於 111 年 2 月 22 日核定辦理馬祖燕鷗保護區監控系統維護管理，利用監控系統於燕鷗繁殖季節辦理保護區違法行為通報、野生動物保育法所列應辦事項及相關資料回報(含野生動物利用管理系統 MUM 資料庫等)、鯨豚、海龜等海洋保育類野生動物擱淺救傷處理、傷病個體後送、死亡個體之處理、活體救援、擱淺鯨豚處理與標本典藏等工作。
- 2、本案已於 3 月 25 日通過評選會，委託經費 109

萬元整保留決標，待議會同意墊付後再行決標。

(四)廢棄漁網具清除

- 1、馬祖海域近年受到大陸沿岸海洋污染及沿岸非法過量章魚籠及廢棄覆網之行為影響，導致漁業資源日益枯竭，因此辦理廢棄漁網具清除計畫，於馬祖南北竿等附近海域，辦理沿岸廢棄章魚籠漁網具清除之作業，以維護馬祖海域生態環境，提升沿海漁業生產力，達到永續利用自然資源目的。
- 2、「111 年連江縣水下覆網及廢棄漁具清除計畫」由海洋委員會海洋保育署於 110 年 12 月 24 日核定 188 萬 5,000 元，及併同漁業署核定 27 萬 8,000 元之「111 年次網漁業輔導轉型暨海域巡護計畫」總計 212 萬 3,000 元辦理勞務採購招標。已於 111 年 4 月 1 日完成評選作業，待預算墊付案通過後即可決標及辦理簽約作業。
- 3、辦理「110 年馬祖海域養殖環境維護計畫」之結案作業，本計畫由食安五環獎勵金執行養殖區周遭海域之廢棄漁具及章魚籠之清除，迄今已完成清除總計 2,258 具章魚籠(約 4,516 公斤)。

(五)馬祖海域棲地及資源保育

為提升海洋及觀光資源，已向海洋委員會申請「111年藍眼淚調查與培育計畫」並於111年3月23日核定計278萬元，刻正辦理招標作業。今年度目標為持續於馬祖沿岸介壽澳口進行藍眼淚調查，並以研究船航行至馬祖海域進行採樣，期望找出藍眼淚消失之因子及持續培育展示用藍眼淚，及針對馬祖在地旅遊業者辦理藍眼淚生態教育活動，藉以提升生態旅遊層次及散播正確觀念。

(六) 前瞻計畫-城鎮之心工程

- 1、『前瞻連江·城鎮之心建築工程』計畫總經費1億3,493萬元，工程於108年1月10日開工，110年8月20日竣工，經110年11月24日驗收通過後已開放使用。
- 2、『前瞻連江·城鎮之心景觀及植栽工程』計畫總經費1億4,945萬元。工程於108年1月10日開工，110年9月20日竣工，經110年12月9日驗收通過已開放使用。

肆、促進產業升級、活絡地方經濟

一、型塑觀光特色、促進地方經濟

(一) 發展馬祖休閒旅遊

- 1、辦理大坵島生態旅遊推廣航班，賡續執行大坵生態旅遊推廣計畫，南竿至大坵航班自 111 年 3 月 20 日至 10 月 31 日止、北竿至大坵航班預計自 5 月 1 日至 10 月 31 日止，俾提供固定便捷之船班供遊客前往大坵島，以步行方式體驗梅花鹿與島嶼生態地景之美，打造大坵島生態旅遊特色。
- 2、因應疫情避免群聚，將「2021 年馬祖莒光定向越野活動」改採辦理「莒光定向尋寶趣」，以定向越野概念，製作旅遊護照設計打卡點，供遊客尋點旅遊。110 年 12 月推出，為期 3 個月，總計約 800 人參加，有效提升莒光淡季旅遊人數。
- 3、辦理 2022 年「第 6 屆馬祖北竿硬地超級馬拉松賽活動」，於 111 年 3 月 26 日假北竿鄉塘岐村迎賓館前起跑，近千跑者共襄盛舉，打造馬祖「北硬超馬」品牌，為馬祖運動觀光推廣增添動力。

(二)行銷馬祖觀光特色

- 1、辦理「2021 年歲末聯歡跨年晚會活動」，迎接新的一年到來，於 110 年 12 月 31 日假介壽村白馬王公園舉行，由斯容及在地新秀林庭旭主持，邀請王中平、范怡文、賴聖恩及王大文等藝人演

出，並提供彩品辦理全縣鄉親摸彩活動，與民同樂。

- 2、於 110 年 12 月 20 至 22 日辦理華視新聞主播樂遊趣節目錄製，推廣馬祖在地特色美食、美酒、美景及 SBIR 新創產品〔金銀花啤酒〕、〔高粱 KAJU 咖酒〕、〔戰地標語高粱巧克力〕，結合人文歷史、美食環境及戰地特色，創造馬祖系列品牌，行銷馬祖觀光，提升地方觀光產值。
- 3、辦理「110 年度導覽解說員進階訓練課程」，包括初階、進階導覽人員培訓及地區旅行社 OP 人員實作技巧提升，持續精進馬祖觀光旅遊品質，發掘地區導覽人才，同時導入 CPR/AED 急救課程訓練，訓練導覽人員具備緊急救護基本技能，參與學員以線上導覽人員及在地青年為主，參訓人員計 100 人。

(三)改善景點觀光工程

- 1、辦理「莒光山海一家—海館興建計畫」，至 111 年 4 月 7 日工程進度達 46.31%，7 層主體結構接近完成，持續進行內部機電及消防工程，因後續增加空調等基礎設備，以及依工程會函釋准予因應物價調整工項單價，目前進行第一次變更設計

作業，預計 112 年 2 月 28 日前完工。

- 2、「莒光山海一家-海館周邊景觀及古屋修繕工程」於 110 年 2 月 22 日開工，工期 240 日曆天，至 111 年 4 月 7 日工程進度達 23.65%，目前進行基礎開挖整地，預計 111 年 8 月 24 日完工。
- 3、推動北竿鄉大坵遊客中心興建計畫，基地都市計畫個案變更部分，於 110 年 11 月完成縣都委會審查通過並函送內政部營建署，內政部排定於 111 年 4 月 26 日審查本個案變更；工程經費部分，積極爭取交通部觀光局觀光前瞻建設計畫經費。「北竿鄉大坵遊客中心興建工程委託規劃設計服務案」經費 580 萬元整，已於 110 年 12 月完成招標及簽約程序，交通部觀光局並於 111 年 3 月 29 日通過基本設計審查，近期辦理細部設計書圖事宜，預計於 111 年 6 至 7 月辦理工程案招標作業。
- 4、辦理 110 年「馬祖聚落景觀環境改善工程」，改善東引入定勝天地標休憩環境、北竿芹壁藍眼淚平台、南竿青潭澳景觀步道矮牆美化修繕等，於 110 年 9 月 16 日開工，預計於 111 年 6 月 30 日完工。

