

連江縣政府施政報告目錄

前言	1
壹、構建安全島嶼、健康幸福馬祖	3
一、衛生醫療	3
二、食品衛生、餐飲保健	4
三、顧老扶幼、圓滿人生	5
四、社區照顧、健康老化	7
五、勞權保障、關懷長者	9
六、居住升級、環境優化	10
七、加強警消服務、鞏固島嶼安全	13
貳、穩健發展、完善交通	16
一、活絡交通配套、建構便利交通	16
二、港埠升級、擘劃前景	22
三、完善道路、交通便利	23
參、優化環境景觀、落實生態保育	25
一、都市計畫通盤檢討	25
二、水環境建設	26
三、加強水土保持	28
四、景觀亮點、生態保育	28
肆、促進產業升級、活絡地方經濟	31
一、型塑觀光特色、促進地方經濟	31
二、活絡漁農經濟，推動產業升級	36
伍、厚植教育育成、強化國際視野	38
一、推展永續校園、優化學習環境	38

二、鼓勵學生競賽、開展國際視野.....	40
三、前瞻智慧學習、推廣科普教育.....	41
四、強化行政支援、精進教學品質.....	43
五、優質教師表揚、激勵教學熱忱.....	44
陸、多元文化魅力	45
一、馬祖民俗文物館展示更新及水下考古特展...	45
二、接軌國際-馬祖表演藝術文化拓展.....	45
三、大梅石計畫.....	46
四、馬祖國際藝術季.....	47
五、再造歷史現場 1.0	49
六、馬祖民俗文化節慶.....	50
柒、創新開放治理	51
一、縣綜合發展計畫.....	51
二、加速土地處理、落實還地於民.....	52
三、賡續落實智慧城市.....	52
四、強化組織結構、型塑學習型團隊.....	53
五、提升公務管理、建立效率廉能政府.....	56
捌、結語	59

連江縣政府施政報告

前言

張議長、周副議長、各位議員女士、先生大家好！

欣逢 貴會第 7 屆第 6 次定期大會開議，增應今日率領縣府團隊與會，並向各位議員先進提出施政報告，深感榮幸。今年 5 月以來，全國面對前所未見的疫情挑戰，本縣防疫團隊兢兢業業，全力守住每一個防疫環節，防堵疫情於島外，除了落實松山機場及基隆碼頭篩檢外，更秉持即時疫調、即時採檢、即時隔離及即時消毒信念，有效阻絕社區傳播鏈。

在疫苗施打方面，由縣立醫院、各衛生所醫療團隊與本府服務團隊，採分齡、分流、分時接種，在體育館接種站以精準、有序、友善的流程，讓民眾感受貼心的服務，也使本縣疫苗接種率為全國第一。對於受疫情影響的縣民，本縣全力落實中央紓困方案，以從速、從簡、從寬為原則，讓民眾有感，並推出「紓困諮詢窗口 4.0」，積極協助本縣各行各業及家庭、個人渡過疫情警戒造成的經濟困難及衰退。

面對前所未見的疫情擴散，民間與政府展現馬祖人的韌性，同心防疫。本縣以觀光立縣，在疫情趨緩後，

縣府積極配合中央振興方案，努力推出各項秋冬旅遊措施、辦理鐵板燒塔節、牛角做出幼、媽祖在馬祖昇天祭等秋慶活動；在交通上逐步恢復海空航班、與民間投資的 500 噸快輪合作改善交通、更將原 4,500 噸的新臺馬輪提升 5,400 噸積極打造中；在產業升級方面，馬祖酒廠推出法藍瓷精緻瓶身「媽祖護佑」限量酒、馬祖酒廠南竿二廠動土結合觀光增產能、推動「探索型遊輪」的高端服務合作，吸引國際旅客來馬祖體驗特色風光等。在疫後復甦的路上，讓經濟與日常生活逐步恢復。

今年仍在新冠肺炎疫情危機下，縣府團隊持續超前部署落實防疫維護縣民生命健康的同時，同步著眼民生與經濟復甦，在貴會的鞭策與支持下，持續落實推動縣政，並逐步實現施政願景，謹代表本府全體同仁表達由衷謝忱，也希望未來仍能持續給予本府協助及指導，讓府會攜手合作達成鄉親的期望。

以下謹以「構建安全島嶼、健康幸福馬祖」、「穩健發展、完善交通」、「優化環境景觀、落實生態保育」、「促進產業升級、活絡地方經濟」、「厚植教育育成、強化國際視野」、「多元文化魅力」及「創新開放治理」等七大面向縣政工作提出報告，敬請各位議員女士、先生給予指教。

壹、構建安全島嶼、健康幸福馬祖

一、衛生醫療

(一)完善緊急醫療空中轉診黃金時效

- 1、強化四鄉五島緊急醫療空中轉診後送維持標準化作業，定期召開季會議精進品質。
- 2、110年1月至9月緊急醫療後送46趟次、病危返鄉5趟次。110年度截至九月無醫糾案件。

(二)提升東莒衛生所就醫環境品質

東莒衛生所擴建工程及轄內各衛生所修繕，獲衛生福利部補助經費2,583萬及離島建設基金補助經費2,583萬(中央單位總計5,166萬)，地方自籌574萬元，總預算共計5,740萬元，預計於110年11月30日完成工程發包作業，111年12月完工，以守護民眾之健康。

(三)新冠疫情趨緩之際，持續加強防疫整備工作

- 1、國內疫情警戒於7月27日降為二級，各項防疫措施陸續鬆綁，民眾逐步回歸常態生活。本縣海空入境快篩政策自5月21日起實施至10月13日止共計完成15,412人次快篩檢驗，其中快篩陽性計63人，經PCR確診計2人。因應疫情趨緩自10月14日起暫停入境快篩作業，後續將視疫

情狀況再作彈性調整。

- 2、接種疫苗是預防疫病最佳方式，本縣新冠疫苗接種工作自 6 月 23 日開始設立社區接種站全力加速施打，截至 10 月 13 日止，本縣 12 歲以上(含軍人)第一劑接種人數達 12,442 人，第二劑接種人數達 9,628 人。中央數據按戶籍人口顯示本縣第一劑接種率達 76.8%(全國平均 58.4%)，第二劑接種率為 56.8%(全國平均 20.2%)，接種率已為全國第一，若依照實際居住人口計算疫苗覆蓋率則為更高，接種成績斐然。
- 3、目前疫情趨緩之際，防疫工作持續疫情監測、維持醫療量能、加強防疫物資整備及優化各鄉隔離收治場所環境等為重點，並持續宣導防疫新生活，落實各項防疫措施。

二、食品衛生、餐飲保健

(一)營造健康島嶼、幸福馬祖

根據 2021 年康健健康城市大調查，本縣蟬聯離島組縣市第一名，本縣在社經指標、環境指標都奪冠。

(二)食品衛生稽查抽驗與餐飲品質輔導

- 1、110 年第 1-3 季市售食品抽驗(共抽驗 322 件，9

件不符規定，合格率 97.2%)，稽查食品業者 35 家，其中 20 家初查不符規定，經令限期改善後複查結果均符合規定。

- 2、輔導 7 家業者通過餐飲衛生評核優級，完成食品安全衛生訓練課程 4 場次，餐飲服務品質訓練課程 5 場次、餐飲業者實地輔導，進行品質改善，並協助業者打造一店一健康特色菜，辦理優良餐廳業者觀摩參訪。

三、顧老扶幼、圓滿人生

(一)北竿鄉社會福利大樓

北竿社福大樓為一棟主體 3 層樓建築，總樓地板面積為 412 坪，已於 109 年 7 月 31 日完工，提供公托、日照托老服務以及身障日間作業所、輔具據點與社會福利服務。目前辦理場館修復中，修復工程 110 年 11 月底完工，完成後恢復各項營運。

(二)友善托育服務、協助家庭育兒

- 1、東西莒公共托育家園：東莒收托 5 人、西莒收托 5 人，110 年委託營運經費 880 萬元。
- 2、南竿及東引公共托育中心：南竿收托 35 人、東引收托 5 人，110 年營運經費共計 1,912 萬

2,186 元。

- 3、北竿公共托育中心：已於 110 年 5 月營運收托 7 名幼兒，因北竿鄉社福場館 7 月 29 日火災事件停托，需待修復後恢復營運收托，修復工程 110 年 11 月底完工。

(三)完善長者休憩環境

補助北竿鄉公所新建橋仔及白沙村老人活動中心，核定補助經費總計 4,054 萬 688 元，橋仔村老人活動中心已於 109 年 3 月 24 日開工，截至 110 年 10 月 3 日止工程進度 53.84%，預計 110 年 11 月 21 日完工；白沙村老人活動中心已於 109 年 9 月 8 日開工，截至 110 年 10 月 3 日止工程進度 61.22%，預計 111 年 1 月 16 日完工。

(四)辦理環保自然葬，殯葬自主又莊嚴

- 1、北竿鄉第二納骨堂暨樹葬區興建工程計畫，業經內政部 110 年 2 月 23 日核定。
 - (1)北竿鄉樹葬園區邊坡治理及水土保持工程 110 年 6 月 8 日竣工，6 月 21 日完成驗收，勞務及工程結案總額為 119 萬 6,110 元。
 - (2)北竿鄉第二納骨堂基地整治工程 110 年 6 月 16 日決標，金額為 218 萬元，6 月 26 日開工，目

