連江縣政府107年第1次主管週報會議紀錄

日期：107年1月8日 時間：08:30-10:20

地點：本府3樓會議室 出席人員：如簽到表

會議主席：劉縣長增應 聯絡人員：行政處王文鈴

主席裁示事項：

一、有關南北竿機場及南北大橋工程的核定，這兩個星期是關鍵時段，要善加把

握。(工務處)

二、交通管理要加強宣導，多做協商，減少裁罰。(警察局)

三、防火宣導做得很好，尤其教導民眾滅火器的使用很實用，值得鼓勵，離島亦

請加強。(消防局)

四、北竿衛生所工程無法順利發包，要檢討改進作法，往後要用心多注意細節以

及廠商狀況；腸病毒流行要注意宣導教育，做好洗手、消毒等防範措施。(衛

福局)

五、BOT案要再努力，希望找到好廠商。(財稅局)

六、北竿硬地馬拉松於三月份辦理，希望多邀請大陸朋友來參加；臺馬輪未來歲

修保養標案可考慮一併發包給代操作營運廠商，這樣較能明確責任介面，提

高管理效率；三千噸輪船案請密切注意交通部處理情形，也要與國發會保持

密切聯繫。(交旅局)

七、新限塑政策宣導強度不足，要積極補強展現執行決心；資源回收物要避免運

送時掉落，居民也不可在清運後再放置收集點，造成髒亂；志清電廠漏油應

給予處分，請正式行文並督促遷廠，以徹底消除水源區油汙染潛勢；要積極

研提介壽村排水計畫，避免村落淹水問題；請要求各單位做好自己負責區域

環境控管，譬如津仁、儲水沃步道就應該改善。(環資局)

八、近期工作辛苦，新任地政測量助理員加入陣營後，將有助業務推展，請再積

極推動還地於民政策。(地政局)

九、仁愛147號住宅案今年要完成核發建築執照，並完成簽約事宜。(工務處)

十、梅石展演廳事宜要與馬指部簽訂備忘錄，可在民事會議中提出，周邊道路規劃也請積極參與；成年禮往年辦得很好，今年要與福州、馬尾及連江當局協商續辦；前往韓國參與會議請蒐集資料，以利再次電視受訪提升馬祖地位；爭取中央預算時，要積極爭取減少配合款。(文化處、各單位)

十一、請了解「離島開創基金」運作情形，研究如何爭取以減少本縣配合款負擔；

縣府大樓在體育館工程定案之後要積極推動，以解決辦公房舍老舊問題。

(行政處)

十二、進步無止境，沒有最好，只有更好。工作外包之後，我們自己要有目標及

品質進度據以控管廠商，成果是自己承擔。單位內部會議很重要，事先做

好妥善規劃管理，把危機處理的需求降到最低。公文會簽有不同意見，要

多溝通，減少結簽頻率。工地圍籬外觀彩繪可考慮用大圖輸出，配合政府

宣導或地方觀光。106年大家辛苦了，期許107年有更好的表現。(各單

位)

副縣長指示事項：

一、工程案及規劃案發包，承辦單位要有主導能力。我們自己要有方向，有目標，

要確認結果是我們需要的，善盡監督責任。(各單位)

二、每週局處內部都應該有會報，與同仁多溝通，多授權，多培養默契，也要製

作紀錄，據以檢討。工作計畫要編排期程，掌握進度。這樣管理既輕鬆又有

效率。(各單位)

三、工地管理要重視，請將整潔、安全列為重點工作。(各單位)

四、單位主管要有擔當，不可任由承辦同仁在公文內打筆戰，自己只管蓋章。結

簽要儘量減少，多協調溝通解決問題。(各單位)

五、過年輪值要多注意安全。(各單位)

六、下大雨時隨即查看易淹水地方，提高警覺隨時會報，形成習慣值得鼓勵。(環

資局)

七、做好事情比做好人重要，打考績時一律公平等於不公平，同仁會以此看主管，

甚至影響組織氛圍。(各單位)

八、仁愛147案所需汙水系統施作，請優先納入考量。(環資局)

九、春節表演要有雨天備案。(民政處)

十、公務人員體檢可以年初就做。(各單位)

秘書長指示事項:

一、與桃園市聯繫會議議程請列入105-106年合作事項執行情形，以及107年預

定執行項目。(民政處)

二、年度結束，即將關帳，請大家注意會計支付及保留作業時限。(各單位)

三、五期綜建期中報告未列入實施方案，請顧問公司即行補列。(行政處)

四、與同仁的爭議，只要對工作有利，會支持主管的立場。(各單位)