- 5、辦理「白馬王公園旁登山步道周邊景觀改善工程」，提升南竿鄉整體景觀，促進觀光發展，110年12月20日開工，已於111年3月7日完工。
- 6、辦理「壁山步道周邊景觀改善工程」，施作景觀平台，並改善壁山步道周邊景觀，提供遊客及居民休憩空間。110年9月17日開工，已於3月22日完工。
- 7、完成向交通部觀光局申請「重點景區遊憩廊帶計畫-腰山遊憩區」初步規劃內容，刻正辦理設計案招標、土地權屬確定等程序，期將腰山營區及週邊景觀做整合規劃及妥適之修繕，並打造發展為兼具展覽、寓教、智慧觀光與體驗之遊憩園區，開創多元旅遊廊帶，帶動地區觀光產業發展的遊憩區。

(四) 打造「安心旅圖」、提升旅宿品質

- 1、民宿合法化輔導工作：積極輔導旅宿業者合法登記，並協助輔導各項變更業務，提供旅客安心住宿，打造馬祖「安心旅圖」。統計110年度至111年3月31日，本縣合法旅宿計220家，其中包含合法旅館5家、民宿215家；上開期間共計輔導民宿新設登記35件、停復業14件、變更

房價 43 件，其餘業務 135 件。後續則加強廣告刊登合法字號、登記證及標識牌置於明顯處等宣導。

- 2、整合縣府資源，提升旅宿品質：提升馬祖旅宿環境，軟硬體設施，以「好星旅宿」補助鼓勵業者積極取得星級旅館、好客民宿標章，同時特別聘請台灣專業講師至馬，進行 1 對 1 輔導健診，計有 15 家業者參與旅宿改造；並於 110 年度城市好旅宿評比得到全國「特優」縣市之佳績。

(五)開拓大陸觀光旅遊市場

持續推動兩岸觀光行銷宣傳工作，以因應疫情減緩並穩定控制的趨勢，為兩岸旅遊接軌預做準備，不間斷的執行大陸行銷計畫。透過網路社群平台的經營互動，增加大陸網友的參與度，持續維繫多年來大陸觀光行銷的效果，以及馬祖旅遊的魅力與話題熱度，本計畫期程自 110 年 1 月起至 12 月 10 日止，本年度微博平台年度可觸及人數已達 2,274 萬人次，當年粉絲增長率達 106%。

(六)推動東引鄉申請國際慢城

111 年 2 月 16 日邀請南華大學 USR 團隊加入慢城推動工作小組，並召開第四次慢城認證工作會

議，後續將共同為東引鄉訂定推動國際慢城規劃脈絡，包括資源盤點、舉辦培力工作坊、說明會、撰寫申請書及凝聚在地意識等主要工作。

二、活絡漁農經濟、推動產業升級

(一)特色海洋景觀與特色水產品推廣計畫

- 1、由行政院農業委員會漁業署補助「111年馬祖藍眼淚經營及創生計畫」經費50萬辦理藍眼淚與特色水產品之參展及推廣訊息發布。已於111年4月13日完成開標，辦理評審會議作業，並待預算墊付核定後即可決標。
- 2、由離島建設基金補助「馬祖漁業經營及創生計畫」經費90萬元，辦理發展水產品標章推廣與輔導。已於111年3月22日完成評審會議，待預算墊付案核定後即可進行決標簽約作業。輔導養殖業者申請水產品證明標章，並辦理水產品標章相關推廣宣傳活動，讓一般民眾認知制定之水產品證明標章制度，並推銷已取得水產品標章業者產品，使民眾選食更有安全保障。

(二)提升農產品質，增進農業產值

- 1、連江縣農會執行「110年馬祖冬季三寶銷售案」於111年3月5日在復興村牛峰境廟舉辦「食當

季、買在地」-馬祖冬季農產品加工推廣活動(蘿蔔糕)製作，參與 40 餘人，使民眾瞭解農民種植農作物之辛勞，培養參與者與土地的情感連結及認識食材安全健康之重要性，並協助農友銷售蘿蔔在地食材。

2、辦理「莒光在地農業展售推廣中心」委託設計監造技術服務案，由林鑑澄建築師事務所得標，目前完成展售中心之基礎風格設計，辦理細部設計中。

(三)執行農村再生業務，創造農村生機

1、已向水保局爭取 111 年補助經費 220 萬元協助山隴社區、鐵板社區及橋仔社區執行 111 年連江縣年度農村再生執行計畫。

2、辦理南竿鄉鐵板社區及莒光鄉東莒社區培根計畫-進階班課程，推動社區活化。

3、辦理農村總合發展計畫，提升馬祖原生生物應用、協助場域營造及設計農業旅遊遊程體驗、加強輔導農村產業及辦理行銷活動，推動六級化農產業。

(四)推動馬祖產業發展升級暨馬祖酒廠新廠計畫

1、馬酒品牌行銷：大陸註冊案經過多年努力不斷積

極尋求突破溝通，去年解決馬酒公司大陸地區地名商標註冊問題，獲得大陸國家知識產權局核發註冊證，並於 110 年 10 月 29 日於立法院辦理公聽記者會，由勤業國際專利商標聯合事務所首席顧問賴文平博士在場說明。

- 2、酒廠二廠擴建案：「馬祖酒廠南竿二廠新建工程統包案及專案管理暨監造案」，總經費 13 億 6,000 萬餘元，其中行政院離島建設基金核定 7 億 8,066 萬元，支應馬祖酒廠擴廠之硬體設施包括廠房、污水處理廠、儲酒大樓等工程經費，其餘經費由縣府融資辦理。工程統包案 109 年 10 月完成簽約，已於 110 年 10 月 22 日開工，預計 113 年 2 月完工。

伍、厚植教育底蘊、強化國際視野

一、推展永續校園、優化學習環境

- (一)介壽國中小行政綜合大樓主體整建工程及二期整修工程，核定經費 1 億 1,990 萬元，預定 111 年 7 月 31 日竣工。
- (二)塘岐國小教學大樓新建工程，核定經費 6,500 萬元，辦理主體拆除及新建工程，主體於 8 月 31 日完成拆除，110 年 11 月 20 日竣工，後續辦理

2 期內部裝修工程，預計 111 年 8 月 31 日完竣啟用。

(三)仁愛國小禮堂大樓拆建工程，核定經費 8,300 萬元，110 年 1 月 15 日開工，預計 111 年 8 月 22 日竣工。

(四)中山國中遷校計畫-校舍新建工程，核定經費 3 億 5,722 萬 2,261 元，109 年完成規劃設計，110 年歷經 12 次流標，111 年 1 月 19 日辦理細設及施工步驟說明會，邀請各營造廠商與會，會後設計公司於 3 月 1 日提出標案全面性檢討分析報告，學校於 3 月 19 日邀請專家學者協助預算審查，刻正函報國教署辦理經費追加，預計 5 月初重新辦理上網招標作業。

(五)公立高級中等以下學校電力系統改善計畫，除中山國中辦理遷校計畫不執行，共計 7 校申請，採 7 校為 1 群 1 標案方式辦理，群長學校為中正國中小，統籌辦理規劃設計建造工程採購等事宜，執行期程至 111 年 5 月 31 日。

1、電力系統改善工程及圖面繪製：完成 7 校新設電力工程改善及既有老舊電力工程改善，校舍整體安全將獲得提升，也讓未來學校電力系統管理維

護更加容易，並可減少因電力配線不當而引起之災害。

2、冷氣機裝設、能源管理系統建置：7 校共計裝設冷氣 164 台，能源管理系統裝設 108 具，即時資訊看板 7 具，已全數完成安裝，提供學生安全及舒適的學習環境，並參考能源效率分級標示購置節能冷氣，透過校園用電管理、能源教育等機制，搭配降溫機制，達智慧節能之效，以營造節能及環保永續校園。