前執行已竣工辦理驗收結算。

- 2、北竿鄉第二納骨堂主體工程興建-委託規劃設計暨監造技術服務案已於 110 年 5 月 26 日完成招標。主體工程於 9 月 23 日決標，金額 3,862 萬元，工期 350 日曆天。

四、社區照顧，健康老化

(一)辦理社區式長照服務-大同之家評鑑

為提升本縣社區式照顧服務品質，本年度針對大同之家「日間照顧服務、居家服務」辦理評鑑作業，縣內輔導評鑑於 10 月辦理完成，未來針對服務提供單位持續輔導，並提升其量能及品質。

(二)辦理 110 年照顧服務員訓練班

本縣透過照顧服務員訓練班之實施，滿足受照顧者日常生活的需求，促進老人和身心障礙者得以在熟悉的環境中獲得最適切的照顧，家庭照顧的壓力得以減緩，以作為本縣未來拓展居家服務及相關長照服務之基礎照顧能量。本年度 5 月已完成莒光場照服員訓練班，共計 12 人結訓。

(三)長照 2.0-社區整體照顧服務體系

長照 2.0 社區整體照顧服務體系自(107 年 7 月)開辦以來，社區在地民眾熱情參與，達到長者健

康促進、社會參與、預防及延緩失能等目的。目前社區照顧關懷據點全縣已佈建 10 個點，有 3 個點(介壽、津沙、東莒)為社區關懷據點加值服務巷弄長照 C 據點。讓長輩走出家門，走入社區、走向人群，接受完善的健康促進及預防延緩失能失智的課程，讓長輩活動筋骨增加肌力預防跌倒的運動，或手做在地懷舊美食及手做小物增加長輩自信的課程，以達社會參與、健康老化的目標。藉由 B 據點大同之家的社區巡迴交通車串聯社區照顧 C 據點及失智照顧據點，接送鄰近村莊長者至據點一起共餐、聊天、參與活動。今年度因 COVID-19，4-8 月暫停共餐及課程活動，但仍因地制宜做視訊活動課程及居家訪視等業務，截至 110 年 9 月 31 日止，共計服務 6,929 人次。

(四)舉辦連江縣家庭照顧者技巧指導及紓壓活動

為增進家庭照顧者照護能力及減輕家庭照顧者照顧壓力及情緒紓緩，以團體授課方式，提供家庭照顧者放鬆、互相交流的機會辦理多項家庭照顧者相關活動如下。

1、110 年 5 月 9 日邀請台灣職能治療學會長照居家

職能治療師沈明德老師蒞馬授課，南竿場參與人數 44 人，北竿場參與人數 18 人。

2、辦理「多肉甜筒製作活動」，110 年度 9 月 3 日至 5 日分別於四鄉五島辦理，共計參與人數 97 人。

五、勞權保障、關懷長者

(一)加強勞動權益宣導，保障勞工權益

1、110 年 4 月至 9 月受理 1 件勞資爭議調解，主要為工資給付及勞健保投保金額爭議，10 月 7 日經第一次勞資爭議調解成立，資方同意給付 3 萬 8,000 元達成和解。

2、110 年 9 月至 10 月舉辦四鄉勞動權益聯合宣導會，9 月 3 日東引場，9 月 7 日北竿場，9 月 30 日及 10 月 1 日東、西莒場，10 月 3 日南竿場配合牛角做出幼活動辦理，合計 545 人參加，加強本縣一般民眾對勞基法、職安法、性別平等法、身心障礙法等相關法令認識與瞭解，促進勞動權益。

(二)落實參與者照顧，核發八二三自衛隊員慰助金

為感念自衛隊員參與八二三戰役之犧牲奉獻，關懷渠等晚年生活，以示政府照護德政，本府於秋

節前發放每人 4 萬元慰助金，總計 1,017 人，經費共 4,068 萬元。

六、居住升級、環境優化

(一)興建示範暨社會住宅

- 1、「南竿鄉仁愛段 147 地號示範住宅、社會住宅興建統包工程案」於 108 年 6 月 26 日開工，截至 110 年 9 月底工程進度 51.85%，預定 112 年 4 月 17 日完工。
- 2、配合示範住宅興設計畫，辦理資金舉借配合本縣南竿鄉仁愛段 147 地號示範住宅興建安資金需求，辦理自償性債務舉借計 7 億 9,697 萬元，截至 110 年 9 月止，已向財政部地方建設基金申貸 3 億 123 萬 8,000 元，俾利住宅興建業務順遂執行。

(二)加強空氣污染防治

- 1、辦理離島地區機車排氣定檢工作，以改善本縣空氣品質，本期共計完成 346 輛機車定檢作業。
- 2、持續對未定檢機車稽查工作，並辦理南竿機場空品淨區宣導作業，提醒民眾 5 年以上機車需每年至定檢站辦理排氣檢驗，以維護空氣品質。
- 3、依據「室內空氣品質管理法」規定，執行公告列

管場所稽查檢測 7 處及空氣品質惡化宣導作業 10 場次。

(三)資源回收暨廢棄物管制

- 1、執行有機垃圾製成堆肥成品改良土地，直接降低本縣垃圾處理費及二次污染之問題，110 年 4 月至 10 月廚餘回收再利用共計 838.6 公噸。
- 2、運用環保署核定之一般性補助經費 390 萬元，購置掃街車 1 輛，有效提升本縣環保清運能量。
- 3、運作 5 處村里資收站，110 年 4 月至 10 月總計收受 6 萬 7,000 公斤各式資收物，除增加本縣資源回收量外，更有效緩解夜間清運收集壓力。

(四)低碳永續家園輔導

配合環保署建構低碳永續家園計畫，110 年 10 月完成本縣、南竿鄉福澳村、北竿鄉白沙村等不同層級，進行低碳永續行動項目之推動及建置，包括建置推動綠屋頂、區域綠美化、設置節能景觀燈、水資源回收與再利用、推廣建築綠化降溫工作等項目，總推動及建置費用為 78 萬 6,500 元整，希望藉以推動本縣節能減碳工作，早日達成低碳永續家園之目標。

(五)強化環境清潔及維護

- 1、執行登革熱病媒蚊巡查工作：為加強居家環境，進行登革熱病媒蚊孳生源巡檢，動員人數共計 223 人次、清除孳生源共計 156 個容器，登革熱病媒蚊巡檢村數共計 6 村次。
- 2、110 年 8 月 28 日假珠螺澳口舉辦世界海洋日活動，參加單位包括交通部航港局北部航務中心、海洋保育署、陸軍馬祖防衛指揮部、馬祖國家風景管理處、港務處、警察局、南竿鄉公所、馬祖海巡隊、馬祖岸巡隊、連江縣海上救生協會及水巡隊等單位參與，共計約 226 人次，清除垃圾 5,080 公斤，其中保麗龍 350 公斤，資源回收垃圾 470 公斤，充分達到政策宣導及海洋環境教育之目的。
- 3、執行公廁評鑑考評作業：為維護民眾如廁品質，對列管之 87 座公廁進行公廁評鑑考評，評比結果皆為特優級公廁。
- 4、110 年 4 月至 10 月垃圾轉運基隆焚化廠焚化處理，確保離島永續發展，共計運送垃圾 992.98 公噸。

(六)土壤及地下水污染整治

- 1、公告莒光鄉猛沃西營區為土壤污染控制場址，請

馬防部提送控制計畫。

- 2、持續督促馬防部執行北竿午沙廢棄加油站土壤污染場址及莒光鄉田沃西營區土壤污染場址改善作業。
- 3、持續督導 12 家次地下儲槽系統進行 5、9 月份之定期申報及審查作業，降低地下儲槽因使用及管理維護不當所造成之土壤及地下水污染情形。

七、加強警消服務、鞏固島嶼安全

(一)強化治安維護，建構安居家園

110 年 4 月 1 日至 9 月 30 日全般刑案發生 81 件，較去年同期 83 件，減少 2 件；破獲 61 件，較去年同期 56 件，增加 5 件；破獲率 75.31%，較去年同期 67.47%，增加 7.84%。並持續落實犯罪偵查及預防工作，提升刑案偵查能力，遏制犯罪滋長，並鼓勵社區民眾參與，共同建構連江縣優質的治安觀光環境。

(二)受理民眾各類案件

110 年 4 月 1 日至 110 年 9 月 30 日警察局受理民眾各類報案計 244 件，均依標準作業程序辦理，透過 e 化報案系統管制，掌握最正確報案資訊，通報線上或備勤警力馳赴現場，處理各類治安

、交通案件，落實為民服務工作。

(三)落實交通宣導及執法

- 1、110年4月1日至9月30日舉發各項交通違規810件，比去年同期1,257件，減少447件。110年將持續加強取締超速行駛、無照駕駛、酒後駕車及騎乘機車未戴安全帽等重大及常見違規項目。
- 2、結合本府各局處及民間單位辦理交通安全宣導活動、講習及座談會等，本期總計辦理5場次，約288人次。