(六)中山國中 87 水災復建工程，教育部補助經費 2,700 萬元，縣自籌款 300 萬元，合計 3,000 萬元，由工務處代辦復建工程，110 年 11 月 30 日決標，目前工程施作中，預計 111 年 7 月 12 日竣工。

二、鼓勵學生競賽、強化多元能力

(一)全國語文競賽決賽

為加強推行語文教育，提升各級學校師生語文素養與學習興趣，110 年度全國語文競賽決賽於 12 月 25、26 日於桃園市舉行，本縣代表隊獲獎計有優等 1 名、甲等 11 名。

(二)辦理優秀青年選拔，鼓勵青年奮發向上

於 111 年 3 月 29 日青年節當天假民俗文物館辦理「青年節表揚大會」，社會優秀青年蔡沛原、黃開洋、翁珮慈；學生優秀青年陳宇倫、任尚真、陳昱憲、劉杰、陳又鞍、曹媛甄及劉禮愷七位；活動結合社會優秀青年蔡沛原經驗分享及馬祖高中學生雙人歌唱表演，讓更多人看見馬祖優秀青年，激勵觀禮學生學習楷模、努力向上之精神。

(三)參加全國學生美術比賽，增進學生藝文素養

110 學年度全國學生美術比賽，本次獲獎計國小低年級組繪畫類決賽佳作、國小中年級組繪畫類決賽佳作及國小中年級組漫畫類決賽佳作。

(四)總統教育獎

於 110 年 1 月 24 日辦理 2022 總統教育獎國中國小組縣市初審評選會議，會中決議推薦中山國中莊羿臻同學及介壽國小劉玉婷同學代表本縣參加 2022 總統教育獎複審，並於 3 月 13 日及 4 月 1 日完成訪視。

(五)推動連江縣少年兒童合唱團團務，提升馬祖兒童少年音樂水準

104 年成立，積極參加縣內外各式場合演出，

110 年 12 月 26 日受邀參加全國師生鄉土歌謠比賽特優學校聯合音樂會「天籟之音~媽媽教我的歌」售票音樂演出，演唱〈月光光〉、〈鐵板燒塔歌〉。111 年 2 月 12 日參加國際藝術島記者會，演唱閩東語歌曲《月光光》，讓更多人認識馬祖閩東語的優美內涵。

- (六)東引國民中小學陳翠玲與陳品恩、林禹彤、林芷妤、劉衍岑師生 5 人共同創作的《黃金島傳奇》，榮獲第二屆海洋科普繪本創作徵選國小組特優。

三、前瞻智慧學習、推廣科普教育

- (一)已全數建置完成 8 校共計 63 間智慧教室，達成全縣班班皆是智慧教室之目標。建置設備包含電子講桌、教室專用電腦、音訊設備、無線投影設備、行動載具、實物投影機、大尺寸觸碰螢幕、高解析度視訊攝影機、無線網路等，各校教師均於教室內，運用建置完善之設備，實施線上教學，成效良好。
- (二)111 年起辦理數位學習精進計畫，預計補助各國中小共計 703 臺學習載具，並搭配相關教師增能培訓課程，以達「生生用平板」之目標，並將數

位學習深耕於各國中小。

(三)110 學年度研發 8 套新課程模組包括，生活科技（太陽能手機充電座、可攜型藍芽音箱、凸輪與連桿玩具）。資訊科技（線上玩轉程式遊戲、海霸王桌遊、密室逃脫）。新興科技（可編程四軸飛行器、達奇機器人套組）。

(四)科技行腳教學模式，將科技教育推展至各國中小

1、科技中心與本縣各國中小訂定科技教育巡迴教學計畫，安排 1 至 2 場科技體驗課程，學校可以選擇到校辦理或安排學生到科技中心體驗課程，科技教育推廣，不遺漏任何一間學校。

2、依據體驗對象學習階段不同，打造各式一日科技教育體驗課程，邀請各國中小進行一日科技教育體驗。

3、科技中心成立機器人社團，培訓種子小教練。

(五)辦理科技及新興科技學習探索活動及競賽

辦理生活科技競賽-橋樑創新設計及製作競賽，全縣各國中小全數組隊參加，參賽隊伍共計 14 組。資訊科技實作競賽 1 場。優勝隊伍於 4 月 17 至 18 日赴台參加決賽。以及科技學習與探索親子活動 3 場（線上程式課程）和寒、暑假學生科

技營隊 2 場。

(六)參加全國科技教育賽事

生活科技實作競賽 111 年 4 月 9 日推派中正、介壽、東引三校三隊學生共計 9 名赴台參賽。中正國中小參加台南市創意機器人比賽榮獲偏鄉組第二名及第三名以及 2022FRISR 機器人台灣選拔賽，榮獲國、高年級組最佳激勵獎及中年級組堅若磐石獎。

四、重視英語教育、開展國際視野

(一)雙語國家政策一口說英語樂學展能計畫

- 1、舉辦學生多元展能學習活動：購置英語雜誌、教材等，並辦理英語日、推動課餘時間 10 分鐘說英語活動、收聽國教署委託製播之英語廣播互動學習計畫新聞節目、英語繪讀本閱讀活動、英語競賽、英語浸潤式社團或營隊活動等。
- 2、辦理教師全英語口說教學增能活動：辦理英語文教師提升課堂英語聽、說教學策略及應用增能研習、運用英語線上學習平臺(Cool English)資源於英語口說教學活動研習、全英語教學教材教法研習、辦理英語課採全英語教學教案徵選及國小英語融入彈性學習課程增能研習等，提昇縣內

英語師資專業素養。

(二)辦理國際學伴計畫

媒合國內的外籍大學生(搭配本地大學生)與國中、小學生，透過每週視訊及其它相見歡交流活動，提供中、小學生生活化之英語學習機會。

(三)執行英語教學資源中心計畫

辦理期初、期中及期末會議，說明計畫執行內容及檢討辦理情形，並辦理教師增能研習，提供多元的教學資源及諮詢管道，提昇縣內英語師資專業素養。

(四)引進外籍英語教師計畫

110 學年度國教署媒合 3 位外師至本縣，除莒光因交通因素外師取消前往外，北竿外師已於 111 年 3 月初入境，配合防疫規定後於 3 月中到校；南竿外師刻正辦理入境作業中，希望透過完善的英語口說環境之建置及活動之規劃，提供學生更多元的英語學習環境。

五、落實扶弱拔尖、帶好每個孩子

(一)加強鑑輔會功能，落實身心障礙學生鑑定安置工作

1、110 年 12 月 7 日召開鑑輔會議，國中小 1 名學生申請鑑定。就學輔導通過介壽國小、塘岐國小

、東引國中、東引附幼、介壽附幼、中正國中等共 10 名學生，給予教師助理員服務時數，合計每週 166 小時。

2、辦理 110 學年度第 1 學期幼兒園兒童發展篩檢活動，以期早期發現早期治療。

(二)提供身心障礙學生各項支持性服務

1、提供身心障礙學生助學金及交通費補助。助學金 110 學年度第 1 學期補助 47 名學生，經費計 37 萬 6,000 元；交通費 110 學年度第 1 學期補助 7 名學生，總計 1 萬 4,175 元。