(四)加強安全檢查，落實火災預防

- 1、本縣列管甲類場所計37家，乙類場所計133家，為維護公共安全，防範意外事故發生，110年4月至9月執行甲類場所消防安全檢(複)查25家合格，2家不合格，甲類以外場所消防安全檢(複)查56家合格，5家不合格，不合格場所除開立通知單限期改善外，並列管複查。
- 2、為提升本縣各類場所自衛消防編組觀念，達到「保障生命，防護財產」之目的，110年4月至9月行政指導6層樓以上集合住宅及民宿業者辦理自衛消防編組演練及消防防護計畫書製作，目前

累計民宿 12 家，6 層以上集合住宅 5 棟。

(五)充實救災裝備，強化救援能力

- 1、辦理消防車輛汰舊換新，本年度採購消防水庫車 1 輛，經費 991 萬 2,000 元，於 110 年 9 月辦理驗收交車，配賦南竿分隊使用。
- 2、辦理消防署補助建構安全化學環境 4 年中程計畫採購案，經費 95 萬元，採購特殊災害及化災搶救裝備器材 1 組，於 110 年 9 月辦理驗收後配送各外勤單位。
- 3、辦理消防署補助義消組織充實人力與裝備器材中程計畫採購案，經費 153 萬 5,000 元，於 110 年 9 月辦理驗收後配送各外勤單位。

(六)加強救災訓練，落實搶救演訓

賡續推動各項救災、救護、救溺等專業技能訓練，除各分隊結合義消每月常年訓練外，4 月完成 6 名消防人員赴屏東初級潛水訓練；5 至 6 月完成 2 梯次消防及義消人員救助訓練；9 月完成消防及水上救生義消人員潛水技能救溺技術員訓練。各項專業訓練強化現有消防義消人員救災救護能力，培育救災、救護、救溺等專業人才及種子師資。

(七)持續強化災害整備、提升應變效能

- 1、強化防汛措施：於汛期來臨前要求本府各局處先期完成各項防汛整備，並於颱風來臨前召開整備會議，縣災害應變中心分別針對「烟花」、「盧碧」及「璨樹」颱風等開設應變中心。
- 2、賡續辦理災害防救深耕第 3 期工作：9 月 4、5 日於北竿鄉塘岐活動中心辦理 110 年防災士教育訓練，共 16 人完成訓練，藉訓練防災知能，取得證照，平時做為社區或團體組織防災推動的骨幹，並於災害發生時，可協助社區或團體採取正確的防災作為，降低災損；9 月 28 日輔導莒光鄉公所進行「地震及海嘯災害兵棋推演」，訓練災時鄉公所幕僚單位溝通協調及應變能力，使各編組熟練各自業務並了解實際運作之問題，藉此使防災計畫更能落實於實際操作。

貳、穩健發展、完善交通

一、活絡交通配套、建構便利交通

(一)提升空中運輸動能

- 1、鄉親保留機位今年向立榮航空公司先行承包 4 至 7 月南、北竿往台北空運機位，南竿每日最高 14 位、北竿最高 3 位，合計 17 個位子。受疫情影

響，僅執行 4 月 1 日至 5 月 18 日止，鄉親訂位使用率為 66%，未使用之保留位經立榮航空公司現場候補後，空位補貼費用共計 16 萬 3,800 元。

- 2、本府要求立榮航空公司派飛之補貼加班機，110 年 4 月至 9 月總計派飛 3 趟次，合計疏運 214 人次。
- 3、離島直昇機緊急疏運服務，110 年 4 月至 9 月期間，東引及莒光交通航線共疏運 35 人次，平均每趟載客率約為 58%。
- 4、機場因天候因素暫時關場後之開場，執行民航局疏運 C 計畫，並協調國防部派遣 C-130 軍機支援，載運馬祖對臺空運航班滯留旅客，110 年 4 月至 9 月期間，共執行 1 趟次，疏運 70 人次。

(二)建構海空聯繫機制

「臺馬之星」執行臺-馬航線，「臺馬輪」執行南竿-東引航線，並於旅遊旺季時，兩船相互支援方式運作，同時配合連續假期收假日，加開對臺交通航班，疏運滯留旅客，110 年 4 月至 9 月「臺馬之星」執行 80 航次、「臺馬輪」25 航次，輸運共 4 萬 777 人次，有效紓解旅客不便，達

成負責任島嶼目標。

(三)購建 5,400 噸級「新臺馬輪」

- 1、購建「新臺馬輪」計畫之造船統包工程採購案，109 年 9 月 29 日完成發包簽約，110 年底完成申請新船建造許可，112 年 4 月完工交船。新建船舶為能符合當前施行的國內法規及船東需求書之基本要求，船廠參考船模試驗及「臺馬之星」歷年載客及需求等數據，適時提出調整總噸位建議，本府經專案管理分析及建議，在不影響工期及造船預算的條件下達成協議，船舶總噸位規格調整提升至 5,400 噸。
- 2、本案設計圖說審查目前進度已達 58%，設計期間，船舷彩繪徵稿活動依循交通部航港局指導與建議，改由航港局專業美學團隊負責設計，以符合船舶美學要求，於 110 年 9 月 30 日完成初版「新臺馬輪」外觀設計。

(四)民間投資建造高速客輪投入島際航線營運

- 1、民間投資建造 497 噸高速客輪「南北之星」，於 108 年向交通部航港局提出新建船舶申請，鑑於其對本縣海運交通及觀光發展之助益，本府樂見其成，給予必要協助，該客輪於 110 年建造完

成，並於 110 年 9 月 2 日自台中駛回馬祖，投入本縣島際航線營運。

- 2、本縣旅遊淡旺季明顯，莒光、東引航線面對春、夏季一位難求及冬季遇東北季風停航等狀況，實有迫切改善之必要，110 年恰逢「東海明珠委託經營與管理」換約之際，本次採最有利標決標方式辦理，希望藉此提升島際交通並克服前述困境。經評選後由南北海運股份有限公司得標，自 110 年 9 月 1 日起，以「東海明珠」搭配「南北之星」共同經營莒光航線，並隨時機動支援東引航線。
- 3、「南北之星」噸位 497 噸，載運量大幅增加至 321 人，做為馬祖首艘高速客輪，可縮短南竿－莒光航程至 30 分鐘及南竿－東引航程至 1 小時內，抗浪性、安全性、舒適性均提升，改善本縣海運客運服務品質，使整體交通更為便捷順暢，亦有利於觀光發展。

(五)推動公路公共運輸計畫

為紓解本縣停車問題，辦理四鄉五島停車改善規劃案，本府積極爭取公路總局「前瞻基礎建設－城鄉建設－改善停車問題計畫」補助經費，已獲

核定 4 案：

- 1、東引鄉公所地下停車場：108 年 10 月 23 日核定總經費 7,000 萬元，規劃小型車位 40 席，本案委由東引鄉公所合併東引鄉公所重建工程辦理，已於 109 年 12 月 1 日開工，預定 111 年 11 月 30 日完工。截至 110 年 10 月 8 日止，預定進度 17.12%、實際進度 27.36%，超前 10.24%。
- 2、介壽公共立體停車場：108 年 12 月 9 日核定總經費 1 億 2,750 萬元，規劃小型車位 72 席，為滿足介壽村之停車需求，另案向交通部公路總局爭取經費，並於 110 年 10 月 6 日獲核定，總經費 2 億 1,330 萬元，小型車位 93 席，刻正辦理統包工程招標準備作業。
- 3、福澳商港公共立體停車場：109 年 7 月 14 日核定修正計畫總經費 2 億 7,830 萬元，規劃小型車位 206 席及機車 68 席。本案統包工程已於 110 年 9 月 9 日上網公告招標，預定於 11 月 3 日截標。
- 4、梅石聚落地下停車場：109 年 7 月 14 日核定總經費 7,800 萬元，本案合併文化處「梅石演藝廳統包工程」辦理，已於 109 年 12 月 30 日開

工，預定 111 年 12 月完工，截至 110 年 10 月 20 日止進度 44%。現正辦理鋼結構加工及現場組裝作業。

(六) 打造智慧交通旅遊服務

- 1、本府智慧交通旅遊資訊平台，「馬祖 e 點通」網站累計瀏覽人數已超過 150 萬人次；「馬祖海上交通訂位購票系統」累計線上訂位人數亦已超過 20 萬人次，南北竿航線及東西莒航線亦已納入系統，正式上線使用，另「馬祖 e 點通」2.0 升級計畫，亦已於 110 年 10 月份完成發包，預計 111 年 3 月份完成建置，屆時將統整所有航線為單一入口訂位網站，並提供多元支付功能，提供民眾遊客更便捷的訂位購票服務。
- 2、為充實智慧交通旅遊平台功能，提報經濟部工業局智慧交通服務平台計畫，引進共享電動汽車、設置充電樁及智慧交通服務平台，提供南竿及北竿電動汽車租賃服務，建置執行至今已超過 3,000 人次使用，未來更將擴充至莒光及東引，以建構更友善綠能服務環境，提供本縣更多元健全的智慧交通旅遊服務。
- 3、為達成智慧停車之目標，爭取交通部「智慧運輸

系統發展建設計畫」之經費，補助建置福澳售票大樓前停車場、星巴克旁停車場、仁愛停車場及介壽地上停車場等 4 處路外停車場之智慧停車管理設備，待完工後，將配合啟動第一階段委外開單模式，先達成全南竿鄉停車收費之目標；後續第二階段再研議將停車場委外經營，將公共路外停車場與路邊停車格統一納入整合管理，使民眾能更快速找尋車位及提供更順暢的行車環境。

二、港埠升級、擘劃前景

因應未來營運需要之附屬設施，改善各碼頭區基礎設施並提昇馬祖港埠之服務性與安全性及提升商港旅客服務品質，辦理 106-110 年馬祖港埠建設計畫及海洋觀光計畫。

- (一) 福澳碼頭區旅客服務中心擴建工程二樓及夾層辦公室整修工程 109 年 7 月 27 日開工，已於 110 年 6 月 3 日完工。
- (二) 福澳碼頭區營運設施改善計畫暨青帆碼頭區內堤延長及護岸改建工程 109 年 6 月 10 日開工，截至 110 年 9 月底工程進度 42.15%，預定 113 年 7 月 14 日完工。
- (三) 東莒猛澳碼頭區既有候船室重建暨周邊環境改善

工程於 110 年 10 月 14 日以 1 億 3,230 萬元決標，預計 113 年底前完成。

(四)東莒猛澳碼頭區外廓防波堤工程(第二期)於 110 年 8 月 9 日及 9 月 6 日辦理公告招標皆因無廠商投標致流標，設計單位依本府 9 月 15 日召開之流標檢討會議結論修正招標文件後於 10 月 8 日提送，經審查後已於 10 月 29 日辦理公開閱覽，11 月 3 日公告招標。

(五)「福澳碼頭區 F3 浮動碼頭新建暨既有浮動碼頭修繕保養工程」暨「白沙碼頭區 500GT 客運浮動碼頭新建工程」預算金額 4 億 2,843 萬 2,000 元，預計工期 930 日曆天，110 年 9 月 2 日辦理公開閱覽，9 月 17 日辦理第 1 次公開招標，10 月 7 日因無廠商投標致流標，於 10 月 14 日辦理第 2 次公開招標，10 月 29 日辦理第 2 次資格標開標，11 月上旬辦理最有利標評選會。

三、完善道路、交通便利

(一)馬祖大橋興建規劃

交通部公路總局於 108 年核定補助新台幣 1 億 55 萬元並代辦招標。110 年 7 月 14 日期末報告書面審查合格，8 月 17 日辦理南北竿公聽會，8

月 23 日公路總局函送期末報告至交通部審查，9 月 22 日海岸管理申請送內政部審查。截至 9 月底執行進度 98.67%，預定 111 年 3 月中央核定綜合規劃案。

(二)北竿大坵島聯外道路工程

為改善大坵對外交通，成為北竿觀光的新亮點，該道路工程於 106 年 12 月 26 日開工，截至 110 年 9 月底工程進度 32.91%，預定 112 年 8 月 9 日完工。目前由東丕營造繼受並修正趕工計畫及施工網圖。

(三)北竿塘后道道路工程

為改善后沃交通並營造塘后地區整體景觀，該工程於 109 年 9 月 21 日開工，截至 110 年 9 月底工程進度 6.42%，預定 112 年 7 月 31 日完工。目前辦理工地型預拌混凝土廠設備之鋼柱腳加工及石庫區基礎鋼模組立作業。

(四)生活圈道路交通系統建設計畫

內政部核定辦理「北竿后澳村至戰爭和平紀念公園道路改善及拓寬工程」已於 110 年 8 月 27 日完工；「連江縣北竿鄉馬鼻灣海岸環境暨道路改善工程」預定 110 年 11 月 22 日完工。

(五)提升道路品質計畫

內政部已核定辦理「109 年度連江縣南竿鄉危險路段手孔降挖工程」、「109 年度南竿勝天路及四維村周邊道路改善工程」、「109 年度南竿介壽村至清水村段中央大道人行道拓寬及改善工程」、「109 年度南竿復國路及舊 952 營站周邊道路改善工程」、「110 年度南竿清水村至津沙村段中央大道人行道拓寬及改善工程」、「北竿鄉坂里村坂山道路整建工程」、「109 年東莒 45 哨人行環境改善工程」、「東引鄉泰山府步道行人通行空間改善工程」，陸續發包施工中。

(六)豪雨災後復建計畫

- 1、本府提報「110 年 8 月豪雨公共設施復建」工程經費，行政院業於 110 年 10 月 15 日核定 74 案總計 2 億 6,551 萬元，各單位依中央限定期程積極辦理工程發包施工作業中。
- 2、「中山國中行政大樓停車場坍方危險邊坡改善工程」於 10 月 21 日召開細部設計審查會，待審查通過後即辦理發包作業，預計工期 180 日曆天。

參、優化環境景觀、落實生態保育

一、都市計畫通盤檢討

(一)全縣四鄉五島都市計畫圖重製計畫暨保護區專案通盤檢討：

依內政部第二次專案小組會議意見修正，並將資料送交各委員審視提供意見，原訂 110 年 10 月 12 日召開縣都委會確認後報部續審，囿於颱風影響延後召開。

(二)都市計畫公共設施用地專案通盤檢討

因變更類型過於繁複，決議恢復第一次提送型態重新分類彙整，本府已於 110 年 5 月 5 日依內政部都委會專案小組意見提送相關資料予營建署，目前排會中，惟受疫情影響另擇期辦理。

(三)變更連江縣南竿地區、北竿地區、莒光地區、東引地區、無人島礁等五都市計畫(含細部計畫)通盤檢討

業於 110 年 4 月 12 日至 8 月 19 日已陸續召開 5 次公展草案預審會議，先後完成法定檢討之公設、道路等議題。惟全縣通檢範圍較大，待完成先期審查後立即進行公展程序並至各鄉辦理說明會。

二、水環境建設

(一)全國水環境改善計畫

- 1、108-109 年已核定第三批次水環境改善計畫經費 1 億 985 萬元，包含介壽海堤環境營造、清水濕地雨污水處理、福清灣堤岸親水環境營造、坤坵燕鷗觀賞據點環境營造、青帆港環境及景觀整建共 5 案，第四批次經費核定計畫經費 3,990 萬元，包含大坵島原生植物保育及橋仔港環境營造一期共 2 案，均已完工驗收。
- 2、全國水環境改善計畫第三屆金蘋果評選結果公佈，本縣福清灣、清水濕地工程綜合評分結果在全國 52 項計畫中獲排名第三名佳績。

(二)地區供水改善計畫

- 1、950 噸海淡廠營運計畫：為辦理南竿鄉第三期海水淡化廠營運計畫履約管理，並完成增加 500 噸備援計劃設備建置，本年度水利署補助經費為 2,500 萬元整，目前每日約提供南竿地區 950 噸海淡水，遇旱季可提升產水至 1,500 噸，輸送至南竿儲水沃淨水廠使用，以確保本縣民生供水穩定無虞。
- 2、加強水庫集水區保育治理工程：第 3 階段(110-111)，已核定經常門經費 1,700 萬、資本門預算 7,000 萬，將持續以低衝擊開發(LID)之工法，

辦理本縣各水庫集水區整治工程，改善各水庫淤積情形，並整治水庫集水區之污染源，以改善原水水質。

三、加強水土保持

- (一)執行 2021 年連江縣水土保持戶外教學推廣多元化宣導計畫，本府於 9 月 12 日辦理第二屆水土保持知識擂台競賽，民眾對於水土保持之概念已有顯著提升。
- (二)為改善芹壁聚落水土保持，本府積極向水保局爭取經費推動邊坡改善設施，已核定經費 800 萬元整，刻正辦理北竿芹壁上方排水改善工程招標作業。

四、景觀亮點、生態保育

(一)鯨豚保護區經營管理

海洋委員會海洋保育署於 110 年 1 月 18 日核定，本府於 3 月 16 日決標，辦理連江縣鯨豚保護區規劃評估、4 月 14 日至 8 月 31 日進行南北竿近岸海域水質測量共 8 次，進行鯨豚資料收集、水下聲學跟水質調查，並於 9 月 3、4 日完成鯨豚保育教育宣導活動 1 場。

(二)燕鷗保護區經營管理

海洋委員會海洋保育署於 110 年 1 月 18 日核定，3 月 18 日決標，辦理馬祖燕鷗保護區管理。4 月 9 日至 6 月 11 日完成登島作業 6 次、燕鷗保護區資源調查及巡護 5 月 19 日至 9 月 30 日完成 9 次的海上調查、燕鷗保護區棲地維護及棲地營造已於 9 月完成碎石鋪設及殘蛋清除作業並於 9 月 29 日舉辦燕鷗宣導活動 1 場次。

(三)海洋野生動物及生態保育

海洋委員會海洋保育署於 109 年 12 月 9 日核定，3 月 30 日決標，委託辦理馬祖燕鷗保護區監控系統維護管理、鯨豚/海龜等海洋保育類野生動物擱淺救傷處理等，截至 10 月 7 日已完成 18 隻鯨豚死亡擱淺處理、並已將 9 隻鯨豚運回科博館作解剖調查作業；5 月 18 日至 9 月 18 日間完成登高登、鐵尖及蛇山裝機及維修共 9 次。

(四)廢棄漁網具清除

1、110 年廢棄漁網具清除計畫：由海洋委員會海洋保育署於 109 年 12 月 9 日核定 114 萬辦理，110 年 4 月 1 日決標，迄今已完成 4,121 具章魚籠及 21 張刺網(約計 8,515 公斤)打撈及銷毀，分別於南竿執行 4 次、北竿 18 次及東引 1 次。