2、補助辦理特殊教育方案，110 學年度第 1 學期補助東引國小、敬恆國小各 1 人辦理身障課後輔導計畫，東引國中 1 人辦理身障課程方案，計 3 位特教學生接受特教方案。

3、核定 110 學年度第 2 學期 4 校資源班教師助理員及介壽附幼、東引兼任教師助理員服務時數。

4、辦理學障有聲書申請，提供申請學校（介壽國中小、中山國中、仁愛國小、敬恆國中小、塘岐國小）學障用書，計 12 名特生受惠。

5、提供介壽國小腦麻特生與聽障特生輔具支持，購置助行器一台、手動式輪椅一台，維修聽障輔具

一組，計 2 名學生受惠。

(三)辦理特殊教育教師專業進修，提升特教服務品質

- 1、為增進特殊教育教師及普通班教師特教知能，辦理 CRPD 身心障礙者權利公約研習、學前融合教育宣導研習、轉銜與輔導研習、特教社群，計 5 場次。
- 2、為提升問題處理策略之專業能力，辦理「東引智能障礙學生個案研討會」1 場次。
- 3、辦理國中小及學前特殊教育心評人員培訓研習、學習障礙與情緒行為鑑定工具研習、知動型障礙學生的篩選與鑑定研習、發展性學習障礙的概念與案例討論研習、情緒行為問題評量測驗工具研習，提升及建立教師有效鑑定及適性安置之專業能力，計 6 場次。
- 4、補助介壽幼兒園辦理融合教育多元輔導，邀請教授入班進行輔導，加強現場教師課室規劃與課程計畫之執行能力。

(四)特教巡迴服務

- 1、為落實特殊兒童的輔導工作，由學前特教巡迴輔導班教師，巡迴輔導全縣學前特教學生，支援無特教人力學校幼兒。

- 2、落實國中小巡迴輔導服務，以區域性派案無巡迴輔導人力學校，協助建置特殊教育學生所需特殊教育及相關支持服務，融合於普通教育學習環境接受適性教育，充分發揮潛能，獲致最大學習成效。

(五)特殊教育相關專業團隊治療服務

辦理各國中小暨幼兒園「110 學年度第 1 學期相關專業治療服務活動」，聘請兼任語言治療師 3 人、職能治療師 2 人、物理治療師 2 人，於學期中每月至各校進行治療服務；110 年另新增心理治療服務及社工服務，由教育處專任臨床心理師 3 人及社會工作師 1 人加入專業團隊治療服務行列，提供更完善的服務。

(六)積極推展資優教育，落實資優輔導

- 1、辦理 110 學年度校本資優方案課程輔導，4 校計有 12 位資優生，國小一般智能資優生 3 人，國中資優生 7 人（數理性向資優 6 人、語文性向資優 9 人，其中 4 人為雙資優）。
- 2、辦理 110 年度國中小資優教育營隊-創造力開發課程活動，參加人數國中、小 2 班，共 30 人。
- 3、辦理 110 年度特殊教育專業培訓-國中資優教育

區工作坊 2 場次。

- (七)特教輔導團為提供專業輔導、協助行政運作及增進特教課程與教學之研究發展，定期召開特教輔導團會議，邀請諮詢專家及縣內輔導員參與，以提升輔導品質及師資素質。
- (八)「110 年度教育部對地方政府特殊教育行政績效評鑑」，初評報告結果含「行政組織與運作」、「鑑定安置及輔導」、「課程及教學」、「特教支援資源及經費編列」等四項。本縣評鑑整體成績大幅躍升，由四年前的丙等提升為甲等，成績優異實屬不易，足見質的轉變。
- (九)111 年全國身心障礙國民運動會，本縣第一次組隊參加，東引國中及中山國中學生參加特奧滾球，榮獲本縣首面全國身心障礙國民運動會金牌。

六、推展全民體育、卓越競技運動

(一)辦理各項體育場館工程

- 1、東引鄉多功能健康運動場館興建工程案，體育署核定 9,855 萬 1,754 元整，補助 8,520 萬元整，本案業已流標四次，目前修正標案內容後再辦理第五次招標事宜。
- 2、馬祖棒壘球場整建工程，於 110 年 4 月 6 日開工

，預定 111 年 5 月 12 日竣工。

3、110 年南竿游泳池修繕工程，預計 111 年 5 月 20 日竣工。

4、連江縣縣民樂活多功能體育館暨社福中心新建統包工程，預定 112 年 6 月竣工。

(二)辦理 111 年全縣基層運動選手培訓計畫，設置角力、桌球、籃球、羽球 4 站，並向教育部體育署申請經費修繕角力站(東引)訓練環境及購置運動器材設備，俾利基層運動選手訓練站競技環境之完善。

(三)辦理 110 學年度第 13 屆國中小學生普及化運動於 111 年 3 月 12 日辦理大隊接力縣內複賽，參加人數共計 137 人，冠/亞/季軍分別為中正國中 9 年級/介壽國中 9 年級/介壽國中 8 年級；於 111 年 3 月 26 日辦理樂樂棒球賽縣內複賽，參加人數共計 118 人，冠/亞/季軍分別為仁愛國小/介壽國小/中正國小及東引國小；另健身操比賽採預錄評審方式辦理。藉由普及化運動結合現有健康與體育領域課程實施，增強體適能，落實校園運動風氣。

(四)辦理 110 年度國小足球世界盃連江縣預賽

於 111 年 3 月 19 日辦理，參與學校為介壽、中正及仁愛國小高年級，男子組計 54 人，女子組計 46 人，參加人數共計 100 人，採 5 人制積分賽，由仁愛國小代表連江縣於 111 年 4 月 25 日赴台參加全國複賽，藉以推展國民小學足球運動，倡導校園運動風氣，充實學童快樂之校園生活，促進團隊精神及人際關係，廣植基礎足球運動人口。

(五)辦理 111 年元旦升旗暨健行活動

於 111 年 1 月 1 日辦理 111 年元旦升旗暨健行活動，活動內容包括地方體育團體表演及帶動操、健行活動，參加人員計 1,100 人，世代接力，幸福永續。

(六)推動全民體育，參加各項運動會、錦標賽

- 1、全國運動會，110 年 10 月 15 日至 21 日於新北市舉辦，本縣角力項目成績：4 銀 2 銅(歷年獎牌數新高)。
- 2、110 年全國角力錦標賽，110 年 10 月 22 日至 27 日於嘉義市和興國小舉辦，本縣成績：9 金 10 銀 9 銅，大專社會男子組自由式及希羅式團體第一。

3、110 年總統盃全國角力錦標賽，110 年 11 月 30 日至 12 月 6 日於嘉義市吳鳳科技大學舉辦，本縣成績：9 金 9 銀 7 銅，大專社會男子組自由式及希羅式團體第一。

4、111 年全國角力錦標賽，111 年 3 月 7 日至 13 日於嘉義市吳鳳科技大學舉辦，本縣成績：10 金 12 銀 7 銅，大專社會男子組自由式團體第二及希羅式團體第三，國小高年級男子組團體冠軍。