- 2、110 年馬祖海域養殖環境維護計畫：食安五環獎勵金 50 萬元，執行養殖區周遭海域之廢棄漁具及章魚籠之清除，預計執行至 111 年 4 月 30 日止，以補足海委會計畫申請時之空窗期。
- 3、連江縣水下覆網清除以及刺網禁漁區巡護作業：海洋委員會海洋保育署補助 60 萬、漁業署補助 31 萬及本府配合款 14 萬 1,000 元辦理，110 年 8 月 5 日決標，迄今已完成 14 趟次之巡護、1,074 具章魚籠打撈清除作業；於南竿復興村澳口進行水下覆網清除作業 10 次(合計 66 小時 50 分)共計清除 570 公斤之水下覆網及廢棄漁具等。

(五)馬祖海域棲地及資源保育

為提升本縣海洋及觀光資源，已向海洋委員會申請「110 年藍眼淚調查與培育計畫」並於 110 年 3 月 11 日核定計 245 萬 6 千元，5 月 5 日決標，辦理馬祖沿岸介壽澳口、福澳、北海坑道進行藍眼淚調查，期望找出藍眼淚消失之因子及持續培育展示用藍眼淚，並嘗試找出 109 年 10 月份藍眼淚爆量之原因，預計 110 年底辦理成果發表會，其研究成果有助於藍眼淚觀光及後續調查計

畫之參考。

(六) 前瞻計畫-城鎮之心工程

- 1、辦理『前瞻連江·城鎮之心建築工程』於 107 年 12 月 21 日決標，108 年 1 月 10 日開工、已於 110 年 8 月 20 日竣工，目前為驗收階段。
- 2、辦理『前瞻連江·城鎮之心景觀及植栽工程』於 107 年 12 月 13 日決標，108 年 1 月 10 日開工，已於 110 年 9 月 20 日竣工，目前為驗收階段，預計 11 月底完成驗收。

(七) 城鎮之心工程第五階、第六階工程

- 1、辦理 109 年度五階工程--「南竿鄉四維村歷史路徑再造暨生態化工程」核定經費 1600 萬元，工期 150 日曆天，已於 110 年 7 月 4 日竣工。
- 2、辦理 109 年度六階工程--「北竿整體環境改善景點再造規劃設計、監造及第一期工程」核定經費 1,000 萬元，已於 110 年 7 月 8 日竣工。

肆、促進產業升級、活絡地方經濟

一、型塑觀光特色、促進地方經濟

(一) 發展馬祖休閒旅遊

大坵島梅花鹿生態推廣，南竿福澳至北竿大坵生態航班，110 年 3 月 26 日開始，因新冠肺炎疫

情期間採彈性調整航班因應，於 5 月 28 日停航至 8 月 7 日，截至 9 月 30 日止，執行計 138 趟次，搭乘人次計 7,641 人次。

(二)行銷馬祖觀光特色

- 1、辦理法藍瓷 X 馬祖酒廠「夢幻藍眼淚」紀念酒記者會，推廣馬祖在地特色美酒「馬祖頂級大麴」，結合當地人文歷史、美食文化、自然環境等因素，創造系列品牌故事，行銷馬祖觀光，創造旅遊商機。
- 2、辦理「110 年度導覽解說員進階訓練課程」，為提升馬祖觀光旅遊業品質，持續發掘並精進馬祖地區導覽人才，以第一線導覽解說人員素質為訓練首要目標，於 9 月 26 日至 29 日進行 4 天南北竿導覽密集訓練，參與學員大多為目前地區線上台灣導覽、解說人員，人數總計 60 人。

(三)改善景點觀光工程

- 1、辦理「莒光山海一家—海館興建計畫」，工程於 109 年 6 月 15 日開工，截至 110 年 9 月 30 日工程進度達 30%，目前進行 5 樓牆柱 6 樓底板模板組立，預計 111 年 9 月 7 日完工。
- 2、「莒光山海一家—海館周邊景觀及古屋修繕工程

」於 110 年 2 月 23 日開工，截至 110 年 9 月 30 日工程進度達 11.71%，目前進行基礎開挖整地，預計 111 年 4 月 6 日完工。

- 3、大坵遊客中心計畫案：都市計畫個案變更於 110 年 10 月完成縣都委會審查，110 年 11 月送內政部審查。另提送「北竿鄉大坵遊客中心興建計畫」經費計 1 億 1,800 萬元整，申請交通部觀光局觀光前瞻計畫經費補助，110 年 9 月核定本縣 111 年規劃設計經費 590 萬元整，並於完成整體規劃報告後再函報交通部觀光局爭取工程費用補助。
- 4、110 年「馬祖聚落景觀環境改善工程」：改善東引入定勝天休憩環境、北竿芹壁藍眼淚平台、南竿青潭澳景觀步道矮牆美化修繕等，110 年 9 月 16 日開工，預計 111 年 2 月 12 日完工。
- 5、為提升景區公廁品質，爭取行政院環保署「改善公廁暨提升優質公廁推動計畫(連江縣)」補助案經費 105 萬元整，改善枕戈待旦園區原有公廁老舊昏暗及管線漏水等情形，營造優良旅遊環境，110 年 9 月 23 日竣工，10 月驗收完成後即可開放使用。

6、完成軍事營區活化再利用計畫之腰山營區出租委託案，由龍福山莊股份有限公司得標，刻正辦理開發計畫定案、土地分區變更等程序，為使該區域能更具發展及競爭力，政府方面亦積極爭取交通部觀光局重點景區遊憩廊帶計畫，配合將腰山營區及週邊做整合規劃及妥適之修繕，期能達營區活化之綜效，並打造串連南竿各景點的廊帶遊憩區。

(四)輔導民宿合法化暨提升旅館品質

- 1、民宿合法化輔導工作：民宿管理辦法修正案於106年修正公布實施後，地區民宿申請合法登記計分三類，包括現有合法增加房間數、已列冊待輔導合法及新設申請。截至110年9月底，連江縣合法民宿計有211家，其中針對已列冊待輔導合法業者-結構證明替代使用執照部分，計有73家，截至110年9月已輔導轉為合法計有49家，解除列管輔導12家，尚有12家待輔導中。
- 2、好客民宿：本縣好客民宿截至110年9月底計有8家。本年度因新冠肺炎疫情影響，好客民宿徵選培訓改採線上課程，提高離島業者參與意願，今年度初階輔導訓練課程共有29家業者錄取，

後續透過品質提升課程，聘請好客民宿專家協助業者進行進階實地評選，以爭取本縣更多好客民宿名額，提供整體民宿品質。

3、旅宿稽查：本府定期、不定期辦理旅宿業聯合稽查，積極主動邀集工務處、消防局、衛福局、警察局等，就各主管事業及權責落實聯合稽查，110 年上半年，四鄉五島旅宿稽查共 99 家次，下半年將持續辦理稽查，以維護本縣旅宿品質。

4、民宿紓困申請

(1) 紓困補貼：協助業者申請補貼，每家民宿五萬元，紓困補貼期間，本縣合法民宿計 210 家，符合申請資格計 198 家，協助完成申請計 197 家（1 家因辦理負責人變更，無法於補貼期間內完成紓困補貼），補助金額共計 985 萬元整，達成率 99%。

(2) 電費減免：協助無稅籍民宿業者申請電費減免，申請期間計 69 家 112 筆完成申請。

(五) 開拓大陸觀光旅遊市場

自 2020 年元月起，因新冠肺炎疫情導致兩岸小三通停航，截至目前兩岸疫情有減緩並穩定控制的趨勢，本縣為預做準備，隨時復航與大陸觀光

旅遊市場接軌，一直以保有馬祖旅遊的話題熱度為目標，執行大陸行銷計畫。透過網路社群平台的經營互動，增加大陸網友的參與度，持續維繫多年來大陸觀光行銷的成效，本計畫期程自 110 年 1 月起至 12 月 10 日止，預計微博平台年度可觸及人數可達 2,230 萬以上。

二、活絡漁農經濟、推動產業升級

(一)特色海洋景觀與特色水產品推廣計畫

- 1、行政院農業委員會漁業署補助「110 年馬祖藍眼淚經營及創生計畫」經費 50 萬，辦理藍眼淚與特色水產品之參展及推廣訊息發布。預計 110 年 11 月 26 日至 30 日赴台北「台北國際觀光博覽會·2021 台灣觀光特產暨伴手禮國際博覽會」參展。
- 2、「馬祖漁業經營及創生計畫」經費 90 萬辦理馬祖漁業經營及管理計畫之發展水產品標章推廣與輔導。輔導業者申請水產品證明標章，並辦理水產品標章相關推廣宣傳活動，讓一般民眾認知證明標章制度，並推銷已取得水產品標章業者產品，使民眾選食更有保障。

(二)提升農產品質，增進農業產值

- 1、本縣已輔導 3 戶農友(南竿、北竿及西莒各一戶)通過有機轉型期驗證，本府將持續推展有機農業，建立友善農耕之島。
- 2、110 年 9 月 5 日舉辦「食當季、買在地雙瓜創意料理體驗活動」，參與人數約 50 餘人，除提倡食農教育外並協助促銷在地農產品。