(七)辦理角力紀錄片「對摔」放映會

於 111 年 3 月 20 日辦理，展現體育孩子堅強的毅力，教練的用心帶領團隊屢創佳績，影片中，馬祖孩子及教練的故事感動人心，並於放映會中辦理頒獎典禮，及時激勵馬祖角力隊的選手。

七、賡續人才培育、活化人力資源

(一)爭取保送名額，培育優秀人才

教育部核定 111 學年度保送名額，師範及教育大學計國立臺北教育大學數學暨資訊教育學系數學組等 4 名、一般大學計國立政治大學心理學系等 12 名、技專院校計國立臺灣海洋大學海洋生物科技學士學位學程等 18 名。

(二)襄助國立臺灣海洋大學馬祖校區辦學

- 1、於 110 年 10 月 29 日召開「連江縣公私立大學設置馬祖校區補助審查委員會」補助海大馬祖校區經費 119 萬，並於 12 月 20 日辦理結案。
- 2、110 年 11 月 26 日海洋大學馬祖校區「110 年度上學期學生就學津貼及交通圖書補貼」補助經費計 50 萬 9,222 元，業已完成撥付。

陸、傳統文化、國際魅力

一、文物館展示文物整飭數位化

文物館開館至今十餘年，陳列展區文物皆尚未建立資料數位化，為有效落實文化部推動博物館與地方文化館升級計畫，馬祖民俗文物館除了展區更新之外，另還將館內所有文物整飭數位化，總計畫經費 139 萬 7,065 元整，從 110 年 9 月開始執行至 111 年 4 月 31 日，已透過專業團隊進駐，整飭展區藏品逐筆登錄、基本資訊登錄(含尺寸丈量及重量)、表面除塵、掛牌、圖檔拍攝上傳、並依文物材質特性做維護措施、最後上架庫房，未來可透過數位方式清楚了解文物正確位置，亦可進行盤點工作。

二、地方藝文之美「星空 X 夜空」特展

「星空 X 夜空」特展，於 110 年 11 月 15 日開展至 111 年 1 月 4 日，透過繪畫、複合媒材、裝置

藝術等類型之創作，以星空為主題，邀集當代藝術家、畫會成員、兒童參與現地製作，以感受體驗式的情境，期待觀眾在參與的過程中，因星空及藝術之美，了解到馬祖之美，也能將「暗空」的觀念實踐到生活中，使得獨特性豐富多樣美麗的家園得以永續經營，並共同守護我們的地球。

三、大梅石計畫

- (一)南竿梅石軍官、士兵特約茶室修復工程業於 110 年 11 月完工，完工後將「特約青春一島·流離·她們與他們的生命記憶」常設展覽搭配馬祖國際藝術季活動正式開展，透過藝術性轉化場域氛圍與歷史文學劇場式敘事手法，引領民眾進入特約茶室情境敘事故事情節。未來相關空間活化再利用預計將大廳、多功能活動空間、餐飲空間、廚房及青年旅舍多樣態發展運用。
- (二)馬祖梅石演藝廳統包工程，契約價金為 5 億 1,854 萬 1,629 元。於 109 年 12 月 30 日開工，預計 112 年 2 月完工。工程進度於 111 年 4 月 24 日達到 33.93%，演藝廳席次總計 609 席，目前進行觀眾席、舞台鋼筋、模板、水電配管等作業。後續將啟動馬祖財團法人文化基金會之籌備

，軟體部分同時搭配自製馬祖觀光劇場-馬祖心情記事系列劇碼，透過表演藝術達成文化活化、平衡營收之可能。

四、馬祖國際藝術島

馬祖國際藝術島 2021-2030 以十年願景作為籌備思維，每兩年辦裡一屆，系統的策略規劃與願景擘劃，並以七大面向籌備營運、地方創生、藝術策展、地景建築、設計導入、教育推廣及宣傳行銷，透過策劃架構，建設、文化與設計併進，邁向新的縣政治理思維。首屆「馬祖國際藝術島 2021-2022」計畫，以「島嶼釀」為主題，打開一罈持續發酵的島嶼風土，走入時光消融反饋的作用力場馬祖國際藝術島，以 8 個策展計畫、39 件作品、3 個空間策展、41 位藝術團隊與在地共同創作，揉合建築地景、軍事據點、文化信仰、自然景致，一場橫跨四鄉五島、有著獨特韻味的藝術饗宴。

(一)主要策展計畫如下

- 1、藝術計畫-地下工事：策展人林怡華、在地顧問劉宏文、曹楷智老師，以 7 件作品深入馬祖獨特的軍事地景，感受震撼的坑道空間以及藝術作品的魅力。

- 2、藝術計畫-迴島嶼吧：策展人黃鼎堯、陳泳翰，6件作品以藝術行動促進島嶼間的交流，藉由島嶼食材，用味蕾說一段馬祖的故事。
- 3、藝術計畫-傾聽島嶼的聲音：策展人陳宣誠、廖億美，透過 1 組文物館空間展覽，藝術家採集馬祖在地文化集結成展覽，並結合 53 據點現地空間打造 9 件新創作。
- 4、藝術計畫-島嶼生息：策展人侯力瑋、黃心瑜，以 4 件作品走進梅石營區尋找戰地時期的身影，以不同的五感覺知體驗馬祖群島的故事。
- 5、教育計畫-風塔：乘風而行的藝術共創旅程，策展人蔡沛原、林喬安，透過教育紮根巡迴四鄉五島，與孩子一起學習，一起享受藝術創作，然後共同砌一座塔。
- 6、建築計畫-一幅完成中的風景：策展人劉柏宏，1 組空間展覽以建築的思維回顧近三十年的島嶼風景，並審視馬祖當代生活如何與空間對話。
- 7、建築計畫-當代建築選件：策展人褚瑞基、劉柏宏，透過 3 件作品由長年關注建築動態的選件人領路，帶大家看見如今正在向前邁進的馬祖進行式。

- 8、地景建築-戰地轉身 轉譯再生：策展人鄭泰昇、傅朝卿、龔柏閔，透過 1 組空間展覽邀集十三組建築師團隊腦力激盪，開啟軍事據點的無限想像。

(二)本次活動行銷宣傳活動如下

- 1、起跑記者會於 110 年 11 月 21 日到 11 月 23 日於南竿展開序曲，同時 111 年 1 月 12 日台北辦理暖身記者會暨島嶼釀十年想像文化論壇；並於 2 月 12 日辦理開展記者會暨藝術家之夜，結合馬祖擺暝文化祭共同盛大展開，藝術策展期間為 111 年 2 月 12 日到 4 月 10 日，邀請交通部、文化部等中央部會、文化總會、日台交流協會、媒體等貴賓參加。
- 2、本次搭配藝術島規劃 6 場島嶼釀講堂系列活動、5 場島嶼釀沙龍講座、3 場島嶼釀工作坊及 2 場島嶼釀十年論壇等，透過深度對談，讓參與及觀展者走進藝術島，了解藝術島策展脈絡與過程，凝聚對馬祖文化的共識，集結個人實務經驗和趨勢觀察，成為島嶼顧問，攪動地方帶來實質交流。
- 3、媒體宣傳部分：共有 24 家設計藝術線媒體共計

31 人上島；藝術島暖身期 110 年 10 月 27 日至 11 月 24 日電子及平面媒體露出共計 140 則、開展記者會暨文化治理論壇 1 月 12 日計 183 則、開展期間 2 月 12 日至今電子及平面媒體露出報導共計 263 篇。

- 4、藝術島社群平台宣傳：臉書共有 1 萬 2 千餘人追蹤、累積瀏覽次數高達 8 萬 7 千次、累計觸及次數高達 1 百萬人、IG 粉絲人數 2 千餘人、YOUTUBE 訂閱者 104 位。
- 5、策展期間結合表演藝術、工作坊共同呈現豐富多元，邀請中央部會長官、縣市政府、藝文專業人士、表演團體、旅行社接待團、旅台以及在地藝術家、各局處單位、學校、軍方及在地居民至各展區參觀，特別規劃兒童節 FUN 假遊藝術專案，總累計截至 4 月 3 日約有 1 萬 7 千人參觀，同時規劃藝術專車每日 4 班，搭乘人次最多一週 117 位。
- 6、本次藝術島共有台灣志工 36 人(每梯次 12 人，分三梯次)，分別服務於七七據點、五三據點、民俗文物館、北竿後澳民宅等地；另有台電馬祖區處 26 位同仁協助擔任梅石展區志工。志工來

馬服務前，透過 E 等公務園線上課程方式進行基礎培訓，到馬祖後再由各策展團隊進行作品解說指導。此次志工年齡從 18 歲到 72 歲，有高中學生、藝術相關學系學生、退休人員等，其中不乏曾在花卉博覽會、科博館、甚至是故宮南院的志工都前來協助。期待第二屆有更多地區及國際志工的加入，透過風土交會激盪出不同的文化底蘊。

(三) 國際藝術島閉幕「春之饗宴」音樂會

辦理馬祖國際藝術島閉幕「春之饗宴」音樂會，於 3 月 26 日（六）晚上 7 時由本府與新竹市政府攜手策劃《新馬音樂交流音樂會》由 60 位國樂好手參與演出；另於 4 月 9 日晚間 7 時 30 分由創作人李欣芸、國立臺灣交響樂團、歌手趙詠華、昊恩及馬祖在地青年、童聲合唱團、雅韻合唱團、鐵板鼓板隊等共同交織演繹的音樂饗宴《如果你來馬祖》音樂會，在馬祖民俗文物戶外廣場演出，將馬祖在地文化風情傳遞給在場的聽眾，讓馬祖精神與文化之美，深深印在每個國際藝術島的參與者心中。

五、馬祖傳統歷史建築、修復活化再利用

- (一)東引歷史建築劉依祥宅修復工程於 109 年展開，業於 111 年 1 月完工，東引劉依祥宅建物兼具中西風格，既有傳統閩東式建築樣態，又有華麗且西式的「番囡塔」形式，建築形式在東引具有相當的特殊性，劉依祥宅見證了東引漁業時代的繁榮，飽含歷史文化價值與意義。後續配合馬祖第一屆國際藝術島活動，將東引藝術作品「風塔」孩子們的創作過程展示於館內，讓民眾欣賞劉依祥宅建築古樸之美的同時，傳遞東引美學發展的無限可能。
- (二)東引傳統建築 20 號修復工程於 110 年 5 月展開，業於 12 月完工。完工後於本場域辦理「沉睡東引海域 120 年-鐵坑的秘密：蘇布倫號主題展」，「蘇布倫號」為 1900 年註冊於英國之貨輪，1901 年初次航行遠東地區，於返航從上海經香港開往倫敦，行至東引島北固礁一帶觸礁沉沒，此事故也促成現東湧燈塔之興建計畫。經文化部文化資產局、縣府、中研院水下考古團隊等共同努力下，於 111 年 2 月 18 日東引擺暝期間隆重開展，讓民眾一同前來一探百年沉船蘇布倫號的秘密。

- (三)北竿歷史建築橋仔五間排修復工程於 109 年展開，工程業於 110 年 12 月完工。完工後與國立成功大學合作，藉由採集居民的生命經驗、重塑馬祖漁村的樣貌，透過「人與移民社會的神」、「戰地政務下的橋仔」、「生業、飲食與生活」、「五間排」四個主題，在 111 年 2 月 12 日配合馬祖國際藝術島開幕，以展示故事箱的方式結合五間排歷史記憶之公共空間，鮮活地對在地居民及遊觀者講述五間排及橋仔在地的漁村故事。未來，將戮力爭取相關經費進行館舍策展，成為馬祖島嶼博物館精彩說故事的展點之一。
- (四)北竿塘岐再造修復工程業於 110 年 11 月完工。「塘岐故事館」將展示進行系統性的歷史解說與展示，如「日曬深味」、「鹽碑再現」街道策展，並配合於該場館內展示軍民時期主題「洗湯池的異想世界」及塘岐發展史影片等，透過空間、實體及影片等策展方式，呈現大塘岐地區過往繁華歷史。
- (五)北竿后沃再造修復工程業於 110 年 10 月完工。同時配合馬祖國際藝術島「地下工事」策展計畫，由藝術家邱承宏走訪軍事據點觀察窗影裡外的

植物景象，並與在地居民交流植物的故事，透過投影手法，在牆面鑿刻著一株株採集而來植物光影形狀，刻劃出日常片刻。未來將朝北竿青創基地進行活化，成為馬祖青年、二地居及訪馬相關人士不可或缺的交流場域。

六、馬祖民俗文化慶典

(一)2021 秋慶系列活動，依序推出傳統民俗節慶活動，分別辦理 9 月 25 日「鐵板燒塔節」、10 月 3 日「牛角做出幼」及 10 月 14 至 16 日「媽祖在馬祖昇天祭」等傳統民俗節慶文化活動，藉由活動充分展現屬於地方傳統特色，延續既有屬於在地文化，藉此行銷馬祖文化，110 年度昇天祭活動特別邀請台灣戲曲學院演出「天上聖母」戲劇，並邀請新港奉天宮來馬，辦理「媽祖大符」文物展。

(二)辦理 111 年馬祖擺暝文化祭系列活動，包括坂里村正月 13 暝-燒馬糧及華藝表演活動、正月 14 橋仔村神與人的鏈節系列活動、塘岐村水部尚書公府祭祀大典、送狀元船海疆巡安儀式及令旗交接儀式、正月十五塘岐-后沃遶境祈福及正月廿九芹壁龍角峰祈夢等系列活動，『擺暝』於 108

年登錄為本縣國家級無形文化資產，透過活動推廣呈現人文意義與無形文化資產價值的重視，也讓觀光客可以體驗不同的元宵文化，同時也為今年國際藝術島系列活動增添可看性。

七、歷史發現—橋仔界碑、大坵、短坡山遺址試掘

- (一)康熙界碑，辦理現勘時於一棟民宅前意外發現一塊刻印著“提刑按察使”等字樣的石碑，初步判定應為康熙貳拾捌年間，開放海禁前後年代，因尚未考證，後續將規劃做調查研究，並依照文資法等程序朝著指定古物目標作登錄。
- (二)101 年於大坵島上所採集的陶瓷器，採集地點與大坵聚落十分接近，然而除了島嶼的西南端與東北端外，其餘地點仍處於一片未知。111 年在文化部文化資產局補助經費下，依據舊有遺址驗證與勘查，最後進入實際發掘工作，最後其發現許多出土物遺物，對於大坵島這種已發現史前陶片及大量陶瓷器的地點而言，其歷史可追溯至史前時期，並在宋元時期有著明顯的人群活動遺留。
- (三)短坡山疑似遺址，因 110 年 8 月連日大雨造成北竿多處坍方淹水，其短坡山因大雨沖刷後，路面邊坡處有多處清晰可見考古遺物，目前已向文化