(三)執行農村再生業務，創造農村生機

- 1、110 年連江縣年度農村再生執行計畫，水保局補助山隴社區經費 140 萬元。辦理建置食農教育基地、保存傳統文化(喜娘、黑仔)及小農市集等活動，增進地區活力。
- 2、辦理農村總合發展計畫經費 500 萬元，提升馬祖原生生物應用、協助場域營造及設計農業旅遊遊程體驗、加強輔導農村產業及辦理行銷活動，推動六級化農產業。

(四)推動馬祖產業發展升級暨馬祖酒廠新廠計畫

- 1、「開發在地產業園區-推動城鄉特色產業園區發展計畫」-馬祖城鄉特色業園區補助計畫，107 年 4 月完成核定計畫，同意補助經費 2 億 4,672 萬 3,750 元(補助款 1 億 9,737 萬 900 元、分擔款 4,934 萬 4,750 元)，主要工程項目包括行政

管理中心、污水處理廠、整地、景觀等工程，原執行期程至 111 年 11 月 30 日止。惟因承商有無故不履約之情形，於 110 年 8 月 26 日終止契約並沒入履約保證金，經重新檢討工程預算後，刻正辦理重新招標作業，預計於 12 月底完成發包。

- 2、「馬祖酒廠南竿二廠新建工程統包案及專案管理暨監造案」，總經費 13 億 6,000 萬餘元，其中行政院離島建設基金核定 7 億 8,066 萬元，支應馬祖酒廠擴廠之硬體設施包括廠房、污水處理廠、儲酒大樓等工程經費，其餘經費擬由縣府融資辦理。工程統包案 109 年 10 月完成簽約，已於 110 年 10 月 22 日開工，預計 113 年 2 月完工。

伍、厚植教育育成、強化國際視野

一、推展永續校園、優化學習環境

- (一)介壽國中小行政綜合大樓主體整建工程及二期整修工程，核定經費 1 億 1,990 萬元，預定 110 年 12 月 31 日竣工。
- (二)塘岐國小教學大樓新建工程，核定經費 6,500 萬元，辦理主體拆除及新建工程，主體於 8 月 31 日完成拆除，預定 110 年 11 月 5 日竣工，後續

辦理 2 期內部裝修工程。

- (三)仁愛國小禮堂大樓拆建工程，核定經費 8,300 萬元，110 年 1 月 15 日開工，預計 111 年 8 月 22 日竣工。
- (四)中山國中遷校計畫-校舍新建工程，核定經費 3 億元，110 年 2 月及 3 月工程招標皆流標，學校 5 月提送修正預算書圖，本府已核定追加預算，已上網公告 5 次，均無廠商投標流標，10 月 12 日辦理第 6 次上網。
- (五)公立高級中等以下學校電力系統改善計畫，除中山國中辦理遷校計畫不執行，共計 7 校申請，採 7 校為 1 群 1 標案方式辦理，群長學校為中正國中小，統籌辦理規劃設計建造工程採購等事宜，執行期程至 111 年 2 月 28 日：
 - 1、電力系統改善工程委託規畫設計監造及圖面繪製：109 年 12 月 7 日完成勞務標。
 - 2、電力系統改善工程：110 年 5 月 21 日發包，6 月開工，新設電力系統改善工程已於 10 月 28 日竣工；既設電力系統改善工程預計 111 年 1 月 29 日竣工。
 - 3、冷氣機裝設：110 年 3 月 25 日完成決標，共計

裝設 164 台，已全數完成安裝。

4、能源管理系統建置：110 年 8 月 9 日完成決標，本案能源管理系統裝設 108 具，再生能源發電量測電表及即時資訊看板各 7 具，執行期程至 110 年 12 月 31 日。

(六)中山國中 87 風災復建工程，教育部補助經費 2,700 萬元，縣自籌款 300 萬元，合計 3,000 萬元，由工務處代辦復建工程，目前辦理細部規劃設計審查，預計 11 月初辦理上網招標。

二、鼓勵學生競賽、開展國際視野

(一)語文競賽縣內複賽於 110 年 9 月 26 日在介壽國中小舉行，複賽規格比照全國賽事辦理，讓選手習慣，增加熟悉度。

(二)縣內集訓於 10 月 30、31 日假中正國中小辦理，提供本縣代表隊學生優良訓練環境及機會，敦聘新北市淡水國小吳惠花校長及苗栗縣造橋國中林孟君校長前來指導，期盼於全國賽中爭取佳績。

(三)110 年全國語文競賽決賽於 12 月 25、26 日於桃園市大園國際高中及桃園市立大園國中舉行，縣內複賽各組優勝選手代表本縣參加全國決賽。

(四)提昇國中小英語教學成效計畫

- 1、舉辦英語學習活動計畫：購置英語雜誌、教材等，並辦理英語日、英語繪(讀)本閱讀、英語競賽、英語浸潤式社團或營隊活動及英語教師研習等。
- 2、執行英語教學資源中心計畫，辦理期初、期中及期末會議，說明計畫執行內容及檢討辦理情形，並辦理教師增能研習，提供多元的教學資源及諮詢管道，提昇縣內英語師資專業素養。

(五)辦理國際學伴計畫

媒合國內的外籍大學生(搭配本地大學生)與國中、小學生，透過每週視訊及其它相見歡交流活動，提供中、小學生生活化之英語學習機會。

三、前瞻智慧學習、推廣科普教育

- (一)於中正國中小設置本縣自造教育及科技中心，做為推動本縣的自造創客基地。
- (二)整合縣內教師資源與專業師資組成教學團隊，並以「工藝手作」、「智能生活」、「數位自造」、「程式設計」為四大主軸，結合馬祖在地傳統工藝特色與地方特產店合作開發文創商品，發展地方特色課程。
- (三)依 108 課綱編定特色科技教育課程，110 學年度

研發 8 套新課程模組

- 1、生活科技：太陽能手機充電座、可攜型藍芽音箱、凸輪與連桿玩具。
- 2、資訊課技（運算思維）：線上玩轉程式遊戲、海霸王桌遊、密室逃脫。
- 3、新興科技：可編程四軸飛行器、達奇機器人套組。

(四)辦理科技教育教師培訓，增進本縣教師科技教育授課知能，共計辦理教師培訓 12 場次。

(五)科技行腳教學模式，將科技教育推展至本縣各國中小

- 1、科技中心與本縣各國中小訂定科技教育巡迴教學計畫，安排 1-2 場科技體驗課程，學校可以選擇到校辦理或安排學生到科技中心體驗課程，在科技教育推廣上不遺漏任何一間學校。
- 2、依據體驗對象學習階段不同，打造各式一日科技教育體驗課程，並邀請各國中小進行一日科技教育體驗。

(六)辦理科技及新興科技學習探索活動及競賽：

- 1、辦理生活科技競賽-橋樑創新設計及製作競賽，本縣各國中小全數組隊參加，參賽隊伍共計 14

組。

- 2、辦理國中小學生科技教育探索活動 3 場。(敬恆國中 1 場、中山國中 1 場、東引國中小 3 場)
- 3、辦理科技學習與探索親子活動 3 場(線上程式課程)。
- 4、辦理寒、暑假學生科技營隊 5 場(暑假為線上課程)。

四、強化行政支援、精進教學品質

- (一)「110 學年度全縣教師課程與教學專業成長工作坊」，8 月 25 至 27 日於線上會議室進行為期 3 天的教師增能研習。與目前實務經驗最豐富、講師教學最多元化的共備教學團隊—「夢的 N 次方團隊」合作，開設 13 組課程，引導教師改變「習以為常」的教學策略，習得多元教學策略後，滾動式修正傳統的教學模式，透過不斷的更新教學新知，讓教師能從實際的教學中，進行一場「教學與學習的寧靜革命」，課程中並安排近 20 位「課程實踐家」上台分享自身課程實踐之歷程，讓教師彼此互學、共好。其中，介壽國小林庭均教師「有想法、有辦法、有方法」的模組備課模式受到國小國語文領域召集人—陳麗雲老師的

大力讚賞，獲邀赴台參與 9 月 25、26 日屏東夢 N 課堂實踐家分享，讓各地的老師見識到馬祖老師的教學力。

- (二)第 3 日課程，邀請六組講師，針對「課程領導知能」、「媒體素養教育」、「跨領域教學」、「專業回饋人才初階培訓」、「閱讀教育」以及「生活課程教學」等內容進行增能，希冀透過講師實務經驗的分享，激發老師的腦力激盪，讓教師透過實作共備的方式，檢視教學步調，修正教學行為，運用有效教學模式，提升學生學習成效。

五、優良教師表揚、激勵教學熱忱

- (一)辦理 110 年教育部「師鐸獎」評定仁愛國小教師陳麗珠參加教育部複審核定，於 110 年 9 月 27 日假陽明山中山樓由總統親自予以表揚。
- (二)本縣於 9 月 24 日假連江縣民俗文物館演藝廳舉行 110 年教師節表揚大會，表揚師鐸獎陳麗珠老師 1 名、特殊優良教師陳曉菁等 9 名(含馬中 1 名)、資深優良教師劉禮平等 13 名及優良教保人員 1 名，同時表彰中華民國第 61 屆中小學科學展覽會獲獎學校指導老師國立馬祖高中廖立宇等 3 名，會中並播放本縣 110 年製作之敬師影片，