部文化資產局提案針對短坡山現況進行發掘搶救計畫，並進入複審階段，未來除了將對崩塌斷面進行搶救發掘、清整與紀錄外，亦可釐清文化層深度及內涵，並採集各土層土壤標本進行分析與研究。

柒、創新開放治理

一、縣政綜合發展規劃

(一)第六期(112-115 年)離島綜合建設實施方案草案於 110 年 10 月 25 日陳報行政院，共陳報計畫 45 案(原 43 案、新興計畫 2 案)，經 3 月 25 日行政院離島建設指導委員會工作小組第 80 次會議及 4 月 15 日行政院離島建設指導委員會工作小組第 82 次會議審議，審議結果 A2+C 類 18 案、C 類計畫 10 案、A1 類計畫 1 案、A2 類計畫 10 案、不予同意 2 案、A3 類計畫 4 案，初步審核經費 11 億 6,459 萬 6,000 元、中央經費 2 億 7,314 萬 1,000 元、地方自籌 1 億 4,628 萬 3,000 元、離島建設基金 7 億 4,517 萬 2,000 元，俟行政院核定後於 112 年開始執行。

(二)有關連江縣第六期(112-115 年)離島綜合建設實施方案規劃計畫已於 110 年 9 月 30 日、10 月 1

日舉辦馬祖永續發展研討會，共分為永續環境觀光交通組、人才培育產業發展組、文化治理城市品牌組及醫療社福基礎建設組等 4 組，邀請產、官、學界專家及鄉親進行分組討論，並於 111 年 3 月 28 日辦理綜合論壇成果發表。

二、加速土地處理、落實還地於民

(一)加速辦理各項土地登記作業

無主土地測量及審查作業截至 111 年 3 月底，辦理情形如下：

- 1、無主土地辦理收件總計 2,572 件，已辦竣件數計 2,328 案：已完成北竿鄉、莒光鄉、東引鄉之無主土地測量案件，尚餘南竿鄉測量案件已依序於本年度辦理排件測量。
- 2、逾期無人申請之土地收歸國有土地登記作業，東引鄉、莒光鄉、北竿鄉等已完成辦理，南竿鄉已收歸國有土地計 750 筆，持續辦理中。

(二)異議調處

110 年 10 月起召開東引及莒光三場不動產糾紛異議調處案，總計調處案件土地登記申請案共計 54 件，辦理完竣 53 案，並每季定期召開審查以維申請人之權益

(三)辦理三維地籍建物整合建置作業

配合內政部「邁向3D智慧國土」國家底圖空間資料基礎建設計畫，新成屋第一次測量時，繪製建物測量成果圖，利用GIS技術將全國既有成屋建號資料與三維國家底圖接合成果，進行智慧化運用。

三、賡續落實智慧城市

(一)智慧水網

- 1、110年7月1日完成第二階段「連江縣自來水供水智慧化系統工程-第二期計畫總顧問(含監造)委託專案服務」招標簽約。經總顧問規劃設計後提送統包案招標相關文件，於110年10月25日完成議約，6,300萬元決標。
- 2、110年已完成南竿鄉(智慧水網民眾互動式服務平台)，12月14日開工，12月17日竣工，於12月24日辦理驗收，結案款計615萬2,947元。建置「用戶用水分析平台開放民眾資訊系統(含硬體擴充)」執行內容為：
 - (1)WEB 互動式平台系統開發建置為考量一般用水戶的管理需求，將打造民眾互動式服務平台，本縣每個用水戶皆可到專門系統中，透過自我查詢與

系統異常主動推播告知，脫離過往被動式告知（水廠通知異常），讓用戶用水行為更能貼近節水行動，發揮自主節水效益，讓水資源管理不僅限於水廠供水調配使用，更能擴及到每個用戶身上完成節水型社會之藍圖初衷。

(2)Line 社群平台系統開發建置規劃用戶端服務，透過社群軟體(LINE)與民眾進行主動式互動，民眾可透過水號或其他身分辨識，隨時查詢用水趨勢變化。

3、111 年度第二期智慧型水網-目前正執行連江自來水智慧型水網執行工程-第二期採購案內南竿鄉工程，111 年 3 月 7 日開工，預計 111 年 5 月 31 日竣工，工程款計 2,212 萬 3,950 元，截至 3 月進度為 30.11%。工作內容包含南竿鄉工程智慧水網系統(外站)設備、南竿鄉小區封閉測試及圖資重測與數化作業、智慧型水網決策營運管理系統建置及既有系統平台（中央智慧水資源管理平台及用戶自動讀表用水分析平台）功能擴充。

(二)強化政府基層機關資安防護計畫

行政院資安處補助 312 萬 8,000 元，辦理資安責任等級 C 級以上公務機關個人電腦安裝資訊系統

弱點通報機制(VANS)及辦理資訊資源向上集中(將府外單位產發處、文化處網路資源整併至縣府)，更新防火牆及網路交換器等設備。

(三)智慧城鄉二期計畫

經濟部工業局公告「智慧城鄉生活補助應用計畫-地方場域試煉暨輸出國際」申請事項，徵求廠商研提計畫構想，經本府開會研議計有消防局參與「5G AI CloudXR 智慧防救災模擬訓練系統計畫」，110年12月30日廠商與工業局簽約，計畫期程至111年9月30日止，將提供消防員模擬訓練設備。

四、強化組織結構、適才適性培訓

(一)職務彈性調任、薪點結構調整

- 1、為補實編制內公務人員預算員額，各機關職務出缺均適時辦理內陞、外補或申請地方特考任用計畫並增加提報預估缺，適時遞補人力並促進人力的新陳代謝，以利機關業務推展。
- 2、為利機關靈活用人及激勵工作士氣並考量地方財政負擔，約僱人員報酬薪點結構採部分彈性，俾使機關辦理約僱人員晉薪或續約有所依循，修正「連江縣政府及所屬機關學校聘僱人員管理要點

」，自 111 年 1 月 1 日生效。

(二)配合考用制度，申請考試分發

- 1、基層公務人員進用，以考試用人為原則，每年配合國家考試，提報考試任用計畫，申請考試分發，惟為使馬祖地區有意願服務公職志向之民眾踴躍報考，增加錄取機會，各機關出缺職務以提列地方特考為主，期能落實特考特用，減少人員流動。
- 2、本府及所屬機關學校提列 110 年公務人員高等考試三級暨普通考試 4 個職缺，110 年地方特考 17 個職缺，合計 21 個職缺。惟受疫情影響考試期程延後，分別於 111 年 4 月 21 日及 4 月 12 日完成分發。
- 3、本府及所屬機關學校目前已提列 111 年公務人員普通考試 3 個職缺，提列 111 年特種考試地方政府公務人員考試 8 個職缺，合計 11 個職缺，上開考試分別預定於本(111)年 7 月 15 日至 19 日及 12 月 10 日至 12 日假馬祖高中試區舉行，協助相關試務工作亦配合考選部辦理。