以感謝教師之辛勞，亦激勵教師教學之熱忱。

陸、多元文化魅力

一、馬祖民俗文物館展示更新及水下考古特展

(一)馬祖民俗文物館自 107 年起展開展示更新計畫，今年 6 月已完成 1 樓公共服務區以及「島嶼地誌」展區更新。目前刻正辦理 2-4 樓常設展區展示更新工程發包。

(二)辦理「藏水覓趣-水下文化資產多媒體互動特展」，教育推廣活動服務 3 間國小、2 間幼兒園及 1 間國中，到訪學生數約 521 人次，盼透過教育推廣共同守護我們馬祖獨特的海洋歷史與文化。

二、接軌國際-馬祖表演藝術文化拓展

(一)馬祖心情紀事五《重返前線 1979》：使用一系列阮義忠老師記錄於 1979 年馬祖的攝影作品，將場景融合地景，營造軍民共同生活於此地的印象。並大量啟用馬祖青年，讓戰地前線的戲劇，充滿戰鬥的活力。目前刻正籌備中，預計於 11 月演出。

(二)「海島來相見·環境劇場」：邀請台灣的 4 組表演團隊與 4 組馬祖在地團隊，在器樂、肢體、歌唱、舞蹈 4 個項目，為馬祖國際藝術島暖身，鼓

勵在地傑出藝文團隊與外來表演團隊的交流，以
做表演觀摩及融合式演出。

三、大梅石計畫

- (一)「梅石演藝廳興建計畫」：「馬祖梅石演藝廳統
包工程」工程經費 5.9 億元，109 年 12 月 31 日
正式開工，截至 110 年 10 月進度 17%，預計
111 年 10 月完工，未來將提供 600 席次專業多
元的展演空間，預計以基金會模式營運，搭配馬
祖文化觀光劇場演出提升自籌率。
- (二)「梅石士兵特約茶室工程」：未來活化再利用將
以展示、教室、青創工作室及住宿空間呈現，工
程於今年 11 月完工，預計保留戰地遺址舊有的
物件及場域氛圍，新舊並存創造有歷史感的未來
。
- (三)「梅石軍官特約茶室工程」：未來活化再利用將
設計規劃以大廳、多功能活動空間、餐飲空間、
廚房及青年旅舍呈現，工程於 110 年 11 月完工
。
- (四)「梅石工兵教室工程」：以殘蹟保存概念，通過
設計的介入，提供展示昔日工兵技藝以及梅石營
區休憩中心，工程於 110 年 6 月完工，配合的策

展計畫已完成，目前已成為梅石景點之一

- (五)梅石特約茶室兩案暨工兵教室工程完工後，其相關策展預計於110年11月22日搭配馬祖國際藝術季第一波活動正式開展，透過藝術性轉化場域氛圍與歷史文學劇場式敘事手法，引領民眾進入特約茶室情境敘事故事情節。未來，大梅石計畫將整合梅石聚落與周邊區域資源，發展演藝廳藝文場域、集合飲食、住宿、展示空間、會議場所、休憩功能，成為南竿島戰地生活博物藝文園區，南竿島文化觀光亮點之一。

四、馬祖國際藝術季

- (一)「馬祖國際藝術島 2021-2022」計畫，已獲文化部與交通部觀光局核定同意辦理，其中觀光局補助「2021 馬祖國際藝術季國際觀光活動規劃與營運」1,000 萬，針對藝術季整體 10 年論述及表演藝術、裝置藝術、論壇、工作坊、官網等各面向工作進行工作規劃與籌備，進行藝術季活動整合與行銷宣傳。
- (二)文化部補助「2021 馬祖國際藝術季－藝術策展計畫」1,500 萬，並以在地深耕－島嶼共創計畫、藝術策展－地下工事及藝術策展總策劃進行。

辦理在地深耕-藝術教育紮根巡迴-風塔、景觀建築-特約青春一島·流離·她們與他們的生命記憶及一幅完成中的風景、島嶼紋脈-傾聽島嶼的聲音、建築轉譯-再造歷史現場等。

(三)第一屆以島嶼釀為主題，打開一罈持續發酵的島嶼風土，走入時光消融反饋的作用力場，馬祖國際藝術島將由 20 組藝術家、27 件作品、39 場事件活動揉合建築地景、軍事據點、文化信仰、自然景致，一場橫跨四鄉五島有著獨特韻味的藝術饗宴。

(四)起跑記者會將於 110 年 11 月 21 日至 23 日於南竿展開，邀請交通部、文化部、文化總會等貴賓參加。搭配系列活動，將由文化部前部長鄭麗君部長與在地青年進行文化交流-在地美好島嶼釀講座，結合馬祖心情記事 5-「1979 重返前線」音樂劇演出，以及 831 梅石策展開幕、小雪家釀體驗及島嶼釀講堂-建築轉譯導覽等；預計於 111 年 1 月 12 日台北辦理暖身記者會暨島嶼釀十年想像文化論壇；藝術策展期間為 2 月 12 日至 4 月 10 日，2 月 12 日辦理開幕記者會暨藝術家之夜，結合馬祖擺暝文化祭共同盛大展開。

五、再造歷史現場 1.0

本計畫為「冷戰島嶼的重生」，將文化資產以場域的概念整合性保存，將軍事遺產、閩東聚落與自然生態結合，以軍民共生共存的馬祖戰地生活場景為主，兼昔日漁民生活、閩東聚落風貌、宗教民俗文化為輔，打造多層次的馬祖再造歷史現場。

(一)北竿鄉塘岐再造修復工程

透過多重歷史情境的文化梳理，建置「塘岐故事館」，藉由此空間之歷史場景再現與前期文化歷史調查研究之成果展現，達到該空間作為塘岐聚落故事入口館，成功作為未來大塘岐再造歷史現場的亮點，工程預計 110 年 11 月完工。

(二)北竿鄉后沃再造修復工程

藉由后沃村發展可能性之探討，以修復工程成果發酵出整體聚落保存價值與方向，引發活化后沃村之實際行動，帶動週遭傳統建築得以有效進行修復，並保留適當之傳統建築風貌，工程於 110 年 10 月完工。

(三)北竿塘邁向復興之路策展計畫

依再造歷史現場-北竿塘調查研究案規劃，於北竿鄉復興路上進行策展工程，如早期漁業發展重

要文物-鹽碑重現、日曬之味公共藝術設置等，展現北竿塘漁業發展之興盛、繁華樣貌；配合塘岐再造修復工程進行北竿塘發展影像拍攝工作，藉由地區耆老、中生代、幼童等不同視野見證北竿塘發展、再現北竿復興展望。

(五)東引歷史建築劉依祥宅修復工程案 1.0

東引劉依祥宅約建造於民國 24 年，房屋既有傳統閩東式建築樣態，又有華麗且西式的「番囷塔」形式，兼具中西風格，表現手法有藝術特性，其歷史悠久，同時見證了東引漁業時代的繁榮，具有歷史文化價值之意義。109 年展開 1.0 修復工程，已於 110 年 10 月完工。後續預計作為東引故事館，展示東引的歷史與故事。

六、馬祖民俗文化慶典

2021 秋慶系列活動，依序推出傳統民俗節慶活動，分別辦理 9 月 25 日「鐵板燒塔節」、10 月 3 日「牛角做出幼」及 10 月 14 至 16 日「媽祖在馬祖昇天祭」等傳統民俗節慶文化活動，藉由活動充分展現屬於地方傳統特色，延續既有屬於在地文化，藉此行銷馬祖文化，110 年度昇天祭活動特別邀請台灣戲曲學院演出「天上聖母」戲劇，並邀請

新港奉天宮來馬，辦理「媽祖大符」文物展，並由馬祖境天后宮與中華道教協會等相關宮廟進行交流，提昇馬祖觀光綜效。

柒、創新開放治理

一、縣政綜合發展規劃

(一)連江縣第六期(112-115 年)離島綜合建設實施方案規劃計畫於 110 年 3 月 25 日決標，5 月邀請民意代表及社會賢達參與四鄉五島五場次說明會。9 月 30 日、10 月 1 日舉辦馬祖永續發展研討會，共分為永續環境觀光交通組、人才培育產業發展組、文化治理城市品牌組及醫療社福基礎建設組等 4 組，邀請產、官、學界專家及鄉親進行分組討論，並於討論結束後辦理綜合論壇成果發表。

(二)110 年離島建設基金滾動計畫

110 年度滾動檢討計畫「連江縣東引鄉聯合辦公區域周邊暨內部服務品質提升計畫」、「離島義消緊急救護及水域救災技能人才培育專業訓練計畫」及「連江縣舊有(違章)建築物居家安全消防設備改善暨社區防災推動教育訓練計畫」3 項計畫於 6 月 24 日陳報行政院，經費 5,559 萬元，

國家發展委員會於 9 月 28 日召開行政院離島建設指導委員會工作小組第 79 次會議審議，審議結果原則同意。

二、加速土地處理、落實還地於民

(一)加速辦理各項土地登記作業

無主土地測量及審查作業截至 110 年 9 月底，辦理情形如下：

- 1、無主土地辦理收件總計 2,572 件，已辦竣件數計 1,991 案：已完成北竿鄉、莒光鄉、東引鄉之無主土地測量案件，尚餘南竿鄉測量案件已依序於本年度辦理排件測量。
- 2、逾期無人申請之土地收歸國有土地登記作業，東引鄉、莒光鄉、北竿鄉等已完成辦理，南竿鄉已收歸國有土地計 449 筆，持續辦理中。