(三)落實公務人力培訓，型塑團隊學習型組織

- 1、為培育簡任及薦任中高階官職等資格人才，按中

央主管機關分配之受訓名額，辦理遴選作業事宜。本(111)年薦送參加晉升簡任官等訓練，計有交通旅遊局副局長劉性謙等 5 人；晉升薦任官等訓練計有消防局科員曹育翔等 2 人；晉升警監官等訓練計有消防局副局長王傳龍 1 人；晉升警正官等訓練計有消防局隊員陳宥安 1 人。

- 2、為精進中高階人員核心職能，增進領導管理效能，強化專業核心職能，優化工作服務品質之目標，訂頒「連江縣政府 111 年公務人才培育計畫」，函送所屬機關(單位)轉知，並依該計畫培訓類別及內容執行。

(四)強化考核福利照顧、提振公務人員士氣

- 1、辦理 111 年模範公務人員、績優人員(團體)選拔及表揚作業，經核定當選模範公務人員為衛生福利局科長曹鳳雲及產業發展處科長邱景嫻，並遴薦科長曹鳳雲參加行政院模範公務人員選拔；另績優人員(團體)黃如雅等 5 人及消防局災害預防科等 3 科獲得殊榮，並擇期公開頒獎表揚(頒發獎狀及獎金)，以茲鼓勵。
- 2、為使同仁從事有益身心健康等相關活動，業於本(111)年 3 月份完成員工文康室設置，內部擺設

會議桌、運動器材及書報雜誌等物品，提供各單位及員工使用，開放時間為上班日分 3 個時段：中午 12 時至下午 1 時 30 分、下午 3 時 30 分至 45 分及下午 5 時至晚上 9 時 30 分；另亦受理專案申請使用文康室，充分發揮應有之功能。

- 3、自 108 年 8 月起每月辦理「與縣長有約」座談活動，安排新進同仁(含初任公務人員、調任人員及臨時人員等)與縣長及副縣長會面，由縣長親自宣達施政理念、關心工作及生活議題，並給予基層新進人員勉勵，截至 111 年 3 月已辦理 14 場次，共計有 92 員新進同仁參與。

五、提升公務管理、建立效率廉能政府

(一)落實預算控管，增加地方財源

為落實歲入預算管理，111 年度 1 至 3 月底執行稅課收入計 2 億 8,914 萬 5,000 元，規費收入 746 萬 1,000 元，財產收入 1,130 萬 2,000 元，罰款及賠償收入 93 萬 9,000 元，補助及協助收入 8 億 9,171 萬 6,000 元，捐獻及贈與收入 2,516 萬 4,000 元，其他收入 164 萬 3,000 元，合計歲入實收數為 12 億 2,737 萬元，達成率佔全年度歲入總預算之 27%。

(二)地方重大建設資金籌措

- 1、配合南竿鄉仁愛段 147 地號示範住宅興建案資金需求，辦理自償性債務舉借計 7 億 9,697 萬元，截至 111 年度 3 月止，已向財政部地方建設基金申貸 4 億 6,968 萬 1,000 元，俾利住宅興建業務順遂執行。
- 2、馬祖酒廠南竿二廠擴廠計畫所需總經費為 13 億 6,549 萬餘元，經財政部同意補助 5 億 8,549 萬餘元，擴廠工程及設備採購仍需自籌 7 億 8,000 萬元，因擴廠計畫具有自償性質，經 110 年 1 月 22 日召開本縣公共債務管理委員會議審議通過，得舉借自償性借款，本(111)年度將辦理資金籌措及銀行貸款業務，以賡續擴廠計畫推動。

(三)強制執行欠稅，提高稽徵績效

為防止新欠、清理舊欠，欠稅清理工作列為年度重點工作，責成服務區應依財政部「稅捐稽徵機關清理欠稅作業要點」及「年度欠稅清理計畫」規定辦理，1 至 3 月止清理以前年度欠稅計 74 萬 3,036 元。

(四)編審 110 年度總決算暨附屬單位決算綜計表

110 年度總決算係依決算法及「110 年度總決算

編製作業手冊」等有關法令規定辦理審編，並於 111 年 4 月 30 日前限期編製成「110 年度連江縣總決算」，以及依據所屬 14 個基金附屬單位決算審核彙編成「110 年度連江縣總決算附屬單位決算及綜計表」，函送審計機關及行政院主計總處。

(五) 廉政宣導與社會參與

- 1、111 年 3 月 18 日辦理公務員法紀宣導-「校園營繕工程及採購行政人員」講習，提升承辦採購人員採購專業知能及廉政法紀觀念，擴大廉能政風反貪促廉之實質效益。
- 2、111 年 3 月 26 日配合 2022 年馬祖北竿硬地超級馬拉松活動，於賽事周邊擺設攤位進行廉政宣導及反賄選宣導，總計 188 人次參與。

(六) 審查及核定 110 年度各機關預算保留申請案

為使各機關依規定程序及期限申請保留，訂頒「連江縣各機關單位學校 110 年度辦理歲出預算保留之作業規定」，辦理各機關保留款核定事宜，並請各機關單位積極執行依限完成，以提升執行率。

(七) 興建縣府聯合辦公大樓

陳報「連江縣政府聯合辦公大樓興建計畫書」(修訂五版)，經行政院 110 年 3 月 30 日核定原則同意，總經費 9 億 7,287 萬餘元，補助經費以 7 億 3,452 萬元為上限。將賡續辦理「連江縣政府聯合辦公大樓新建統包工程委託專案管理(含監造)」技術服務案招標於 111 年 3 月 15 日開標一家廠商通過資格審查，於 3 月 24 日評選優勝，並於 4 月 1 日完成議價，待後續經費墊付案通過後即行辦理決標履約事宜。依「中央對直轄市及縣(市)政府聯合辦公大樓興建計畫補助處理原則」第 7 點規定辦理基本設計，並於完成設計書圖及概算資料後再送內政部審查。

捌、結語

在面對新冠肺炎疫情迅速的變化，縣府團隊秉持著不輕忽、不恐慌，隨機應變來面對疫情的發展。防疫視同作戰，縣府團隊與鄉親站在同一條戰線上，在貴會的支持下，一同在抗疫的道路前進。在疫情趨緩後，本府除持續為鄉親健康把關外，將會關注促成地方轉型進步的基礎建設如馬祖大橋、大坵橋、塘后大橋、仁愛147、智慧水網、樂活多功能體育館、梅石演藝廳等建設的推動與落實。

增應心繫家鄉的未來與發展，將以更加紮實的產業實力與基礎建設，邁開大步，帶動馬祖前進，讓馬祖成為國際的宜居城市，智慧島嶼。

再次感謝鄉親的支持、在貴會的監督與陳雪生立委的協助及本府同仁的努力下，共同完成鄉親的期望，展現卓越亮麗的施政成果。

最後敬祝

各位議員女士、先生

身體健康 萬事如意