(二)異議調處

110 年 4 月起召開東引及南竿二場不動產糾紛異議調處案，總計調處案件 52 件，辦理完竣 52 案，並每季定期召開審查以維申請人之權益。

三、賡續落實智慧城市

(一)智慧水網

連江自來水智慧型水網第一期執行工程 109 年

10月28日完報竣工，11月19日完成驗收作業。第二期工程經費6,300萬元，於110年10月25日決標，包含建立水庫水源智慧調控系統、水廠智慧操控系統、水網智慧運行系統等，預計完工日為113年3月1日。

(二)強化政府基層機關資安防護計畫

110年7月20日行政院秘書長核定補助312萬8,000元，辦理本縣資安責任等級C級以上公務機關個人電腦安裝資訊系統弱點通報機制(VANS)及資訊資源向上集中。

(三)智慧城鄉二期計畫

經濟部工業局公開徵求廠商研提計畫構想，於8月5日公布17案潛力方案，經本府開會研議計有消防局擬參與「5G AI CloudXR智慧防救災模擬訓練系統計畫」，經工業局辦理廠商細部計畫書審查作業，已於10月14日核定。

四、強化組織結構、型塑學習型團隊

(一)員額評鑑

為期各機關人力需求配置更趨合理化，於110年9月6日至10日辦理本府工務處、產業發展處、環境資源局、連江縣自來水廠、連江縣馬祖油

品供應有限公司員額評鑑事宜，邀請府外 2 名相關領域之專家學者組成評鑑小組，透過書面資料審查及實地訪查交流會議討論方式進行，彙整之員額評鑑結論報告，將作為機關業務改進及決策之參考。

(二)配合考用制度，申請考試分發

- 1、本府及所屬機關學校提列 110 年公務人員高等考試三級及普通考試用人計 3 個職缺，其中 1 名社工師及 2 名主計職缺，惟因應疫情影響考試延期至 10 月中旬舉行。
- 2、本府及所屬機關(構)學校、鄉公所考試用人以地方特考為主，期能特考特用減少人員流動，本年年地方特考用人截至目前已提列綜合行政、土木(建築)工程、經建地政及環保技術等共計 17 個職缺。

(三)落實公務人力培訓，型塑團隊學習型組織

- 1、首長標竿學習營：110 年 4 月 15 日至 17 日由縣長、副縣長率領本府各一級單位主管及所屬各一級機關首長及參議等共 22 人，拜會宜蘭縣政府及就觀光民宿及產業發展等議題進行交流，並參訪宜蘭綠色博覽會、經濟部水利署第一河川局整

治安農溪經驗分享及阿默企業標竿學習等，透過實地交流活動，建立互動窗口及平台，相互提供經驗以及吸取學習，進而共同成長。

- 2、科長共識營：110年4月27日至28日辦理科長共識營，邀請閱博管理顧問有限公司執行長蔡宏基主講「健康島嶼由我做起—當責，讓我們的服務更好」，計有35人參訓，以小組討論交互學習方式，為縣政發展提出更多嶄新想法。
- 3、首長業務交流及參訪活動：規劃每季辦理1次一級單位(機關)，110年9月份由消防局主辦，參訪單位為協和電廠珠山分廠，藉著互相觀摩交流機會，提升雙方工作品質。

(四)強化考核福利照顧、提振公務人員士氣

- 1、110年2月1日起提供員工協助方案服務，就員工心理諮商、理財規劃、生活法律及醫療諮詢等面向提供協助，分別協請衛福局、縣醫、財稅局、法扶中心及連江地方法院等提供專業人力與窗口服務。累計至今計有22人次(6人)因為職場家庭或個人因素提出心理諮商需求。
- 2、縣長有約活動：安排新進同仁(含初任公務人員、調任人員及臨時人員等)與縣長及副縣長會面

，由縣長親自傳達本縣政策理念、關心工作及生活議題，並給與基層新進人員勉勵，108 年開始舉辦，截至 110 年 9 月共計 13 場，計有 87 位新進同仁參與。

五、提升公務管理、建立效率廉能政府

(一)辦理本縣 111 年度總預算、附屬單位預算及綜計表之籌編

本府依照行政院訂頒「111 年度中央及地方政府預算籌編原則」、「111 年度直轄市及縣〈市〉總預算編製要點」、「111 年度直轄市及縣〈市〉總預算附屬單位預算編製要點」及本縣施政計畫，就其全部收支通盤籌劃編製總預算案，計歲入 46 億 583 萬元，歲出為 48 億 2,363 萬 5 千元，111 年度預算收支差短 2 億 1,780 萬 5 千元，並送縣議會審議。

(二)辦理 110 年度連江縣總預算第一次追加〈減〉預算

本府依預算法第 79 條規定核實編成 110 年度連江縣總預算追加〈減〉預算案，歲入追加 9 億 9,265 萬元，歲出追加 9 億 7,124 萬 8 千元，收支相抵尚有賸餘 2,140 萬 2 千元，將作為減列移

用以前年度歲計賸餘數，並經貴會第 7 屆第 9 次臨時會審議通過。

(三)強制執行欠稅，提高稽徵績效

為防止新欠、清理舊欠，欠稅清理工作列為年度重點工作，責成服務區應依財政部「稅捐稽徵機關清理欠稅作業要點」及本縣財稅局「年度欠稅清理計畫」規定辦理，截至 110 年 9 月止清理以前年度欠稅計 167 萬 5,694 元。

(四)落實預算控管，增加地方財源

為落實歲入預算管理，110 年度 1 至 9 月底執行稅課收入計 4 億 5,464 萬元，規費收入 1,901 萬 1,000 元，財產收入 1,495 萬 4,000 元，罰鍰及賠償收入 510 萬 2,000 元，補助及協助收入 16 億 2,378 萬 9,000 元，捐獻及贈與收入 9,247 萬 1,000 元，其他收入 563 萬 7,000 元，合計歲入實收數為 22 億 1,560 萬 4,000 元，達成率佔全年度歲入總預算之 51%。

(五)辦理公職人員財產申報

完成 109 年公職人員財產定期申報實質審查作業，並於 110 年 9 月 5 日至 10 月 5 日完成「110 公職人員財產定期申報授權作業」，期間提醒定

期申報義務人共 79 人完成授權作業以便如期完成 110 年財產申報。

(六)推動東引鄉申請國際慢城

- 1、110 年 1 月 17 日與東引鄉公所召開第一次國際慢城認證工作會議共同研討執行方向。
- 2、本縣 110 年度景觀總顧問於 5 月 28 日決標後，規劃赴東引作現地考察、訪談以及協助撰寫申請國際慢城書面資料。
- 3、110 年 6 月 18 日召開第二次國際慢城認證工作會議。
- 4、東引鄉 110 年 7 月 16 日送出國際慢城台灣聯盟入會申請書，8 月 12 日繳交入會費 5 萬元。

(七)興建縣府聯合辦公大樓

本府陳報「連江縣政府聯合辦公大樓興建計畫書」(修訂五版)，經行政院 110 年 3 月 30 日核定原則同意，總經費 9 億 7,287 萬餘元，補助經費以 7 億 3,452 萬元為上限。將賡續辦理「連江縣政府聯合辦公大樓新建統包工程委託專案管理(含監造)」技術服務案招標前置作業，預定 111 年初開始執行，再依「中央對直轄市及縣(市)政府聯合辦公大樓興建計畫補助處理原則」第 7 點

規定辦理基本設計，並於完成設計書圖及概算資料後再送內政部審查。

(八)城市治理調查

- 1、遠見雜誌評比：110年8月12日本縣榮獲2021年五星縣長殊榮。民調顯示民眾對縣長的滿意度77.4%，施政分數75.4分。縣府團隊的施政八大面向上，民眾滿意度77.2%，全國最高。其中，民眾對於教育、治安及經濟與就業等面向的滿意度，均為全國最高。
- 2、天下雜誌評比：110年10月20日天下雜誌由經濟力、環境力、施政力、文教力與社福力等五大面向評比，本縣獲2021年縣市競爭力總排名非六都組第1名，縣市首長施政分數78.8分，較去年76.2分增加2.6分。

捌、結語

在全球新冠肺炎疫情持續嚴峻下，縣府團隊落實防疫視同作戰，超前部署、隨機應變。地區所擁有的資源有限，在邁向卓越的道路，更需要貴會與本府共同合作。在疫情趨緩後，本府除持續關切疫情動向，為鄉親健康持續把關外，將會關注促成地方轉型進步的基礎建設如馬祖大橋、城鎮之心、智能停車、防災親水及校園

、運動場館、大梅石等建設的推動與落實。

增應心繫家鄉的未來與發展，將以更加紮實的產業實力與基礎建設，邁開大步，帶動馬祖前進，讓馬祖成為國際的宜居城市，智慧島嶼。

增應再次感謝鄉親的支持、在貴會的監督與陳雪生立委的協助及本府同仁的努力下，共同完成鄉親的期望，展現卓越亮麗的施政成果。

最後敬祝

各位議員女士、先生

身體健康 萬事如意